



# HKFOODS

Toimintakertomus  
ja tilinpäätös

**2024**

### 2 Hallituksen toimintakertomus

#### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

#### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernintilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

#### 179 Tilintarkastuskertomus

#### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

# Hallituksen toimintakertomus tilivuodelta 2024

## Konsernin liikevaihto ja -tulos

### Liikevaihto

HKFoodsin jatkuvien toimintojen liikevaihto kasvoi 7,4 prosenttia ja oli 1 001,8 (933,0) miljoonaa euroa. Myynti kasvoi hyvän kuluttajakäynnän, onnistuneiden kaupallisten toimenpiteiden sekä monipuolisen tuotevalikoiman ansiosta. Erityisesti myynnit kotimaan vähittäiskauppa- ja food service -kanavissa kasvoivat. Katsauskauden alkupuolella vähittäiskauppamyynni kasvoi selvästi ja loppupuolella korostui food service -kanavan myynnin kasvu. HKFoodsin omista brändituotteista kasvu oli vahvinta strategisesti tärkeissä siipikarjatuotteissa ja valmisaterioissa.

Myynti Suomesta vientimarkkinoille oli edellisvuoden tasolla, siipikarjatuotteiden ja lihavalmisteiden vienti kasvoi voimakkaasti, mutta lihan vientimäärä laski. Ruotsin ja Tanskan liiketoimintakauppojen seurauksena Puolan pekoniyksikön harjoittama pekonin myynti Ruotsiin on raportoitu yhtiön ulkoisena myyntinä huhtikuusta 2024 alkaen ja myynti Tanskaan marraskuusta 2024 alkaen, mikä osaltaan kasvatti liikevaihtoa ja viennin osuutta liikevaihdosta.

### Liiketulos

HKFoodsin jatkuvien toimintojen liiketulos oli 22,4 (14,3) miljoonaa euroa. Jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liiketulos oli 27,7 (11,6) miljoonaa euroa.

HKFoods vahvisti asemiaan Suomen kuluttajamarkkinassa, mikä vähensi tarvetta heikommin kannattavalle lihan viennille. Kaikkien päätuoteryhmien myynnit kuluttajamarkkinaan kehittyivät positiivisesti.

Tärkeä tulosparannuksen tekijä oli tuotannon tehostuminen, joka saavutettiin tuotantovolyymien kasvun ja pitkäjänteisen toiminnan tehostamisen tuloksena. Rauman siipikarjaleikkaamoon tehty investointi on tehostanut yksikön toimintaa ja ylittänyt tehokkuuden parantamiselle asetetut tavoitteet. Punaisen lihan kannattavuus kotimaassa jatkui haastavana mutta koheni katsauskauden lopulla. Parempi myynnin rakenne, tuotannon tehostaminen ja kustannussäästöt paransivat katsauskauden liiketulosta.

Kustannustaso jatkui korkeana. Erityisesti palkkakustannukset ja ulkoisten palvelujen kustannukset nousivat vertailukaudesta. Yhtiö teki poikkeusjärjestelyjä varautuakseen poliittisten lakkojen aiheuttamiin häiriöihin ja varmistaakseen asiakastoimitukset, mikä osaltaan lisäsi yhtiön kustannuksia vuoden ensimmäisellä neljänneksellä.

Jatkuviin toimintoihin kirjattiin -5,3 (2,7) miljoonan euron vertailukelpoisuuteen vaikuttava erä. Tarkempi kuvaus vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä on liiketoimintayksikön katsauksessa.

## Tase, rahavirta ja rahoitus

HKFoodsin taseen loppusumma vuoden 2024 lopussa oli 527,7 (851,7) miljoonaa euroa. Konsernin korolliset velat olivat vuoden lopussa 186,4 (306,9) miljoonaa euroa sisältäen IFRS 16:n mukaisen leasingvelan 87,6 (89,6) miljoonaa euroa. Yhtiön nettovelka laski vertailukaudesta 138,1 miljoonalla eurolla 149,8 (287,9) miljoonaan euroon. HKFoodsin nettovelkaantumisasaste oli 69,5 (121,0) prosenttia. IFRS 16:n mukaisen leasingvelan vaikutus nettovelkaantumisasasteeseen oli 40,7 prosenttiyksikköä.

Vuoden 2024 lopussa yhtiöllä oli vuonna 2018 liikkeeseen laskettua hybridilainaa taseessa 25,9 miljoonaa euroa. Lainalla ei ole määrättyä eräpäivää ja sitä käsitellään omana pääomana. Omaan pääomaan lasketulle hybridilainalle maksettiin syyskuussa korkoa taseen voittovaroista 4,1 miljoonaa euroa. Hybridilainan seuraava mahdollinen lunastuspäivä on syyskuussa 2025.

Kesäkuussa 2024 yhtiö laski liikkeeseen senioriehtoisen 90 miljoonan euron suuruisen vakuudellisen joukkovelkakirjalainan. Kolmevuotinen joukkovelkakirjalaina erääntyy 17.6.2027 ja sille maksetaan vaihtuvaa korkoa, joka on kolmen kuukauden euriborkorko lisättyinä 7,5 prosentin marginaalilla. Joukkovelkakirjalainan emissiokurssi oli 100 prosenttia. Joukkovelkakirjalainasta saatavat varat käytettiin yhtiön 24.3.2025 erääntyvien kiinteäkorkoisten, vakuudettomien velkakirjojen osittaiseen takaisinostoon sekä konsernin yleisiin liiketoiminnallisiin tarkoituksiin.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

#### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

#### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

#### 179 Tilintarkastuskertomus

#### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

Vanhaa joukkovelkakirjalainaa oli takaisinoston jälkeen jäljellä 9,6 miljoonaa euroa ja se lunastettiin kokonaan 100 prosentin lunastushintaan 20.12.2024.

Kesäkuussa 2024 yhtiö sopi lisäksi rahoittajapankkiensa kanssa uudesta vakuudellisesta 20,0 miljoonan euron valmiusluotosta, joka erääntyy vuonna 2027. Uusi valmiusluotto korvaa aiemman tammikuussa 2025 erääntyvän 55,0 miljoonan euron valmiusluoton.

Konsernin maksuvalmiustilanne oli tyydyttävä. Yritystodistusohjelmasta oli käytössä 3,0 (3,5) miljoonaa euroa. Sitovien valmiusluottojen määrä vuoden 2024 lopussa oli 20,0 (85,0) miljoonaa euroa ja niistä oli nostettuna 0,0 (75,0) miljoonaa euroa. Jatkuvien toimintojen nettora hoituskulut olivat -19,5 (-27,0) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan rahavirta oli 60,8 (50,6) miljoonaa euroa. Rahavirta investointien jälkeen oli 141,7 (73,3) miljoonaa euroa.

HKFoodsin pankkilainojen ja valmiusluottojen kovenantit ovat nettovelkaantumisaste sekä nettovelan ja käyttökatteen suhde. Käyttökatteeseen lasketaan mukaan osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksista. Pankkilainojen ehdoissa nettovelkaantumisasteen raja on vuoden 2024 lopussa 110 prosenttia kesäkuun 2025 loppuun asti, 105 prosenttia maaliskuun 2026 loppuun asti ja 100 prosenttia kesäkuusta 2026 alkaen. Vuoden 2024 lopussa nettovelkaantumisaste oli 69,5 prosenttia.

Nettovelan ja käyttökatteen suhteen kovenanttiraja pankkilainoille on tällä hetkellä 3,75 ja kesäkuun 2025 lopussa 3,5. Syyskuun 2025 lopussa raja on 3,25 ja kesäkuun 2026 lopusta lähtien 3,0. Vuoden 2024 lopussa nettovelan ja käyttökatteen suhde oli 2,6.

Uuden joukkovelkakirjalainan kovenanttiraja on 120 prosenttia. Mikäli yhtiö jakaa osinkoa tai maksaa pääomanpalautusta, ei nettovelan ja käyttökatteen suhde saa ylittää osingonjaon tai pääomanpalautuksen seurauksena 3,5 päätöshetkeä edeltävän julkaistun kvartaalin tunnuslukuun sovellettuna. Kovenanttiraja on 3,0 heinäkuusta 2025 alkaen.

HKFoodsin johto on arvioinut liiketoiminnan kassavirtaennusteet seuraavan 12 kuukauden aikana, minkä perusteella kovenantit eivät rikkoudu.

## Riita-asiat ja vireillä olevat viranomaisprosessit

Vireillä on joitain työsuhteisiin ja/tai työtapaturmiin liittyviä oikeusprosesseja, hallinnollisia viranomaisprosesseja sekä investointiin liittyvä oikeusprosessi. Lopputuloksesta riippumatta prosesseilla ei arvioida olevan merkittävää yrityksen taloudellisiin tunnuslukuihin.

## Investoinnit

HKFoodsin jatkuvien toimintojen investoinnit olivat 25,5 (15,9) miljoonaa euroa. IFRS 16:n mukaiset lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin olivat 8,7 (10,6) miljoonaa euroa.

Maaliskuussa 2024 yhtiö päätti keskittää siipikarjatuotteiden pakkaustoiminnot Eurasta Raumalle ja Forssaan sekä tehdä Euran yksikköön noin 8 miljoonan euron kypsi tuotteiden valmistuslinjainvestoinnin, joka eteni katsauskaudella. Samalla Euran yksikköön tehdään kiinteistön peruseräparannustöitä, jotka nostavat Euran kokonaisinvestoinnin noin 9,7 miljoonaan euroon. Linjastolla tehtävät uudet tuotteet tuodaan markkinoille vuoden 2025 toisen vuosineljänneksen aikana.

Syyskuussa HKFoods päätti merkittävästä noin viiden miljoonan euron strategisesta investoinnista Vantaan yksikkönsä ateriatuotantoon. Investointi eteni katsauskaudella. Investoinnilla HKFoods vastaa valmisaterioiden kasvavaan kysyntään niin vähittäiskaupassa kuin food service -sektorillakin. Linjastolla tehtävät uuden teknologian laadukkaat tuotteet tuodaan markkinoille vuoden 2025 toisella vuosipuoliskolla. Sekä Vantaan että Euran investoinnit tukevat HKFoodsin strategiaa jalostusarvon nostamisesta ja toiminnan tehostamisesta sekä tavoitetta kasvaa kuluttajan arkea helpottavissa tuotekategorioiden, kuten aterioissa, ateriakomponenteissa ja välipaloissa.

Huhtikuussa 2023 päätetty Rauman siipikarjaleikkaamon noin 4,6 miljoonan euron kehittämisinvestointi valmistui toisella vuosineljänneksellä. HKFoods tavoitteli investoinnilla ja siihen liittyvillä kehittämistoimilla yhteensä noin kolmen miljoonan euron vuotuisia säästöjä. Rauman siipikarjaleikkaamoon tehty investointi on tehostanut yksikön toimintaa ja ylittänyt tehokkuuden parantamiselle asetetut tavoitteet.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

#### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

#### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

#### 179 Tilintarkastuskertomus

#### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

Forssan yksikössä tuotannon kilpailukykyä ja kustannustehokkuutta parantava lihaa pakkaavia ja lähetystoimintaan liittyviä osastoja koskeva investointi otettiin käyttöön kolmannella vuosineljänneksellä.

Kolmannella vuosineljänneksellä valmistui Puolan tuotantoyksikössä kapasiteettia ja tehokkuutta parantava viipalointi- ja pakkauslinjainvestointi. Jalostusarvon nostoa mahdollistavaa investointia sekä kiinteistön kehityshanketta jatkettiin suunnitellusti loppuvuoden aikana.

Lisäksi HKFoods toteutti katsauskaudella useita pienempiä tehokkuusinvestointeja.

(miljoonaa euroa)	2024	2023
<b>INVESTOINNIT</b>		
- Suomi		
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen	25,5	15,9
Lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin	8,7	10,6
<b>Investoinnit yhteensä, jatkuvat toiminnot</b>	<b>34,2</b>	<b>26,5</b>

### Vienti

HKFoodsin tavoitteena on kasvattaa valmisteiden vientiä ja jalostusarvoa valituissa tuoteryhmissä hyödyntämällä kaikki ruhonosat mahdollisimman tehokkaasti ja kestävästi. Valmisteiden osuus viennistä oli tarkasteluajanjakson aikana yli 50 prosenttia. HKFoods vie lihaa ja lihavalmisteita mm. Japaniin, Uuteen-Seelantiin, Etelä-Koreaan sekä useisiin Euroopan maihin.

### Muutokset kansainvälisillä lihamarkkinoilla

Siipikarjanlihan vahvan kysynnän arvioidaan jatkuvan edelleen. Naudanlihan saatavuuden ja kulutuksen arvioidaan laskevan EU:ssa. Yhdysvaltojen ja Brasilian alhaiset sianlihan hinnat haastavat EU:n vientihintoja. Kiinan kauppaministeriön (MOFCOM) kesäkuussa aloittama polkumyynniselvitys EU-sianlihasta on edelleen kesken.

## Liiketoimintayksikön katsaus

(miljoonaa euroa)	2024	2023
<b>LIIKEVAIHTO</b>		
- Suomi	1 001,8	933,0
<b>Konserni yhteensä, jatkuvat toiminnot</b>	<b>1 001,8</b>	<b>933,0</b>
<b>LIIKETULOS</b>		
- Suomi	32,9	20,7
- Konsernihallinnon kulut	-10,5	-6,4
<b>Konserni yhteensä, jatkuvat toiminnot</b>	<b>22,4</b>	<b>14,3</b>

### Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

(miljoonaa euroa)	2024	2023
<b>Vertailukelpoinen liiketulos, jatkuvat toiminnot</b>	<b>27,7</b>	<b>11,6</b>
Työsuhteen lopetus, Konsernihallinto <sup>1)</sup>	-0,5	-
Työsuhteen lopetus, Suomi <sup>1)</sup>	-1,3	-0,3
Omaisuuuden alaskirjaus, Suomi <sup>2)</sup>	-3,6	-
Ympäristövarauksen peruutus, Suomi <sup>2)</sup>	-	0,5
Sähköjohdannaisten luokittelun muutoksesta johtuva oikaisu, Konsernihallinto <sup>3)</sup>	-	2,6
Sähköjohdannaisten käyvän arvon muutos, Konsernihallinto <sup>3)</sup>	-	0,0
<b>Liiketulos, jatkuvat toiminnot</b>	<b>22,4</b>	<b>14,3</b>

<sup>1)</sup> Sisältyvät tuloslaskelmassa riville "Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut"

<sup>2)</sup> Sisältyvät tuloslaskelmassa riville "Poistot"

<sup>3)</sup> Sisältyvät tuloslaskelmassa riville "Liiketoiminnan muut kulut"

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

#### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

#### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

#### 179 Tilintarkastuskertomus

#### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

## Liiketoimintayksikkö Suomi

Liikevaihto Suomen liiketoimintayksikössä oli 1 001,8 (933,0) miljoonaa euroa. Myynti kasvoi hyvän kuluttajakysynnän, onnistuneiden kaupallisten toimenpiteiden sekä monipuolisen tuotevalikoiman ansiosta. Erityisesti myynnit kotimaan vähittäiskauppa- ja food service -kanavissa kasvoivat. Katsauskauden alkupuolella vähittäiskauppamynti kasvoi selvästi ja loppupuolella korostui food service -kanavan myynnin kasvu. HKFoodsin omista brändituotteista kasvu oli vahvinta strategisesti tärkeissä siipikarjatuotteissa ja valmisaterioissa.

Myynti Suomesta vientimarkkinoille oli edellisvuoden tasolla, siipikarjatuotteiden ja lihavalmisteen vienti kasvoi voimakkaasti, mutta lihan vientimäärä laski. Ruotsin ja Tanskan liiketoimintakauppojen seurauksena Puolan pekoniyksikön harjoittama pekonin myynti Ruotsiin on raportoitu yhtiön ulkoisena myyntinä huhtikuusta 2024 alkaen ja myynti Tanskaan marraskuusta 2024 alkaen, mikä osaltaan kasvatti liikevaihtoa ja viennin osuutta liikevaihdosta.

Liiketulos nousi 32,9 (20,7) miljoonaan euroon. Vertailukelpoinen liiketulos oli 37,7 (20,5) miljoonaa euroa. Liiketulokseen sisältyi -4,8 (0,1) miljoonan euron vertailukelpoisuuteen vaikuttava erä. HKFoods vahvisti asemiaan Suomen kuluttajamarkkinassa, mikä vähensi tarvetta heikommin kannattavalle lihan viennille. Kaikkien päätuoteryhmien myynnit kuluttajamarkkinaan kehittivät positiivisesti.

Tärkeä tulosparannuksen tekijä oli tuotannon tehostuminen, joka saavutettiin tuotantovolyymin kasvun ja pitkäjänteisen toiminnan tehostamisen tuloksena. Rauman siipikarjaleikkaamoon tehty investointi on tehostanut yksikön toimintaa ja ylittänyt tehokkuuden parantamiselle asetetut tavoitteet. Punaisen lihan kannattavuus kotimaassa jatkui haastavana mutta koheni katsauskauden lopulla. Parempi myynnin rakenne, tuotannon tehostaminen ja kustannussäästöt paransivat katsauskauden liiketulosta.

Kustannustaso jatkui korkeana. Erityisesti palkkakustannukset ja ulkoisten palvelujen kustannukset nousivat vertailukaudesta. Yhtiö teki poikkeusjärjestelyjä varautukseen poliittisten lakkojen aiheuttamiin häiriöihin ja varmistaakseen asiakastoimitukset, mikä osaltaan lisäsi yhtiön kustannuksia vuoden ensimmäisellä neljänneksellä.

## Myytävänä oleviksi luokitellut varat ja velat sekä lopetetut toiminnot

### Baltian toimintojen myynti

HKFoods ja AS Maag Grupp saattoivat 31.8.2023 päätökseen aiemmin ilmoittamansa järjestelyn, jossa HKFoods myi Baltian liiketoimintonsa virolaiselle AS Maag Gruppille. Kaupan kohteena olivat HKFoodsin Baltian liiketoimintayksikön muodostaneiden tytäryhtiöiden, AS HKScan Estonian, AS HKScan Latvian ja UAB HKScan Lietuvan, osakkeet. Velaton kauppahinta oli 90 miljoonaa euroa, josta 20 miljoonan euron osuus on ehdollinen erikseen määritellyn kaupan kohteena olevan lihaliiketoiminnan ja Maag Gruppinn Baltian lihaliiketoiminnan seuraavan kolmen vuoden yhteenlasketulle tulokselle. Kiinteästä 70 miljoonan euron kauppahinnasta 55 miljoonaa euroa maksettiin yrityskaupan toteuttamisen (closing) yhteydessä ja loput maksetaan seuraavan kolmen vuoden aikana. HKFoods sai closingissa rahavaroja 40,8 miljoonaa euroa. Myytyjen yhtiöiden closingin rahavarat olivat 2,8 miljoonaa euroa.

Baltian liiketoimintayksikkö luokiteltiin 31.12.2022 taseessa myytävänä oleviksi varoiksi ja veloiksi ja esitetään tuloslaskelmassa lopetettuna toimintona. Joulukuun 2024 lopussa konsernin taseessa on kauppaan liittyen 20,1 miljoonan euron kauppahintasaaminen. Kiinteä ja vakuudeton 10 miljoonan euron kauppahintasaaminen on arvostettu jaksotettuun hankintamenoon ja diskontattu 5 prosentilla. Ehdollinen kauppahintasaaminen (earn-out) arvostetaan käypään arvoon tuloksen kautta ja sisältää johdon harkintaa ja arviota. Johto on arvioinut earn-outin toteutumisen todennäköisyyttä ja siinä on huomioitu epävarmuus kannattavuuden kehitymisestä. Earn-outin toteutumiseen vaadittava EBITDA myytävän liiketoiminnan osalta on alhaisempi kuin mitä konserni on aikaisemmin arvostamisessa käyttänyt, koska earn-outin toteutumiseen vaikuttaa merkittävästi myös ostajan lihaliiketoiminnan ja saavutettavien synergioiden kehitys. Ehdollisen kauppahinnan käyväksi arvoksi on määritelty joulukuun 2024 lopussa 10,5 miljoonaa euroa.

Konsernin merkittävät sisäiset transaktiot jatkuvien ja lopetettujen toimintojen välillä olivat Baltian liiketoiminnan ja muun konsernin välinen tuotemyynti ja -osto, konsernin hallintopalveluveloitus Baltian liiketoiminnolta sekä konsernin rahoitustuotto Baltian liiketoiminnan lainoittamisesta. Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen luvut kuvastavat ulkoista myyntiä ja sen kustannuksia konsernin segmenttiraportoinnin mukaisesti. Lopetetun toiminnon rahoituskuluna näytetään Baltian liiketoiminnan ulkoiset rahoituskustannukset.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

#### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

#### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

#### 179 Tilintarkastuskertomus

#### 183 Kestävyysselvityksen varmennuskertomus

#### Ruotsin toimintojen myynti

HKFoods ja Lantmännen ek för saattoivat 27.3.2024 päätökseen 29.12.2023 ilmoittamansa järjestelyn, jossa HKFoods myy Ruotsin liiketoimintonsa ruotsalaiselle Lantmännenille. Kaupan kohteena olivat HKFoodsin Ruotsin liiketoimintayksikön muodostaneen tytäryhtiön, HKScan Sweden AB:n, osakkeet.

HKScan Sweden AB:n osakkeiden kauppahinta sisältäen sisäisen lainan kuittauksen oli 83,7 miljoonaa euroa closingissa. Lisäksi Lantmännen luovutti omistamansa HKFoodsin A-osakkeet (6 869 750 kpl) ja K-osakkeet (665 000 kpl). Osakkeiden laskennallinen markkina-arvo sopimuksen allekirjoitushetkellä oli 5,5 miljoonaa euroa. Kauppahinnasta maksettiin sopimuksen allekirjoituksen (signing) yhteydessä 25 miljoonan euron ennakkomaksu. Myydyn yhtiön closingin rahavarat olivat 4,4 miljoonaa euroa.

Ruotsin liiketoimintayksikkö luokiteltiin 31.12.2023 taseessa myytävänä oleviksi varoiksi ja veloiksi ja esitetään tuloslaskelmassa lopetettuna toimintona. Konsernin oman pääoman muuntoero on tullut lähes kokonaan Ruotsin toiminnoista ja kaupan toteutushetkellä se kirjattiin laajasta tuloksesta tuloslaskelmaan.

Konsernin merkittävät sisäiset transaktiot jatkuvien ja lopetettujen toimintojen välillä olivat Ruotsin ja muun konsernin välinen tuotemyynti ja -osto, konsernin hallintopalveluveloitus Ruotsilta sekä konsernin rahoitustuotto Ruotsin lainoittamisesta. Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen luvut kuvastavat ulkoista myyntiä ja sen kustannuksia konsernin segmenttiraportoinnin mukaisesti. Lopetetun toiminnon rahoituskuluna näytetään Ruotsin ulkoiset rahoituskustannukset.

#### Tanskan toimintojen myynti

HKFoods Oyj allekirjoitti 2.5.2024 sopimuksen, jolla se myy Tanskan liiketoimintonsa hollantilaiselle Plukon Food Group B.V.:lle. Velaton kauppahinta oli 44,6 miljoonaa euroa. Tanskan liiketoimintayksikön myynti toteutui 31.10.2024. HKFoods sai closingissa rahavaroja 36,6 miljoonaa euroa. Myydyn yhtiön closingin rahavarat olivat 2,7 miljoonaa euroa.

Tanskan liiketoimintayksikkö luokiteltiin 31.3.2024 taseessa myytävänä oleviksi varoiksi ja veloiksi ja esitetään tuloslaskelmassa lopetettuna toimintona.

Konsernin merkittävät sisäiset transaktiot jatkuvien ja lopetettujen toimintojen välillä olivat Tanskan ja muun konsernin välinen tuotemyynti ja -osto, konsernin hallintopalveluveloitus Tanskalta sekä konsernin rahoitustuotto Tanskan lainoittamisesta. Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen luvut kuvastavat ulkoista myyntiä ja sen kustannuksia konsernin segmenttiraportoinnin mukaisesti. Lopetetun toiminnon rahoituskuluna näytetään Tanskan ulkoiset rahoituskustannukset.

Alla esitetyt tulos ja rahavirrat sisältävät Tanskan toiminnot lokakuuhun 2024 asti, Ruotsin toiminnot maaliskuuhun 2024 asti ja Baltian toiminnot elokuuhun 2023 asti. Taseen tiedot sisältävät Ruotsin toiminnot vuoden 2023 lopussa.

#### Lopetetun toiminnon tulos

(miljoonaa euroa)	2024	2023
Liikevaihto	371,7	1 092,7
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-351,6	-1 039,7
Muut tuotot ja kulut	-15,7	-39,1
Liiketulos	4,4	13,8
Rahoitustuotot ja -kulut	-1,2	-2,5
Osuus osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tuloksista	-	-0,7
Tuloverot	0,8	-0,7
Tilikauden voitto/tappio	3,9	10,0
Arvon alentuminen käypään arvoon arvostamisesta, Baltia	0,2	-0,2
Arvon alentuminen käypään arvoon arvostamisesta, Ruotsi	5,9	-17,1
Arvon alentuminen käypään arvoon arvostamisesta, Tanska	-14,1	-
Muuntoeron siirto tilikauden tulokseen, Ruotsi	-21,1	-
Muiden oman pääoman erien siirto tilikauden tulokseen, Baltia	-	2,2
Muiden oman pääoman erien siirto tilikauden tulokseen, Ruotsi	1,1	-
Muiden oman pääoman erien siirto tilikauden tulokseen, Tanska	0,1	-
<b>Tilikauden tappio lopetetuista toiminnoista</b>	<b>-24,0</b>	<b>-5,1</b>

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

## Lopetetun toiminnon rahavirrat

(miljoonaa euroa)	2024	2023
Liiketoiminnan rahavirrat	13,2	28,9
Investointien rahavirrat	107,0	42,5
Rahoituksen rahavirrat	-1,9	-5,2
<b>Rahavirrat yhteensä</b>	<b>118,3</b>	<b>66,2</b>

## Myytävänä oleviksi luokitellut varat ja velat

(miljoonaa euroa)	31.12.2024	31.12.2023
Aineettomat hyödykkeet	-	52,1
Aineelliset hyödykkeet	-	88,7
Muut pitkäaikaiset varat	-	20,2
Vaihto-omaisuus	-	39,0
Saamiset	-	45,7
Rahat ja pankkisaamiset	-	0,3
<b>Varat yhteensä (A)</b>	<b>-</b>	<b>246,0</b>
Leasingvelat	-	14,1
Ostovelat ja muut velat	-	124,9
<b>Velat yhteensä (B)</b>	<b>-</b>	<b>139,0</b>
<b>Nettotasearvo (A-B)</b>	<b>-</b>	<b>107,1</b>

## Strategia

HKFoodsin visiona on olla ruokahetkien arvostetuin kumppani. Se tarkoittaa, että vastaamme yhdessä koko henkilöstömme kanssa kuluttajien ja asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin luomalla kestäviä, maistuvia ja ravitsevia ratkaisuja kaikkiin merkityksellisiin ruokahetkiin. Työ on yhteistyötä asiakkaiden, kuluttajien, sopimustuottajien sekä yhtiön muiden kumppaneiden kanssa. HKFoodsin strategisena tavoitteena on kestävä kaupallinen erinomaisuus ja operatiivinen tehokkuus, jalostusarvon kasvattaminen sekä osaava henkilöstö.

Toteutetun mittavan rakennemuutoksen jälkeen yhtiö keskittyy ydinliiketoimintansa kilpailukyvyyn ja toimintojen kannattavuuden parantamiseen sekä kaupallisiin toimiin. HKFoodsin ydinliiketoimintaa ovat sian-, naudan- ja siipikarjanliha, lihavalmistet sekä valmisateriat ja ateriakomponentit.

HKFoods haluaa kasvaa ydinliiketoiminnassaan nostamalla tuotteiden jalostusarvoa sekä vahvistamalla yhtiön omien brändien arvonaluontia. Tavoitteena on kasvaa kuluttajan arkea helpottavissa tuotekategorioissa, kuten ateria- ja ateriakomponenteissa ja välipaloissa. Lisäksi tavoitteena on kasvaa siipikarjatuotteissa ja uusissa tuotekategorioissa. HKFoods haluaa vahvistaa suhdettaan kuluttajien luotettujen brändiensä kautta ja uudistua kaupallisesti. Food service -sektori on myös jatkossa kasvualue.

Vastuullisuus huomioidaan HKFoodsin liiketoiminnassa, ja yhtiö kehittää vastuullista ruoantuotantoa koko arvoketjussa tiloilta kuluttajille jatkamalla tavoitteellista vastuullisuustyötä. HKFoodsin vastuullisuusohjelma keskittyy kahteen teemaan: luontoon ja ihmisiin. Vastuullisuustyötä ohjaavat liiketoiminnan tarpeet sekä keskeisten sidosryhmien odotukset ja vaatimukset.

HKFoodsin liiketoiminnalle olennaisia kestävyysteemoja ovat hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri sekä ympäristö ja sosiaalinen vastuu. Ympäristön osalta olennaisia kestävyysseikkoja ovat muun muassa ilmastonmuutos, vesi, biologinen monimuotoisuus ja kiertotalous. Sosiaalisen vastuun osalta olennaisia kestävyysseikkoja ovat työvoiman terveys, turvallisuus ja työolot, yhdenvertainen kohtelu, osaamisen kehittäminen ja monimuotoisuus sekä eläinten hyvinvointi.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

#### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

#### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

#### 179 Tilintarkastuskertomus

#### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

Yhtiön strategialla on vaikutuksia kaikkiin yhtiölle olennaisiksi tunnistettuihin kestävyysseikkoihin, joista kaikkein keskeisimmät keskipitkällä tai pitkällä aikavälillä ovat ilmastonmuutos, kuluttajien terveys ja turvallisuus sekä eläinten hyvinvointi.

Taloudellisten resurssiensa puitteissa HKFoods hakee uutta kasvua ja tarttuu strategiaa edistäviin liiketoimintamahdollisuuksiin. HKFoodsille kumppanuudet tarjoavat mahdollisuuden edetä uusille liiketoiminta-alueille nopeasti ja joustavasti.

### Keskeistä vuonna 2024

#### Ruotsin liiketoimintojen kauppa toteutui

HKFoods myi Ruotsin tytäryhtiönsä HKScan Sweden AB:n (nyk. Scan Sverige AB) osakkeet Lantmännen ek förille 27.3.2024. Kauppaa edelsivät Ruotsin viranomaisten helmikuussa 2024 antama hyväksyntä ulkomaisten yritysostojen valvonnan (FDI) osalta sekä HKFoodsin ylimääräisen yhtiökokouksen hyväksyntä järjestelylle. EU:n komissio ilmoitti 7.3.2024 hyväksyneensä järjestelyn, ja kauppa saatettiin loppuun 27.3.2024.

HKScan Sweden AB:n osakkeiden kauppahinta muodostui noin 60 milj. euron käteisvastikkeesta sekä Lantmännenin omistamista HKFoodsin A-osakkeista 6 869 750 kpl ja K-osakkeista 665 000 kpl. Lisäksi Lantmännen maksoi takaisin HKFoodsin ja HKScan Sweden AB:n välisen sisäisen lainan noin 50 milj. euroa. HKFoodsilta poistui myös taseen ulkopuolista factoring-rahoitusta noin 55 milj. euroa ja IFRS 16 -leasingvelkaa noin 13 milj. euroa. Kauppahinnasta maksettiin sopimuksen allekirjoituksen yhteydessä 25 miljoonan euron ennakkomaksu ja loppuosa maksettiin yrityskaupan toteuttamisen jälkeen.

Kaupan myötä HKFoodsin omistus Ruotsin liiketoiminnoissa päättyi.

Tietoja kaupasta on kerrottu tiedotteilla: [29.12.2023](#), [28.2.2024](#), [7.3.2024](#) ja [27.3.2024](#).

#### Tanskan liiketoimintojen myynti Plukon Food Group B.V:lle toteutui 31.10.2024

HKFoods vastaanotti 15.10.2024 tiedon, että Tanskan kilpailuviranomainen oli hyväksynyt toukokuussa 2024 ilmoitetun järjestelyn, jonka myötä HKFoods myy liiketoimintonsa Tanskassa. Tanskan liiketoimintayksikön myynti toteutui 31.10.2024. Yhtiö sai rahavaroja 36,6 miljoonaa euroa. Summa käytettiin yhtiön velkojen maksuun.

Asiasta on kerrottu tiedotteilla: [7.3.2024](#), [2.5.2024](#), [15.10.2024](#) ja [31.10.2024](#).

#### Yhtiön nimi muuttui HKFoodsiksi

Ruotsin liiketoimintayksikön kaupan seurauksena varsinainen yhtiökokous hyväksyi yhtiön toiminimen muuttamisen HKFoods Oyj:ksi. Uusi nimi, logo, verkkosivusto-osoite ja sähköpostiosoite otettiin käyttöön 27.5.2024 kaupparekisteriin rekisteröinnin jälkeen. Uudet rinnakkaistoiminimet ovat HKFoods Plc (englanniksi) ja HKFoods Abp (ruotsiksi).

Tanskan tytäryhtiön nimi muuttui 27.5.2024 ROSE Poultry A/S:ksi. Puolan tytäryhtiön nimi on 23.8.2024 lähtien HKFoods Poland Sp. z o.o. HKScan Finland Oy:n nimi muuttui muotoon HKFoods Finland Oy 2.9.2024.

Asiasta on kerrottu tiedotteilla: [15.3.2024](#), [18.4.2024](#) ja [24.5.2024](#).

#### HKFoods laski liikkeeseen 90 miljoonan euron suuruisen vakuudellisen joukkovelkakirjan

HKFoods laski 17.6.2024 liikkeeseen senioriehtoisen 90 miljoonan euron suuruisen vakuudellisen joukkovelkakirjalainan. Kolmevuotinen joukkovelkakirjalaina erääntyy 17.6.2027 ja sille maksetaan vaihtuvaa korkoa, joka on kolmen kuukauden euriborkorko lisättynä 7,5 prosentin marginaalilla. Joukkovelkakirjalainan emissiokurssi oli 100 prosenttia.

Joukkovelkakirjalainan liikkeeseenlaskusta saatavat varat käytetään tiettyjen HKFoodsin olemassa olevien velkojen jälleenerahoittamiseen ja HKFoodsin konsernin yleisiin liiketoiminnallisiin tarkoituksiin.

Asiasta on kerrottu tiedotteilla: [31.5.2024](#), [7.6.2024](#), [10.6.2024](#) sekä [10.6.2024](#) ja [13.6.2024](#).

#### HKFoods lunasti ulkona olevat 24.3.2025 erääntyvät joukkovelkakirjat

Yhtiö ilmoitti joulukuussa, että se lunastaa kaikki ulkona olevat 24.3.2025 erääntyvät velkakirjat niiden ehtojen kohdan 8.3 (*Clean-up call option*) mukaisesti. Ulkona olevat velkakirjat lunastettiin niiden ehtojen mukaisesti 20.12.2024. Yhtiö maksoi lunastuspäivänä velkakirjojen haltijoille velkakirjakohtaisen lunastushinnan, joka vastasi 100 prosenttia niiden nimellisarvosta, lisättynä kertyneellä mutta maksamattomalla korolla. Lunastetut velkakirjat kerryttivät korkoa lunastuspäivään asti.

Asiasta on kerrottu tiedotteilla: [2.12.2024](#).



## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

#### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

#### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

#### 179 Tilintarkastuskertomus

#### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

### HKFoods investoi kasvavaan ateriakategoriaan Vantaan yksikössään - Uuden teknologian linjastolla valmistetaan aterioita helpottamaan kuluttajan arkea

HKFoods Oyj päätti merkittävästä noin viiden miljoonan euron strategisesta investoinnista Vantaan yksikkönsä ateriatuotantoon. Investoinnilla HKFoods vastaa valmisaterioiden kasvavaan kysyntään niin vähittäiskaupassa kuin food service -sektorillakin. Investointi tukee HKFoodsin strategiaa jalostusarvon nostamisesta ja toiminnan tehostamisesta. Yhtiön tavoitteena on kasvaa kuluttajan arkea helpottavissa tuotekategorioissa, kuten aterioissa, ateriakomponenteissa ja välipaloissa.

Asiasta on kerrottu tiedotteella: [19.9.2024](#).

### Kehittämisinvestointi Euran valmisruokayksikköön parantaa kannattavuutta ja kilpailukykyä

Tammikuussa 2024 HKFoods ilmoitti suunnittelevansa tuotantotoimintansa tehostamista keskittämällä Euran yksikössä olleen siipikarjapakkaamotoiminnan yhtiön Rauman ja Forssan tuotantoyksiköihin. Muutosneuvottelut päättyivät helmikuussa. Muutosneuvottelujen jälkeen HKFoods päätti toteuttaa Euran yksikkönsä noin 8 miljoonan euron kypsien tuotteiden valmistuslinjainvestoinnin. Strategisella investoinnilla HKFoods parantaa kannattavuuttaan kasvattamalla tuotteiden jalostusarvoa ja tehostamalla toimintaa sekä vastaa kuluttajien kasvavaan tarpeeseen nopeasta ja helposta ruoanvalmistuksesta.

Tietoa asiasta on kerrottu tiedotteilla: [11.1.2024](#), [5.3.2024](#) ja [14.3.2024](#).

### Muutoksia HKFoods Oyj:n johtoryhmässä

Mika Tilli aloitti 1.7.2024 HKFoodsin uutena talousjohtajana (CFO) ja konsernin johtoryhmän jäsenenä. Jyrki Paappa jäi pois yhtiö palveluksesta kesällä 2024.

Asiasta on kerrottu tiedotteella [26.3.2024](#).

Ruotsin liiketoimintojen myynnin toteuduttua, yhtiön Ruotsin liiketoiminnasta vastannut johtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen Lars Appelqvist siirtyi pois yhtiön palveluksesta 27.3.2024.

Asiasta on kerrottu tiedotteella [27.3.2024](#).

Michael Juhl Jørgensen aloitti 1.7.2024 Tanskan liiketoimintayksiköstä vastaavana väliaikaisena johtajana ja konsernin johtoryhmän jäsenenä. Jukka Nikkinen siirtyi pois yhtiön palveluksesta 30.6.2024. HKFoodsin Tanskan liiketoimintojen myynnin toteuduttua Michael Juhl Jørgensen siirtyi pois HKFoodsin palveluksesta 31.10.2024.

Asiasta on kerrottu tiedotteilla: [27.5.2024](#) ja [31.10.2024](#)

HKFoods Oyj:n Suomen liiketoimintayksiköstä vastaava johtaja ja johtoryhmän jäsen Jari Leija siirtyi pois yhtiön palveluksesta 24.10.2024.

Asiasta on kerrottu tiedotteella: [24.10.2024](#)

HKFoodsin siipikarjaliiketoiminnasta vastaava johtaja Petri Toivola, lihaliiketoiminnasta vastaava johtaja Mikko Järvinen ja valmisteliiketoiminnasta vastaava johtaja Terhi Hakkarainen nimitettiin 27.11.2024 alkaen HKFoods Oyj:n johtoryhmän jäseniksi.

Asiasta on kerrottu tiedotteella: [27.11.2024](#)

### HKFoods käynnisti suomalaisen siipikarjanlihan viennin Kiinaan loppuvuoden 2024 aikana

HKFoods käynnisti siipikarjanlihan viennin Suomesta Kiinaan loppuvuoden 2024 aikana yhtiön Rauman yksikköä koskevan vientiluvan myötä. HKFoodsin saama vientilupa on merkittävä lisä HKFoodsin laajoihin vientioikeuksiin. HKFoods vie tällä hetkellä Kiinaan suomalaista sianlihaa.

Asiasta on kerrottu tiedotteella: [30.10.2024](#)

### HKFoods uudisti ilmastopäästöjen laskentaa ja ilmastotavoitteen

HKFoods päivitti vastuullisuusohjelmansa ilmastopäästöjen laskennan ja ilmastotavoitteen sekä aikataulun vastaamaan paremmin kansainvälisiä ilmastotyön suuntaviivoja, laskentaohjeistuksia ja raportointistandardeja.

Tietoa asiasta on kerrottu tiedotteella: [25.1.2024](#)

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

#### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

#### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

#### 179 Tilintarkastuskertomus

#### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

## Tutkimus ja kehitys

HKFoodsin tutkimus- ja kehitystoiminnan tavoitteena on kehittää tuotevalikoimaa vastaamaan kuluttajien ja asiakkaiden muuttuvaan kysyntään yhtiön keskeisillä markkina-alueilla. Tuotekehityksessä keskeisessä roolissa ovat yhtiön strategiassaan määrittelemät nykyiset ja uudet tuotekategoriat sekä raaka-aineet, kehittyvät ja kasvavat myyntikanavat, muutokset kuluttajien ostokäyttäytymisessä ja heidän ruokahetkissään sekä vastuullisuus.

HKFoods päätti huhtikuussa 2020 tukea uuden Nordic FoodTech VC:n pääomarahaston kautta yrityksiä, jotka uudistavat ruokajärjestelmää Suomessa, muissa Pohjoismaissa ja Baltiassa. Rahaston tavoitteena on panostaa teknologiayrityksiin, jotka muuttavat ruokaketjua resurssitehokkaammaksi ja ekologisemmaksi, tuottavat ravintoa uusilla tavoilla tai edistävät terveellistä syömistä. Sijoituksen mukanaan tuoma näkyvä tulevaisuuden ruokateknologioihin tukee erinomaisesti HKFoodsin strategista uudistumista ja vastuullisuustyötä.

Innovaatorahoituskeskus Business Finland on mukana rahoittamassa HKFoodsin From Footprints to Digital Handprints kehitysprojektia. Hankkeen tavoitteena on edistää vastuullisen ruoantuotantoekosysteemin kehittymistä Suomessa, mikä nähdään yhtenä tärkeimmistä elintarvikealan kilpailutekijöistä. Projektissa kehitetään menetelmä hiili- ja kasvihuonekaasujen vähentämiseksi ja edistetään elintarvikedatan infrastruktuurin kehittymistä digitalisaation avulla. HKFoodsin osaprojektissa tutkitaan ja kehitetään vastuullista ja ympäristöystävällisempää ruokaketjua ekosysteemi-yhteistyön ja digitalisaation avulla. Business Finlandin rahoitus mahdollistaa laajemman verkottumisen ruokaketjun toimijoiden ja tutkimuslaitosten kanssa.

## Keskeiset aineettomat voimavarat

Konsernin taseessa on 16,5 miljoonaa euroa aineettomia hyödykkeitä. Saldo koostuu IT-ohjelmistoista, tuotemerkeistä ja liittymismaksuista. Lisäksi konsernin taseessa on 28,0 miljoonaa euroa liikearvoa. Liikearvo on syntynyt historiallisen konsolidaation myötä, ja tuo konsernille synergiaetuja.

## Tiedot lähipiirilainoista

HKFoods Oyj:llä ja LSO Osuuskunnalla on 5 miljoonan euron luottolimiittisopimus molempiin suuntiin. Tähän liittyen konsernilla oli vuoden lopussa saamista 4,9 (4,1) miljoonaa euroa. Konserni sai saldolle korkotuottoa vuodelta 389 (294) tuhatta euroa. Limiitin korko on HKFoodsin rahoituskustannuksen mukainen.

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

Joulukuun 2024 lopussa HKFoods Oyj:n maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli 66 820 528,10 euroa. Yhtiön osakkeiden kokonaismäärä, 98 951 781 osaketta, jakaantui kahteen sarjaan seuraavasti: A-osakkeita 93 551 781 kpl (94,54 % osakemäärästä) ja K-osakkeita 5 400 000 kpl (5,46 % osakemäärästä). A-osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä. K-osakkeet ovat LSO Osuuskunnan (4 735 000 osaketta) ja HKFoods Oyj:n (665 000 osaketta) omistuksessa eikä niitä ole listattu.

HKFoods myi 27.3.2024 Ruotsin tytäryhtiönsä HKScan Sweden AB:n (nyk. Scan Sverige AB) osakkeet ruotsalaiselle Lantmännen ek förille. Osana kauppahintaa Lantmännen ek för luovutti HKFoodsille 7 534 750 omaa osaketta, joista A-osakkeita oli 6 869 750 kpl ja K-osakkeita 665 000 kpl.

Joulukuun lopussa HKFoods Oyj:llä oli hallussaan 8 376 408 (1 506 658) omaa A-osaketta ja 665 000 (0) omaa K-osaketta. Niiden osuus kaikista osakkeista oli 9,14 prosenttia ja äänimäärästä 10,75 prosenttia.

HKFoodsin osakkeiden laskennallinen markkina-arvo oli joulukuun lopussa 69,4 (86,9) miljoonaa euroa. A-sarjan osakkeiden markkina-arvo oli 65,8 (82,1) miljoonaa euroa, ja listaamattoman K-sarjan osakkeiden laskennallinen markkina-arvo oli 3,7 (4,8) miljoonaa euroa.

Vuonna 2024 yhtiön osakkeita vaihdettiin yhteensä 11 959 218 (15 571 128) kappaletta. Osakevaihdon arvo oli 8 605 055 (12 190 163) euroa. Ylin noteeraus oli 0,99 (0,97) euroa ja alin 0,56 (0,68) euroa. Keskikurssi oli 0,72 (0,78) euroa. Joulukuun päätöskurssi oli 0,77 (0,89) euroa.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

#### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

#### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

#### 179 Tilintarkastuskertomus

#### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Euroclear Finland Oy:n ylläpitämässä yhtiön osakasluettelossa oli vuoden 2024 lopussa 14 994 (15 552) osakkeenomistajaa. Yhtiön kaikista osakkeista 3,7 (6,4) prosenttia oli hallintarekisteröidyillä ulkomaisilla omistajilla.

Yhtiön hallituksen jäsenet sekä toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa sekä heidän lähipiirinsä omistivat vuoden 2024 lopussa yhteensä 486 996 A-osaketta, mikä vastaa 0,5 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä ja 0,2 prosenttia äänistä.

#### Omistusjakauma osakemäärän mukaan 31.12.2024

Osakkeiden määrä	Osakkaiden määrä	%-osuus omistajista	Osakkeiden määrä	Osuus osakkeista, %
1-100	4 106	27,38	182 781	0,18
101-500	4 494	29,97	1 282 990	1,30
501-1000	2 208	14,73	1 754 065	1,77
1001-5000	3 077	20,52	7 116 119	7,19
5001-10000	529	3,53	3 925 026	3,97
10001-50000	479	3,19	9 607 097	9,71
50001-100000	51	0,34	3 661 864	3,70
100001-500000	31	0,21	6 500 114	6,57
500001-	19	0,13	64 794 160	65,48
Yhteistileillä	0	0,00	127 565	0,13
<b>Yhteensä</b>	<b>14 994</b>	<b>100</b>	<b>98 951 781</b>	<b>100</b>

#### Osakemäärä osakesarjoittain 31.12.2024

Osakesarja	Osakkeita	Osuus osakepääomasta %	Osuus äänistä %
A-sarja	93 551 781	94,54	46,42
K-sarja	5 400 000	5,46	53,58
<b>Yhteensä</b>	<b>98 951 781</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

#### Sektorijakauma 31.12.2024

	Osuus omistajista %	Osuus osakkeista %	Osuus äänistä %
Yritykset	3,01	51,29	76,08
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	0,11	8,31	4,08
Julkisyhteisöt	0,02	5,68	2,79
Kotitaloudet	96,25	30,10	14,78
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	0,33	0,77	0,38
Ulkomaat	0,28	3,73	1,83
Muut	0,00	0,14	0,06
<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

#### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

#### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernintilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

#### 179 Tilintarkastuskertomus

#### 183 Kestävyysselvityksen varmennuskertomus

## 20 suurinta osakkeenomistajaa 31.12.2024

		A-osake	K-osake	Osuus osakkeista, %	Osuus äänistä, %
1	LSO Osuuskunta	25 083 884	4 735 000	30,13	59,43
2	HKFoods Oyj	8 376 408	665 000	9,14	10,75
3	Apteekkien Eläkekassa	3 581 889		3,62	1,78
4	Sijoitusrahasto Fourton Hannibal	3 250 000		3,28	1,61
5	Maa- ja metsätaloustuottajain Keskusliitto MTK ry	2 711 414		2,74	1,35
6	Suhonen Jyrki	1 605 362		1,62	0,80
7	Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	1 539 247		1,56	0,76
8	Oy Etra Invest Ab	1 500 000		1,52	0,74
9	Jocer Oy Ab	1 175 000		1,19	0,58
10	Etola Group Oy	1 000 000		1,01	0,50
11	J & K Härmäläinen Oy	630 434		0,64	0,31
12	Gripenberg Jarl kuolinpesä	620 000		0,63	0,31
13	Sinituote Oy	600 000		0,61	0,30
14	Petter ja Margit Forsströmin säätiö Karl ja Olivia Forsströmin muistolle	522 000		0,53	0,26
15	Ab 2011 Fruitgum Company Oy	510 000		0,52	0,25
16	Sun Marianne Oy	508 200		0,51	0,25
17	Valtion Eläkerahasto	500 000		0,51	0,25
18	Kaunismaa Mika Markku	470 000		0,47	0,23
19	Piglauri Oy	423 968		0,43	0,21
20	Kaitila Tuomas Vilhelm	375 725		0,38	0,19
	<b>Muut osakkeenomistajat yhteensä</b>	<b>38 568 250</b>	<b>0</b>	<b>38,98</b>	<b>19,14</b>
	<b>Kaikki osakkeet yhteensä</b>	<b>93 551 781</b>	<b>5 400 000</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Lähde: Euroclear Finland

## Ylimääräinen yhtiökokous 2024

Yhtiö kutsui 29.1.2024 koolle ylimääräisen yhtiökokouksen, joka pidettiin 28.2.2024 Turussa.

Yhtiökokous vahvisti ja hyväksyi Ruotsin liiketoimintojen myynnin.

Yhtiökokous antoi hallitukselle valtuutuksen päättää yhtiön omien A-sarjan ja K-sarjan osakkeiden hankkimisesta. Valtuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Valtuutus ei kumoa aiempia yhtiökokouksen myöntämiä valtuutuksia päättää omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta.

Lisäksi yhtiökokous antoi hallitukselle valtuutuksen päättää osakeannista. Valtuutus on voimassa enintään 30.6.2025 saakka. Valtuutus kumoo aiemmat hallitukselle myönnetty valtuudet osakkeiden tai osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamiseen.

Ylimääräisen yhtiökokouksen päätökset kokonaisuudessaan on julkistettu pörsstitiedotteella [28.2.2024](https://www.hkfoods.com/28.2.2024), ja yhtiökokouksen pöytäkirja on luettavissa yhtiön verkkosivuilla [www.hkfoods.com](https://www.hkfoods.com).

## Varsinainen yhtiökokous 2024

HKScan Oyj:n varsinainen yhtiökokous, joka pidettiin 18.4.2024 Turussa, vahvisti emoyhtiön ja konsernin tilinpäätöksen, myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja varajäsenille sekä toimitusjohtajalle vuodelta 2023 sekä hyväksyi toimielinten palkitsemisraportin ja palkitsemispolitiikan. Yhtiökokous päätti, että yhtiö ei jaa osinkoa vuodelta 2023.

Hallituksen jäsenet Reijo Kiskola, Jari Mäkilä, Anne Koutonen ja Terhi Tuomi valittiin uudelleen hallituksen jäseniksi. Hallituksen uusiksi jäseniksi valittiin hallituksen entinen varajäsen Ilkka Uusitalo sekä Niclas Diesen, Lauri Sipponen ja Sami Yski varsinaisen yhtiökokouksen 2025 päättämiseen saakka. Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajaksi uudelleen Reijo Kiskolan ja varapuheenjohtajaksi uudelleen Jari Mäkilän.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

#### 18 Kestävyys selvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

#### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

#### 179 Tilintarkastuskertomus

#### 183 Kestävyysraportin varmennuskertomus

Yhtiön varsinaiseksi tilintarkastajaksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka valittiin tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy ja vastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Maria Onniselkä. Lisäksi kestävyysraportoinnin varmentajaksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka valittiin kestävyystarkastusyhteisö Ernst & Young Oy päävastuullisena kestävyysraportoinnin varmentajana KHT, kestävyysraportointitarkastaja (KRT) Maria Onniselkä.

Yhtiökokous hyväksyi yhtiön toiminimen HKScan Oyj:n muuttamisen HKFoods Oyj:ksi ja päätti muuttaa yhtiön yhtiöjärjestyksen 1 §:ää seuraavasti:  
"1 § Yhtiön toiminimi on HKFoods Oyj, ruotsiksi HKFoods Abp ja englanniksi HKFoods Plc. Yhtiön kotipaikka on Turku."

Yhtiökokous antoi hallitukselle valtuutuksen päättää yhtiön omien A-sarjan osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta. Valtuutus on voimassa 30.6.2025 asti. Valtuutus kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 20.4.2023 hallitukselle antaman valtuutuksen päättää yhtiön omien A-sarjan osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta. Valtuutus ei kuitenkaan kumoa ylimääräisen yhtiökokouksen 28.2.2024 hallitukselle antamaa valtuutusta päättää omien A-sarjan ja K-sarjan osakkeiden hankkimisesta.

Yhtiökokouksen päätökset kokonaisuudessaan on julkaistu pörssitiedotteella [18.4.2024](https://www.hkfoods.com/tilinpaaotos-2024), ja yhtiökokouksen pöytäkirja on luettavissa yhtiön verkkosivuilla [www.hkfoods.com](https://www.hkfoods.com).

### Osakepohjaiset pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät

Yhtiössä on voimassa seuraavat konsernin avainhenkilöille suunnatut pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät: suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä (PSP) 2018–2020, suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä (PSP) 2019–2021 sekä ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä (RSP) 2019–2021.

HKFoods tiedotti 7.4.2021 muutoksista sekä suoritusperusteisen (PSP) että ehdollisen (RSP) osakepalkkio-ohjelman maksuaikatauluihin varmistaakseen palkkioiden suhteellisen vastaavuuden yhtiön pitkän aikavälin suoriutumisen ja osakkeenomistajien tuottojen kanssa. Uuden maksuaikataulun mukaan ansaituista

palkkioista osa maksetaan vuosina 2021–2023, ja konsernin johtoryhmän palkkioista loppuosa lykätään ja maksetaan vuosina 2024–2025. Palkkiot, joiden maksua lykätään, maksetaan hallituksen osakkeen kokonaistuotolle (TSR) ja kannattavuudelle asettamien vähimmäistavoitteiden saavuttamisen perusteella. Hallitus on asettanut enimmäismäärän lykätyn palkkion kustannuksille.

PSP-ohjelman 2018–2020 suoritusavoitteiden saavuttamisen perusteella ansaituista osakkeista osa maksettiin alkuperäisen maksuaikataulun mukaisesti keväällä 2021 ja osa palkkioista maksettiin uuden maksuaikataulun mukaisesti keväällä 2022. PSP-ohjelman 2019–2021 suoritusavoitteiden saavuttamisen ja RSP-ohjelman 2019–2021 taloudellisen mittarin täyttymisen perusteella ansaituista osakkeista osa maksettiin alkuperäisen palkkioiden maksuaikataulun mukaisesti keväällä 2022 ja 2023.

Vuodelle 2024 lykättyjen palkkioiden vähimmäistavoitteet eivät täytyneet, joten lykättyjä palkkiota ei maksettu vuonna 2024. Vuodelle 2025 lykätty palkkiot maksetaan, mikäli hallituksen asettamat vähimmäistavoitteet täyttyvät.

Huhtikuussa 2023 yhtiö tiedotti uudesta toimitusjohtajan suoriteperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä vuosille 2023–2027. Lisätietoja toimitusjohtajan kannustinjärjestelmästä on [3.4.2023](https://www.hkfoods.com/tilinpaaotos-2023) julkaistussa pörssitiedotteessa.

Lisätietoja osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä on saatavilla HKFoodsin verkkosivuilla: <https://www.hkfoods.com/fi/tietoa-meista/politiikat-ja-sertifioinnit/palkitsemispolitiikka/>

### Liiketoiminnan lähiajan riskit

#### Taloudellinen toimintaympäristö ja rahoitukseen liittyvät riskit

Euroopan keskuspankki (EKP) laski tammikuussa rahapolitiikan mitoituksen säätelyssä käytettävää talletuskorkoa 0,25 prosenttiyksiköllä 2,75 prosenttiin. EKP on laskenut talletuskorkoa viime kesäkuun jälkeen 1,25 prosenttiyksiköä. Koronlaskujen ennustetaan jatkuvan, koska inflaatio on hidastunut ja Euroopan talousnäkymät ovat heikentyneet. Keskuspankki ennustaa inflaation hidastuvan euroalueella 2,1 prosenttiin vuoden 2025 aikana. Geopoliittiset jännitteet voivat vaikuttaa inflaatioon ja korkokehitykseen epäsuotuisasti.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

#### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

#### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

#### 179 Tilintarkastuskertomus

#### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Kuluttajakäytön kehittämiseen liittyy edelleen epävarmuutta heikentyneen työllisyyden ja kuluttajien laskeneen ostovoiman olosuhteissa. Myös konkurssien, lomautusten ja irtisanomisten määrä on pysynyt korkealla tasolla. Lisäksi levottomuudet työmarkkinoilla ja julkisen talouden tasapainottomat ovat edelleen lisänneet epävarmuutta. Mikäli kuluttajakäyttö heikentyy merkittävästi ja HKFoodsin myyntivolyymit laskevat huomattavasti, voi sillä olla negatiivinen vaikutus yhtiön kannattavuuteen.

Mikäli pitkien korkojen taso kääntyy uudelleen nousuun, riskit arvonalentumis-kirjauksille kasvavat ja voivat vaikuttaa yhtiön taloudelliseen ja rahoitukseen asemaan parantuneesta tulostasosta huolimatta. Yhtiön rahoitussopimuksiin sisältyy kovenantteja, jotka on kuvattu tarkemmin kohdassa Tase, rahavirta ja rahoitus.

#### Tuotantopanosten ja raaka-aineiden hintojen nousu ja saatavuus

Epävarmuus tuotantopanosten saatavuudesta ja hinnasta voi heijastua tuotantokustannuksiin. Maatiloja koskevan maksuvalmius- ja kannattavuuskriisin mahdollisesti uusiutuessa tilanne voisi heikentää paikallisen liharaaka-aineen saatavuutta tai yhtiön kannattavuutta, jos yhtiö ei onnistuisi nostamaan tuotteidensa myyntihintoja tuotantoketjun kustannusten nousun kattamiseksi tuotannon tehostamistoimien ohella.

Globaalissa liharaaka-ainemarkkinassa muutokset suurten lihan tuonti- ja vientimaiden kauppasuhteissa voivat aiheuttaa paikallisesti merkittäviä hintavaihteluja. Näiden hintavaihtelujen vaikutukset ovat osin ennakoimattomia, ja ne koskettavat myös HKFoodsin kotimarkkinoita. Epävakaassa geopoliittisessa tilanteessa globaalien toimitusketjujen asema heikkenee ja alueellisten toimitusketjujen sekä paikallisen ruoantuotannon merkitys ja mahdollisuudet kasvavat.

#### Muutokset kuluttajakäyttötymisessä

Kuluttajien heikentynyt ostovoima voi lisätä hinnaltaan edullisempien tuotteiden ja tuoteryhmien kysyntää. Tämä voi näkyä HKFoodsin myynnin volyymin heikentymisenä kalliimmista tuotteista ja vahvistumisena peruselintarvikkeissa. Epävakaassa geopoliittisessa tilanteessa peruselintarvikkeiden kysynnän uskotaan olevan vahvaa.

Mahdollisten kansainvälisten tai paikallisten ruokaskandaalien vaikutusta kulutusikäytymiseen ei voida sulkea pois. Ilmastonmuutokseen liittyvä keskustelu voi osaltaan vaikuttaa lihatuotteiden kuluttajakäyttöön. Myös odottamattomat painostusryhmien toimenpiteet voivat vaikuttaa liiketoimintaan ja kulutuskäyttöön.

#### Muut liiketoiminnan riskit

Elintarviketeollisuuden pitkässä tuotantoketjussa ruoan turvallisuuden merkitys on keskeinen.

Eläintautien esiintyminen on mahdollista. Afrikkalainen sikarutto sekä Euroopan maiden lintuinfluenssatapaukset ja Saksan suu- ja sorkkatauti tapaus ovat heikentäneet lihan vientimahdollisuuksia EU:n ulkopuolelle.

Kyberhyökkäysten riski on muun muassa epävakaa geopoliittisen tilanteen vuoksi suuri, ja useat yritykset ovat joutuneet kyberhyökkäyksen kohteeksi. Kyberhyökkäykset voivat haitata merkittävästi yhtiön toimintaa. HKFoods on varautunut kyberhyökkäyksiin järjestelmällisellä valvonnalla ja kyberturvallisuuden parantamisella, joiden avulla pyritään takaamaan nopea reagointikyky poikkeamatilanteessa.

Muutos elintarvikealan omaisuuskeskeytysvakuuttamisessa nostaa kustannuksia ja heikentää vakuutusehtoja.

Globaalien logistiikkaketjujen heikentynyt toiminta voi aiheuttaa riskejä yhtiön investointien toteuttamiselle suunnitelluissa aikatauluissa ja suunnitelluin kustannuksin sekä vaikuttaa HKFoodsin arvoketjussa käytettävien investointihyödykkeiden saatavuuteen. HKFoods ottaa suunnitelmassaan huomioon kustannus- ja aikatauluriskien mahdolliset vaikutukset investointiensä toteutukseen.

Euroopan komissio päätti lokakuussa asettaa seuraavat viisi vuotta voimassa olevat tullitariffien korotukset kiinalaisille sähköautoille. Kiina voi vastatoimenaan joko korottaa Euroopasta tuotavien elintarvikkeiden tulleja tai kieltää tuonnin kokonaan. Jos nämä toteutuvat, voi asialla olla vaikutusta HKFoodsin sian- ja siipikarjanlihan viennille Kiinaan.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

#### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

#### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

#### 179 Tilintarkastuskertomus

#### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

## Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Tilinpäätökseen vaikuttavia tilikauden päättymisen jälkeisiä tapahtumia ei ole tiedossa.

### Hallituksen esitys voitonjaosta, varojen jakamisesta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta sekä hallituksen valtuuttamisesta päättämään varojen jakamisesta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 167,2 (195,6) miljoonaa euroa sisältäen vapaan oman pääoman rahaston (SVOP) määrältään 216,2 (216,2) miljoonaa euroa sekä tilikauden 2024 tuloksen -23,1 (-69,9) miljoonaa euroa. Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että yhtiö ei jaa osinkoa tilikaudelta 2024 ja että tilikauden tappio kirjataan edellisten tilikausien voittovaroihin

Hallitus esittää, että yhtiökokous päättäisi jakaa 0,09 euroa osakkeelta (mikä vastaisi kaikkien tällä hetkellä ulkona olevien 89 910 373 osakkeen osalta yhteensä noin 8,1 miljoonaa euroa) yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta vuodelta 2024. Pääomanpalautus maksetaan osakkeenomistajalle, joka on maksun täsmäytyspäivänä merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Pääomanpalautuksen täsmäytyspäivä on 25.4.2025 ja maksupäivä 5.5.2025.

Hallitus esittää lisäksi, että yhtiökokous valtuuttaisi hallituksen päättämään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon kirjattujen varojen jakamisesta harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,05 euroa osakkeelta (mikä vastaisi kaikkien tällä hetkellä ulkona olevien 89 910 373 osakkeen osalta yhteensä noin 4,5 miljoonaa euroa). Varoja voitaisiin valtuutuksen nojalla päättää jakaa yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen alkuun asti. Yhtiö julkistaa hallituksen mahdolliset pääomanpalautuspäätökset ja vahvistaa samassa yhteydessä pääomanpalautuksen täsmäytys- ja maksupäivät. Valtuutuksen perusteella maksettavat pääomanpalautukset maksetaan osakkeenomistajille, jotka ovat kyseisen pääomanpalautuksen täsmäytyspäivänä kirjattuna Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

## Näkymät vuodelle 2025

Vuonna 2025 HKFoods arvioi konsernin jatkuvien toimintojen vertailukelpoisen liiketuloksen kasvavan vuodesta 2024.

### Varsinainen yhtiökokous 2025

HKFoodsin varsinainen yhtiökokous pidetään Turussa 23.4.2025. Kokouskutsu julkaistaan myöhemmin.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

#### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

#### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

#### 179 Tilintarkastuskertomus

#### 183 Kestävyysselvityksen varmennuskertomus

## Avainluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	2024	2023	2022	2021	2020
Liikevaihto, Meur, jatkuvat toiminnot	1 001,8	933,0	877,2	778,0	775,7
Liiketulos, Meur, jatkuvat toiminnot	22,4	14,3	-7,0	1,4	-1,3
% liikevaihdosta	2,2	1,5	-0,8	0,2	-0,2
Vertailukelpoinen liiketulos, Meur, jatkuvat toiminnot	27,7	11,6	-7,3	-2,1	-5,9
% liikevaihdosta	2,8	1,2	-0,8	-0,3	-0,8
Voitto/tappio ennen veroja, Meur, jatkuvat toiminnot	4,2	-10,7	-17,8	-10,3	-11,0
% liikevaihdosta	0,4	-1,2	-2,0	-1,3	-1,4
Oman pääoman tuotto (ROE), %, sis. lopetetut toiminnot	-11,4	-8,6	-21,2	-0,4	1,5
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja, %, sis. lopetetut toiminnot	0,9	3,0	-6,4	3,5	3,9
Omavaraisuusaste, %	40,8	28,8	29,3	33,9	33,7
Nettovelkaantumisaste (Net gearing), %	69,5	121,0	123,7	92,2	89,8
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, Meur, jatkuvat toiminnot	25,5	15,9	17,3	18,2	55,2
Lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin, Meur, jatkuvat toiminnot	8,7	10,6	3,0	70,9	3,0
Investoinnit yhteensä, Meur, jatkuvat toiminnot	34,2	26,5	20,3	89,0	58,2
- % liikevaihdosta	3,4	2,8	2,3	11,4	7,5
Tutkimus- ja kehitysmenot, Meur, jatkuvat toiminnot	2,9	3,3	3,9	3,7	2,6
- % liikevaihdosta	0,3	0,4	0,4	0,5	0,3
Henkilöstö keskimäärin (FTE), jatkuvat toiminnot	3 000	2 946	2 970	2 964	2 855

Osakekohtaiset tunnusluvut	2024	2023	2022	2021	2020
Laimentamaton osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot (euroa/osake)	-0,09	-0,24	-0,27	-0,20	-0,22
Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos, jatkuvat toiminnot (euroa/osake)	-0,09	-0,24	-0,27	-0,20	-0,22
Laimentamaton osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot (euroa/osake)	-0,27	-0,05	-0,47	0,14	0,22
Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos, lopetetut toiminnot (euroa/osake)	-0,27	-0,05	-0,47	0,14	0,22
Laimentamaton osakekohtainen tulos, (euroa/osake)	-0,36	-0,29	-0,73	-0,06	-0,01
Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos, (euroa/osake)	-0,36	-0,29	-0,73	-0,06	-0,01
Vertailukelpoinen tulos/osake, eur, jatkuvat toiminnot	-0,04	-0,27	-0,27	-0,24	-0,27
Oma pääoma/osake, eur	2,08	2,17	2,68	3,24	3,19
Osakekohtainen osinko, eur	0,09*	0,00	0,00	0,04	0,03
Osinko laimentamattomasta tuloksesta, %	-100,0*	0,0	0,0	-19,7	-13,3
Osinko laimennetusta tuloksesta, %	-100,0*	0,0	0,0	-19,7	-13,3
Efektiivinen osinkotuotto, %	11,7*	0,0	0,0	2,4	1,5
Hinta/voittosuhte (P/E-luku)					
laimentamaton	-8,6	-3,7	-3,3	-8,2	-8,7
laimennettu	-8,6	-3,7	-3,3	-8,2	-8,7
Alin osakekurssi, eur	0,56	0,68	0,86	1,57	1,60
Ylin osakekurssi, eur	0,99	0,97	1,71	2,52	2,85
Keskikurssi, eur	0,72	0,78	1,31	2,08	2,03
Vuoden päätöskurssi, eur	0,77	0,89	0,87	1,66	1,96
Ulkona olevan osakekannan markkina-arvo, Meur	69,2	86,9	84,6	161,2	190,0
Vaihdetujen osakkeiden määrä, 1 000 kpl	11 959	15 571	16 991	32 515	27 000
% keskimääräisestä lukumäärästä	13,1	16,0	17,5	33,5	27,8
Ulkona olevien osakkeiden oikaistu lukumäärä, 1 000 kpl					
keskimäärin tilikaudella	91 166	97 426	97 291	97 046	96 952
tilikauden lopussa	89 910	97 445	97 330	97 094	96 952
täysin laimennettu	89 910	97 445	97 330	97 094	96 952

\* Hallituksen varojenjakoesityksen perusteella. Lisäksi valtuutus 0,05 eur/osake.



## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

## Tunnuslukujen laskentakaavat

HKFoods julkaisee vaihtoehtoisia tunnuslukuja antaakseen relevanttia tietoa sidosryhmille. Julkaistuja vaihtoehtoisia tunnuslukuja käytetään myös yhtiön ohjaamiseen. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ja siihen liittyvät vaihtoehtoiset tunnusluvut julkaistaan koska ne kuvaavat paremmin liiketoiminnan kehittymistä ja parantaa kausien välistä vertailukelpoisuutta.

<b>Oman pääoman tuotto (%)</b>	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma yhteensä (keskiarvo)}} \times 100$	<b>Hinta/voittosuhde (P/E)</b>	$\frac{\text{Tilikauden päätöskurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
<b>Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja (%)</b>	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskiarvo)}} \times 100$	<b>Osakekannan markkina-arvo</b>	Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä x tilikauden päätöskurssi
<b>Omavaraisuusaste (%)</b>	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$	<b>Rahavirta ennen rahoituskuluja ja rahoitusta</b>	Rahavirta investointien jälkeen - rahoituserät
<b>Velkaantumisaste (%)</b>	$\frac{\text{Korolliset rahoitusvelat sis. lopetetut toiminnot}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$	<b>Henkilöstön määrä</b>	Kalenterikuukausien lopussa laskettujen henkilöstömäärien keskiarvo
<b>Nettovelkaantumisaste (%)</b>	$\frac{\text{Korolliset nettorahoitusvelat sis. lopetetut toiminnot}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$	<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät</b>	Kertaluonteisia muutoksia, mitkä eivät liity normaaleihin jatkuviin toimintoihin ja merkittävästi vaikuttavat yrityksen talouteen. Esimerkiksi sellaisia kustannuksia ovat: kapasiteetin sopeuttaminen (rakenneuudistukset), irtisanomiset, rakenneuudistuksiin liittyvät juridiset kustannukset tai vastaavat kertaluonteiset kulut, mitkä liittyvät tehokkuus- tai uudelleenorganisointiohjelmiin, merkittävät korvaukset tai sakot, jotka maksetaan juridisen päätöksen tai sopimuksen takia, liiketoimintakauppaan liittyvät transaction palkkiot / kustannukset (konsultointi, neuvonta, juridinen, due diligence, rekisteröinti jne.) sekä liiketoimintojen myynnistä syntyneet voito/tappiot.
<b>Osakekohtainen tulos (EPS)*</b>	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana}}$	<b>Vertailukelpoinen liiketulos</b>	Liiketulos - vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
<b>Osakekohtainen oma pääoma</b>	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$	<b>Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos*</b>	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto - vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana}}$
<b>Osakekohtainen osinko</b>	$\frac{\text{Tilikauden osingonjako}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$	<b>Korollinen nettovelka</b>	Korolliset velat sis. lopetetut toiminnot - rahat ja pankkisaamiset ja korolliset lainasaamiset sis. lopetetut toiminnot
<b>Osinko tuloksesta (%)</b>	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$	<b>Nettovelan ja käyttökatteen suhde (leverage)</b>	$\frac{\text{Korollinen nettovelka sis. lopetetut toiminnot}}{\text{Käyttökate (EBITDA) jatkuvat toiminnot + osuus osakkuusyriyten ja yhteisyriyten tuloksista jatkuvat toiminnot}}$
<b>Efektiivinen osinkotuotto (%)</b>	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Tilikauden päätöskurssi}} \times 100$		

\* Osakekohtaisen tuloksen laskennassa tilikauden voitosta on vähennetty hybridilainan kaudelle kuuluva korko sekä liikkeeseenlaskukulut verovaikutuksella oikaistuna.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

#### 18 Kestävyys selvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
  - 48 E - Ympäristö
  - 71 S - Sosiaalinen vastuu
  - 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri
- #### 107 Tilinpäätös 2024
- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
  - 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
  - 109 Konsernin tase 31.12.
  - 110 Konsernin rahavirtalaskelma
  - 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
  - 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
  - 124 Tuloslaskelman liitetiedot
  - 134 Taseen liitetiedot
  - 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
  - 164 Emoyhtiön tase 31.12.
  - 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
  - 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
  - 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
  - 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
  - 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
  - 178 Tilinpäätösmerkintä

#### 179 Tilintarkastuskertomus

#### 183 Kestävyysraportin varmennuskertomus

# Kestävyys selvitys 2024

Tietopiste	Tiedonantovaatimus	Sivunumero
<b>ESRS 2</b>		
<b>Yleiset tiedot</b>		
BP-1	Kestävyys selvityksen yleiset laatimisperusteet	21
BP-2	Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot	21
GOV-1	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	22
GOV-2	Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat	23
GOV-3	Kestävyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	24
GOV-4	Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista	25
GOV-5	Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta	26
SBM-1	Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju	27
SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	28
SBM-3	Olenaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	30
IRO-1	Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	39
IRO-2	Yrityksen kestävyys selvityksissä huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset	40
<b>ESRS E1</b>		
<b>Ilmastonmuutos</b>		
E1. ESRS 2 GOV-3	Kestävyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	48
E1-1	Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma	48
E1. ESRS 2 SBM-3	Olenaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	49
E1. ESRS 2 IRO-1	Kuvaus ilmastoon liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	50
E1-2	Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	51
E1-3	Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit	52
E1-4	Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet	53
E1-5	Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	54
E1-6	Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3-bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	55
<b>ESRS E2</b>		
<b>Pilaantuminen</b>		
E2. ESRS 2 IRO-1	Kuvaus pilaantumiseen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	57
E2-1	Pilaantumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	58
E2-2	Pilaantumiseen liittyvät toimet ja resurssit	58
E2-3	Pilaantumiseen liittyvät tavoitteet	59
E2-4	Veden pilaantuminen	59

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyysselvityksen varmennuskertomus

Tietopiste	Tiedonantovaatimus	Sivunumero
<b>ESRS E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat</b>		
ESRS 2 IRO-1	Kuvaus vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	60
E3-1	Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimintaperiaatteet	60
E3-2	Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimet ja resurssit	61
E3-3	Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät tavoitteet	61
E3-4	Vedenkulutus	61
<b>ESRS E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit</b>		
E4-1	Siirtymäsunnitelma sekä biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien huomioiminen strategiassa ja liiketoimintamallissa	62
E4. ESRS 2 SBM-3	Olennot vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	62
E4. ESRS 2 IRO-1	Kuvaus biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	63
E4-2	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimintaperiaatteet	65
E4-3	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ja resurssit	66
E4-4	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät tavoitteet	67
E4-5	Biologisessa monimuotoisuudessa ja ekosysteemeissä tapahtuviin muutoksiin liittyvät vaikutusmittarit	67
<b>ESRS E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous</b>		
E5. ESRS 2 IRO-1	Kuvaus resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessit	67
E5-1	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet	68
E5-2	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit	68
E5-3	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet	69
E5-5	Resurssien ulosvirtaukset	69
<b>ESRS S1 Oma työvoima</b>		
S1. ESRS 2 SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	28
S1. ESRS 2 SBM-3	Olennot vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	71
S1-1	Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet	73
S1-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa	76
S1-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omille työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	77
S1-4	Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien vähentämiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus	77
S1-5	Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan	80
S1-6	Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	81
S1-8	Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu	82
S1-9	Monimuotoisuuden mittarit	83
S1-13	Koulutusta ja taitojen kehittämistä koskevat mittarit	83
S1-14	Terveystä ja turvallisuutta koskevat mittarit	83
S1-16	Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot)	84

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Tietopiste	Tiedonantovaatimus	Sivunumero
<b>ESRS S2</b>		
<b>Arvoketjun työntekijät</b>		
S2. ESRS 2 SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	28
S2. ESRS 2 SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	84
S2-1	Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet	87
S2-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista arvoketjun työntekijöiden kanssa	88
S2-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat arvoketjun työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	89
S2-4	Arvoketjun työntekijöihin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat arvoketjun työntekijöihin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus	90
S2-5	Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet	91
<b>ESRS S4</b>		
<b>Kuluttajat ja loppukäyttäjät</b>		
ESRS 2 SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	91
ESRS 2 SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	91
S4-1	Kuluttajiin ja loppukäyttajiin liittyvät toimintaperiaatteet	93
S4-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa kuluttajien ja loppukäyttäjien kanssa	94
S4-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat kuluttajille ja loppukäyttäjille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	95
S4-4	Kuluttajiin ja loppukäyttajiin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat kuluttajiin ja loppukäyttajiin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus	95
S4-5	Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet	97
<b>ESRS G1</b>		
<b>Liiketoiminnan harjoittaminen</b>		
G1. ESRS GOV-1	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	98
G1. ESRS IRO-1	Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	39
G1-1	Yrityskulttuuri ja liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri	99
G1-2	Suhteet toimittajiin	103
G1-5	Poliittinen vaikuttaminen ja lobbaustoiminta	104
G1-6	Maksukäytännöt	105

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

#### 18 Kestävyys selvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
  - 48 E - Ympäristö
  - 71 S - Sosiaalinen vastuu
  - 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri
- #### 107 Tilinpäätös 2024
- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
  - 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
  - 109 Konsernin tase 31.12.
  - 110 Konsernin rahavirtalaskelma
  - 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
  - 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
  - 124 Tuloslaskelman liitetiedot
  - 134 Taseen liitetiedot
  - 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
  - 164 Emoyhtiön tase 31.12.
  - 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
  - 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
  - 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
  - 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
  - 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
  - 178 Tilinpäätösmerkintä

#### 179 Tilintarkastuskertomus

#### 183 Kestävyysraportin varmennuskertomus

## ESRS 2 Yleiset tiedot

### 1. Laatomisperiaatteet

#### BP-1 Kestävyys selvityksen yleiset laatomisperusteet

Tämä kestävyys selvitys ("kestävyysraportti") on laadittu HKFoods Oyj:n konsernitason ja kestävyys selvityksen konsolidoinnin laajuus vastaa HKFoodsin konsernitilinpäätösraportoinnin laajuutta. Sen laatomisperusteena on EU:n kestävyysraportointidirektiivi, kestävyysraportointistandardit ja EU taksonomia. Kestävyys selvitys kattaa HKFoods-konsernin määräysvallassa olevat tytäryhtiöt. Osakkuus- ja yhteisyritysten toiminnot tukevat konsernin omaa liiketoimintaa ja arvoketjua. Näiden kaikkien edellä kuvattujen yhtiöiden toiminta on huomioitu koko arvoketjua koskevassa vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arvioinnissa. Ne on huomioitu myös konsernin päästölaskennassa kestävyys selvityksen kohdassa *E1 Ilmastomuutos* yleisen kasvihuonekaasulaskennan protokollan mukaisesti omistuksen mukaisella osuudella. Konsernilla ei ole operatiivista kontrollia osakkuus- ja yhteisyrityksissä eikä yhtiöissä, joissa konsernin omistusosuus on alle 20 prosenttia. (Viite: lista yhtiöistä on konsernitilinpäätöksen liitetiedossa *28 Lähipiiriliiketoimet*) Raportissa käsitellään pääasiallisesti konsernitason tietoa, tarvittaessa tarkentaen erillisiä yhtiöitä koskevia tietoja kattavamman kuvan antamiseksi.

Lopetetuissa liiketoiminnoissa on mukana keskeisten kestävyystietojen osalta Ruotsin liiketoiminnot 27.3.2024 asti ja Tanskan liiketoiminnot 31.10.2024 asti. Ellei mittarin kohdalla toisin mainita, mittariin liittyvissä tiedoissa on mukana vain jatkuvat liiketoiminnot. Luokittelu vastaa konsernitilinpäätöksen mukaista luokittelua. Kestävyys selvityksessä lopetetuista toiminnoista on käytetty arvioita, jotka perustuvat edellisen vuoden toteumaan ja konsernin jatkuvien toimintojen tietoihin siltä osin kuin ominaispiirteet toiminnoille ovat samanlaiset.

Kestävyysraportoinnissa on arvioitu arvoketjun vaikutuksia ns. pelloilta pöytään -mukaisen toimintaketjun osalta. Tämä tarkoittaa oman toiminnan lisäksi hankintasopimusten piirissä olevien Tier 1-toimittajien huomiointia arvoketjun alkupäässä. Arvoketjun loppupään muodostavat asiakkaat, kuluttajat ja tuotteiden loppukäyttäjät. Mittaristoa on kehitetty koko edellä mainitun arvoketjun osalta. Yhtiön politiikat huomioivat koko arvoketjun.

HKFoods ei ole kestävyys selvityksessä käyttänyt mahdollisuutta jättää pois tietoja, jotka liittyvät konserniyhtiöiden henkiseen omaisuuteen, tietotaitoon tai innovoinnin tuloksiin.

#### BP-2 Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot

Tässä kestävyys selvityksessä käytetyt aikavälit noudattavat komission delegoidun asetuksen (EU) 2023/2772 (kestävyysraportointistandardi, jatkossa ESRS) ESRS 1 6.4 kohdassa säädettyjä määritelmiä aikaväleille.

Lyhyt aikaväli: raportointikausi, HKFoodsilla kalenterivuosi  
Keskipitkä aikaväli: lyhyen aikavälin raportointikauden päättymisestä viiteen vuoteen  
Pitkä aikaväli: yli 5 vuotta

Aihekohtaisissa osioissa E1, E3 ja E5 on kuvattu tarkemmin ilmoitettujen tunnuslukujen mittarit, laatomisperusteet ja tuloksen tarkkuustaso siltä osin, kun mittareihin sisältyy arvoketjun alku- ja loppupään tietoja, jotka on estimoitu epäsuoria lähteitä käyttäen.

Sellaisia mittareita ja rahamääriä, joissa olisi suuri mittausepävarmuus, ei ole tähän mennessä tullut ilmi. Päästölaskennassa arvoketjun alku- ja loppupään tiedot ovat suuntaa antavia. Yhtiön käyttämällä estimaateilla ei ole olennaista vaikutusta yhtiön ilmoittamiin CO<sub>2</sub>e-päästöjen suuruusluokkaan.

HKFoods pyrkii keskipitkällä aikavälillä tarkentamaan seuraavia:

- GHG-laskentaan liittyen arvoketjun alkupään tietoja hankinnan prosessin kautta.
- Koko arvoketjua koskevien hankintojen määrä-, laatu- ja ympäristötietoa.

Kestävyystietojen laskennassa ja esittämisessä on tapahtunut muutos suhteessa vapaaehtoiseen ja varmentamattomaan Vuosi- ja vastuullisuusraporttiin vuodelta 2023. Yhtiö on muuttanut päästölaskennan laskentatapaa SBTi-tavoitteiden asetantatyön yhteydessä vuonna 2023. Sitä on sovellettu vasta kestävyys selvityksessä 2024. Nykyinen päästölaskenta tehdään Corporate Standard GHG-protokollan ja Land Sector and Removals Guidancen mukaisesti. Laskentatapa huomioi maankäytön ja siihen kohdistuvat muutokset päästöissä. Tämä laskentatapa laajensi päästölaskentaa erityisesti scope 3-päästökategorioiden osalta sekä huomioi maaperäiset päästöt tarkemmin.

HKFoods ei noudata muita lainsäädännöstä tulevia kehyksiä, jotka koskevat vastuullisuustietoja.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

#### 18 Kestävyyselvytys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

#### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernintilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

#### 179 Tilintarkastuskertomus

#### 183 Kestävyysraportin varmennuskertomus

Kohdassa IRO-2 Yrityksen kestävyyselvytyksessä huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset on taulukko, jossa on esitetty luettelo kestävyysstandardin tiedonantovaatimuksista tai niistä tiedonantovaatimuksessa vaadituista tietopisteistä, jotka on sisällytetty viittauksina.

### 2. Hallinto

#### GOV-1 Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli

Yhtiökokoukseen 18.4.2024 asti HKFoods Oyj:n hallituksessa oli kuusi varsinaista jäsentä ja kaksi varajäsentä. 18.4.2024 pidetystä yhtiökokouksesta lähtien yhtiön hallituksessa on ollut kahdeksan varsinaista jäsentä.

Hallituksessa ei ole HKFoodsin liiketoiminnan operatiiviseen johtoon osallistuvia henkilöitä, eikä kukaan hallituksen jäsenistä ole työsuhteessa yhtiöön tai sen konserniyhtiöihin. Hallituksessa ei ole erillistä konsernin työntekijöistä koostuvaa henkilöstön edustusta.

Konsernin hallituksessa on laaja edustus suomalaisen maatalouden alkutuotannon osaajia ja yhtiön sopimustuottajien edustajia, joiden osalta on vahva osaaminen pääraaka-aineiden tuotannon ja tuotteiden osalta.

Hallituksen jäsenenä on kaksi suomalaista sianlihantuottajaa ja yksi broilerinlihantuottaja.

Vuoden 2024 hallituksen kokoonpano noudatti yhtiön monimuotoisuuden periaatteita ja oli sukupuolijakaumaltaan yhä siirtymäajan (siirtymäaika päättyy 30.6.2026) voimassa olevan CG-koodin 2020 suosituksen 8 mukainen. Hallituksen sukupuolijakauma oli vuonna 2024 ennen 18.4.2024 yhtiökokousta 33,3 prosenttia naissukupuolisia (2/6 jäsentä) ja 66,6 prosenttia miessukupuolisia henkilöitä (4/6 jäsentä). 18.4.2024 yhtiökokouksen jälkeen hallituksen sukupuolijakauma oli 25 prosenttia naissukupuolisia (2/8 jäsentä) ja 75 prosenttia miessukupuolisia henkilöitä (6/8 jäsentä).

Hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuutta vuosittain CG-koodin suosituksen 10 mukaisesti. Hallituksen jäsen on velvollinen toimittamaan yhtiölle tarvittavat tiedot riippumattomuusarvioinnin suorittamista varten. Hallituksen jäsenellä on myös

velvollisuus ilmoittaa mahdollisista muutoksista riippumattomuuteen liittyen. Hallitusten jäsenten riippumattomuusarvointi on esitetty hallituksen jäsenten esittelyiden yhteydessä erillisessä hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevassa selvityksessä. 18.4.2024 yhtiökokouksessa hallituksen jäseniksi valituista jäsenistä riippumattomia yhtiöstä on 62,5 (5/8 hallituksen jäsenestä) prosenttia hallituksen jäsenistä ja riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista 62,5 (5/8 hallituksen jäsenestä) prosenttia hallituksen jäsenistä.

Yhtiökokoukseen 18.4.2024 asti hallituksen jäsenenä toimivat seuraavat henkilöt: Reijo Kiskola (puheenjohtaja), Jari Mäkilä (varapuheenjohtaja), Anne Koutonen, Per Olof Nyman, Harri Suutari sekä Terhi Tuomi ja varajäsenet Ilkka Uusitalo ja Ove Conradsson. 18.4.2024 yhtiökokouksen jälkeen hallituksen jäsenenä ovat toimineet seuraavat henkilöt: Reijo Kiskola (puheenjohtaja), Jari Mäkilä (varapuheenjohtaja), Niclas Diesen, Anne Koutonen, Lauri Sipponen, Terhi Tuomi, Ilkka Uusitalo ja Sami Yski. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimi Anne Koutonen ja jäsenenä 18.4.2024 yhtiökokoukseen asti Reijo Kiskola, Terhi Tuomi ja Ove Conradsson. Yhtiökokouksen 18.4.2024 jälkeen tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana on toiminut Anne Koutonen ja jäsenenä Reijo Kiskola, Terhi Tuomi ja Niclas Diesen.

HKFoodsin tarkastusvaliokunta valvoo kestävyysraportointiprosessia ja raportoi asiasta hallitukselle. Toimitusjohtaja raportoi hallitukselle säännöllisesti vuosikellon mukaisesti kestävyysseikkoihin liittyvien olennaisten riskien, vaikutusten ja mahdollisuuksien huomioinnista yhtiön liiketoiminnassa. Hän myös esittelee kestävyyselvytyksen aineiston hallitukselle. Lisäksi kestävyysraportointiin liittyvät vastuut on kuvattu kunkin avainyksikön osalta. Sisäinen tarkastus suorittaa kestävyysseikkojen vuosittaisen riskien- ja mahdollisuuksien arvioinnin osana yhtiön ERM-prosessia. Yritysvastuutiimi vastaa kestävyysseikkojen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien operatiivisesta työn toteuttamisesta ja kaksoisolennaisuusanalyysin ("kaksinkertainen olennaisuus") päivittämisestä. Konsernin johtoryhmä hyväksyy työn lopputuloksen, tarkastusvaliokunta valvoo sen toteutumista ja hallitus lopulta hyväksyy ja allekirjoittaa lopputuloksen osana hallituksen toimintakertomusta.

Hallitus hyväksyy yhtiön strategian, joka huomioi HKFoodsin ja sen arvoketjun olennaiset kestävyysseikat ja niiden vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikajaksolla. Konsernin johtoryhmä vastaa kestävyyselvytyksen laadintaan vaadittavista resursseista ja prosessin jalkauttamisen edellytyksistä.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

#### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

#### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

#### 179 Tilintarkastuskertomus

#### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

Vuoden 2024 aikana kestävyysaiheita ja raportoinnin etenemistä käsiteltiin konsernin hallituksen kokouksessa kolme kertaa (tammi-, maaliskuu- ja elokuussa) ja tarkastusvaliokunnassa viisi kertaa (helmi-, huhti-, elo-, marras- ja joulukuussa).

Yritysvastuutiimi raportoi kestävyysseikkojen ja vaikutusten, riskien sekä mahdollisuuksien osalta konsernin talousjohtajalle ja konsernin johtoryhmälle. Konsernin johtoryhmä vastaa kestävyyselvityksen laadintaan vaadittavista resursseista ja prosessin jalkauttamisen edellytyksistä.

Konsernin johtoryhmä raportoi konsernin hallitukselle, ja hallituksen valiokunnista tarkastusvaliokunta valvoo kestävyysraportoinnin prosessia, standardien mukaista menettelyä ja toteuttamista osana tarkastusvaliokunnan tehtäviä. Konsernin sisäinen tarkastaja raportoi yhtiön talousjohtajalle. Lisäksi hän raportoi hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle yhtiön riskienhallintaprosessin tuloksista ja toimenpiteistä. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta huomioi kestävyysseikat hallituksen jäsenten osaamisessa ja valinnassa.

Yritysvastuutiimi raportoi kestävyysseikkojen ja vaikutusten, riskien sekä mahdollisuuksien osalta konsernin talousjohtajalle ja konsernin johtoryhmälle. Konsernin johtoryhmä raportoi konsernin hallitukselle. Sisäinen tarkastaja raportoi hallituksen tarkastusvaliokunnalle yhtiön ERM-prosessin tuloksista ja toimenpiteistä.

Sisäinen tarkastus suorittaa kestävyysseikkojen vuosittaisen riskien- ja mahdollisuuksien arvioinnin osana yhtiön ERM- prosessia. Yritysvastuutiimi vastaa kestävyysseikkojen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien operatiivisesta työn toteuttamisesta ja kaksoisolennaisuusanalyysin päivittämisestä.

Yritysvastuutiimi vastaa yhtiön vastuullisuustavoitteiden ja mittareiden asettamisesta sekä toiminnan kehittämistä ja johtamisesta. Konsernin johtoryhmä vastaa vastuullisuustyön toimeenpanemisesta ja riittävästä resursseista (strategia, liiketoimintamallit, vastuullisuusohjelma ja tavoitteet, tiedon keruu). Konsernin hallitus hyväksyy vastuullisuustavoitteet ja mittarit. Yritysvastuutiimi raportoi tavoitteiden edistymisestä hallitukselle vähintään kerran vuodessa. Vuoden 2024 aikana hallitukselle pidettiin yritysvastuuteemoja koskeva päivitys kolme kertaa.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan tulee huomioida kestävyysseikat hallituksen jäsenten osaamisessa ja valinnassa. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan päätehtävänä on varmistaa, että hallituksen jäsenillä ja varajäsenillä on yhtiön tarpeita vastaava riittävä asiantuntemus, osaaminen ja kokemus.

Yritysvastuutiimi raportoi tarkastusvaliokunnalle kestävyysraportointiin liittyvistä tarpeista konsernin funktioiden osaamisen ja kouluttamisen osalta.

Vuonna 2024 HKFoods Oyj:n hallitukselle, tarkastusvaliokunnalle, toimitusjohtajalle, talousjohtajalle ja hallintojohtajalle on järjestetty kestävyysseikkoihin liittyvä koulutus, jossa käytiin läpi kestävyysseikkoihin liittyvää lainsäädäntöä sekä tarkastusvaliokunnan ja hallituksen kestävyysteemoihin liittyvät vastuut.

Hallitukselle ja toimitusjohtajalle on pidetty HKFoodsin olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksien liittyen koulutus- ja tiedonantotilaisuuksia, jossa konsernin asiantuntijat ovat esitelleet kestävyysaiheita ja niihin liittyviä huomioita. Edellä mainituilla on pyritty varmistamaan hallituksen ja toimitusjohtajan tietoisuus kestävyysaiheista ja sen hetkisestä tilanteesta.

HKFoodsin hallituksen, toimitusjohtajan ja johtoryhmän roolia on käsitelty myös G1 -standardin yhteydessä vaatimuksessa *GOV-1 Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli*.

#### GOV-2 Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat

Vastuullisuustiimi päivittää osana vuosittaista riskienhallintaprosessia HKFoodsin kaksoisolennaisuusanalyysin, joka sisältää olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. HKFoods-konsernin Enterprise Risk Management -riskienhallintaprosessi (ERM) sisältää yhtenäiset periaatteet ja systemaattiset käytännöt riskienhallinnalle. Riskienhallintaprosessin tavoitteena on tunnistaa ja päivittää HKFoodsin mahdolliset riskit sekä edistää konsernin riskitietoisuutta, riskien tehokasta hallintaa ja varmistaa, että johdolla ja hallituksella on riittävästi tietoa riskeistä päätöksentekonsa tueksi. Riskienhallintaprosessi on kiinteä osa johtamisjärjestelmää ja strategiaprosessia, joka toteutetaan vuosittain. Konsernin riskienhallintapolitiikkaa sovelletaan HKFoods konserniin kuuluvissa yhtiöissä.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

Vastuullisuusjohtaja raportoi tulokset kerran vuodessa konsernin hallitukselle. Sisäinen tarkastaja raportoi kerran vuodessa konsernin hallitukselle osana riskienhallintatyön tuloksia yhtiön kestävyysseikkoihin ja kestävyystyön toteuttamiseen liittyvät suurimmat riskit.

Kestävyystavoitteet, mittarit ja tulokset raportoidaan konsernin johtoryhmälle ja hallitukselle vähintään kerran vuodessa. Sisäinen tarkastaja esittelee toiminta-periaatteiden statuksen ja niissä tapahtuneet muutokset kerran vuodessa.

Kestävyysseikkojen vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet laadittiin kaksoisolennaisuus-analyyseissä tässä laajuudessa ensimmäisen kerran vuonna 2024. Hallituksen työjärjestyksessä on määritelty, että hallitus päättää konsernin strategiset kestävyystavoitteet mukaan lukien kestävyysseikkojen olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä näiden tavoitteiden edistymisen ja tulosten seurannan toimivan johdon ja asiantuntijoiden avustuksella.

Tilikauden 2024 aikana:

Hallituksen ja sen valiokuntien kokouksissa käsitellyt katsaukset sisälsivät olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyviä aihealueita seuraavasti:

- Ilmastotavoitteiden SBTi-pohjainen päivitys ja hyväksyminen
- Konsernipolitiikkojen päivitykset ja implementointiohjelma
- Työturvallisuus
- Tietoturvallisuus
- Kestävyttä koskeva regulaatiokehitys ja kestävyysraportoinnin implementointi sekä olennaisuusanalyysin edistyminen ja lopputulos

Konsernin johtoryhmän kokouksissa, joihin toimitusjohtaja osallistui, käsiteltiin muun muassa seuraavia olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyviä aihealueita:

- Konsernipolitiikkojen päivitykset ja implementointiohjelma
- Metsäkatoasetus
- Työturvallisuus
- Tietoturvallisuus
- Kestävyttä koskeva regulaatiokehitys, vastuullisuustavoitteet ja raportointi sekä olennaisuusanalyysin edistyminen ja lopputulos

- Henkilöstön hyvinvointi
- Eläinten hyvinvointi

### GOV-3 Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin

HKFoods Oyj:n hallituksen palkitsemisessa ei huomioitu kestävyteen liittyviä asioita raportointikaudella 2024.

Vuonna 2024 konsernin johtoryhmässä (pois lukien toimitusjohtaja) oli yksittäistapauksessa henkilökohtaiseen tavoitteeseen sidottu vastuullisuuteen liittyvä ESG-tavoite (poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus, LTIR). Rakennemuutoksen vuoksi konsernin johtoryhmän kokoonpano muuttui merkittävästi raportointivuoden aikana, minkä vuoksi kaikilla johtoryhmän jäsenillä ei ollut ESG-tavoitetta vuodelle 2024.

Konsernin johtoryhmän jäsenten (pois lukien toimitusjohtaja) vuoden 2024 lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmästä 70 prosenttia on sidottu konsernin ja/tai liiketoimintayksikön vertailukelpoiseen liikutulokseen sekä 30 prosenttia henkilökohtaisiin tavoitteisiin.

Vuonna 2024 kestävyysasioihin liittyviä suorituskyvyn mittareita ei pidetty systemaattisesti johtoryhmän suorituskyvyn vertailuarvoina. Yhtiö pyrkii keskipitkällä aikavälillä systematisoimaan ja ottamaan käyttöön nykyistä kattavammin palkitsemisjärjestelmässään kestävyteen liittyvää mittaristoa ja tavoitteita vastuualueittain ja tehtäväkohtaisesti.

Yhtiössä ei ole määritelty kestävyteen liittyvien tavoitteiden osuutta palkitsemisjärjestelmässä.

Osana E1-standardia vaatimuksessa GOV-3 *Ilmasto*on liittyvät tavoitteet palkitsemisessa kuvataan, ettei ilmastoan liittyviä tavoitteita ole huomioitu HKFoodsin hallituksen tai toimitusjohtajan palkitsemisessa.

HKFoodsin hallitus päättää hallituksen palkitsemisvaliokunnan valmistelun pohjalta konsernin johdon ja henkilöstön kannustinohjelmista ja bonusten maksamisen perusteista. HKFoodsin yhtiökokous päättää hallituksen palkkioista osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksesta.



## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyys selvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyysraportin varmennuskertomus

## GOV-4 Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista

Due diligence -prosessin osa	Aihealue	Sijainti ja sivunumero kestävyys selvityksessä
Due diligence -prosessin sisällyttäminen hallintoon, strategiaan ja liiketoimintamalliin	Kaksoisolennaisuusanalyysi	ESRS 2 GOV-2, kestävyys selvityksen s. 30
	Kestävyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	ESRS 2 GOV-3, kestävyys selvityksen s. 24
	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	ESRS 2 SBM-3, kestävyys selvityksen s. 30
Yhteydenpito vaikutusten kohteena olevien sidosryhmien kanssa	Sidosryhmien edut ja näkemykset	ESRS 2 SBM-2, kestävyys selvityksen s. 28
	Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	ESRS 2 IRO-1, kestävyys selvityksen s. 39
Ihmisiin ja ympäristöön kohdistuvien kielteisten vaikutusten tunnistaminen ja arviointi	Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	ESRS 2 IRO-1, kestävyys selvityksen s. 39
	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	ESRS 2 SBM-3, kestävyys selvityksen s. 30
	- oma työvoima	S1 ESRS 2 SBM-3, kestävyys selvityksen s. 32
	- arvoketjun työntekijät	S2 ESRS 2 SBM-3, kestävyys selvityksen s. 34
	- ilmastonmuutos	E1 ESRS 2 SBM-3, kestävyys selvityksen s. 30
	- pilaantuminen	E2 ESRS 2 SBM-3 s. 30
Toimien toteuttaminen ihmisiin ja ympäristöön kohdistuvien kielteisiin vaikutuksiin puuttumiseksi	- luonnon monimuotoisuus	E4 ESRS 2 SBM-3, kestävyys selvityksen s. 31
	Yrityskulttuuri ja liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri	G1-1, kestävyys selvityksen s. 99
	Yrityskulttuurin edistäminen HKFoodsissa	G1-1, kestävyys selvityksen s. 100
	Väärinkäytösepäilyistä ilmoittaminen sekä korruption ja lahjonnan torjunta	G1-1, kestävyys selvityksen s. 101
	Toimittajasuhteet; toimittajan hallinta	G1-2, kestävyys selvityksen s. 103
	S1 oma työvoima:	
	- Olennaisiin myönteisiin vaikutuksiin liittyvät toimet	S1 ESRS 2 SBM-3, kestävyys selvityksen s. 72
	- Olennaisten kielteisten vaikutusten hallinta	S1 ESRS 2 SBM-3, kestävyys selvityksen s. 72
	S2 arvoketjun työntekijät	S2-4, kestävyys selvityksen s. 90
	E1 ilmastonmuutos	E1-3, kestävyys selvityksen s. 52
E2 pilaantuminen	E2-2, kestävyys selvityksen s. 58	
E4 luonnon monimuotoisuus	E4-3, kestävyys selvityksen s. 66	

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyyselvytys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernintilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyysraportin varmennuskertomus

Due diligence -prosessin osa	Aihealue	Sijainti ja sivunumero kestävyyselvytyksessä
Toimien tuloksellisuuden seuranta	Poliittinen vaikuttaminen ja lobbaustoiminta; avoimuusrekisteri	G1-5, kestävyyselvytyksen s. 104
	Maksukäytännöt toimittajien kanssa	G1-6, kestävyyselvytyksen s. 105
	Toimittajanhallinta; toimittajakyselyt	G1-2, kestävyyselvytyksen s. 103
	S1 oma työvoima	S1-5, kestävyyselvytyksen s. 80
	S2 arvoketjun työntekijät	S2-5, kestävyyselvytyksen s. 91
	E1 ilmastonmuutos	E1-4, kestävyyselvytyksen s. 53
	E2 pilaantuminen	E2-3, kestävyyselvytyksen s. 59
	E4 luonnon monimuotoisuus	E4-4, kestävyyselvytyksen s. 67

#### GOV-5 Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta

HKFoodsin kestävyysraportointi perustuu kaksoisolennaisuusanalyysin tulokseen, joka on yhtiön hallituksen hyväksymä. Yhtiön eri vastuualueiden asiantuntijat ovat osallistuneet tiedon tuottamiseen. Tiedot on koottu systemaattisesti ESRS-rakenteen mukaisesti.

Raportointisisältöjen sisäinen tarkistus on toteutettu vastuualueittain siten, että kunkin vastaava johtaja on tarkistanut sisällön oikeellisuuden. Vastuualueita ovat talous, hallinto, ympäristö- ja laatujohtaminen, henkilöstöhallinto, hankinta ja yritysvastuu. Hallituksen tarkastusvaliokunta on seurannut raportoinnin valmistelua ja työn edistymistä raportointivuoden 2024 aikana.

Vuonna 2023 yhtiö laati ensimmäisen kaksoisolennaisuuden analyysin, joka pohjautui vielä ESRS standardien luonnoksiin. Tässä vaiheessa tunnistettiin ja priorisoitiin yhtiön suurimmat vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Tulosten pohjalta laadittiin tiedonantovelvoitteita koskeva gap-analyysi kunkin olennaisen teeman ja vastuualueen osalta. Tällä vaiheella valmistauduttiin ja pohjustettiin tulevaa tiedonkeruuta sekä pyrittiin tunnistamaan suurimmat riskit kussakin aihealueessa tiedonkeruun ja sisällön osalta. Kaksoisolennaisuusanalyysi päivitettiin virallisten standardien ja ohjeistusten mukaisesti kevään ja kesän 2024 aikana.

Keskeisimmät tunnistetut riskit ovat liittyneet gap-analyysin osoittamiin tietopuutteisiin, henkilöstöresurssien riittävyyteen ja ESRS-osaamiseen koko organisaatiossa. Samoin riskit ovat liittyneet tiedonkeruun hallinnointimallin luomiseen ja tekniseen toteutukseen. Raportointivuoden aikana yhtiön liiketoimintojen myynneistä johtuneet rakenteelliset muutokset sekä sisäiset organisaatiomuutokset huomioitiin kestävyyselvytyksen resursoinnissa. Vastuualueet on sitoutettu raportointityöhön mahdollisimman kattavasti ja ennakoiden. Tiedonkeruuvastuut on kytketty vahvasti substanssiosaamiseen.

Gap-analyysin tietopuutteisiin liittyviä riskejä pyrittiin kontrolloimaan keräämällä toimittajilta kestävyysasioiden hallinnointia koskevia tietoja. Tämä systemaattinen, keskeiset kestävyystiedot kattava tiedonkeruu aloitettiin keskitetysti yhtiön uuden toimittajahallintajärjestelmän avulla syksyllä 2024.

Henkilöstöresurssien riittämättömyyteen ja ESRS-osaamisen puutteeseen liittyviä riskejä pyrittiin hallitsemaan hyödyntämällä ulkoisia asiantuntijoita raportointi-prosessin tukena. Lisäksi yhtiö käytti ulkoisten asiantuntijoiden kehittämää mallia riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisen apuna. Kyseisen mallin avulla varmistettiin, että riskit ja mahdollisuudet tunnistettiin ESRS:n vaatimusten mukaisesti. Yhtiön käyttämien tiedonkeruujärjestelmien avulla varmistettiin, että CSRD:n vaatimien tietojen tietolähteet tunnistettiin ja tiedot kerättiin riittävän kattavasti. Lisäksi tiedonkeruujärjestelmien avulla pyrittiin varmistamaan, että riskit, mahdollisuudet ja vaikutukset analysoitiin ESRS:n vaatimusten mukaisesti.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

#### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

#### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernintilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

#### 179 Tilintarkastuskertomus

#### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

Olenaisuusanalyysin tekemiseen osallistettiin kestävyysraportoinnin vastuufunktioiden henkilöitä HR:stä, hallinnosta, hankinnasta, laadusta, taloudesta, ympäristötoimista, vastuullisuustiimistä sekä viestinnästä. Samalla syvennettiin asiaan liittyvää osaamista funktioihin.

Raportoinnin edistymisestä on raportoitu tarkastusvaliokunnalle viisi kertaa (helmi-, touko-, elo-, marras- ja joulukuussa) ja hallitukselle kolme kertaa (tammi- maaliskuu- ja elokuussa).

### 3. Strategia

#### SBM-1 Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju

HKFoodsin ydinliiketoimintaa ovat sian-, naudan- ja siipikarjanliha, lihavalmisteen sekä valmisateriat ja ateriakomponentit. Tavoitteena on kasvaa kuluttajan arkea helpottavissa tuotekategorioissa, kuten aterioiden, ateriakomponenttien ja välipaloissa. Lisäksi tavoitteena on kasvaa siipikarjatuotteissa ja uusissa tuotekategorioissa.

HKFoodsin suurimmat vaikutukset kaksoisolenaisuusanalyysin pohjalta liittyvät ilmastonmuutokseen, jätevirtoihin, oman työvoiman terveyteen ja turvallisuuteen, oman työvoiman työllisyysturvaan, oman työvoiman koulutukseen ja kehittämiseen, kuluttajien ja loppukäyttäjien terveyteen, turvallisuuteen ja laadukkaan tiedon saatavuuteen sekä eläinten hyvinvointiin. Olenneiden kestävyysseikkojen vaikutuksia on huomioitu vuonna 2024, mm. tuoteportfolion suunnittelussa, tuotekehitys- ja valmistusvaiheissa sekä toteutettavissa investoinneissa. Raaka-aineiden valinnassa on huomioitu yhä enemmän kestävyysseikkoja, mm. suolan ja rasvan osalta. Tuotetietojen hallinnan osalta on ollut kehitysprojekti vuonna 2024. Tuotepakkauksissa on kehitetty kuluttajaystävällisiä uunikelpoisia pakkauksia, jotka soveltuvat kartonkikierrätykseen. Vuonna 2024 HKFoods on tarkastellut keskipitkän aikavälin strategiaansa ja suunnitellut sen päivittämistä. HKFoods tarkastelee strategiapäivitysten yhteydessä myös kestävyysseikkoja.

HKFoods on vuoden 2024 aikana myynyt Ruotsin ja Tanskan liiketoiminnot ja keskittänyt tuotannollisen toiminnan Suomeen ja Puolaan. HKFoodsin asiakkaita ovat vähittäiskauppa- ja foodservice -sektorit sekä teollisuus ja vientiasiakkaat.

HKFoodsin työsuhteisten työntekijöiden määrä Suomessa vuonna 2024 oli 2 936 ja Puolassa 183. Osiossa *S1-6 Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet* on lisätietoa HKFoodsin henkilöstöstä.

Yhtiöllä on konserninlaajuisia kestävyysraportointivaatimusten mukaisia kestävyystavoitteita, joita avataan tarkemmin kohdissa E-1 ja E-3. HKFoodsin tärkeimmät kestävyystavoitteet kohdistuvat alkutuotannon maataloihin ja hankinnan muiden kategorioiden toimittajiin. Kehitystyötä toteutetaan pääosin Suomessa. Tavoitteiden vaikutukset kohdistuvat kaikkiin asiakasryhmiin: vähittäiskauppa- ja food service -sektoriin sekä teollisuus ja vientiasiakkaisiin.

Yhtiön kaikki tuotekategoriat (sian-, naudan- ja siipikarjanliha, lihavalmisteen, valmisateriat sekä ateriakomponentit), asiakassegmentit (vähittäiskauppa- ja food service -sektorit sekä teollisuus ja vientiasiakkaat) ja markkina-alueet (Suomi ja määrätty vientimarkkinat) sisältyvät tasapuolisesti yhtiön kestävyystavoitteisiin.

HKFoodsin strategian keskiössä ovat suomalaiset sopimustuottajat ja heidän tuottama sian, naudan ja siipikarjanliha ja niistä valmistetut tuotteet. Pääraaka-aineen tuottamisella on suurin vaikutus ilmastonmuutokseen ja HKFoodsin kannalta merkittävin haaste päästövähennystavoitteiden saavuttamisessa.

Muita merkittäviä pääraaka-aineeseen kytkeytyviä aiheita ovat maataloudesta aiheutuva vesien pilaantuminen, vesivarojen hyödyntäminen, biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit sekä resurssien käyttö ja kiertotalous. Toiminta koko arvoketjussa on riippuvaista ammattitaitoisesta henkilötöyövoimasta. Koko arvoketjun toiminta on riippuvainen kannattavasta toiminnasta, jonka vuoksi nykyisessä toimintaympäristössä yhtiö on keskittänyt taloudellisen perustan vahvistamiseen sekä ydinliiketoimintansa kilpailukyvyyn ja toimintojen kannattavuuden parantamiseen.

Arvoketjun sitouttaminen yhteisiin tavoitteisiin on keskeistä kestävyteen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallitsemisessa.

HKFoodsin arvoketjun alkupäähän kuuluvat liharaaka-aineita tuottavat maatilat, sekä raaka-aineita ja palveluita myyvät tavarantoimittajat. HKFoodsin roolina arvoketjussa on hankinta, tuotekehitys, tuotanto, myynti ja markkinointi. Arvoketjun loppupäässä ovat HKFoodsin asiakkaat – vähittäiskauppa, food service ja teollisuusasiakkaat, joiden

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

kautta tuotteet päätyvät kuluttajien ruokahetkiin. HKFoods varmistaa toiminnallaan kotimaisen ruoantuotannon jatkuvuutta kotimarkkinassaan sekä edistää kansallista ruokaturvaa ja huoltovarmuutta.

Vuoden 2024 lopussa HKFoodsin myyntikanavista vähittäiskaupan osuus oli 62 prosenttia, food servicen osuus 18 prosenttia, teollisuusmyynnin osuus 5 prosenttia ja viennin 15 prosenttia.

HKFoods tukee oman arvoketjunsä toimintaa ja harjoittaa myös osakkuus- ja yhteisyritysten kautta liiketoimintaa mm. teurastuksessa, leikkuussa, lihan jatkojalostuksessa, valmisruokien valmistuksessa sekä käyttämällä vuokraus-, jätteiden käsittely-, tutkimus- ja neuvontapalveluita.

Kumppanuudet ovat HKFoodsille keino laajentua uusiin tuotekategorioihin ja raaka-aineisiin (esim. Mäkitalon Maistuvat Oy) ja vastata kuluttajien tarpeisiin monipuolisesta tuotevalikoimasta.

Alkupään arvoketjun kumppanuudet (DanHatch Finland Oy, Finnpig Oy ja Länsi-Kalkkuna Oy sekä InnoAgro Oy) ja loppupään kumppanuudet (Honkajoki Oy ja Pakastamo Oy) ovat olennainen osa HKFoodsin arvoketjun toimintaa ja sen kehittämistä.

HKFoods edistää tuottajien osaamista ja paikallisen ruoantuotannon kilpailukykyä erilaisilla tuottajatapaamisilla ja koulutuksilla. HKFoodsin alkutuotannon asiantuntijat ja eläinlääkärit antavat tuottajille neuvontaa mm. eläinten ruokintaan ja hyvinvointiin sekä viljelyyn ja teknologiaan liittyen. Aiheesta on kerrottu enemmän kohdassa S2-4.

HKFoods valmistaa ja myy asiakkailleen kuluttajan arkea helpottavia ruokia. HKFoodsin valmistamien tuotteiden ravitsemuksesta ja laadusta on kerrottu kestäväysselvityksen kohdassa S4. HKFoodsin lihantuotanto on suomalaista, joka edistää kansallista ruokaturvaa ja huoltovarmuutta.

Yhtiö auttaa tuottajiaan kehittymään tarjoamalla mm. koulutusta. Yhdessä maatalojen kanssa HKFoods edistää eläinten hyvinvointia ja kehittää ilmastoystävällisempää tapaa tuottaa ruokaa.

HKFoods edistää henkilöstön hyvinvointia sekä työturvallisuutta yhtiökohtaisilla työhyvinvointi- ja työturvallisuusohjelmilla. Työtaturmia ehkäistään ennakoivalla turvallisuusystyöllä, mikä lisää hyvinvointia ja vähentää kustannuksia yhtiön sekä työntekijän osalta. Työhyvinvoinnin edistäminen parantaa työntekijäkokemusta ja sitoutumista yhtiöön sekä vähentää yhtiön kustannuksia.

Osakkeenomistajat, sijoittajat ja rahoittajat odottavat yhtiön luovan lisäarvoa ja tuovan tuottoa osinkoina ja osakkeen kurssikehityksenä sekä hallitsevan vastuullisuusriskit ja mahdollisuudet.

HKFoodsin pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ovat:

- Liiketulos yli 4 % liikevaihdosta
- Sitoutuneen pääoman tuotto yli 12 %
- Nettovelkaantumisaste alle 100 %
- Osinko yli 30 % nettotuloksesta

### SBM-2 Sidosryhmien edut ja näkemykset

Elintarviketurvallisuus ja tuotteiden sekä prosessien korkea laatu ovat HKFoodsille strategisesti tärkeitä painopistealueita ja ne sisältyvät HKFoods-konsernin johtamismalliin. HKFoodsin strategia toimii markkinalähtöisesti ja sen mukaan vastuullisuusystyötä ohjaavat liiketoiminnan tarpeet sekä keskeisten sidosryhmien odotukset ja vaatimukset. HKFoods analysoi jatkuvasti kuluttajakäyttäytymistä, kysynnän muutosta ja kulutustrendejä sekä tekee kilpailija-analyysjä. Lisäksi elintarviketurvallisuus- ja laatustrategiat sisältyvät vuotuisen liiketoiminnan suunnitteluprosessiin. Tietoja hyödynnetään strategiapäivityksissä. Strategiapäivityksillä haetaan vaikuttavuutta kaikkiin sidosryhmiin.

Strategia päivitetään vuosittain kolmeksi vuodeksi, josta ensimmäinen vuosi antaa suuntaviivat seuraavan vuoden toimintasuunnitelmalle ja budjetille.

Yhtiön liiketoimintamallin perustana on ammattitaitoinen ja sitoutunut oma työvoima. Työntekijät osallistuvat terveellisen ja turvallisen työpaikan kehittämiseen. Asiasta on tarkemmin kohdassa S1-1. HKFoodsin lähtökohtana on tarjota turvallinen työympäristö sekä edistää tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta työehdoissa kuten myös työyhteisön

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

#### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

#### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

#### 179 Tilintarkastuskertomus

#### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

monimuotoisuutta. Nämä tukevat henkilöstön kehittymistä, työhyvinvointia ja työssä jaksamista sekä varmistavat, että henkilöstön määrä, rakenne ja osaaminen vastaavat yhtiön strategiassa asetettujen tavoitteiden ja suunnitelmien toteutumista.

HKFoodsin liiketoiminta pyrkii pitkäaikaisiin suhteisiin suomalaisten sopimustuottajien kanssa, jotka tuottavat sian, naudan ja siipikarjanlihan yhtiölle. Tämän vuoksi yhtiön liiketoiminta on riippuvainen ammattitaitoisesta ja sitoutuneesta arvoketjun työvoimasta. Myös HKFoodsin muut arvoketjun työntekijät ovat tärkeitä yhtiön liiketoiminnalle. Työntekijöiden huomioiminen luo lähtökohdat yhteistyön edistämiseksi, toimintaedellytysten parantamiselle sekä kestävämpien toimintamallien löytämiselle. Kilpailukykyinen hinnoittelu ja sopimustuottajien kanssa tapahtuva yhteistyö edistää kannattavuutta ja luo toimintaedellytyksiä sekä kehittää yhteistyötä.

HKFoodsin keskeisiä sidosryhmiä ovat asiakkaat, kuluttajat, henkilöstö ja potentiaaliset työntekijät, sopimustuottajat ja muut arvoketjun työntekijät, kumppanit, omistajat, sijoittajat ja rahoittajat sekä viranomaiset ja päättäjät, media, kansalaisjärjestöt ja yhdistykset.

Vuorovaikutusta on kaikkien edellä mainittujen sidosryhmien kanssa ja se on luonteeltaan jatkuvaa.

HKFoodsilla on vakiintuneet käytännöt, joiden avulla se käy vuoropuhelua sidosryhmiensä kanssa. Käytännöt mahdollistavat sidosryhmien edustajille helpon tavan esittää kysymyksiä, tehdä ehdotuksia ja antaa palautetta yhtiölle. Esimerkkejä vuorovaikutuskanavista ovat asiakas- ja muut sidosryhmätapaamiset sekä kokoukset ja kuluttajapalvelutoiminnot. Lisäksi HKFoods saa arvokasta tietoa asiakastyytyväisyystutkimuksista ja brändiensä mainetutkimuksista. Yhtiöllä on myös Fair Way -ilmoituskanava, jonka kautta niin sisäiset kuin ulkoiset tahot voivat ilmoittaa esimerkiksi mahdollisista toimintaohjeiden rikkomisepäilyistä.

HKFoods osallistuu keskeisten toimiala- ja etujärjestöjen toimintaan. Näitä ovat ammattijärjestöt, elintarviketeollisuuden etujärjestö, eläinten terveyteen ja hyvinvointiin erikoistuneet järjestöt ja maataloustuottajien etuja ajavat ryhmät. Asiasta on tarkemmin kohdassa G1-5.

Sidosryhmävuorovaikutuksen tarkoituksena on varmistaa yhteistyö kaikkien sidosryhmien kanssa sekä edistää liiketoimintaa ja sen kestävästä kehitystä ymmärtämällä sidosryhmien tarpeita ja odotuksia.

Sidosryhmävuorovaikutuksen tulokset otetaan huomioon yhtiön toiminnan ja tuotteiden kehittämisessä. Lisäksi HKFoodsin tuotteiden turvallisuus- ja laatutasolla pyritään varmistamaan asiakkaiden ja kuluttajien tyytyväisyys sekä sisäisten ja ulkoisten sidosryhmien tarpeet ja odotukset.

Yhtiö käy aktiivista vuoropuhelua sidosryhmiensä kanssa. Kaksoisolennaisuus-arvioinnissa huomioitiin erilaista materiaalia, kuten tutkimuksia ja analyyskejä sekä alkutuotannon toimijoiden kanssa käytyjä tilakohtaisia keskusteluja, mutta varsinaista dialogia, esimerkiksi haastatteluja tai kyselytutkimusta ei tehty.

Vuonna 2024 HKFoods ei ole tehnyt merkittäviä muutoksia voimassa olevaan strategiaansa sidosryhmien näkemysten perusteella eikä ennakoit muutoksia keskipitkällä aikavälillä.

Hallitus käsittelee sidosryhmien näkemyksiä säännöllisesti ja huomioi niitä tapauskohtaisesti. Yhtiön johdon edustajat raportoivat keskeisimpiä sidosryhmien näkemyksiä erilaisista käsittelyssä olevista asioista hallitukselle. Lisäksi vuosittaisessa riskienhallintaprosessissa huomioidaan sidosryhmien olennaisimpia näkemyksiä sisäisen tarkastajan johdolla.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

## SBM-3 Olenaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

HKFOODSIN OLENAISET VAIKUTUKSET									
AIHE	OSA-AIHE	OSA-OSA-AIHE	Arvoketjun suurin vaikutus	VAIKUTUSTYYPPI			Strategian ja liiketoiminnan vaikutukset ulospäin: vaikutukset ympäristöön ja yhteiskuntaan	Kestävyyseikan vaikutus HKFoodsiin: ympäristön ja yhteiskunnan vaikutukset yrityksen liiketoimintaan	VAIKUTUSTEN HALLINTA
				Tosiasiallinen tai potentiaalinen	Positiivinen tai negatiivinen	Aika-jakso			
<b>E - YMPÄRISTÖ</b>									
<b>E1 Ilmastonmuutos</b>	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen		Raaka-aineet ja toimittajat	potentiaalinen	positiivinen	pitkä	- Yhtiön toiminnalla on suuri merkitys kansallisen ruokaturvan ylläpitämisessä. - Lihan tuotannosta syntyy merkittäviä kasvihuonekaasupäästöjä, jolloin yhtiön tulee tukea arvoketjun alkupään sopeutumista päästöjen vähentämisen toimenpiteisiin ja ilmastonmuutoksen aiheuttamien olosuhteiden muutoksiin.	- Raaka-aineiden saatavuus edellyttää elinvoimaista maaseutua, joten sopeutuminen tukee alkutuotannon jatkuvuutta, eläin- ja kasvitautien sekä sään ääri-ilmiöiden hallintaa.	- Vastuullisuusohjelman mukainen sitoutuminen SBTi:n tavoitteisiin ja mitattaviin toimenpiteisiin - Strateginen sitoutuminen suomalaisen lihan käyttöön HK, Kariniemen, Kivikylän ja Tamminen kuluttajabrändien lupauksen kautta - Arvoketjun alkutuotannon ilmasto-osaamisen kasvattaminen
	Ilmastonmuutoksen hillintä		Raaka-aineet ja toimittajat	tosiasiallinen	negatiivinen	keski-pitkä	- Pääraaka-aineena käytetään lihaa, jonka tuotanto aiheuttaa kasvihuonekaasupäästöjä (hiilidioksidi ja metaani). - Toiminnot ovat riippuvaisia fossiilisista energialähteistä ja polttoaineista.	- Lihatoimialan arvoketjun suuret ilmasto-vaikutukset ja lisääntyvä tietoisuus vaikuttavat sidosryhmien asenteisiin, toimialan kiinnostavuuteen ja rahoituksen hintaan. - Ilmastonmuutokseen liittyvän kansallisen ja EU-lainsäädännön kehityksen nopeasyklisyys ja sisällön tulkinnanvaraisuus.	- Vastuullisuusohjelman mukainen sitoutuminen SBTi:n tavoitteisiin ja mitattaviin toimenpiteisiin - Strateginen sitoutuminen suomalaisen lihan käyttöön HK® ja Kariniemen® kuluttajabrändien lupauksen kautta - Arvoketjun alkutuotannon ilmasto-osaamisen kasvattaminen - Tutkimushankkeet: Maatalouden ja eläintuotannon aiheuttamien ilmasto-vaikutusten hillintä
	Energia		Raaka-aineet ja toimittajat	tosiasiallinen	negatiivinen	keski-pitkä	- Lämpötilasäädellyt prosessit ja kuljetukset kuluttavat energiaa. - Toiminnot ovat riippuvaisia ostoenergiasta ja kansallisesta / paikallisesta energiantuotannosta.	- Riippuvuus ostoenergian saatavuudesta ja hinnasta sekä kansallisten energia-investointihankkeiden ja uusien teknologioiden etenemisestä.	- Elinkeinoelämän energiatehokkuus-sopimuksen mukaiset toimenpiteet - Tuotantolaitoskohtaiset energia-tehokkuusohjelmat, investoinnit ja muut toimenpiteet
<b>E2 Pilaantuminen</b>	Veden pilaantuminen		Raaka-aineet ja toimittajat	tosiasiallinen	negatiivinen	keski-pitkä	- Peltoviljely ja lihan tuotanto aiheuttavat lannasta ja lannoitteista peräisin olevien ravinteiden ja maa-aineksen huuhtoutumista paikallisiin vesistöihin, mikä johtaa vesistöjen rehevöitymiseen.	- Yhtiölle aiheutuvat vaikutukset ovat riippuvaisia tuottajien tekemästä vesiensuojelun toimenpiteistä: maine, kustannukset, tuotantorajoitteet	- Tutkimushankkeet: Maatalouden vesistövaikutusten vähentämisen mahdollisuudet ja karjan lannan hyödyntäminen - Osallistuminen Saaristomeri -hankkeeseen ja siihen liittyvät toimenpiteet - Sopimustuottajien sitouttaminen vesiensuojelun toimenpiteisiin

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

AIHE	OSA-AIHE	OSA-OSA-AIHE	Arvoketjun suurin vaikutus	VAIKUTUSTYYPPI			Strategian ja liiketoiminnan vaikutukset ulospäin: vaikutukset ympäristöön ja yhteiskuntaan	Kestävyyseikan vaikutus HKFoodsiin: ympäristön ja yhteiskunnan vaikutukset yrityksen liiketoimintaan	VAIKUTUSTEN HALLINTA
				Tosiasiallinen tai potentiaalinen	Positiivinen tai negatiivinen	Aika-jakso			
<b>E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat</b>	Vesi	Veden otto	Raaka-aineet ja toimittajat Oma tuotanto	tosiasiallinen	negatiivinen	pitkä	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Lihantuotannossa vettä kuluu sekä suoraan eläinten juomavetenä että epäsuorasti rehukasvien kasteluun.</li> <li>- Omassa tuotannossa vettä kuluu tuotteiden valmistukseen ja tilojen pesuun. Jätevesien laadulle on asetettu rajat ympäristöluvituksissa.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Oma tuotannollista toimintaa ei ole vesiriskialueilla</li> <li>- Vedenotto ja sen paikalliset ympäristövaikutukset ovat ensisijaisesti vesihuoltoyhtiöiden vastuulla</li> <li>- Riippuvuus puhtaan veden saatavuudesta, hinnasta ja kunnallisen jäteveden käsittelyn tehokkuudesta</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ympäristölupaehojen mukainen jätevesien esikäsitely ja seuranta</li> <li>- Tuotantolaitoskohtainen vesivarojen käytön tehostaminen</li> </ul>
<b>E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit</b>	Biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suorat vaikutus-tekijät	Maankäytön muutokset, makean veden ja merten käytön muutokset	Raaka-aineet ja toimittajat	tosiasiallinen	negatiivinen	keski-pitkä	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Lihantuotanto edellyttää maa-alueiden käyttöä rehukasvien viljelyyn ja laiduntamiseen.</li> <li>- Rehuissa käytetään soijaa, joka kuuluu metsäkatoasetuksen määrittelyyn piiriin</li> <li>- Osaan tuotteiden valmistusta voidaan käyttää raaka-aineita, jotka kuuluvat metsäkatoasetuksen piiriin (nauta, soija, palmuöljy). Maankäytön muutoksista metsäkato on yksi keskeisistä ajureista luonnon monimuotoisuuden vähenemisessä</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rehun laatu (esim. soijan vaihtaminen muihin valkuaislähteisiin) voi heikentää eläinten rehun ravitsemuksellista hyötysuhdetta, joka voi vaikuttaa liharaaka-aineen laatuun ja eläinten hyvinvointiin</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sitoutuminen metsäkatoasetuksen vaatimiin toimenpiteisiin.</li> <li>- Vastuullisuussertifioitu soija ja palmuöljy.</li> <li>- Yhteistyö rehutoimittajien kanssa</li> <li>- Tutkimushankkeet: uudistavan viljelyn tuotantomenetelmät ja tuontisoijan korvaaminen kotimaisella valkuaisella</li> </ul>
		Pilaantuminen	Raaka-aineet ja toimittajat	tosiasiallinen	negatiivinen	pitkä	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Lihantuotannolla on vaikutusta vesistöjen rehevöitymiseen. Suurin vaikutus syntyy lannoitteiden sekä karjanlannan käytöstä.</li> <li>- Vesistöjen pilaantuminen on yksi keskeisistä ajureista biologisen monimuotoisuuden vähenemisessä.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Riippuvainen tuottajien tekemästä vesiensuojelun toimenpiteistä.</li> <li>- Viljelijätukien ehdot olennainen taloudellinen kannustin vesiensuojelutyöhön (esim. suojakaistat, luvitukset, lannoitemäärät).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tutkimushankkeet: uudistavan viljelyn tuotantomenetelmät, tyyppilannoitteiden käytön optimointi, pellon vesitalouden parantaminen sekä karjanlannan hyödyntäminen ja jatkokäsittely</li> </ul>
		Ilmastonmuutos	Raaka-aineet ja toimittajat	tosiasiallinen	negatiivinen	pitkä	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ilmastonmuutos on keskeisin ajuri biologisen monimuotoisuuden muutoksen kannalta.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kasvatavien sopimusvaatimukset ja epävarmuus altistavat erilaisille häiriöille toimitusketjuissa.</li> <li>- Biologiseen monimuotoisuuteen liittyvän kansallisen ja EU-lainsäädännön kehityksen nopeasyklisyys ja sisällön tulkinnanvaraisuus.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tutkimushankkeet: uudistavan viljelyn tuotantomenetelmät maaperän kunnon ja hiilensidonnallisuuden edistämiseksi</li> </ul>

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

AIHE	OSA-AIHE	OSA-OSA-AIHE	Arvoketjun suurin vaikutus	VAIKUTUSTYYPPI			Strategian ja liiketoiminnan vaikutukset ulospäin: vaikutukset ympäristöön ja yhteiskuntaan	Kestävyyseikan vaikutus HKFoodsiin: ympäristön ja yhteiskunnan vaikutukset yrityksen liiketoimintaan	VAIKUTUSTEN HALLINTA
				Tosiasiallinen tai potentiaalinen	Positiivinen tai negatiivinen	Aika-jakso			
	Vaikutukset ekosysteemi-palveluihin ja riippuvuudet niistä		Raaka-aineet ja toimittajat	tosiasiallinen	negatiivinen	pitkä	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Riippuvuus maatalousperäisistä raaka-aineista, joiden tuotanto on riippuvainen ekosysteemi-palveluista.</li> <li>- Rehuntuotanto ja kasviperäisten raaka-aineiden tuotanto edellyttävät hyvää maan kasvukuntoa sekä kasvitautien hallintaa.</li> <li>- Lihantuotanto edellyttää eläintautien hallintaa. Eläintautien hallinnassa käytettävä lääkitys voi edistää antibiooteille vastustus-kykyisten mikrobiyhteisöjen syntyä.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Riippuvainen maatalousperäisten raaka-aineiden saatavuudesta ja hinnasta. Häiriöt ekosysteemi-palveluissa altistavat saatavuushaasteille ja hintavaihteluille.</li> <li>- Riippuvainen kansallisesta kasvitautien ja eläintautien ennaltaehkäisytyöstä ja -tutkimuksesta.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sitoutuminen kansallisiin eläinterveys-ohjelmiin ja mikrobilääkeresistenssin torjuntatoimiin</li> <li>- Tutkimushankkeet: uudistavan viljelyn tuotantomenetelmät maaperän kunnon ja hiilensidonnan edistämiseksi</li> </ul>
<b>E5 Kiertotalous</b>	Jäte		Asiakkaat ja kumppanit	tosiasiallinen	negatiivinen	keski-pitkä	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Jakeluun liittyvät toimet edellyttävät elintarvikkeiden pakkaamista.</li> <li>- Arvoketjun loppupäässä ruokahävikistä syntyvän biojätteen ja pakkausjätteen kierrätys aiheuttaa kielteisiä vaikutuksia.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- EU:n Green Dealin liittyvän kansallisen ja EU-lainsäädännön vaatimukset ja tavoitteet.</li> <li>- Riippuvainen kansallisista pakkausten kierrätykseen ja lajittelumahdollisuuksiin liittyvistä käytännöistä.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sitoutuminen pakkausten kierrätys-kelpoisuuden parantamiseen osana tuotekehitystä, korvaavien materiaaliratkaisujen kartoitus ja testaaminen</li> <li>- Laatuhävikkiin liittyvien asiakashyötyjen seuranta</li> </ul>
	Tuotteisiin ja palveluihin liittyvät resurssien ulosvirtaukset		Oma toiminta	tosiasiallinen	positiivinen	keski-pitkä	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tuotannossa syntyy ihmisravinnoksi, eläinravinnoksi tai muuhun teollisuuskäyttöön kelpaavia sivutuotteita.</li> <li>- Lihantuotannon yhteydessä syntyy orgaanisia sivutuotteita, joista voidaan valmistaa mm. raaka-aineita biopolttoaineisiin ja lannoitteisiin.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Potentiaalia kehittää sivutuotteiden käyttöä laajemmin yhdessä yhteistyökumppaneiden kanssa.</li> <li>- Mahdollisuus hyödyntää kiertotalousratkaisuja tuotteiden kehityksessä.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Suomen elintarvikealan materiaali-tehokkuussitoutumuksen mukainen toiminta</li> <li>- Honkajoki -yhteisömuutos lihan tuotannon sivutuotteiden kierrätyksen edistämiseksi</li> <li>- Tuotantolaitoskohtaiset hävikinseurantaohjelmat</li> <li>- Tuotantolaitoskohtainen jäteraportointi</li> <li>- Kiertotalousratkaisujen hyödyntäminen markkinakohtaisesti, ml. vienti</li> </ul>
<b>S - SOSIAALINEN VASTUU</b>									
<b>S1 Oma työvoima</b>	Työolot	Työllisyys-turva	Oma toiminta	tosiasiallinen	positiivinen	keski-pitkä	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Yhtiön toiminnalla on merkittävä työllistävä vaikutus sekä kansallisesti että paikallisesti tuotantopaikkakunnilla.</li> <li>- Useat toimipaikat ja hyvä työllisyysturva mahdollistavat hybridityön ja erilaiset työsuhdemuodot.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Riippuvainen osaavan työvoiman saatavuudesta, jossa voi olla merkittäviä paikallisia eroja.</li> <li>- Riippuvainen toimialan koulutusmahdollisuuksista ja kiinnostavuudesta.</li> <li>- Monitaustainen työvoima edellyttää laajapohjaisia perehdytystoimia.</li> <li>- Työvoimaa koskevien lakien ja säästöjen muutokset voivat luoda uusia vaatimuksia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vakiomuotoinen ja työtehtäväkohtainen työntekijöiden perehdytys sekä monipuolinen työntekijöille tarjottava tuki</li> <li>- Oppilaitosyhteistyö ja toteutettavat erikoisammattitutkinnot</li> </ul>



## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyysselvityksen varmennuskertomus

AIHE	OSA-AIHE	OSA-OSA-AIHE	Arvoketjun suurin vaikutus	VAIKUTUSTYYPPI			Strategian ja liiketoiminnan vaikutukset ulospäin: vaikutukset ympäristöön ja yhteiskuntaan	Kestävyyssikeikan vaikutus HKFoodsiin: ympäristön ja yhteiskunnan vaikutukset yrityksen liiketoimintaan	VAIKUTUSTEN HALLINTA
				Tosiasiallinen tai potentiaalinen	Positiivinen tai negatiivinen	Aika-jakso			
		Terveys ja turvallisuus	Oma toiminta	potentiaalinen	positiivinen / negatiivinen	lyhyt	- Työpaikalla edistetään henkilöstön ennakoivaa työterveyttä ja työturvallisuutta. - Kaikille työntekijöille tarjotaan työterveyshuollon palvelut, jotka tukevat heidän työkykyään. - Fyysinen työ altistaa tuki- ja liikuntaelinsairauksille ja psyykinen kuormitus vaikuttaa työhyvinvointiin.	- Riippuvainen ulkoistetuista työterveyspalveluista, niiden laajuudesta ja vaikuttavuudesta. - Hyvinvoiva henkilöstö mahdollistaa yhtiön menestyksen.	- Vastuullisuusohjelman mukainen sitoutuminen Safety First - ja Better Together -ohjelmiin - Työterveyshuollon toimintasuunnitelma, varhaisen tuen mallit - Työsuojelutoimikuntien tekemä paikallinen työsuojelutyö - Työpaikkaselvitykset ja -kartoitukset, Voice-henkilöstökysely
		Työmarkkinaosa-puolten vuoropuhelu	Oma toiminta	tosiasiallinen	positiivinen	keski-pitkä	- Yhtiö tukee vuoropuhelua henkilöstön ja sen edustajien kanssa.	- Yrityksen koko edellyttää yhteistoimintaprosesseja ja edustuksellista edunvalvontaa. Yhtiössä on Eurooppalainen yritysneuvosto (European Works Council, EWC).	- Mukana elintarviketeollisuusliiton (ETL) toimialaverkostossa ja työryhmissä - Yhteistoimintaprosessien mukainen toiminta, edustuksellinen edunvalvonta - Yhtiö tukee vuoropuhelua henkilöstön ja sen edustajien kanssa ja käyttää siihen erilaisia viestintä- ja vuorovaikutuskanavia.
		Työehtosopimusneuvottelut, mukaan lukien työehtosopimusten piiriin kuuluvien työntekijöiden osuus	Oma toiminta	tosiasiallinen	positiivinen	lyhyt	- Kaikkia työntekijöitä kohdellaan tasavertaisesti. Yhtiö noudattaa työehtosopimuksia, jotka takaavat yhdenvertaisen kohtelun ja työehdot.	- Yhtiön työsuhteenilaukukset ovat riippuvaisia toimialakohtaisista työehtosopimuksista.	- Työsuhteisiin sovelletaan yleissitovia sopimuksia ja toimialakohtaisesti neuvoteltuja työehtosopimuksia. - Mukana elintarviketeollisuusliiton (ETL) toimialaverkostossa - Yhteistoimintaprosessien mukainen toiminta
	Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille	Koulutus ja taitojen kehittäminen	Oma toiminta	tosiasiallinen	positiivinen	keski-pitkä	- Yhtiö tukee työntekijöiden kouluttautumista. - Työntekijöiden taitoja ja osaamista kehitetään työtehtävien vaatimusten mukaisesti.	- Riippuvainen toimialan koulutusmahdollisuuksista, jolla suora yhteys osaavan työvoiman saatavuuteen. - Osaamisen puutteet voivat johtaa kohonneisiin työvoimakustannuksiin, laatuongelmiin sekä toimintahäiriöihin.	- Vastuullisuusohjelman mukainen sitoutuminen Better Together -ohjelmaan - Oppilaitosyhteistyö ja toteutettavat erikoisammattitutkinnot - Seuraajasuunnittelu, koulutussuunnitelmat, perehdytysohjelmat - Henkilökohtaiset kehityskeskustelut
		Monimuotoisuus	Oma toiminta	tosiasiallinen	negatiivinen	lyhyt	- Yrityksen henkilöstön monimuotoisuus ei toteudu vielä optimaalisella tavalla kaikilla organisaatiotasolla.	- Liiketoimintaa kohtaan voi olla ennakoivaa ja ideologisia rajoitteita, jotka voivat vaikuttaa työvoiman hakeutumiseen alalle.	- Yrityksen rekrytointikäytännöt, toimenkuvat ja tehtävien hakukriteerit ovat syrjimättömiä - Monimuotoisuus koulutukset henkilöstölle
		Sukupuolten tasa-arvo ja sama palkka samanarvoisesta työstä	Oma toiminta	potentiaalinen	positiivinen	lyhyt	- Yhtiö noudattaa palkkauksessa työehtosopimuksia ja pyrkii sukupuolten väliseen tasa-arvoon	- Palkka-avoimuutta ja tasa-arvoa ohjaava kiristynyt lainsäädäntö voi luoda uusia vaatimuksia palkkauksikäytänteisiin	- Työehtosopimukset ohjaavat työsuopimuksissa sovellettavia palkkoja, säännölliset käytännöt palkkaluokkien tarkastamiseen. - Vuosittain raportoitavat palkka-avoimuuskriteerit

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernintilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyysselvityksen varmennuskertomus

AIHE	OSA-AIHE	OSA-OSA-AIHE	Arvoketjun suurin vaikutus	VAIKUTUSTYYPPI			Strategian ja liiketoiminnan vaikutukset ulospäin: vaikutukset ympäristöön ja yhteiskuntaan	Kestävyysselvityksen vaikutus HKFoodsiin: ympäristön ja yhteiskunnan vaikutukset yrityksen liiketoimintaan	VAIKUTUSTEN HALLINTA
				Tosiasiallinen tai potentiaalinen	Positiivinen tai negatiivinen	Aika-jakso			
<b>S2 Arvoketjun työntekijät</b>	Työolot	Terveys ja turvallisuus	Raaka-aineet ja toimittajat	potentiaalinen	negatiivinen	lyhyt	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Maatalous on yleisesti työtaturma-altis toimiala.</li> <li>- Yhtiön arvoketjussa työoloista voi potentiaalisesti aiheutua negatiivisia vaikutuksia arvoketjun työntekijöihin.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Maatalouden rakenne-muutokset voivat altistaa erilaisille häiriöille toimitusketjuissa.</li> <li>- Lisääntyvä sääntely lisää painetta riskien tunnistamiseen.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vaatimusten asettaminen perustuu eettisiin toimintaohjeisiin ja yhtiön vastuullisuustavoitteisiin, hankintakriteerit yleisellä tasolla.</li> <li>- Next Generation -koulutusohjelmalla edistetään mm. uusien maatalous-yrittäjien työturvallisuuteen ja työllistämiseen liittyvää osaamista.</li> <li>- Alkutuotannon yhteistyöryhmät ja verkostotapaamiset käytössä vuorovaikutukseen sopimustuottajien kanssa.</li> <li>- Toimittajahallintajärjestelmä ja toimittajakyselyt, tuottajakyselyt</li> <li>- Toimittaja-auditoinnit</li> </ul>
	Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille	Koulutus ja taitojen kehittäminen	Raaka-aineet ja toimittajat	potentiaalinen	positiivinen	keski-pitkä	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Suurin positiivinen ja potentiaalinen ilmasto- ja luontovaikutus tapahtuu toimitusketjuissa.</li> <li>- Yhtiön asettamat kestävyystavoitteet ja vaatimukset edellyttävät toimitusketjun työntekijöiltä niihin liittyvien aiheiden osaamista ja vaikutusten hallintaa.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Riippuvainen toimittajien tekemistä ilmasto- ja ympäristösuojelun toimenpiteistä.</li> <li>- Vaatimukset voivat aiheuttaa muutoksia mm. toimijoihin tai raaka-aineiden tarjontaan.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vaatimusten asettaminen perustuu eettisiin toimintaohjeisiin ja yhtiön vastuullisuustavoitteisiin, hankintakriteerit yleisellä tasolla.</li> <li>- Next Generation - koulutusohjelmalla kasvatetaan uusien maatalousyrittäjien osaamista</li> <li>- Alkutuotannon yhteistyöryhmät ja verkostotapaamiset sopimustuottajien osaamisen kasvattamiseen</li> <li>- Toimittajahallintajärjestelmä ja toimittajakyselyt, sopimustuottajakyselyt</li> <li>- Toimittaja-auditoinnit</li> </ul>
<b>S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät</b>	Kuluttajien ja/tai loppukäyttäjien henkilökohtainen turvallisuus	Terveys ja turvallisuus	Asiakkaat ja kumppanit	tosiasiallinen	positiivinen / negatiivinen	keski-pitkä	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Yhtiön valmistamien tuotteiden tuoteturvallisuustaso on korkea, tuotteet valmistetaan sertifioiduissa tuotantolaitoksissa.</li> <li>- Yhtiö huomioi tuotekehityksessä kotimaiset ravitsemussuositukset.</li> <li>- Tuotteilla on kansanterveydellistä merkitystä.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sertifiointiohjelmien tiukentuvat vaatimukset aiheuttavat muutoksia tuotantotapoihin.</li> <li>- Ravitsemussuositukset voivat vaikuttaa lihatuotteiden käyttöön ja lihansyöntiin liittyviin asenteisiin.</li> <li>- Lihan kulutustottumuksiin vaikuttavat monet tekijät, kuten ympäristö, terveys, eettisyys ja kulttuuri.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vastuullisuussuunnitelman mukainen sitoutuminen turvallisiin tuotteisiin</li> <li>- Tuotantolaitosten sertifiointi elintarviketurvallisuuden osalta, sisäiset auditoinnit</li> <li>- HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Points) riskienarviointi</li> <li>- Kategoriakohtaiset tuotekehitysprojektit tuotevalikoiman kehittämiseen</li> <li>- Ravitsemussuositukset</li> <li>- Kuluttajapalvelu, kuluttajille suunnatut muut kanavat ja kuluttajakyselyt</li> </ul>
	Tietoihin liittyvät kuluttajiin ja/tai loppukäyttäjiiin kohdistuvat vaikutukset	Laadukaiden tietojen saatavuus	Asiakkaat ja kumppanit	tosiasiallinen	positiivinen	keski-pitkä	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tuotepakkauksissa ilmoitetaan kattavasti tuote- ja valmistajataidot.</li> <li>- Kuluttajille ja loppukäyttäjille tarjotaan valmistusohjeita ja tasapainoista ruokavaliota tukevaa reseptiikkaa.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tiukentuva sääntely lisää tuotteista annettavan todennettavan tiedon määrää.</li> <li>- Kuluttajien kiinnostuksen ja tietoisuuden kasvaessa myös tuotteista tarvittavan tiedon tarve kasvaa.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Toimialan yhteiset, tuotetietoihin liittyvät kehityshankkeet</li> <li>- Kuluttajapalvelu, kuluttajille suunnatut muut kanavat</li> <li>- Tutkimushankkeet: tuotekohtaisten ympäristövaikutusten laskeminen</li> </ul>

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

#### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

#### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernintilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

#### 179 Tilintarkastuskertomus

#### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

AIHE	OSA-AIHE	OSA-OSA-AIHE	Arvoketjun suurin vaikutus	VAIKUTUSTYYPPI			Strategian ja liiketoiminnan vaikutukset ulospäin: vaikutukset ympäristöön ja yhteiskuntaan	Kestävyyssikeikan vaikutus HKFoodsiin: ympäristön ja yhteiskunnan vaikutukset yrityksen liiketoimintaan	VAIKUTUSTEN HALLINTA
				Tosiasiallinen tai potentiaalinen	Positiivinen tai negatiivinen	Aika-jakso			
<b>G - HYVÄ HALLINTOTAPA</b>									
<b>G1 Liiketoiminnan harjoittaminen</b>	Eläinten hyvinvointi		Raaka-aineet ja toimittajat	tosiasiallinen	positiivinen	keski-pitkä	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sopimustuotantotilat vastaavat pääosin tuotantoeläinten elinkaaren aikaisesta hyvinvoinnista. Yhtiön eläinten hyvinvointiin liittyvät vaatimukset vaikuttavat sopimusten kautta tuotantoeläinten olosuhteisiin.</li> <li>- Yhtiö noudattaa omassa toiminnassaan EU:n ja kansallisen lainsäädännön vaatimuksia. Eläinten hyvinvoinnin ohjaavana periaatteena on Maailman eläintautijärjestön (WOAH) viiden vapauden toteutuminen.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tiukentuva lainsäädäntö lisää toimenpiteitä, jotka tukevat eläinten hyvinvointia.</li> <li>- Riippuvainen niistä toimenpiteistä, joilla sopimustuottajat edistävät tuotantoeläinten hyvinvointia.</li> <li>- Eläinten hyvinvointi kiinnostaa laajasti yhtiön eri sidosryhmiä ympäristö- ja eettisistä syistä.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vastuullisuusohjelman mukainen sitoutuminen eläinten hyvinvointiin</li> <li>- Yhtiön eläinten hyvinvointiin liittyvä politiikka ja ohjeet, toimivaltaisten viranomaisten ohjeet ja määräykset sekä lopetusasetuksen mukainen toimintaohje yleisesti lainsäädännön noudattamisen lisäksi</li> <li>- Eläinlääkäreiden ja muiden asiantuntijoiden neuvontapalvelut sopimustuottajille</li> <li>- Sopimusehdot, kuulumisen eläinten hyvinvointiohjelmiin (kuten Naseva ja Sikava)</li> <li>- Ulkoiset asiakasauditoinnit ja sisäiset auditoinnit</li> </ul>
	Yrityskulttuuri		Oma toiminta	potentiaalinen	positiivinen	keski-pitkä	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Yhtiöllä on potentiaalisesti positiivinen vaikutus yrityskulttuuriin arvojen, johtamisen ja toimintaperiaatteiden kautta</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sidosryhmät ja kiristynyt lainsäädäntö vaativat vastuullisen yrityskulttuurin noudattamista</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Yrityskulttuuria ohjaavat eettiset toimintaperiaatteet sekä muut toimintaperiaatteet.</li> <li>- Kulttuuria pyritään sisäisesti edistämään erilaisilla projekteilla, vastuullisuusohjelmaan kirjatulla ohjelmilla ja johtamiseen liittyvien toimintamallien kehittämisellä.</li> <li>- Koulutukset esihenkilöille ja muulle henkilöstölle</li> </ul>
	Väärinkäytösten paljastajien suojeleminen		Oma toiminta	tosiasiallinen	positiivinen	lyhyt	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Yhtiöllä on ulkoisille ja sisäisille sidosryhmille anonyymi ilmoituskanava yhtiötä koskevia väärinkäytösepäilyjä varten.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Yhtiötä koskeva lainsäädännöllinen vaatimus.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Yhtiölle pakolliset toimintamallit ja raportointikäytännöt.</li> <li>- Whistleblowing -kanava (FairWay) ja siihen liittyvä anonyymi ja luottamuksellinen käsittelyprosessi sekä raportointi yhtiön johdolle.</li> </ul>
	Poliittinen vaikuttaminen		Oma toiminta	tosiasiallinen	positiivinen	lyhyt	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Harjoittaa avoimuusrekisterilain mukaista lobbaustoimintaa toiminnalleen keskeisistä asioista.</li> <li>- Osallistuu vaikuttamistoimintaan Elintarviketeollisuusliiton (ETL) toiminnan kautta.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kiristynyt sääntely voi vaikuttaa toimintaedellytyksiin.</li> <li>- Avoimuusrekisterilaki vaikuttaa yhtiön toiminnan läpinäkyvyyteen.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Yhtiölle pakolliset toimintamallit ja raportointikäytännöt, avoimuusrekisteri</li> </ul>
	Suhteet tavaran- ja palvelun-toimittajiin, mukaan lukien maksukäytännöt		Raaka-aineet ja toimittajat	tosiasiallinen	negatiivinen	lyhyt	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Toimittajien edellytetään noudattavan liikesuhteessa toimittajien toimintaohjeita</li> <li>- Käytössä pääsääntöisesti kirjalliset toimitussopimukset, maksukäytännöistä sovitaan erillisissä sopimuksissa.</li> <li>- Maksuajat osittain pitkiä.</li> <li>- Käytössä ryhmäkohtaiset vakiomaksuehdot.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Toimittajien vastuullisuusuustyö voi lisätä kustannuksia ja vaatia uusia sopimusneuvotteluja.</li> <li>- Ruoantuotannon kannattavuuteen liittyvät haasteet pitävät hinnoittelukysymykset keskustelun keskiössä.</li> <li>- Kasvatavat vaatimukset ja lisääntyvä sääntely vaativat uusia toimintamalleja ja uutta osaamista.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Toimittajien sitouttaminen toimittajien toimintaohjeisiin (Supplier Code of Conduct).</li> <li>- Toimitussopimukset ja sovittujen maksuehtojen noudattaminen</li> <li>- Toimittajahallintajärjestelmä ja toimittajakyselyt, tuottajakyselyt</li> <li>- Toimittaja-auditoinnit</li> </ul>

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

## HKFOODSIN RISKIT JA MAHDOLLISUUDET

AIHE	OSA-AIHE	OSA-OSA-AIHE	Arvoketjun osa	Vaikutus	Aikajakso	Liiketoiminnan ja strategian riippuvuudet kestävyysaiheesta	Riskin/mahdollisuuden hallinta
<b>E - YMPÄRISTÖ</b>							
<b>E1 Ilmastonmuutos</b>	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen		Raaka-aineet ja toimittajat	riski	pitkä	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liiketoiminta on riippuvainen suomalaisten sopimustuottajien tuottamasta liharaaka-aineesta. Liiketoiminnan jatkuvuus edellyttää maatalouden elinvoimaisuutta, lihantuotannon jatkuvuutta sekä eläintautien hallintaa.</li> <li>- Sopeutustoimet vaativat taloudellisia kannustimia ja kansallista poliittista ohjausta.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ilmastotyöstä aiheutuvat sopeutumistoimet huomioidaan yhtiön strategia- ja hankintatyössä</li> <li>- Vastuullisuusohjelman mukainen sitoutuminen SBTi:n tavoitteisiin ja mitattaviin toimenpiteisiin</li> <li>- Arvoketjun alkutuotannon ilmasto-osaamisen kasvattaminen</li> <li>- Yhtiö tukee lihantuotannon toimintaedellytyksiä, mm. eläintautien hallinnan toimenpiteet vähentävät alttiutta häiriöille ja hintavaihteluille</li> </ul>
	Ilmastonmuutoksen hillintä		Raaka-aineet ja toimittajat	riski	keskipitkä	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Lihantuotanto pääosin paikallista sopimustuotantoa ja riippuvaista alkutuotannon toimintaedellytyksistä sekä raaka-aineiden kysynnästä.</li> <li>- Päästöjen vähentäminen ja lisääntyvä sääntely aiheuttavat kustannuksia koko arvoketjulle.</li> <li>- Oman tuotannon fossiilisten energialähteiden korvaaminen sähköenergialla vaatii merkittäviä investointeja.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vastuullisuusohjelman mukainen sitoutuminen SBTi:n tavoitteisiin ja investointien keskipitkän aikavälin suunnittelu teollisen toiminnan ja energian sekä maaperämuutosten osalta</li> <li>- Strateginen sitoutuminen paikallisen lihantuotannon tukemiseen</li> <li>- Next Generation -ohjelma uusien maatalousyrittäjien ilmasto-osaamisen kasvattamiseen</li> <li>- Alkutuotannon yhteistyöryhmät sopimustuottajien ilmasto-osaamisen kasvattamiseen</li> <li>- Tutkimushankkeet: Maatalouden ja eläintuotannon aiheuttamien ilmastovaikutusten hillintä</li> </ul>
	Energia		Raaka-aineet ja toimittajat	riski	keskipitkä	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vähäpäästöisen ostoenergian saatavuus ja hinnoittelu sekä kyky investoida uuteen teknologiaan.</li> <li>- Investointitarve aiheuttaa kustannusten nousua ja hintojen heilahtelua.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Elinkeinoelämän energiatehokkuussopimuksen mukaiset toimenpiteet</li> <li>- Tuotantolaitoskohtaiset energiatehokkuusohjelmat, investoinnit ja muut toimenpiteet</li> </ul>
<b>E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit</b>	Biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suorat vaikutustekijät	Maankäytön muutokset, makean veden ja merten käytön muutokset	Raaka-aineet ja toimittajat	riski	keskipitkä	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Metsäkatoasetuksen voimaantulo aiheuttaa kustannuksia naudanlihan alkuperän varmistamisen vuoksi. Soijan alkuperäsertifiointi tuo lisäkustannuksia. Myös sen saatavuus on rajattu.</li> <li>- Ennallistamisasetuksesta tulee arvoketjuun kustannuksia.</li> <li>- Soijan vaihtaminen muihin valkuaislähteisiin voi vaikuttaa rehun kustannuksiin</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Metsäkatoasetuksen vaatimien toimenpiteiden suunnittelu ja toteutus</li> <li>- Arvoketjun sitouttaminen yhteistyöhön</li> <li>- Tutkimushankkeet: uudistavan viljelyn tuotantomenetelmät ja tuontisoijan korvaaminen kotimaisella valkuaisella</li> </ul>
		Ilmastonmuutos	Raaka-aineet ja toimittajat	riski	pitkä	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kasvatavat sopimusvaatimukset, epävarmuus ja päästöjen vähentäminen aiheuttavat kustannuksia ja altistavat hintavaihteluille.</li> <li>- Uudistavan viljelyn käyttöönotto ja hiilensidonta vaativat kansallisia taloudellisia kannustimia, maataloustukien kohdentamista ja politiikkaohjausta.</li> <li>- Nyt tehtävät päätökset vaikuttavat luonnossa hitaasti, mutta ne vaikuttavat merkittävästi maatalouden jatkuvuuteen ja maaperän elinvoimaisuuteen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tutkimushankkeet: uudistavan viljelyn tuotantomenetelmät hiilensidontan edistämiseksi, pellon vesitalouden optimointi</li> </ul>

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernintilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyysselvityksen varmennuskertomus

AIHE	OSA-AIHE	OSA-OSA-AIHE	Arvoketjun osa	Vaikutus	Aikajakso	Liiketoiminnan ja strategian riippuvuudet kestävyysaiheesta	Riskin/mahdollisuuden hallinta
<b>E5 Kiertotalous</b>	Jäte		Asiakkaat ja kumppanit	mahdollisuus	keskipitkä	- Hävikin pienentäminen mahdollistaa arvoketjun ympäristövaikutusten vähentämisen ja kierrätykseen liittyvät kulusäästöt	- Vastuullisuusohjelman mukainen sitoutuminen vastuullisiin pakkauksiin sekä kierrätettävyyden parantaminen tukevat asiakkaita ja kumppaneita heidän omilla tavoitteissaan - Laatuhävikkiin liittyvien asiakasohjelmissä seuranta
	Tuotteisiin ja palveluihin liittyvät resurssien ulosvirtaukset		Oma toiminta	mahdollisuus	keskipitkä	- Sivutuotteiden laajempi hyödyntäminen mahdollistaa eläinperäisen raaka-aineen kaupallisen tuoton kasvattamisen - Raaka-aineen parempi hyödyntäminen vähentää hävittämiskustannuksia. - Vientimarkkinoilla potentiaalia ruhonosille, joilla ei ole kysyntää paikallisilla markkinoilla.	- Suomen elintarvikealan materiaalitehokkuussitoutumuksen mukainen toiminta - Honkajoki -yhteisömuotoisen lihantuotannon sivutuotteiden kierrätyksen edistämiseksi - Tuotantolaitoskohtaiset hävikinseurantaohjelmat - Tuotantolaitoskohtainen jäteraportointi - Sivutuotteiden laajempi hyödyntäminen mahdollistaa eläinperäisen raaka-aineen kaupallisen tuoton kasvattamisen sekä vähentää hävittämiskustannuksia.
<b>S - SOSIAALINEN VASTUU</b>							
<b>S1 Oma työvoima</b>	Työolot	Työllisyysturva	Oma toiminta	riski	keskipitkä	- Työvoimaa koskevien lakien ja säädösten muutokset voivat luoda uusia kustannuksia. - Toimialan kiinnostavuus ja ammattitaitoisen työvoiman alhainen saatavuus voivat aiheuttaa toiminnan kannalta riskin.	- Vakiomuotoinen ja työtehtäväkohtainen perehdytys sekä monipuolinen työntekijöille tarjottava tuki - Oppilaitosyhteistyö ja toteutettavat erikoisammattitutkinnot
		Terveys ja turvallisuus	Oma toiminta	riski	lyhyt	- Tuotantotyö, vuorotyö ja vaaralliset kemikaalit altistavat työtapa- ja tapaturmille, jotka nostavat vakuutusmaksuja ja muita kustannuksia. - Fyysinen työ altistaa tuki- ja liikuntaelinsairauksille ja psyykinen kuormitus vaikuttaa työhyvinvointiin.	- Vastuullisuusohjelman mukainen sitoutuminen Safety First - ja Better Together -ohjelmiin - Työterveyshuollon toimintasuunnitelma, varhaisen tuen mallit - Työsuojelutoimikuntien tekemä paikallinen työsuojelutyö - Työpaikkaselvitykset ja -kartoitukset, Voice-henkilöstökysely
		Työehtosopimusneuvottelut, mukaan lukien työehtosopimusten piiriin kuuluvien työntekijöiden osuus	Oma toiminta	riski	lyhyt	- Kustannusten kehitys riippuvaista työehtosopimusten kehittymisestä ja niiden sallimista joustoista. - Liittojen väliset erimielisyydet voivat aiheuttaa laajoja työmarkkinahäiriöitä ja lisätä kustannuksia.	- Työsuhteisiin sovelletaan yleissitovia sopimuksia ja toimialakohtaisesti neuvoteltuja työehtosopimuksia. - Mukana elintarviketeollisuusliiton (ETL) toimialaverkostossa - Yhteistoimintaprosessien mukainen toiminta
<b>S2 Arvoketjun työntekijät</b>	Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille	Koulutus ja taitojen kehittäminen	Raaka-aineet ja toimittajat	mahdollisuus	keskipitkä	- Viljelijätukien ehdot olennainen taloudellinen kannustin maatalouden ilmasto- ja ympäristönsuojelutyöhön. - Asioiden parempi tekeminen kasvattaa tuottavuutta ja edistää kilpailukykyä.	- Vaatimusten asettaminen perustuu eettisiin toimintaohjeisiin ja yhtiön vastuullisuustavoitteisiin, hankintakriteerit yleisellä tasolla. - Next Generation -ohjelmalla kasvatetaan uusien maatalousyrittäjien osaamista - Alkutuotannon yhteistyöryhmät ja verkostotapaamiset sopimustuottajien osaamisen kasvattamiseen - Toimittajahallintajärjestelmä ja toimittajakyselyt, tuottajakyselyt - Toimittaja-auditoinnit
<b>S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät</b>	Kuluttajien ja/tai loppukäyttäjien henkilökohtainen turvallisuus	Terveys ja turvallisuus	Asiakkaat ja kumppanit	riski	keskipitkä	- Mahdolliset tuotteita koskevat takaisinvedot voivat aiheuttaa kustannuksia ja mainehaittaa - Ravitsemussuosituksilla ja lihan kulutustottumusten muutoksilla voi olla vaikutusta lihatuotteiden myyntiin.	- Vastuullisuusohjelman mukainen sitoutuminen turvallisiin tuotteisiin - Tuotantolaitosten sertifiointi elintarviketurvallisuuden osalta, sisäiset auditoinnit - HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Points) riskienarviointi - Kategoriakohtaiset tuotekehitysprojektit tuotevalikoiman kehittämiseen - Ravitsemussuositukset - Kuluttajapalvelu, kuluttajille suunnatut muut kanavat ja kuluttajakyselyt

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

AIHE	OSA-AIHE	OSA-OSA-AIHE	Arvoketjun osa	Vaikutus	Aikajakso	Liiketoiminnan ja strategian riippuvuudet kestävyysaiheesta	Riskin/mahdollisuuden hallinta
<b>G - HYVÄ HALLINTOTAPA</b>							
<b>G1 Liiketoiminnan harjoittaminen</b>	Eläinten hyvinvointi		Raaka-aineet ja toimittajat	riski	keskipitkä	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Riippuvainen sopimustuottajien tekemästä eläinten hyvinvointityöstä, mikä voi lisätä kustannuksia.</li> <li>- Uudet asiakas- ja lainsäädäntövaatimukset tuovat lisäkustannuksia.</li> <li>- Eläntautien lisääntyminen aiheuttaa liiketoiminnan osalta riskejä ja kustannusten nousuja.</li> <li>- Lihaliiketoiminnan kannattavuus ja maine on riippuvainen tuotantoeläinten hyvinvoinnista ja eläntautien hallittavuudesta.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vastuullisuusohjelman mukainen sitoutuminen eläinten hyvinvointiin</li> <li>- Lainsäädännön mukainen toiminta</li> <li>- Eläinlääkäreiden ja muiden asiantuntijoiden neuvontapalvelut tuottajille</li> <li>- Sopimusehdot, kuuluminen eläinten hyvinvointiohjelmiin (kuten Naseva ja Sikava)</li> <li>- Ulkoiset asiakasauditoinnit ja sisäiset auditoinnit</li> <li>- Eläntautien hallinta vähentää alttiutta toimitusketjun häiriöille ja hintavaihteluille</li> </ul>
	Yrityskulttuuri		Oma toiminta	mahdollisuus	keskipitkä	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Osaavalla organisaatiolla on mahdollisuus toteuttaa hyvää yrityskulttuuria, jolla tuetaan parempaa johtamista, hyvää tuloskehitystä ja houkuttelevaa osaavia ihmisiä töihin.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Yrityskulttuuria ohjaavat eettiset toimintaperiaatteet sekä muut toimintaperiaatteet.</li> <li>- Kulttuuria pyritään sisäisesti edistämään erilaisilla projekteilla, vastuullisuusohjelmaan kirjatulla ohjelmilla ja johtamiseen liittyvien toimintamallien kehittämisellä.</li> <li>- Koulutukset esihenkilöille ja muulle henkilöstölle</li> </ul>

Yhtiö ei ole tehnyt tarkkaa arviota olennaisten riskien ja mahdollisuuksien vaikutuksista tulokseen, rahavirtoihin tai taloudelliseen asemaan kuluvana tai tulevana tilikautena. Yhtiö laatii täydentävää arviointia keskipitkällä aikavälillä.

Yhtiö ei ole laatinut resilienssianalyysiä. HKFoods laatii analyysin vuoden 2025 aikana.

Ennen vuotta 2024 HKFoods ei ole tehnyt ESRS-standardien mukaista kaksoisolennaisuusanalyysiä olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista.

HKFoodsilla ei ole omia yhteisökohtaisia raportoitavia aiheita.

HKFoods on kuvannut ilmastonmuutokseen, luonnon monimuotoisuuteen, omaan työvoimaan, arvoketjun työntekijöihin, kuluttajiin ja loppukäyttäjiiin liittyviä olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia sekä niiden vuorovaikutusta strategian ja liiketoimintamallin kanssa myös osana aihekohtaisia ESRS-standardeja:

- Ilmastonmuutokseen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on kuvattu osana E1 standardia vaatimuksessa *SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa* sivuilla 49.
- Luonnon monimuotoisuuteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on kuvattu osana E4 standardia vaatimuksessa *SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa* sivuilla 62.
- Omaan työvoimaan liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on kuvattu osana S1 standardia vaatimuksessa *SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa* sivuilla 71.
- Arvoketjun työntekijöihin liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on kuvattu osana S2 standardia vaatimuksessa *SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa* sivuilla 84.
- Kuluttajiin ja loppukäyttäjiiin liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on kuvattu osana S4 standardia vaatimuksessa *SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa* sivuilla 91.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyys selvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyysraportin varmennuskertomus

## 4. Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

### 4.1 Olennaisuuden arviointiprosessia koskevien tietojen antaminen

IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista

HKFoods päivitti kaksoisolennaisuusarvion ESRS 1-standardin vaatimusten ja lopullisten aihekohtaisten ESRS-standardien luokittelun osa-alueiden mukaisesti vuonna 2024. Työssä käytettiin apuna EFRAG:n laatiman kaksoisolennaisuustyön ohjeistusta.

Analyysityössä huomioitiin kaikki aihekohtaisissa standardeissa listatut aiheet, osa-aiheet ja osaosaiheet. Ensimmäisessä vaiheessa poissuljettiin HKFoodsin liiketoiminnan ja liiketoimintaympäristön kannalta merkityksettömät aiheet. Toisessa vaiheessa arvioitiin jäljelle jääneiden aiheiden vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien suuruus. Vaikutusarviointissa määritettiin kestävyysaiheen vakavuus: mittakaava, laaja-alaisuus, korjautuvuus ja todennäköisyys. Skaala kussakin oli 1-5, jossa arvo viisi oli suurin.

Taloudellisen vaikutuksen osalta arvioitiin kestävyysaiheen vaikutuksen kesto, taloudellinen vaikutus ja tapahtuman todennäköisyys. Taloudellisen olennaisuuden arvioinnissa hyödynnettiin yhtiön riskienhallintaprosessissa käytettyä euromääräistä riskitason luokitusta.

Olennaisten aiheiden priorisoinnissa käytettiin arviointityökalua. Lopullinen aihekohtainen priorisointi perustui arviointityössä käytetyn työkalun numeerisen tulokseen, kestävyysaiheen toteutumistodennäköisyyteen sekä taloudelliseen vaikutukseen. Raja-arvoluku edustaa yhtiön kannalta riittävän kattavaa kestävyysaiheiden kokonaisuutta ja tiedonantoa. Vaikutusten arvioinnissa raja-arvo määritettiin lukuun 15 ja sen ylittämät arvot nousivat olennaisten vaikutusten listalle.

Yhtiö seuraa tätä pienemmällä arvolla arvioitujen merkityksellisten kestävyysaiheiden kehitystä, mutta ei sisällytä niitä olennaisten aiheiden joukkoon. Olennaisiksi osa-aiheiksi on määritelty kohtalaisen (arvo 15-20), korkean (arvo 20-22) ja erottavan (arvo 22-25) luokituksen saaneet osa-aiheet.

Taloudellisessa arvioinnissa oli sama raja-arvo, 15, mutta sen lisäksi taloudellisesti olennaiseksi nousi aihe, jonka taloudellinen vaikutus arvioitiin riskienhallinta-luokituksen asteikolla arvolle 2 (vähäinen taloudellinen vaikutus) ja samanaikaisesti sen todennäköisyys oli 5 (todennäköinen). Vaikutusten arvioinnissa aiheita listattiin 27 ja riskien ja mahdollisuuksien arvioinnissa 14. Riskien ja mahdollisuuksien arvioinnissa ei noussut esiin sellaisia aiheita, jotka eivät olisi myös vaikutukseltaan olennaisia. Kestävyysraportointi sisältää kaikki vaikutusarviointissa tunnistetut aiheet.

Yhtiön kannalta olennaiset aiheet, riskit ja mahdollisuudet sekä määritetyt raja-arvot käsiteltiin ja hyväksyttiin yhtiön johtoryhmässä, tarkastusvaliokunnassa ja hallituksessa.

HKFoodsilla ei ole olemassa yhtä due diligence-prosessia kaikille kestävyys selvityksen kaksoisolennaisuudessa tunnistetuille aihealueille, vaan kunkin olennaisen osa-alueen due diligence -prosessi määräytyy kunkin osa-alueen johtamisprosessin alla. Olennaisten osa-alueiden jo olemassa olevia due diligence -prosessien painopisteitä on kuvattu kunkin osa-alueen osioissa erikseen, ja nämä on listattu kohdan GOV-4 taulukossa.

Raportointikauden aikana suoritettua kaksoisolennaisuusanalyysin alla on pitkälti tunnistettu due diligence -prosessien mukaisesti kestävyyskannalta olennaisimmat riskit, mahdollisuudet ja vaikutukset. HKFoods tunnistaa, että yhtiön kehityskohteena on määrittellä tarkemmin tunnistettujen olennaisten osa-alueiden riskien, mahdollisuuksien ja vaikutusten arviointi- ja hallintaprosessit ja näiden sisällyttäminen konsernin yleiseen riskienhallinnanprosessiin (ERM) tai muuten tarvittavan prosessin määrittäminen. Alustava suunnittelutyö on aloitettu raportointikauden aikana, mutta on kesken. Tavoitteena on saattaa se valmiiksi keskipitkällä aikavälillä.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

HKFoods on kuvannut olennaisten ilmastoon, veden pilaantumiseen, vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin, luonnon monimuotoisuuteen, resurssien käyttöön ja kiertotalouteen sekä liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessia myös osana aihekohtaisia ESRS-standardia:

- Kuvaus ilmastoon liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista on esitetty sivuilla 50 (Ilmastomuutos E1)
- Kuvaus pilaantumiseen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista on esitetty sivuilla 57 (Pilaantuminen E2)
- Kuvaus vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista on esitetty sivuilla 60 (Vesivarat ja merten luonnonvarat E3)
- Kuvaus luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista on esitetty sivuilla 63 (Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit E4)
- Kuvaus resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista on esitetty sivuilla 67 (Resurssien käyttö ja kiertotalous E5)
- Kuvaus liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista on esitetty sivuilla 99 (Liiketoiminnan harjoittaminen G1)

## IRO-2 Yrityksen kestävyyselvityksissä huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset

### IRO-2 Tiedonantovaatimukset ja sisällyttäminen viittauksina

Seuraavissa taulukoissa on esitetty luettelo kestävyysraportointistandardin (ESRS-standardi) tiedonantovaatimuksista, joita HKFoods on noudattanut laatiessaan tätä kestävyyselvitystä kaksoisolennaisuuden perusteella.

Taulukkoa voidaan käyttää navigointiin kestävyyselvityksen tiedonantovaatimusta koskeviin tietoihin.

Taulukoissa on esitetty ESRS-standardin mukaisia tietoja, joihin viitataan kestävyyselvityksen ulkopuolella joko muuhun osaan toimintakertomusta tai tilinpäätöstä.

### Kestävyyselvityksen ulkopuoliset viittaukset

Tietopiste	Toimintakertomuksen / tilinpäätöksen kohta
BP-1	Konsernitilinpäätöksen liitetieto 28 <i>Lähipiiriliiketoimet</i>
E1-5	Konsernitilinpäätös
E1-6	Konsernitilinpäätös



## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

#### Muuhun lainsäädäntöön perustuva tietojen antaminen

Seuraavassa taulukossa on kaikki ESRS 2:n liitteessä B luetellut muut EU-lainsäädännöstä johdetut datapisteet. Taulukosta näkee, mistä HKFoodsin kestävyyselvityksestä datapisteet löytyvät ja mitkä datapisteet on arvioitu epäolennaiseksi kaksoisolennaisuusanalyysin perusteella. Jos HKFoodsilla ei vielä ole tietoja liittyen tiettyyn tietopisteeseen, se on merkitty viivalla (-).

Tiedonantovaatimus	Tietopiste	Sijainti ja sivunumero	Kestävyystiedot	Viittaus muuhun EU-lainsäädäntöön			
				SFDR	Pilari 3	Vertailuarvo-asetus	EU:n ilmastolaki
ESRS 2 GOV-1	21 (d)	22	Hallituksen sukupuolijakauma	x		x	
ESRS 2 GOV-1	21 (e)	22	Riippumattomien hallituksen jäsenten prosenttiosuus			x	
ESRS 2 GOV-4	30	25	Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista	x			
ESRS 2 SBM-1	40 (d) i	Epäolennainen	Osallistuminen fossiilisiin polttoaineisiin liittyvään toimintaan	x	x	x	
ESRS 2 SBM-1	40 (d) ii	Epäolennainen	Osallistuminen kemikaalien tuotantoon liittyvään toimintaan	x		x	
ESRS 2 SBM-1	40 (d) iii	Epäolennainen	Osallistuminen kiistanalaisiin aseisiin liittyvään toimintaan	x		x	
ESRS 2 SBM-1	40 (d) iv	Epäolennainen	Osallistuminen tupakan viljelyyn ja tuotantoon liittyvään toimintaan			x	
ESRS E1-1	14	48	Siirtymäsuunnitelma ilmastoneutraaliuden saavuttamiseksi vuoteen 2050 mennessä				x
ESRS E1-1	16 (g)	Epäolennainen	Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle suljetut yritykset		x	x	
ESRS E1-4	34	53	Kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet	x	x	x	
ESRS E1-5	38	54	Fossiilisista lähteistä peräisin olevan energian kulutus eriteltynä lähteiden mukaan (vain ilmastovaikutuksiltaan merkittävät alat)	x			
ESRS E1-5	37	54	Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	x			
ESRS E1-5	40-43	54	Energiaintensiteetti, joka liittyy toimintaan ilmastovaikutuksiltaan merkittävillä aloilla	x			
ESRS E1-6	44	55	Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3-bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	x	x	x	
ESRS E1-6	53-55	57	Kasvihuonekaasujen bruttopäästöjen intensiteetti	x	x	x	
ESRS E1-7	56	Epäolennainen	Kasvihuonekaasujen poistot ja päästöhyvitykset				x
ESRS E1-9	66	-	Vertailuportfolion alttius ilmastoon liittyville fyysisille riskeille			x	
ESRS E1-9	66 (a); 66 (c)	-	Rahamäärien erittely akuuttien ja kroonisten fyysisien riskien mukaan; Merkittävien omaisuuserien sijainti merkittävien fyysisien riskien alueilla		x		
ESRS E1-9	67 (c)	-	Yrityksen kiinteistöomaisuuden kirjanpitoarvo eriteltynä energiatehokkuusluokittain		x		
ESRS E1-9	69	-	Ilmaston liittyvien mahdollisuuksien huomioiminen portfolioissa			x	
ESRS E2-4	28	59	Ilmaan, veteen ja maaperään päästettyjen E-PRTR-asetuksen liitteessä II lueteltujen saasteiden määrä	x			
ESRS E3-1	9	60	Vesivarat ja merten luonnonvarat	x			

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyysselvityksen varmennuskertomus

Tiedonantovaatimus	Tietopiste	Sijainti ja sivunumero	Kestävyystiedot	Viittaus muuhun EU-lainsäädäntöön			
				SFDR	Pilari 3	Vertailuarvo-asetus	EU:n ilmastolaki
ESRS E3-1	13	Epäolennainen	Kohdennetut toimintaperiaatteet	x			
ESRS E3-1	14	Epäolennainen	Merien ja valtamerten kestävyys	x			
ESRS E3-4	28 (c)	61	Kierrätetyn ja uudelleenikäytetyn veden kokonaismäärä	x			
ESRS E3-4	29	61	Kokonaisvedenkulutus kuutiometreinä oman toiminnan nettoliikevaihtoon suhteutettuna	x			
ESRS 2- IRO 1 - E4	16 (a) i	63		x			
ESRS 2- IRO 1 - E4	16 (b)	63		x			
ESRS 2- IRO 1 - E4	16 (c)	63		x			
ESRS E4-2	24 (b)	65	Kestävät maata tai maataloutta koskevat käytännöt tai toimintaperiaatteet	x			
ESRS E4-2	24 (c)	65	Kestävät meriin liittyvät käytännöt tai toimintaperiaatteet	x			
ESRS E4-2	24 (d)	65	Metsäkatoon puuttumista koskevat toimintaperiaatteet	x			
ESRS E5-5	37 (d)	70	Kierrättämätön jäte	x			
ESRS E5-5	39	70	Vaarallinen jäte ja radioaktiivinen jäte	x			
ESRS 2- SBM3 - S1	14 (f)	73	Pakkotyötapauksen riski	x			
ESRS 2- SBM3 - S1	14 (g)	73	Lapsityövoimatapausten riski	x			
ESRS S1-1	20	74	Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset	x			
ESRS S1-1	21	74	Kansainvälisen työjärjestö ILO:n kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt			x	
ESRS S1-1	22	73	Ihmiskaupan ehkäisemistä koskevat prosessit ja toimenpiteet	x			
ESRS S1-1	23	75	Työtapaturmien ehkäisemistä koskevat toimintaperiaatteet tai hallintajärjestelmä	x			
ESRS S1-3	32 (c)	77	Epäkohtien tai valitusten käsittelymekanismit	x			
ESRS S1-14	88 (b) & (c)	83	Kuolemantapausten lukumäärä ja työtapaturmien lukumäärä ja osuus	x		x	
ESRS S1-14	88 (e)	-	Loukkaantumisten, onnettomuuksien, kuolemantapausten tai sairauksien vuoksi menetettyjen päivien määrä	x			
ESRS S1-16	97 (a)	84	Sukupuolten välinen tasoittamaton palkkaero	x		x	
ESRS S1-16	97 (b)	84	Toimitusjohtajan suhteettoman suuri palkkiosuhde	x			
ESRS S1-17	103 (a)	Epäolennainen	Syrjintätapaukset	x			
ESRS S1-17	104 (a)	Epäolennainen	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n periaatteiden noudattamatta jättäminen	x		x	
ESRS 2- SBM3 - S2	11 (b)	87	Huomattava lapsityövoiman tai pakkotyön käytön riski arvoketjussa	x			
ESRS S2-1	17	87	Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset	x			
ESRS S2-1	18	87	Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet	x			
ESRS S2-1	19	88	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen	x		x	

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
  - 48 E - Ympäristö
  - 71 S - Sosiaalinen vastuu
  - 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri
- ### 107 Tilinpäätös 2024
- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
  - 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
  - 109 Konsernin tase 31.12.
  - 110 Konsernin rahavirtalaskelma
  - 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
  - 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
  - 124 Tuloslaskelman liitetiedot
  - 134 Taseen liitetiedot
  - 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
  - 164 Emoyhtiön tase 31.12.
  - 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
  - 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
  - 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
  - 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
  - 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
  - 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyysselvityksen varmennuskertomus

Tiedonantovaatimus	Tietopiste	Sijainti ja sivunumero	Kestävyystiedot	Viittaus muuhun EU-lainsäädäntöön			
				SFDR	Pilari 3	Vertailuarvo-asetus	EU:n ilmastolaki
ESRS S2-1	19	88	Kansainvälisen työjärjestö ILO:n kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt			x	
ESRS S2-4	36	88	Arvoketjun alkua- ja loppupäähän liittyvät ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset	x			
ESRS S3-1	16	Epäolennainen	Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset	x			
ESRS S3-1	17	Epäolennainen	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden, kansainvälisen työjärjestö ILO:n periaatteiden tai OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen	x		x	
ESRS S3-4	36	Epäolennainen	Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset	x			
ESRS S4-1	16	93	Kuluttajiin ja loppukäyttäjiiin liittyvät toimintaperiaatteet	x			
ESRS S4-1	17	94	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen	x		x	
ESRS S4-4	35	Epäolennainen	Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset	x			
ESRS G1-1	10 (b)	-	Korruption vastaisen YK:n yleissopimuksen mukaiset korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevat periaatteet	x			
ESRS G1-1	10 (d)	-	Väärinkäytösten paljastajien suojelua koskevat periaatteet	x			
ESRS G1-4	24 (a)	Epäolennainen	Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisesta määrättyt sakot	x		x	
ESRS G1-4	24 (b)	Epäolennainen	Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevat normit	x			

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyys selvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyysraportin varmennuskertomus

## E: EU-Taksonomia

### 1. Taksonomiakelpoisuuden ja -mukaisuuden arviointi HKFoodsissa ja raportointiperiaatteet

#### 1.1. Liikevaihto

HKFoodsin jatkuvien toimintojen liikevaihto 1 001,8 miljoonaa euroa muodostuu lähes täysin yhtiön valmistamien elintarvikkeiden myynnistä, jota ei vielä ole toimintona EU-taksonomiassa. Yhtiöllä ei siis ole taksonomiakelpoista liikevaihtoa. Suhteutettuna liikevaihtoon yhtiön jatkuvien toimintojen kustannuksista merkittävä osuus syntyy liharaaka-aineen hankinnasta sopimustuottajilta. Raportoitava liikevaihto vastaa konsernitilinpäätöksen mukaista jatkuvien toimintojen liikevaihtoa.

#### 1.2. Pääoma- ja toimintamenot

HKFoods on analysoinut, ettei yhtiöllä ole olennaista määrää taksonomiakelpoisia pääomamenoja ja toimintamenoja. Pääomamenot sisältävät IFRS laskentaperiaatteiden mukaisesti määritellyt jatkuvien toimintojen lisäykset aineettomiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sekä vuokrasopimukseen liittyviin käyttöoikeusomaisuuseriin. Toimintamenot sisältävät huoltamiseen ja kunnossapitoon liittyvät menot ja lyhytaikaiset vuokrasopimukset, jotka liittyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ylläpitoon.

#### 1.3. Fossiilinen kaasu ja ydinenergia

HKFoodsilla ei ole fossiiliseen kaasuun tai ydinenergiaan liittyviä toimintoja.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

## EU-taksonomia-asetuksen mukaiset taulukot

Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvistä tuotteista tai palveluista saatu osuus liikevaihdosta vuonna 2024

LIIKEVAIHTO	Merkittävän edistämisen kriteerit									"Ei merkittävää haittaa" -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)									
	Koodi (a) (2)	Liikevaihto (3)	Osuus liikevaihdosta, Vuosi N (4)	Ilmastomuutoksen hillintä (5)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaantuminen (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen monimuotoisuus (10)	Ilmastomuutoksen hillintä (11)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaantuminen (14)	Kiertotalous (15)	Biologinen monimuotoisuus (16)	Vähimmäistason suojaus (17)	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2.) osuus liikevaihdosta, vuosi N-1 (18)	Luokka mahdollistava toiminta (19)	Luokka siirtymätoiminta (20)
Taloudelliset toiminnot (1)		milj. euroa	%	K; E; E/S (b)(c)	K; E; E/S (b)(c)	K; E; E/S (b)(c)	K; E; E/S (b)(c)	K; E; E/S (b)(c)	K; E; E/S (b)(c)	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T
<b>A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																			
<b>A.1. Ympäristön kannalta kestävä (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot</b>																			
Toiminta: HKFoodsin toimialalle ei ole taksonomiaa	0	0								K	K	K	K	K	K	K	0		
Ympäristön kannalta kestävästä (luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.1)			%	%	%	%	%	%	%	K	K	K	K	K	K	K	%		
Josta mahdollistavat toiminnot			%	%		%	%	%	%	K	K	K	K	K	K	K	%	M	
Josta siirtymätoiminnot			%	%						K	K	K	K	K	K	K	%		T
<b>A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävä (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot (g)</b>																			
				KEL; E/KEL (f)	KEL; E/KEL (f)	KEL; E/KEL (f)	KEL; E/KEL (f)	KEL; E/KEL (f)	KEL; E/KEL (f)										
Toiminta: HKFoodsin toimialalle ei ole taksonomiaa	0	0		KEL	KEL												0		
Luokitusjärjestelmäkelpoisista muttei ympäristön kannalta kestävästä (muista kuin luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.2)			%	%	%	%	%	%	%								%		
<b>A. Luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (A.1+A.2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>								<b>0</b>		
<b>B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																			
<b>Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto</b>		1 001,8	100 %																
<b>YHTEENSÄ</b>		<b>1 001,8</b>	<b>100 %</b>																

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

#### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

#### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

#### 179 Tilintarkastuskertomus

#### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvien tuotteiden ja palvelujen osuus pääomamenoista vuonna 2024

PÄÄOMAMENOT	Merkittävän edistämisen kriteerit								"Ei merkittävää haittaa" -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)										
	Koodi (a) (2)	Pääomamenot (3)	Osuus pääomamenoista, Vuosi N (4)	Ilmastonmuutoksen hillintä (5)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaantuminen (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen monimuotoisuus (10)	Ilmastonmuutoksen hillintä (11)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaantuminen (14)	Kiertotalous (15)	Biologinen monimuotoisuus (16)	Vähimmäistason suojatoimet (17)	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2.) osuus liikevaihdosta, vuosi N-1 (18)	Luokka mahdollistava toiminta (19)	Luokka siirtymätoiminta (20)
Taloudelliset toiminnot (1)		milj. euroa	%	K; E; E/S (b)(c)	K; E; E/S (b)(c)	K; E; E/S (b)(c)	K; E; E/S (b)(c)	K; E; E/S (b)(c)	K; E; E/S (b)(c)	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T
<b>A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																			
<b>A.1. Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot</b>																			
Toiminta: HKFoodsin toimialalle ei ole taksonomiaa		0	0							K	K	K	K	K	K	K	0		
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.1)			%	%	%	%	%	%	%	K	K	K	K	K	K	K	%		
Josta mahdollistavat toiminnot			%	%		%	%	%	%	K	K	K	K	K	K	K	%	M	
Josta siirtymätoiminnot			%	%						K	K	K	K	K	K	K	%		T
<b>A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot (g)</b>																			
				KEL; E/KEL (f)	KEL; E/KEL (f)	KEL; E/KEL (f)	KEL; E/KEL (f)	KEL; E/KEL (f)	KEL; E/KEL (f)										
Toiminta: HKFoodsin toimialalle ei ole taksonomiaa		0	0	KEL	KEL				KEL								0		
Luokitusjärjestelmäkelpoisten muttei ympäristön kannalta kestävien (muista kuin luokitusjärjestelmän mukaisista) toimintojen pääomamenot (A.2)			%	%	%	%	%	%	%								%		
<b>A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (A.1+A.2)</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>								<b>0</b>		
<b>B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																			
<b>Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toimintojen pääomamenot</b>		34,2	100 %																
<b>YHTEENSÄ</b>		<b>34,2</b>	<b>100 %</b>																

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

#### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

#### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

#### 179 Tilintarkastuskertomus

#### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyviin tuotteisiin ja palveluihin liittyvä osuus toimintamenoista vuonna 2024

TOIMINTAMENOT	Merkittävän edistämisen kriteerit								"Ei merkittävää haittaa" -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)										
	Koodi (a) (2)	Toimintamenot (3)	Osuus toimintamenoista, Vuosi N (4)	Ilmastomuutoksen hillintä (5)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaantuminen (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen monimuotoisuus (10)	Ilmastomuutoksen hillintä (11)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaantuminen (14)	Kiertotalous (15)	Biologinen monimuotoisuus (16)	Vähimmäistason suojaus (17)	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmän kelpoisten (A.2.) osuus liikevaihdosta, vuosi N-1 (18)	Luokka mahdollistava toiminta (19)	Luokka siirtymätoiminta (20)
Taloudelliset toiminnot (1)		milj. euroa	%	K; E; E/S (b) (c)	K; E; E/S (b) (c)	K; E; E/S (b) (c)	K; E; E/S (b) (c)	K; E; E/S (b) (c)	K; E; E/S (b) (c)	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T
<b>A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																			
<b>A.1. Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot</b>																			
Toiminta: HKFoodsin toimialalle ei ole taksonomiaa	0	0								K	K	K	K	K	K	K	0		
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.1)			%	%	%	%	%	%	%	K	K	K	K	K	K	K	%		
Josta mahdollistavat toiminnot			%	%		%	%	%	%	K	K	K	K	K	K	K	%	M	
Josta siirtymätoiminnot			%	%						K	K	K	K	K	K	K	%		T
<b>A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot (g)</b>																			
				KEL; E/KEL (f)	KEL; E/KEL (f)	KEL; E/KEL (f)	KEL; E/KEL (f)	KEL; E/KEL (f)	KEL; E/KEL (f)										
Toiminta: HKFoodsin toimialalle ei ole taksonomiaa	0	0		KEL	KEL			KEL									0		
Luokitusjärjestelmäkelpoisten muttei ympäristön kannalta kestävien (muista kuin luokitusjärjestelmän mukaisista) toimintojen toimintamenot (A.2)			%	%	%	%	%	%	%								%		
<b>A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot (A.1+A.2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>								<b>0</b>		
<b>B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																			
<b>Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toimintojen toimintamenot</b>		27,0	100 %																
<b>YHTEENSÄ</b>		<b>27,0</b>	<b>100 %</b>																

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

#### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

#### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

#### 179 Tilintarkastuskertomus

#### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

## E1 Ilmastonmuutos

### 1. Hallinto

#### GOV-3 Ilmastoön liittyvät tavoitteet palkitsemisessa

Hallituksen ja toimitusjohtajan palkitseminen HKFoods Oyj:ssä perustuu voimassa olevassa palkitsemispolitiikassa asetettuihin sekä HKFoodsin hallituksen ja osakkeenomistajien hyväksymiin palkitsemisen periaatteisiin. Ilmastoön liittyviä tavoitteita ei ole huomioitu HKFoodsin hallituksen tai toimitusjohtajan palkitsemisessa.

### 2. Strategia

#### E1-1 Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma

Vuonna 2024 HKFoods on osana vastuullisuusohjelmaansa päivittänyt ilmasto- päästöjen laskennan ja ilmastotavoitteen vastaamaan paremmin kansainvälisiä ilmastotyön suuntaviivoja, laskentaohjeistuksia ja raportointistandardeja.

HKFoodsilla ei ole kestävyysraportointistandardin mukaista siirtymäsuunnitelmaa. Vuonna 2024 Ruotsin ja Tanskan liiketoimintojen myynnit ovat muuttaneet merkittävästi yhtiön rakennetta, jonka vuoksi HKFoodsin tavoitteena on laatia päivitetty ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma vuonna 2025.

Päivitettävän ilmastonmuutoksen hillintää koskevan siirtymäsuunnitelman yksityiskohdat ovat valmisteilla. Valmistelutyötä ohjaavat yhtiön strategiset linjaukset, päivitetty yhtiörakenne ja liiketoiminnan maantieteellinen sijainti.

Yhtiön strategiassa määritellyn ilmastotavoitteen mukaisesti HKFoods pyrkii saavuttamaan nettonollan kaikkien kasvihuonekaasupäästöjen osalta vuoteen 2050 mennessä. Päämäärä ei kuitenkaan täytä kestävyysstandardin mukaisia vaatimuksia nettonollan osalta, mutta se on linjassa Pariisin ilmastopimuksen kanssa, joka tähtää maapallon keskilämpötilan nousun rajoittamiseen 1,5 celsiusasteeseen. Päämäärän saavuttamiseksi HKFoods keskittyy koko arvoketjunsä osalta toteuttamaan merkittävimpiä kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistoimenpiteitä, joita lyhyen aikavälin toimenpiteiden jälkeen täydennetään kestäväillä hiilenpoistotratkaisuilla.

Yhtiö on sitoutunut SBTi:n lyhyen aikavälin tavoitteisiin, mutta vuoden 2024 aikana ei ole vielä sitoutunut SBTi:n pitkän aikavälin tavoitteeseen, joten pitkän aikavälin tavoitteiden osalta vaadittavia toimenpiteitä ei ole määritelty tarkemmin. Pitkän aikavälin tavoitteet asetetaan keskipitkällä aikavälillä.

HKFoods noudattaa kasvihuonekaasupäästöjen laskennassa SBTi:n vaatimusten mukaisesti GHG Protokollan Corporate Standard sekä Land Sector and Removals Guidance-ohjeistuksia.

#### HKFoodsin lyhyen aikavälin ilmastotavoite

SBTi (Science Based Targets initiative) on hyväksynyt HKFoodsin lyhyen aikavälin ilmastotavoitteet. Lyhyen aikavälin tavoitteiden mukaan HKFoods sitoutuu vähentämään teollisen toiminnan ja energian osalta absoluuttisia scope 1 ja 2 kasvihuonekaasupäästöjä 42 prosenttia vuoteen 2030 mennessä vuoden 2022 lähtötasoon nähden. Samoin on sitouduttu vähentämään määrättyjen scope 3-kategorioiden päästöjä 42 prosenttia samalla aikavälillä. Tavoite sisältää myös bioenergian raaka-aineisiin liittyvät päästöt.

Lisäksi HKFoods on sitoutunut vähentämään maaperään liittyvien päästöjen osalta absoluuttisia scope 3 FLAG -kasvihuonekaasupäästöjä 30,3 prosenttia vuoteen 2030 mennessä vuoden 2022 lähtötasoon nähden.

HKFoodsin SBTi:n hyväksymät lyhyen aikavälin ilmastotavoitteet on hyväksytty konsernin johtoryhmässä ja hallituksessa. HKFoodsin valmisteilla olevaa päivitettyä ilmastonmuutoksen hillintää koskevaa siirtymäsuunnitelmaa ei ole vielä toimitettu konsernin johtoryhmän ja hallituksen hyväksyttäväksi. Päivitetyin siirtymäsuunnitelman valmistuessa vuonna 2025, se esitetään hyväksyttäväksi HKFoodsin ylimmälle johdolle ja hallitukselle.

HKFoods on ilmastotavoitteensa osalta sitoutunut vähentämään kasvihuonepäästöjään kaikissa omissa toiminnoissaan sekä koko arvoketjussa. Keskeisiä kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisen toimia ovat teollisten toimintojen energiatehokkuuden parantaminen, kestävät maankäytön menetelmät ja käytänteet sekä yhteistyö sopimustuottajien kanssa kasvihuonepäästöjen vähentämiseksi. HKFoodsin veloitteena on toimeenpanna metsäkatoasetus lain edellyttämällä tavalla vuoden 2025 loppuun mennessä.



## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

HKFoods rahoittaa investoinnit, joilla tuetaan ilmastonmuutoksen hillintää koskevan siirtymäsuunnitelman toteuttamista liiketoiminnasta syntyvällä kassavirralla. Vuonna 2024 yhtiö investoi yhteensä noin 450 000 euroa toimiin, jotka edistivät ilmastotavoitteita ja paransivat energiatehokkuutta. Merkittävin energiainvestointi toteutettiin Vantaan tuotantolaitoksen höyryntuotantoyksikköön korvaamalla maakaasun käyttöä sähköllä. HKFoodsin arvion mukaan 89 % höyrystä tuotettaisiin tulevaisuudessa alkuperävarmennetulla sähköllä. Lisäksi raportointikaudella on investoitu LED-valaistukseen siirtymiseen, sähköautojen latauspisteisiin, paineilman vuotokartoitukseen, veden säästöön pakkauskoneen vedenjäähdyttimessä sekä energian säästöön ilmastointikoneen teknologiassa.

HKFoodsilla ei ole merkittäviä kasvihuonekaasupäästöjen lukkiutumia keskeisten omaisuuserien tai tuotteiden osalta, mikä voisi vaarantaa yhtiön kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteiden saavuttamisen ja aiheuttaa siirtymäriskin.

HKFoodsilla ei ole luokitusjärjestelmäasetuksen nojalla annettujen ilmastonmuutokseen sopeutumista tai sen hillintää koskevien delegeoitujen asetusten soveltamisalaa kuuluvaa taloudellista toimintaa.

HKFoods ei ole suljettu EU:n Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle.

**SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa**

**Ilmastonmuutokseen liittyvät riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vaikutukset**

**HKFoodsin liiketoiminnalle**

HKFoods on arvioinut ilmastonmuutokseen liittyvät riskit toiminnalleen. HKFoodsin olennaiset riskit liittyvät ilmastonmuutoksen hillintään, ilmastonmuutokseen sopeutumiseen ja energiaan.

HKFoodsin riskiarvion perusteella **ilmastonmuutoksen hillintään** liittyvät seuraavat **siirtymäriskit**:

- alkutuotannon päästöjen vähentämiseen liittyvien toimenpiteiden vaikuttavuus, todentaminen ja skaalattavuus
- ilmastonmuutokseen liittyvän kansallisen ja EU-lainsäädännön kehityksen nopeasyklisyys ja sisällön tulkinnanvaraisuus
- mahdolliset vaikutukset ruokaketjun kyvykkyyteen ja toimikelpoisuuteen
- Suomen valtion huoltovarmuuden ylläpitäminen ja yhdenvertaisen ruokaturvan takaaminen kaikille
- lisääntyvän hiilidioksidipäästöjen sääntelyn aiheuttama kustannusten nousu
- lihatoimialan arvoketjun hiilijalanjäljen vaikutus yhtiön kiinnostavuuteen sijoituskohteena
- hiilijalanjäljen vaikutus rahoituksen hintaan

**Ilmastonmuutokseen sopeutumiseen** liittyvät fyysisiä että siirtymäriskejä.

HKFoodsin riskiarvion perusteella tunnistettiin seuraavat **fyysiset riskit**:

- kotimarkkinoilla yleistyvien eläin- ja kasvitautien vaikutukset toimitusketjuun ja vientiin
- sään ääri-ilmiöiden vaikutus satotasoihin, raaka-aineiden saatavuuteen ja hintoihin

**Siirtymäriskeiksi** tunnistettiin puolestaan seuraavat:

- lihatoimialan arvoketjun hiilijalanjäljen vaikutus asiakkaiden ja kuluttajien asenteisiin, tuotteiden kysyntään ja myyntiin
- lihatoimialan arvoketjun korkean hiilijalanjäljen vaikutus yhtiön kiinnostavuuteen työnantajana

HKFoodsin riskiarvion perusteella **energiaan** liittyvät seuraavat **siirtymäriskit**:

- vähäpäästöisemmän teknologian kasvava kysyntä voi aiheuttaa viivettä uusiutuvaan energiaan ja energiatehokkuuteen liittyvien investointien läpiviennissä
- energian ja erityisesti vähäpäästöisen energian huono saatavuus ja kilpailun puute
- kustannusten nousu ja hintojen heilahteluherkkyys esim. sähkön osalta
- riippuvuus kansallisten energiainvestointihankkeiden etenemisestä

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

HKFoodsin strategian ja liiketoimintamallin resilienssi suhteessa ilmastomuutoksen riskeihin ja mahdollisuuksiin

HKFoods ei ole toteuttanut varsinaista raportointistandardin mukaista resilienssianalyysiä ilmastomuutokseen liittyvien riskien ja niiden sopeutumistoimenpiteiden osalta. Ilmastomuutokseen liittyvässä riskinarvioinnissa on huomioitu arvoketjun suurimmat riskit ja niiden väliset riippuvuussuhteet.

HKFoodsilla on kyky mukauttaa strategiaansa ja liiketoimintamalliaan ilmastomuutokseen lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä. HKFoodsin olennaisuusanalyysin perusteella ilmastopäästöjen vähentäminen ja ilmastomuutokseen sopeutuminen ovat keskeisimpiä kestävyysaiheita yhtiön arvoketjussa. HKFoodsin pitkän aikavälin energiasuunnitelman tavoitteena on korvata yhtiön yksiköissä käytettävät fossiiliset energialähteet vähäpäästöisellä energialla, kuten ydinvoimalla tuotetulla sähköllä. Suunnitelman mukaisia investointeja toteutetaan yhtiön ilmastotavoitteet huomioiden. HKFoodsin johto varmistaa liiketoiminnan rahoituksen ja kassavirran riittävyyden toiminnan jatkuvuuden periaatteen mukaisesti vähintään vuodeksi eteenpäin. Tavoitteena on kuitenkin turvata rahoitus aina vähintään kolmeksi vuodeksi. Rahoitus on markkinaehtoinen. Yhtiön johto tekee jatkuvaa työtä tase-erien uudelleensijoittamiseksi, päivittämiseksi ja tarvittaessa poistamiseksi. HKFoodsin tuotekehitys uudistaa ja kehittää tuoteportfoliota säännöllisesti markkinaehtoisesti ja kuluttajan ostohalukkuus huomioiden.

Osana kaksoisolennaisuusanalyysin taloudellista olennaisuusmäärittelyä HKFoods on arvioinut yhtiöön kohdistuvia vaikutuksia ja toipumiskykyä riskien toteutuessa. HKFoods on arvioinut vakavien ilmastomuutokseen liittyvien fyysisten riskien tai siirtymäriskien realisoitumisen epätodennäköiseksi, eikä niiden oleteta olevan merkityksellisiä yhtiön omaan toimintaan. Riskien realisoitumisen aikajännettä ei ole pystytty ennustamaan.

### 3. Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

IRO-1 Kuvaus ilmastoon liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista

Ilmastomuutokseen liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet arvoketjun alku- ja loppupäässä sekä oman toiminnan osalta on tunnistettu HKFoodsin riskienhallintaprosessin periaatteisiin perustuvassa kaksoisolennaisuusanalyysissä, jonka uudelleenarviointi tehdään vuosittain. Tunnistetut ilmastomuutokseen liittyvät riskit ja mahdollisuudet kuvataan tämän standardin kohdassa SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa. Fyysisten riskien ja siirtymäriskien ja -mahdollisuuksien osalta hyödynnettiin lisäksi yhtiön aiemmin laatimaa TCFD-mallia mukailevaa arviointia.

**Kasvihuonekaasupäästöjen laskenta olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseen**

HKFoodsin päästölaskenta perustuu kansainväliseen GHG-protokollan ohjeistukseen. HKFoods on tehnyt päästölaskentaa vuodesta 2019 alkaen. Vuonna 2023 päästölaskentaa laajennettiin olennaisten osin scope 3-kategorioiden ja maaperäisten päästöjen osalta. Päästölaskennan tulosten avulla voidaan tunnistaa ilmastomuutokseen liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet.

HKFoods on arvioinut, että HKFoodsin strategisen ilmastotavoitteen toteutuminen edellyttää sekä merkittäviä päästönvähennystoimia että hiilenpoistoratkaisuja. Yhtiö on tunnistanut riippuvuutensa maataloudessa tuotettuihin raaka-aineisiin, joiden osalta ilmastoneutraalius vaatii lisäksi merkittäviä ja pitkäkestoisia kansallisia toimenpiteitä, joita edistetään mm. Luken, MTK:n ja SLC:n laatiman Suomen Maatalouden vähähiilisyystiekartan suunnitelman mukaisesti.

**Ilmastoon liittyvien riskien tunnistamis- ja arviointiprosessi**

HKFoods hyödynsi Pariisin ilmastopöytäkirjan tavoitepakettia ja IPCC:n vuonna 2022 julkaiseman kuudennen arviointiraportin löydöksiä, materiaaleja ja skenaariokuvaajia oman arvoketjunsä ilmastoriskien tunnistamisessa ja niiden toteutumisen arvioinnissa. Lisäksi HKFoods on hyödyntänyt kansallisia tutkimusmateriaaleja, kuten Ilmatieteen laitoksen julkaisemia arvioita ilmastomuutokseen liittyvien fyysisten riskien toteutumisen osalta. Ilmastomuutokseen liittyvien riskien tunnistamisessa ja arvioinnissa on huomioitu kestävyysraportointistandardin mukaisesti lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikahorisontti.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernintilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

HKFoods käytti kansainvälisten ja kansallisten tutkimustietojen tuloksia ja skenaarioanalyysijä oman toimialansa riskinarvioinnin tueksi ja tulevaisuuden siirtymätapahtumien nopeuden arviointiin. Tieteellisellä tiedolla haettiin varmennusta oman analyysin tueksi sekä pyrittiin huomioimaan kaikki olennaiset elintarviketuotantoon liittyvät ilmastonmuutokseen vaikuttavat teemat. Prosessin aikana tunnistettiin ne fyysiset ilmastonmuutokseen liittyvät riskialueet, jotka liittyvät konsernin toimintaan ja arvoketjuun. Ilmastoan liittyviä siirtymäriskkejä on tunnistettu toimintaperiaatteisiin ja lainsäädäntöön, teknologiaan, markkinoihin sekä maineeseen liittyen osana talouden olennaisuusanalyysijä ja TCFD-mallia mukailevaa arviointia. Yhtiö ei ole tunnistanut, että sen omaisuuseriin tai liiketoimintaan kohdistuisi taloudellisesti merkittäviä negatiivisia vaikutuksia lyhyellä tai keskipitkällä aikavälillä.

EU:n Taksonomia-asetuksen mukaiset suuret uhat liittyvät lämpötilaan, tuuleen, veteen, maamassoihin ja maaperään. HKFoods on tarkastellut ilmastoon liittyviä fyysisiä akuutteja ja kroonisia uhkia, mutta ei puhtaasti taksonomia-asetuksen luokituksen mukaisesti. HKFoods on tunnistanut fyysiset akuutit riskit, jotka kohdistuvat kotimarkkinoilla yleistyvien eläin- ja kasvitautien vaikutuksista toimitusketjuun ja vientiin sekä krooniset riskit sään ääri-ilmiöiden vaikutuksista satotasoihin, raaka-aineiden saatavuuteen ja hintoihin. HKFoodsin kaksoisolennaisuusarvioinnissa näiden uhkien osalta tunnistettiin kohtuulliset riskit lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä. HKFoodsin arvoketjun toimipaikkojen sekä liiketoiminnan maantieteellinen sijainti on pääpainoisesti Suomessa, jossa ilmastonmuutokseen liittyvien suurten uhkien realisoituminen tapahtuu pitkällä aikavälillä.

HKFoodsin pääomistaja on lihantuottajien yhteisö, LSO Osuuskunta. HKFoodsilla on lisäksi erilaisia omistusosuuksia yhtiöissä, joiden toiminta liittyy emoyhtiön liiketoimintaan. Yhtiön olennaisuusarviointityössä on huomioitu ilmastonmuutokseen liittyvät suurimmat vaikutusalueet sekä riippuvuudet arvoketjun toimijoiden kesken kuten maatalouden tuotteet, liha ja muut raaka-aineet, suomalaiset alkutuotannon tuottajat, raaka-aineiden tuotanto ja logistiikka. Arvioinnissa huomioitiin riskin tapahtumisen todennäköisyys, vaikuttavuus ja korjattavuus.

HKFoods ei ole toteuttanut kattavaa raportointistandardin mukaista ilmastoon liittyvä skenaarioanalyysijä, eikä ole tunnistanut ilmastoon liittyviä kriittisiä oletuksia, jotka tulisi esittää tilinpäätöksessä.

### E1-2 Ilmastomuutoksen hillintää ja siihen sopeuttamista koskevat toimintaperiaatteet

HKFoodsin ilmastotyötä johdetaan eettisillä toimintaperiaatteilla (HKFoods Code of Conduct), toimittajien toimintaohjeilla (HKFoods Supplier Code of Conduct) ja ympäristöpolitiikalla. HKFoodsin eettiset toimintaperiaatteet, toimittajien toimintaohjeet ja ympäristöpolitiikka luovat raamit ilmastonmuutoksen hillinnän ja siihen sopeuttamisen sekä energiaan liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinnalle.

Yhtiön hallitus hyväksyy toimintaperiaatteet ja ne on julkaistu yhtiön julkisilla verkkosivuilla. Eettisten toimintaperiaatteiden toteutuksesta vastaa yhtiön toimitusjohtaja ja toimittajien toimintaohjeiden osalta hankintojohtaja omistaa ja vastaa vaatimusten toteutuksesta. Ympäristöpolitiikasta vastaa yhtiön laatu- ja ympäristöjohtaja. Toimintaperiaatteet koskevat kaikkia HKFoodsin työntekijöitä sekä arvoketjua.

HKFoods edellyttää, että kaikki sen tuottajat, toimittajat, alihankkijat ja liikekumppanit toimivat vastuullisesti edellä mainittujen toimintaperiaatteiden mukaisesti. HKFoods-konsernin eettisiä toimintaperiaatteita ja toimittajien toimintaohjeita ei ole vielä sitoutettu kaikille alkutuotannossa toimiville liha- ja eläinlajien toimittajille. Toimintaohjeiden ja -periaatteiden liittäminen tuottajasopimuksiin ei ole kattavaa ja tätä pyritään parantamaan keskipitkällä aikavälillä.

HKFoodsin eettiset ohjeet linjaavat tavoitteen ympäristövaikutusten vähentämisestä. HKFoods pyrkii lisäämään toimintansa myönteisiä ja ehkäisemään tai vähentämään kielteisiä ympäristövaikutuksia kansallisten ja kansainvälisten säädösten sekä ympäristölupien mukaisesti. Ympäristövahingot on pyrittävä estämään ja ympäristönäkökohdat on otettava huomioon koko arvoketjussa, ei vain HKFoodsin omassa toiminnassa. HKFoodsin tavoitteena on vähentää kasvihuonekaasupäästöjään ja muita ilmastovaikutuksiaan ja parantaa energia- ja materiaalitehokkuuttaan kiertotalouden keinoin. HKFoods on eettisissä periaatteissaan sitoutunut tukemaan aktiivisesti toimenpiteitä luonnon monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojelemiseksi sekä vesi- ja jätehuollon parantamiseksi. Lisäksi eettiset periaatteet korostavat tärkeyttä huolehtia kemikaaleista ja muista vaarallisista aineista sekä päästöjen käsittelystä. Ympäristöjohtamisen pääperiaatteet on määritetty konsernin ympäristöpolitiikassa.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

HKFoods on tietoinen siitä, että lihatuotteiden ympäristövaikutukset alkavat alkutuotannosta. HKFoods sitoutuu eettisissä periaatteissaan seuraamaan eläinten alkutuotantoa kestäväen kehityksen näkökulmasta ja pyrkii kehittämään sitä yhteistyössä tuottajien kanssa. HKFoodsin toimittajien eettiset toimintaohjeet kuvaavat periaatteet, joiden mukaisesti yhtiö toimii sekä Suomessa että vientimarkkinoilla koko arvoketjun osalta. Toimittajien on noudatettava ympäristöön liittyviä sovellettavia lakeja ja säädöksiä. Haitalliset vaikutukset ympäristölle ja siten ihmisten terveydelle on minimoitava koko arvoketjussa. Tähän sisältyvät päästöjen minimointi ja vuotojen ehkäiseminen, resurssitehokkuuden ja kestäväen käytön edistäminen, kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisen edistäminen ja muiden ympäristövaikutusten minimointi. Toimittajan on sitouduttava toimimaan HKFoodsin ympäristöpolitiikan periaatteiden mukaisesti. Ympäristöpolitiikka määrittelee HKFoodsin ympäristösitoumukset. Yhtiö kantaa vastuuta ympäristöstä kattavasti koko ruokaketjussa.

HKFoodsin ympäristöpolitiikan toimintaperiaatteet kohdistuvat ilmastonmuutoksen hillintään, ilmastonmuutokseen sopeutumiseen, energiatehokkuuteen, uusiutuvan energian käyttöönottoon ja materiaalitehokkuuden parantamiseen.

Ympäristöpolitiikassa ilmastonmuutokseen liittyviä keskeisiä periaatteita ovat:

- HKFoods noudattaa ja seuraa säännöllisesti ympäristölakeja ja säädöksiä sekä toimii tuotantolaitoksille asetettujen ympäristölupien mukaisesti.
- HKFoods tekee yhteistyötä viranomaisten, asiakkaidemme ja muiden sidosryhmien kanssa varmistaakseen, että ympäristötyö vastaa toiminnalle asetettuja odotuksia ja vaatimuksia.
- HKFoods pienentää ympäristö- ja ilmastovaikutuksia tuotantolaitoksissaan ja kuljetuksissa. Tämä tarkoittaa muun muassa energiatehokkuuden parantamista, energian kulutuksen vähentämistä, siirtymistä uusiutuvaan energiaan sekä veden kulutuksen pienentämistä.
- HKFoods toimii materiaalitehokkuuden parantamiseksi. Tämä tarkoittaa muun muassa pakkausmateriaalikehitystä, jätehierarkian noudattamista, tuotantohävikin minimoimista ja eläinraaka-aineen tehokasta hyödyntämistä.
- HKFoods edistää kiertotaloutta koko arvoketjussaan.
- HKFoods edistää ympäristövaikutusten pienentämistä alkutuotannossa sopimustuotantotiloillaan ja omilla tiloillaan yhdessä sopimustuottajien ja muiden kumppaneiden kanssa.

- HKFoods ottaa ympäristönäkökulmat huomioon hankinnoissa, alihankinnassa ja investoinneissa.
- HKFoods toimii luonnonmonimuotoisuuden ja metsien säilyttämiseksi.
- HKFoods edellyttää, että hankintaketjussa ei aiheuteta metsäkatoa eikä tueta muiden luonnollisten ekosysteemien muuntamista.

### E1-3 Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit

HKFoods on tieteeseen perustuvien ilmastotavoitteidensa mukaan sitoutunut vähentämään kasvihuonekaasupäästöjään SBTi-ohjelman mukaisesti. HKFoodsin konkreettiset toimenpiteet päästöjen vähentämiseen edesauttavat ilmastotavoitteiden toteutumista. Maaperäisten päästöjen vähentämiseksi tunnistettuja toimenpiteitä ovat mm. eläinten rehun kehitystyö, maaperän kuntoa parantavien viljelytekniikoiden hyödyntäminen sekä naudan ruuansulatuksen ja lannan tuottamien metaanipäästöjen vähentäminen. Teollisten päästöjen vähentämiseksi tunnistettuja toimenpiteitä ovat mm. omien tuotantoyksiköiden investoinnit, joilla korvataan fossiilisen energian käyttöä, tuotantoprosesseissa syntyvän lämmön talteenotto ja hyödyntäminen sekä toimitusketjun sitouttaminen ilmastotavoitteisiin.

HKFoodsilla on lisäksi laaja kehityshankepaketti, joka sisältää monipuolisia tutkimushankkeita maaperäisten päästöjen vähentämisen tutkimukseen ja tieteelliseen todentamiseen. Osana tutkimushankkeita selvitetään myös hiilensidontaan liittyviä mahdollisuuksia omassa arvoketjussa.

- Vuoden 2024 kasvukauden aikana pilottitiloilla toteutettiin suunnitelman mukaisesti hankkeita, joissa tutkittiin mm. kierrätyslannoitteiden käyttöä, jaetun lannoituksen tekniikoita, palkokasvien viljelyä, kerääjäkasvien käyttöä, peltojen veden hallintaa sekä hiilen sitoutumista maaperään. Kasvukauden aikana toteutettiin mm. säätösalaajia koskeva pilottitutkimus, jossa selvitettiin niiden käyttöä pelloilla ja havainnoitiin vaikutuksia pellon vesitalouteen ja syysvehnän satotasoon.
- HKFoods liittyi raportointivuonna Valion Food 2.0 -kumppaniekosysteemiin, jonka tavoitteena on edistää kestävää ruoantuotantoa sekä parantaa sen kannattavuutta ja kansainvälistä kilpailukykyä.

Konserni laskee ja raportoi kasvihuonekaasupäästöt vuosittain. Konsernin kehityshankkeet keskittyvät eläinten ruokintaan, genetiikkaan sekä uudistavien viljelykäytänteiden toimenpiteisiin.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

- Alkutuotannolle suunnattua ilmastonmuutokseen ja siihen sopeutumiseen liittyvää koulutusta on järjestetty tuotantosuuntaakohtaisissa yhteistyöryhmissä, tuottajille kohdistetussa Kotitalta-lehdessä sekä Next Generation-koulutuksessa. Tästä kerrotaan lisää S2-2 ja S2-4.
- Lisäksi yhtiö on sitoutunut Elinkeinoelämän energiatehokkuussopimuksen mukaiseen toimenpideohjelmaan. Edellä mainituista toimista raportoidaan vain energiatehokkuussopimuksen mukainen kehitys vuosittain Motiva Oy:n portaalin kautta.
- Vuonna 2024 HKFoods käytti 700 000 euroa hankkeiden operatiivisiin kuluihin sekä ulkoisiin henkilöresursseihin.

HKFoodsin toimipaikkojen investointisuunnitelma perustuu HKFoodsin lyhyen aikavälin päästövähennystavoitteeseen, 42 prosentin päästövähennystavoite vuoteen 2030 mennessä vuoden 2022 lähtötasoon nähden. Yhtiö on kartoittanut ilmastopäästöjen osalta keskeisten toimipaikkojen merkittävimmät päästölähteet sekä mahdollisuudet niiden korvaamiseksi vähemmän päästöjä aiheuttavalla teknologialla, kuten sähköenergialla. Näiden lisäksi yhtiö kartoittaa uutta teknologiaa niiden operaatioiden osalta, joihin vielä ei ole löytynyt teknisiä vähäpäästöisiä ratkaisuja.

HKFoodsin investoinneista noin 450 000 euroa liittyi ilmastonmuutoksen hillintään liittyviin projekteihin. Tilinpäätöksen liitetiedossa nro 12 on annettu aineellisten hyödykkeiden lisäykset.

Vuoden 2024 investoinnit suuruudeltaan noin 450 000 euroa, liittyivät tuotantoyksiköiden ja toimitilojen teknologian kehittämiseen ja uudistamiseen, joiden vaikutuksesta on mahdollista vähentää päästöjä tai parantaa energiatehokkuutta.

HKFoodsilla ei ole luokitusjärjestelmäasetuksen nojalla annettujen ilmastonmuutokseen sopeutumista tai sen hillintää koskevien delegeoitujen asetusten soveltamisalaan kuuluvaa taloudellista toimintaa.

Investointien toimeenpanon aikataulu riippuu HKFoodsin resurssien allokointi-mahdollisuuksista, korvaavan teknologian saatavuudesta sekä toimitusajoista. Investointisuunnitelma on laadittu HKFoodsin tieteeseen perustuvan lyhyen aikavälin ilmastotavoitteen mukaisesti ajanjaksolle 2022-2030 ja suunnitelmaa tullaan toteuttamaan tämän aikataulun puitteissa.

## 4. Mittarit ja tavoitteet

### E1-4 Ilmastonmuutoksen hillintään ja sopeuttamiseen liittyvät tavoitteet

SBTi (Science Based Targets initiative) on hyväksynyt HKFoodsin lyhyen aikavälin ilmastotavoitteet, jotka ovat linjassa 1,5 celsiusasteen tavoiteaikataulun kanssa ja laskenta kattaa kaikki seitsemän kasvihuonekaasua. Lyhyen aikavälin tavoitteiden mukaan HKFoods sitoutuu vähentämään teollisen toiminnan ja energian osalta absoluuttisia scope 1 ja 2-kasvihuonekaasupäästöjä 42 prosenttia vuoteen 2030 mennessä vuoden 2022 lähtötasoon nähden. Scope 2-päästöjen laskenta perustuu markkinaperusteiseen menetelmään. Samoin sitoudutaan vähentämään päästöjä 42 prosenttia teollisesta toiminnasta aiheutuvista päästöistä scope 3-kategorioissa 3.1. Ostetut tavarat ja palvelut, 3.3. Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot, 3.4. Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu, 3.9. Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä, 3.15. Investoinnit samalla aikavälillä. Tavoite sisältää myös bioenergian raaka-aineisiin liittyvät päästöt.

Lisäksi HKFoods on sitoutunut vähentämään maaperään liittyvien päästöjen osalta absoluuttisia scope 3 FLAG -kasvihuonekaasupäästöjä 30,3 prosenttia vuoteen 2030 mennessä vuoden 2022 lähtötasoon nähden. Nämä SBTi:n mukaiset lyhyen aikavälin päästövähennystavoitteet kohdistuvat scope 3:n kategorioissa 3.1. laskettaviin suomalaisen liharaaka-aineen aiheuttamiin päästöihin.

Lähtötasovuonna 2022 yhtiön päästöistä scope 1:n osuus oli 0,91 %, scope 2:n osuus 0,32 % ja scope 3:n osuus 98,77 %. Laskennassa huomioitiin sen hetkiseen yhtiörakenteeseen kuuluneet maat ja yksiköt Suomessa, Ruotsissa, Tanskassa ja Puolassa. Kasvihuonekaasujen scope-luokitusten osuuksien suhde on pysynyt saman suhteisina yhtiörakenteen muuttumisen jälkeen. Vuoden 2024 osalta tarkemmat scope-kohtaiset tulokset esitetään kohdassa E1-6.

HKFoodsin vuosittainen scope 1, scope 2 ja scope 3-kategorioiden päästölaskenta noudattaa GHG Protokolla-ohjeistusta ja Land Sector and Removals Guidance-ohjeistusta. Lisäksi päästöissä erotellaan maankäytön ja maankäytön muutokset huomioivat päästöt FLAG-materiaalien osalta (Forest, Land and Agriculture) ns. LUC (Land Use Change) - ja non-LUC sekä Industrial-päästöihin. Laskennan organisaatorajaus noudattaa operatiivisen määräysvallan periaatetta.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernintilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyysselvityksen varmennuskertomus

Päästölaskennan bruttotuloksia verrataan asetettuihin vähennystavoitteisiin. Yhtiö ei käytä päästökompensointia, vältettyjä päästöjä tai päästöjen poistoja, minkä vuoksi päästölaskenta on suoraan yhteneväinen asetettuihin tieteeseen perustuviin tavoitteisiin nähden.

HKFoodsin päästövähennystavoitteiden edistymistä tavoitteen saavuttamisessa verrataan vuoden 2022 lähtötasoon, jonka laskentaan perustuva tausta-aineisto edustaa koko toimintakautta, eikä operatiivista toimintaa kuvaavassa lähdeaineistossa, päästökertoimissa tai ulkoisissa olosuhteissa ole todettu olevan normaalista vuosittaisesta vaihtelusta poikkeavia arvoja tämän vuoden osalta.

HKFoodsin ilmastotavoitteena on lisätä uusiutuvan energian käyttöä tulevien vuosien aikana sekä parantaa energiatehokkuutta. Tavoitteen toteutumista tukee investointisuunnitelma, joka edistää toimipaikkojen teknologian uusiutumista ja uusien tuotantolinjojen rakentamista mm. kasvipohjaisten raaka-aineiden monipuolista hyödyntämistä.

HKFoodsin päästövähennystavoitteen toteutumiseen suunnitellut keinot scope 1:n ja 2:n osalta liittyvät keskipitkän ja pitkän aikavälin operatiivisen toiminnan investointeihin, jotka mahdollistavat irtaantumisen asteittain päästöintensiivisistä energialähteistä korvaamalla fossiilisen energian käyttöä sähköllä. Päästövähennysten toteuttaminen edellyttää investointeja tuotantoyksiköihin, kuljetusten energialähteisiin ja uusiin teknologiaratkaisuihin. Logistiikan osalta vähennystavoitteen toteutuminen edellyttää siirtymistä keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä asteittain uusiutuviin polttoaineisiin.

Scope 3:n osalta suurimmat ilmastomuutoksen hillintää koskevat toimenpiteet kohdistuvat materiaali- ja palveluhankintoihin, joissa merkittävimmät päästöt aiheutuvat maatalouden tuotteista. Liharaaka-aineiden muodostamille päästöille on suunniteltu useita erilaisia vähennyskeinoja toteutettavaksi keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä. Lisäksi scope 3:n liharaaka-aineen tuottamista koskevat päästövähennystavoitteet edellyttävät systeemisiä muutoksia alkutuotannon osalta sekä niihin liittyvien investointien kattamista.

Merkityksellisimmät toimenpiteet ovat alkutuotannossa sopimustuottajien ja rehunvalmistajien sitouttaminen kehittämään eläinten rehun tuotannosta syntyvien

päästöjen pienentämistä, uudistavia viljelytekniikoita ja niiden skaalaamista kaikkien tuottajien käyttöön sekä naudan metaanipäästöjen pienentämistä. Päästövähennysten toteutuminen edellyttää tutkimusta ja tieteellistä näyttöä sekä uutta teknologiaa ja niihin liittyviä investointeja.

Päästövähennystoimenpiteissä on huomioitu SBTi:n 1,5 celsiusasteen tavoite-aikatauluun tähtäävät vaatimukset ja ilmastoskenaario.

### E1-5 Energiankulutus ja käytössä olevat energialähteet

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	2024
Hiilestä ja hiilituotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0
Raakaöljystä ja öljytuotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	24 357
Maakaasusta peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	10 549
Muista fossiilisista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0
Ostetun tai hankitun fossiilisista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäädytyksen kulutus (MWh)	29 395
<b>Fossiilisen energian kokonaiskulutus (MWh)</b>	<b>64 301</b>
Fossiilisten energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	27,56
<b>Ydinvoimaan perustuvista lähteistä peräisin olevan energian kulutus (MWh)</b>	<b>116 024</b>
Ydinvoimaan perustuvien lähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	49,74
Uusiutuvista lähteistä, mukaan lukien biomassa (sekä biologista alkuperää oleva teollisuus- ja yhdyskuntajäte, biokaasu, uusiutuva vety jne.), peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	1 019
Ostetun tai hankitun uusiutuvista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäädytyksen kulutus (MWh)	38 867
Itse tuotetun, muusta kuin polttoaineesta peräisin olevan uusiutuvan energian kulutus (MWh)	196
<b>Uusiutuvan energian kokonaiskulutus (MWh)</b>	<b>39 887</b>
Uusiutuvien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	17,10
<b>Muista energialähteistä peräisin olevan energian kokonaiskulutus (MWh)</b>	<b>13 070</b>
<b>Energian kokonaiskulutus (MWh)</b>	<b>233 284</b>
<b>Energiaintensiteetti MWh / liikevaihto MEUR *</b>	<b>232,9</b>

\*) Energiaintensiteetin laskennassa on huomioitu fossiilisen energian kokonaiskulutuksen, ydinvoimaan perustuvista lähteistä peräisin olevan energian kulutus ja uusiutuvan energian kokonaiskulutuksen sekä muista energialähteistä peräisin olevan energian kokonaiskulutuksen yhteismäärä jaettuna liikevaihdolla. Liikevaihto on kokonaisuudessaan tilinpäätöksessä raportoitu yhtiön elintarviketeollisuuden alan liiketoiminta raportointi-kaudelta 2024.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernintilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyysselvityksen varmennuskertomus

Laskennassa käytetään konsernin tuloslaskelman mukaista liikevaihdon arvoa 1 001,8 milj. euroa, joka on esitetty konsernin tilinpäätöksessä kohdassa konsernin tuloslaskelma.

Lopetettujen toimintojen energiankulutus oli arviolta yhteensä noin 56 500 MWh liiketoimintojen päättymispäivään asti. Suurin energialähde lopetetuissa liiketoiminnoissa oli ydinvoimalla tuotettu sähköenergia (n. 71 % energiankulutuksesta) sekä kaukolämpö (n. 22 % energiakulutuksesta).

E1-6 Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3-bruttopäästöt ja kokonaispäästöt jatkuvien toimintojen osalta vuonna 2024 (tCO<sub>2</sub>e)

	Takautuva		Välitavoitteet ja tavoitevuosi	
	Perusvuosi (2022) (*)	2024	2030	Vuotuinen %-tavoite / perusvuosi (**)
<b>Kasvihuonekaasujen scope 1-bruttopäästöt (tCO<sub>2</sub>-ekv.)</b>	<b>13 492</b>	<b>15 589</b>	<b>7 825</b>	<b>Scope 1-2 yhteensä: -5,25</b>
Säänneltyjen päästökauppajärjestelmien piiriin kuuluvien scope 1-kasvihuonekaasupäästöjen prosenttiosuus (%)	0	0		
<b>Kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset scope 2-bruttopäästöt (tCO<sub>2</sub>-ekv.)</b>	<b>21 037</b>	<b>17 599</b>		
<b>Kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset scope 2-bruttopäästöt (tCO<sub>2</sub>-ekv.)</b>	<b>4 823</b>	<b>5 132</b>	<b>2 797</b>	<b>Scope 1-2 yhteensä: -5,25</b>
<b>Kasvihuonekaasujen epäsuorat (scope 3 -) kokonaisbruttopäästöt (tCO<sub>2</sub>-ekv.)</b>	<b>1 471 908</b>	<b>1 503 033</b>	<b>773 752</b>	<b>Teolliset päästöt: -5,25</b> <b>LUC- ja non-LUC-päästöt: -3,79</b>
3.1 Ostetut tavarat ja palvelut	1 302 460	1 292 037	761 217	Teolliset päästöt: -5,25 LUC- ja -LUC-päästöt: -3,79
3.2 Tuotantohyödykkeet	76 654	83 161		
3.3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (jotka eivät sisälly scope 1- tai scope 2-päästöihin)	1 819	2 925	1 055	Teolliset päästöt yhteensä Scope 3:sta: -5,25
3.4 Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu	18 386	12 854	10 664	Teolliset päästöt yhteensä Scope 3:sta: -5,25
3.5 Toiminnassa muodostuva jäte	327	427		
3.6 Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen	194	296		
3.7 Työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenne	1 318	1 410		
3.9 Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä	646	2 535	375	Teolliset päästöt yhteensä Scope 3:sta: -5,25
3.10 Myytyjen tuotteiden jalostus	54 970	77 627		
3.12 Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa	14 301	28 899		
3.15 Investoinnit	760	858	441	Teolliset päästöt yhteensä Scope 3:sta: -5,25
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset) (tCO <sub>2</sub> -ekv.)	1 505 594	1 536 222		
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset) (tCO <sub>2</sub> -ekv.)	1 490 223	1 523 755		
<b>Biogeeniset päästöt Scope 1</b>	<b>147</b>	<b>212</b>		
<b>Biogeeniset päästöt Scope 2</b>	<b>13 233</b>	<b>13 547</b>		
<b>Biogeeniset päästöt Scope 3</b>	<b>11 381</b>	<b>13 435</b>		

\*) Lukemat esitetty jatkuvien toimintojen osalta. SBTi:n virallisessa vuonna 2023 tehdyssä validoinnissa oli mukana lopetetut toiminnot.

\*\*) Vuotuinen vähennystavoite on laskennallinen ja perustuu ESRS:n tiedonantovaatimukseen, eikä sisälly HKFoodsin päästövähennyssuunnitelmaan. Tavoitteet on ilmoitettu vain niihin kategorioihin, jotka kuuluvat SBTi:n HKFoodsille osoittamiin vähennystavoitteisiin.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernintilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

Päästölaskennan tavoitteiden mukaisesti maankäytön muutokset huomioivat päästöt FLAG-materiaalien osalta (Forest, Land and Agriculture) olivat raportointivuonna 2024 yhteensä 1,209 milj. tCO<sub>2</sub>e sisältäen LUC ja Non-LUC-päästöt (perusvuonna 2022 vastaava määrä oli 1,231 milj. tCO<sub>2</sub>e).

Lopetettujen toimintojen arvioidut päästöt vuonna 2024 olivat yhteensä 0,711 milj. tCO<sub>2</sub>e. Scope 1:n osuus oli 24 304 tCO<sub>2</sub>e, scope 2:n osuus 352 tCO<sub>2</sub>e (markkinaperusteinen) ja scope 3:n osuus 686 149 tCO<sub>2</sub>e. Luvut perustuvat toteumatietoihin vuodelta 2022 ja 2023, minkä perusteella vuoden 2024 osuus on arvioitu liiketoimintojen päättymispäivään asti.

Päästölaskenta perustuu automaattiseen laskentajärjestelmään, jossa HKFoods hallinnoi jokaisen toimipisteen toteumatietoja eriteltyinä. Yhtiön käyttämät päästökertoimet jatkuvien ja lopetettujen toimintojen osalta on tarkastettu vuonna 2024 keskeisten materiaalien osalta scope 1:n, scope 2:n ja scope 3:n materiaalien osalta. Kertoimet perustuvat yleisesti käytettyihin päästökertoimien tietopankkeihin sekä tieteellisiin julkaisuihin. Scope 1:n tiedot perustuvat osittain estimaatteihin, sillä tarkkoja toteumatietoja ei ole ollut mahdollista mitata. Scope 2:n tiedot perustuvat mitattuihin toteumatietoihin. Scope 3:n tiedot perustuvat ostettuja lihavolyymeja lukuun ottamatta euromääräisten hankintatietoihin, jotka on konvertoitu keskimääräisien kertoimien avulla tuotetonneiksi. Yhtiö ei ole käyttänyt raportointikaudella toisten osapuolten, esim. palvelu- tai tavarantoimittajien valmiita päästötietoja omassa laskennassaan.

Lopetettujen toimintojen osalta päästöt perustuvat edellisvuoden toteumatietojen perusteella tehtyihin arvioihin.

Scope 2-päästöt on laskettu markkinaperusteisilla ja sijaintiperusteisilla päästökertoimilla. Markkinaperusteisissa päästökertoimissa on huomioitu yhtiön ostamat sähkön alkuperätakuut Suomen ja Puolan toimintojen osalta. Markkinaperusteiset päästökertoimet perustuvat paikkakunta-kohtaisten energia-yhtiöiden toimittamiin tietoihin. Takuut kattavat koko ostetun sähköenergiämäärän raportointikaudella sekä edellisinä vuosina 2022–2023. Suomen osalta alkuperätakuu sisältää 100 % ydinvoimalla tuotettua sähköä ja Puolan osalta takuu perustuu tuulivoimalla tuotettuun energiaan.

Päästölaskennasta pois jätetyt alakategoriat eivät ole olennaisia liiketoiminnan kannalta.

Yhtiön päästölaskennan rajausta perustuu SBTi-validoinnin ohessa tehtyyn tarkastukseen. Konsernin päästölaskennassa huomioitavien yhtiöiden liiketoiminta ei liity olennaisesti neljään eri alakategoriaan, minkä vuoksi ne ovat rajattu laskennan ulkopuolelle. Nämä scope 3:n alakategoriat ovat: 3.8. vuokratun omaisuuden päästöt tuotantoketjun alkupäässä, 3.11. tuotteiden käyttö, 3.13. tuotantoketjun loppupään ulos vuokrattu omaisuus sekä 3.14. franchising-toiminta.

Päästölaskenta perustuu GHG-protokollan mukaiseen ulkopuolisen ylläpitämään automaattiseen laskentajärjestelmään, jossa HKFoods hallinnoi jokaisen toimipisteen toteumatietoja ja kertoimia eriteltyinä. Laskentamethodi on kuvattu tarkemmin kohdassa E1-4.

Edellä kuvatun päästölaskennan ja SBTi-tavoitteiden kanssa linjassa olevat konserniin ja arvoketjuun kuuluvien yritysten scope 3-alakategoriat ja niihin liittyvät estimointitavat ovat:

- 3.1. Ostetut palvelut ja hyödykkeet, joka sisältää yhtiön päästöinventaarin näkökulmasta keskeiset hankitut materiaalit ja palvelut. Tiedot perustuvat ostettuun lihavolyymeja lukuun ottamatta euromääräisten hankintatietoihin, jotka on konvertoitu keskimääräisien kertoimien avulla tuotetonneiksi.
- 3.3. Ostetun energian tuottamiseen liittyvien toimintojen päästöt - kategoria on suoraan riippuvainen scope 2-energiamuotojen tuotantomenetelmistä. Tiedot perustuvat ostetun energian toteumatietoihin.
- 3.4 ja 3.9. Operatiivisen toiminnan logistiikka- ja varastointipalvelut. Tiedot perustuvat keskimääräisiin logistiikan tehokkuuden oletusarvoihin ja hankittujen kuljetuspalveluiden määrään. Varastoinnin päästöt ovat keskimääräisiä arvoja.
- 3.15. Investoinnit - vuoden 2024 osalta laskenta ottaa huomioon konserniin kuuluvien yhtiöiden, joihin HKFoodsilla ei ole operatiivista määräysvaltaa, liikevaihtoon ja omistussuhteen osuuteen perustuva karkea arvio kunkin yhtiön päästöistä (scope 1, 2 ja 3). Kategoriassa ei huomioida kaksinkertaisen laskennan välttämiseksi niitä yhtiöitä, joihin HKFoods on hankintasuhteessa ja ostaa esim. raaka-aineita. Näiden yhtiöiden olennaisimmat päästöt on huomioitu kategoriassa 3.1.



## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyys selvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyysraportin varmennuskertomus

Vuonna 2024 HKFoodsin kasvihuonekaasuintensiteetti (kasvihuonekaasujen kokonaispäästöt liikevaihtoon suhteutettuna) olivat jatkuvien toimintojen ja lopetettujen liiketoimintojen osalta seuraavat:

Markkinaperusteisin päästökertoimin 1 521 tCO<sub>2</sub>e/MEUR

Sijaintiperusteisin päästökertoimin 1 533 tCO<sub>2</sub>e/MEUR

Laskennassa käytetään konsernin tuloslaskelman mukaista liikevaihdon arvoa 1 001,8 milj. euroa, joka on esitetty konsernin tilinpäätöksessä kohdassa konsernin tuloslaskelma.

## E2 Pilaantuminen

### 1. Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

IRO-1 Kuvaus pilaantumiseen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista

Pilaantumista koskevat olennaiset vaikutukset, riippuvuudet, keskeiset riskit ja mahdollisuudet on tunnistettu ja arvioitu HKFoodsin riskienhallintaprosessin periaatteisiin perustuvassa kaksoisolennaisuusanalyysissä. Osana kaksoisolennaisuusanalyysiä HKFoods on tunnistanut, että pilaantumisen suurimmat, todennäköiset ja todelliset vaikutukset sekä riskit ja mahdollisuudet (viite: SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa) kohdistuvat arvoketjun alkupäähän, maatalouden ravinnekuormituksen aiheuttamiin toimiin. Arviointi perustuu yleisesti tunnistettuihin maatalouden ympäristövaikutuksiin. Vaikutuksia syntyy Suomen vesistöissä, joihin maatalouden ravinnekuormitukset kohdistuvat ja joiden alueella HKFoodsin pääraaka-aineet pääosin tuotetaan. Maatalouden osuus Itämeren ravinnekuormituksesta on merkittävä, sillä yli puolet sen typpi- ja fosforikuormasta on peräisin maataloudesta.

Oman toiminnan osalta HKFoods on arvioinut toimipaikkakohtaiset ympäristövaikutukset ja mahdolliset muutokset ympäröivässä luonnontilassa ympäristöviranomaisten vaatimusten mukaisesti. HKFoodsin tosiasiallisia vesistövaikutuksia ei ole kuitenkaan toistaiseksi kartoitettu valuma-aluekohtaisesti. HKFoodsin liiketoimintojen tuloksena syntyy jätevettä, jonka lopullisesta puhdistuksesta vastaavat paikalliset jätevesilaitokset. Jäteveden aiheuttama ravinnekuormituksen määrä riippuu kunkin puhdistuslaitoksen tehokkuudesta. HKFoods hyödyntää vaikutusten arvioinneissa vesistön rehevöitymiseen liittyviä tieteellisiä tutkimustuloksia ja pyrkii keskipitkällä aikavälillä keräämään vesistön ravinnekuormitukseen liittyvää tietoa hankintaketjustaan tarkemmalla tasolla sekä arvioimaan ympäristöpolitiikkansa mukaisten linjausten toteutumista arvoketjussaan.

Maatalouden ympäristösuojeluun liittyvän sääntelyn odotetaan tiukentuvan, mutta yhtiön tekemän riskienarvioinnin perusteella sen taloudelliset vaikutukset on arvioitu kaksoisolennaisuusanalyysissä pieniksi. HKFoodsin oman toiminnan ja koko arvoketjun vesistökuormitusta vähentävien toimien kautta arvioidaan syntyvän myönteinen vaikutus vesistöjen tilaan pitkällä aikavälillä.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

Osana kaksoisolennaisuusanalyysiä HKFoods ei ole järjestänyt erillisiä kuulemisia vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa. HKFoods on vuonna 2024 aloittanut kartoituksen arvoketjunsä vaikutuksista Itämereen sekä paikallisiin vesistöihin ja niiden vaikutuspiirissä oleviin yhteisöihin Suomessa. Lainsäädännön puitteissa kotimaista maataloutta velvoittavat ympäristöviranomaisten määrittämät käytänteet ja toimenpiteet, joihin myös HKFoodsin sopimustuottajat sitoutuvat.

#### E2-1 Pilaantumiseen liittyvät toimintaperiaatteet

HKFoodsin ympäristönsuojelua koskevat toimintaperiaatteet, niin omassa toiminnassa kuin liikesuhteissa, velvoittavat noudattamaan paikallisia ympäristöviranomaisten asettamia lupaehtoja sekä vähentämään ympäristöön liittyviä kielteisiä vaikutuksia.

HKFoodsin eettiset toimintaperiaatteet ja toimittajien toimintaohjeet koskevat pilaantumisen ehkäisemiseen ja rajoittamiseen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallintaa. Eettisten toimintaperiaatteiden toteutuksesta vastaa yhtiön toimitusjohtaja ja toimittajien toimintaohjeiden osalta hankintajohtaja omistaa ja vastaa vaatimusten toteutuksesta. Sekä eettiset toimintaperiaatteet että toimittajien toimintaohjeet ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilla. Toimittajien toimintaohjeessa viitataan laatu- ja ympäristöjohtajan omistamaan yhtiön verkkosivuilla olevaan ympäristöpolitiikkaan, joka on esitelty tarkemmin kohdassa E1-2 "Ilmaston muutoksen hillintää ja siihen sopeuttamista koskevat toimintaperiaatteet".

Eettiset toimintaperiaatteet koskevat kaikkia HKFoodsin kanssa suorassa liikesuhteessa olevia yhteisöjä osana kirjallisia sopimuksia. HKFoods-konsernin toimittajien toimintaohjeiden mukaan kaikkien tavaran- ja palveluntoimittajien edellytetään toimivan kaikkien sovellettavien lakisääteisten ja viranomaisvaatimusten mukaisesti. Toimittajien tulee työskennellä ympäristöriskien ja -vaikutusten minimoimiseksi omassa toiminnassaan ja hankintaketjussaan sekä toimia jatkuvan kehittämisen periaatteen mukaisesti. HKFoods kannustaa toimittajiaan järjestelmälliseen ympäristötyöhön ISO 14001 -standardin periaatteiden mukaisesti. HKFoods-konsernin eettisiä toimintaperiaatteita ja toimittajien toimintaohjeita ei ole vielä sitoutettu kaikille alkutuotannossa toimiville liha- ja eläinlajien toimittajille.

#### Kielteisten vaikutusten hallinta

HKFoods pyrkii lisäämään toimintansa myönteisiä vaikutuksia ja ehkäisemään tai vähentämään kielteisiä ympäristövaikutuksia, sisältäen vesien pilaantumisen, yhtiön eettisten toimintaperiaatteiden, toimittajien toimintaohjeiden ja ympäristöpolitiikan avulla. Näiden lisäksi kielteisiä vaikutuksia pyritään ehkäisemään tai vähentämään kansallisten ja kansainvälisten säädösten sekä ympäristölupien mukaisesti. Vuonna 2024 HKFoods aloitti työn Saaristomeren-hankkeessa, jonka tavoitteena on vähentää maatalouden hajakuormitusta Saaristomereen. Yhtiöllä on runsaasti tuottajia hankkeen pilottivaiheen alueiden Aurajoen, Paimionjoen ja Kemiönsaaren valuma-alueilla. Hankkeen tarkoituksena on tutkia ja ottaa käyttöön maatalouden vesiensuojelua edistäviä toimenpiteitä.

HKFoods huolehtii kemikaaleista ja muista vaarallisista aineista sekä päästöjen käsittelystä. Ympäristöjohtamisen pääperiaatteet on määritetty konsernin ympäristöpolitiikassa. HKFoods seuraa alkutuotannon vaikutuksia veden pilaantumiseen ja pyrkii kehittämään sitä yhteistyössä sopimustuottajien ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa.

HKFoodsin eettiset toimintaperiaatteet ottavat huomioon myös paikallista ympäristölainsäädäntöä noudattavat huolellisuusveloitteet, jotka vaativat ehkäisemään ympäristövahinkoja omassa toiminnassa sekä ryhtymään välittömiin korjaustoimenpiteisiin hätätilanteissa yhdessä viranomaisten kanssa. Lisäksi ympäristöpolitiikka edellyttää, että tavaran- ja palveluntoimittajat toimivat kaikkien sovellettavien lakisääteisten ja viranomaisvaatimusten mukaisesti. Toimittajien tulee työskennellä ympäristöriskien ja -vaikutusten minimoimiseksi omassa toiminnassaan ja hankintaketjussaan sekä toimia jatkuvan kehittämisen periaatteen mukaisesti.

#### E2-2 Pilaantumiseen liittyvät toimet ja resurssit

Vuonna 2024 HKFoodsilla ei ollut valmiita ESRS-vaatimusten mukaisia toimia. Raportointivuoden aikana HKFoods aloitti Suomessa kielteisten vesistövaikutusten vähentämiseen tähtäävien keinojen selvityksen tutkimus- ja kehityshankkeiden avulla, joihin HKFoods osallistui järjestelmällisesti yhdessä pilottitilojensa kanssa. Pilottitilat ovat yhtiön sopimustiloja, joiden kanssa on erikseen sovittu tutkimusyhteistyöstä. Pilottitiloja on 18 ja ne edustavat broileri-, sika- ja nautatuotantoa.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

Pilottitiloilla tehtävät hankkeet voivat koskea eri aiheita, eivätkä kaikki pilottitilat ole mukana kaikissa toteutetuissa piloteissa. Vuonna 2024 tutkimushankkeiden kautta on saatu tietoa muun muassa valuma-alueita eniten kuormittavista vaikutuksista. Tutkimusta on tehty myös mm. uudistavien viljelykäytänteiden, lannan hyödyntämisen ja viljelysmaan typpilannoittamisen osalta.

Lisäksi HKFoods on vastuutaho Business Finlandin rahoittamassa tutkimus- ja kehityshankkeessa FF2DH (From Footprints To Digital Handprints), jonka tavoitteena on edistää vastuullisen ruoantuotannon kehittämistä Suomessa ja auttaa seuraamaan sekä vähentämään ruoantuotannon ympäristövaikutuksia. FF2DH-yhteistyöhankkeessa toteutetaan pilotteja, joihin osallistetaan samoja pilottitiloja. Hankkeiden tuloksia ja oppeja jaetaan sopimustuottajille yhteisissä tilaisuuksissa sekä sopimustuottajien omassa Kotitalta-lehdessä.

Omassa toiminnassaan HKFoods jatkoi vuonna 2024 systemaattista työtään ympäristöjohtamisjärjestelmän ja ympäristöviranomaisten asettamien vaateiden mukaisesti.

### 2. Mittarit ja tavoitteet

#### E2-3 Pilaantumiseen liittyvät tavoitteet

HKFoods ei ole asettanut veden pilaantumiseen liittyviä erillisiä tavoitteita. HKFoods pyrkii minimoimaan oman toiminnan negatiivisia ympäristövaikutuksia jatkuvalla seurannalla ja yhteistyössä valvovien viranomaisten kanssa.

HKFoodsin toimintaan liittyvät ympäristölupaehdot käsittävät jäteveden laadulliset kriteerit. Omasta toiminnasta syntyvän jäteveden laatua valvotaan säännöllisesti ja tavoitteena on johtaa operatiivista toimintaa lupaehtoja ylittämättä. Alkutuotannon sopimustuottajille tai muille raaka-ainetoimittajille ei ole asetettu yhtiön toimesta erillisvaatimuksia.

#### E2-4 Veden pilaantuminen

HKFoodsin omasta toiminnasta syntyvän jäteveden laatua seurataan systemaattisesti laboratorioanalyysillä ympäristöluvan sitä edellyttäessä. Jätevesien laadulle on asetettu rajat joko ympäristöviranomaisten toimesta tai teollisuusvesisopimuksissa. HKFoodsin omasta toiminnasta syntyneet jätevedet käsitellään kunnallisissa jätevesilaitoksissa, jotka puolestaan vastaavat luontoon päätyvän puhdistetun jäteveden laatukriteerien täyttymisestä.

HKFoodsilla ei ole mittausten menetelmiä, joilla arvoketjun aiheuttamaa vesistön rehevöitymistä arvoketjun alkupäässä voitaisiin seurata riittävän tarkalla tasolla. Toistaiseksi arviot veden pilaantumisen mekanismeista, laajuudesta ja vesistöjen tilasta perustuvat yleisiin kansainvälisiin sekä paikallisiin ympäristöviranomaisten tuottamiin vesistön tilaa kuvaaviin arvioihin.

HKFoodsin toimipaikoissa, joissa ympäristölupaehdot tai teollisuusvesisopimus edellyttävät jäteveden laadun seurantaan, noudatetaan paikallisia määräyksiä ja lupaehtoja. Jäteveden laatua seurataan näiltä osiin säännöllisesti ja näytteet analysoidaan riippumattomien laboratorioden toimesta. EU-BREF-vaatimukset täytetään niiden HKFoodsin toimipaikkojen osalta, joissa vaadetta tulee soveltaa käytännössä.

EU:n E-PRTR asetukseen liitteen II mukaisten ”non-GHG” -päästöjen raja-arvot eivät ylity yhtiön tuotantoyksiköiden toiminnassa, joten yhtiö ei raportoi niitä.

Historiatietoja oman toiminnan ja sopimustuottajien vesistövaikutuksista ei ole kerätty, joten ajan mittaan tapahtuneista muutoksista vesistöjen tilan kehityksestä ei ole saatavilla.

Yhtiön päästöissä ei ole tapahtunut raportointikaudella merkittäviä muutoksia. Ympäristölupaehdot eivät muuttuneet näiden osalta vuonna 2024.

HKFoodsin arvoketjun tietoja arvioidaan toistaiseksi yleisesti saatavilla olevia ympäristöhallinnon alan tietolähteitä hyödyntäen. Tällä hetkellä ei ole tarkempaa sijaintikohtaista tietoa saatavilla kattavasti luontovaikutusten syy-seuraussuhteiden arviointiin.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

#### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

#### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

#### 179 Tilintarkastuskertomus

#### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

## E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

### 1. Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

IRO-1 Kuvaus vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista

HKFoods on arvioinut vesivarojen ja merten luonnonvarojen käyttöä riskinarviointiprosessinsa mukaisesti osana vuonna 2024 suoritettua kaksoisolennaisuusanalyysia. HKFoodsin tuotantoyksiköissä tehdään ympäristövaikutusten arviointeja ympäristöjohtamisjärjestelmän pääperiaatteiden mukaisesti. Vaikutusten tunnistaminen on perustunut sekä ympäristövaikutusten arvioinnin tuloksiin että ympäristölupien sisältöön. Vesivarantoihin liittyvät tuotantoyksiköiden teollisen toiminnan vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä jäteveden kautta tapahtuvat päästöt on tunnistettu tässä ympäristövaikutusten arvioinnissa ja huomioitu kaksoisolennaisuusanalyysissä. HKFoods arvioi, että sen olennaisimmat tosiasialliset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet koskevat sekä arvoketjun alkupäätä eli eläintuotantoa ja maataloutta, että yrityksen omaa toimintaa vedenottoon ja kulutetun veden optimaaliseen käyttöön liittyen. Kaksoisolennaisuusanalyysissä arvio arvoketjun alkupään vedenkulutuksesta perustui estimaatteihin.

HKFoodsin tuotantoyksiköt ovat sitoutuneet toimimaan soveltuvan lainsäädännön ja alueellisen ympäristöviranomaisen määrittämien lupaehtojen puitteissa. Ympäristöviranomaiset ovat arvioineet jäteveden kautta vesistölle aiheutuvat riskit ja asettaneet tuotantoyksiköille tarvittavat seurantavelvoitteet jäteveden päästöparametreille.

HKFoods ei ole katsonut tarpeelliseksi järjestää kuulemisia vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa, sillä vedenotto ja siihen liittyvät paikalliset ympäristövaikutukset ovat ensisijaisesti vesihuoltoyritysten vastuulla.

#### E3-1 Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimintaperiaatteet

HKFoodsin konsernitasoinen ympäristöpolitiikka ohjaa konsernin ympäristötyötä ja ympäristövaikutusten hallintaa. Ympäristöpolitiikkaa sovelletaan konsernin kaikkiin työnteekijöihin ja kaikissa HKFoodsin liikesuhteissa, esimerkiksi suhteissa toimittajiin.

HKFoods on sitoutunut ympäristövaikutusten pienentämiseen omassa toiminnassaan. HKFoods-konsernin ympäristötavoitteet johdetaan ympäristöpolitiikan perusteella. HKFoodsin ympäristöjohtaminen perustuu ISO14001-standardin mukaisiin vaatimuksiin ja johtamisjärjestelmän tai siihen rinnastettavan ympäristötyön vaikuttavuutta katselmoidaan vuosittain. Ympäristöpolitiikan keskeisenä periaatteena on negatiivisten ympäristövaikutusten pienentäminen, mukaan lukien veden kulutuksen pienentäminen. Lisäksi ympäristöpolitiikka edellyttää, että HKFoodsin kaikkien toimittajien tulee työskennellä ympäristöriskien ja -vaikutusten minimoimiseksi omassa toiminnassaan ja hankintaketjussaan sekä toimia jatkuvan kehittämisen periaatteen mukaisesti. Tähän yhtiön kotisivuilla julkaistuun politiikkaan viitataan toimittajien toimintaohjeessa, joka on kuvattu laajemmin kohdassa G1 Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri. Ympäristöpolitiikkaa on noudatettava koko HKFoods-konsernissa ja sitä sovelletaan koko hankintaketjuun, mukaan lukien arvoketjun alkupää ja alkutuotanto, joilla on suurin vaikutus vesivaroihin konsernin arvoketjussa.

Politiikan toteutuksesta vastaa yhtiökohtaisesti erikseen nimetty ympäristöasioista vastaava johtaja. Osana yleistä politiikkojen arviointitoimiaan HKFoodsin hallitus arvioi säännöllisesti ympäristöpolitiikan ajantasaisuutta, johtamistapaa ja toimeenpanon tehokkuutta.

HKFoodsin ympäristöpolitiikassa on tunnistettu keskeiseksi periaatteeksi vedenkulutuksen pienentäminen sekä ympäristölupien raja-arvojen noudattaminen.

HKFoodsin toimintaperiaatteissa ei kuvata yksittäisiä seikkoja HKFoods-konsernin vesivarojen hallintaan. Konserni on kuitenkin tunnistanut ja arvioinut, että sen tuotantoyksiköiden toiminta on vesi-intensiivistä. Lähes kaikissa tuotantoprosessin vaiheissa sekä tuotantotilojen puhdistuksessa käytetään vettä, jonka tulee täyttää voimassa olevan lainsäädännön asettamat talousveden laatuvaatimukset.

HKFoodsin toimintaperiaatteet ja ohjeistukset eivät nimenomaisesti ota kantaa, miten veteen liittyvät kysymykset ja merten luonnonvarojen säilyttäminen huomioidaan tuotteiden suunnittelussa. HKFoods huomioi toimintansa ympäristövaikutukset ja pyrkii huomioimaan veteen liittyvät kysymykset ja merten luonnonvarojen säilymisen toiminnassaan.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

#### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

#### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

#### 179 Tilintarkastuskertomus

#### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

Konserninlaajuisessa ympäristöpolitiikassaan HKFoods on todennut vedenkulutuksen pienentämisen keskeiseksi periaatteekseen ja on näin ollen sitoutunut toiminnassaan vedenkulutuksen pienentämiseen. HKFoodsilla ei ole toimipaikkoja, jotka sijaitsevat huomattavasta vesistressistä kärsivillä alueilla tai vesiriskialueilla.

Lisäksi HKFoods pyrkii huomioimaan arvoketjun alkupäätä koskevat ympäristönäkökulmat, mukaan lukien vedenkulutuksen, hankinnoissa, alihankinnoissa ja investoinneissa.

#### E3-2 Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimet ja resurssit

Yhtiö ei ole määrittänyt ESRS-standardin mukaisia konsernitasoisia täsmällisiä toimia vesivarojen hallintaan, sillä vedenkulutukseen liittyvät tehostamistoimet ovat riippuvaisia toimipaikkojen operatiivisen toiminnan luonteesta. Vedenkulutus ei ole ollut yhtiön vastuullisuusohjelmassa 2024, sillä paikallinen veden hinta ja saatavuus eivät muodosta yhtiön omalle liiketoiminnalle merkittävää riskiä. Vesivarojen käyttöä ohjataan käytännössä jatkuvan parantamisen periaattein toimipistekohtaisesti sekä ympäristöpolitiikan linjauksin. Osana ympäristötyötään HKFoods seuraa jätevesien laatua ympäristölupaehdojen edellyttämän näytteenottosuunnitelman mukaisesti. Tuotantoyksiköt asettavat omat operatiiviset tavoitteet vedenkulutukselle ja laativat toimenpidesuunnitelmat asetettujen tavoitteiden saavuttamiseksi. Tuotantoyksiköiden vedenkulutusta seurataan kokonaiskulutuksen ja suhteutetun kulutuksen avulla. Vuoden 2024 aikana ei ole tehty merkittäviä investointeja vedenkulutuksen vähentämiseksi. Yritys ei ole arvioinut pitkällä aikavälillä vedenkulutuksen vähentämiseen vaadittavia pääoma- ja toimintamenoja.

#### 2. Tavoitteet ja mittarit

##### E3-3 Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät tavoitteet

Yhtiö ei ole asettanut ESRS-standardin mukaisia konsernitasoisia tavoitteita, jotka liittyvät vesivarojen ja merten luonnonvaroihin kohdistuvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallintaan.

HKFoodsin konserniyhtiöillä ei ole omaa toimintaa vesiriskialueilla. Tämän vuoksi vesiriskialueille ei kohdistu olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia, jotka

edellyttäisivät hallintaa tai hallinnalle asetettuja tavoitteita. Kohdassa E3-4 kuvataan konsernitasoisien vedenoton määrä, joka on vesivarojen käyttöön liittyvä keskeinen ja jatkuvasti mitattava tunnusluku.

HKFoods ei ole asettanut ESRS-standardin mukaisia konsernitasoisia tavoitteita vedenoton ja -kulutuksen vähentämiseksi. Tuotantoprosessien vesi-intensiivisyyden sekä lainsäädännön asettaman talousveden käyttövelvoitteen vuoksi kaikille tuotantolaitoksille ei ole asetettu selkeää vedenkulutuksen vähentämistavoitetta. HKFoodsin tuotannon johto seuraa kehitystä säännöllisesti operatiivisessa toiminnassaan ja pyrkii optimoimaan ja vähentämään vesi-intensiivisyyttä tuotantoyksikkökohtaisesti.

HKFoods arvioi vuoden 2025 aikana tarpeen asettaa vedenoton ja -kulutuksen vähentämiseksi pitkän tähtäimen tavoitteet.

##### E3-4 Vedenkulutus

HKFoodsin kokonaisvedenotto oli 1,598 milj. m<sup>3</sup> vuonna 2024, josta 84 % oli pintavettä ja 16 % pohjavettä. Arvio vedenkulutuksesta oli 56 290 m<sup>3</sup> vuonna 2024.

Ruotsin ja Tanskan lopetettujen toimintojen osalta arvioitu vedenotto oli 0,701 milj. m<sup>3</sup>. Vedenkulutuksesta ei ollut raportoitavissa luotettavaa arviota.

Vuonna 2024 HKFoodsilla ei ollut toimintaa vesiriskialueilla eikä huomattavasta vesistressistä kärsivillä alueilla.

HKFoodsin tuotantoyksiköissä ei käytetä kierrätettyä tai uudelleenkäytettyä vettä.

Vedenottoon liittyviä tietoja kerätään toimipistekohtaisesti ja ne raportoidaan kuukausittain konsernitasoiseen raportointijärjestelmään. Tiedot perustuvat vesimittareilta saatuihin tarkkoihin mitattuihin toteumatietoihin. Pohja- ja pintaveden osuudet perustuvat paikallisten vesilaitosten antamiin tietoihin. Vedenkulutus sisältää arvion haihtuneen ja poisjohdetun veden määrästä.

Vuonna 2024 HKFoodsin vesi-intensiteetti eli toiminnan kokonaisvedenkulutus kuutiometreinä liikevaihtoon suhteutettuna (miljoonaa euroa) oli 56,19.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

#### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

#### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

#### 179 Tilintarkastuskertomus

#### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

## E4 Luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit

### 1. Strategia

E4-1 Siirtymäsuunnitelma sekä luonnon monimuotoisuuden ja ekosysteemien huomioiminen strategiassa ja liiketoimintamallissa

#### Luonnon monimuotoisuutta tukeva siirtymäsuunnitelma

HKFoodsilla ei ole toistaiseksi luonnon monimuotoisuutta tukevaa strategista siirtymäsuunnitelmaa, jonka avulla olisi määritelty luonnon monimuotoisuuteen liittyvät tarkat kehitystavoitteet ja toimintasuunnitelmat ja niihin liittyviä taloudellisia vaikutuksia.

#### HKFoodsin strategian ja liiketoimintamallin resilienssi suhteessa luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin

HKFoodsin hankkimat pääraaka-aineet ovat riippuvaisia luonnon ekosysteemipalveluista, kuten pölytyksestä ja maaperän monimuotoisuudesta ja viljeltävyydestä. HKFoods on arvioinut liiketoimintansa ja arvoketjunsä resilienssiä suhteessa luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin.

HKFoodsin lyhyen ja pitkän aikavälin strategia ja liiketoimintamalli ovat riippuvaisia Suomen alkutuotannosta, johon kohdistuvia ilmastonmuutoksen aiheuttamia fyysisiä riskejä sekä siirtymä- ja järjestelmäriskkejä arvioidaan osana vuosittaista konsernin johtamaa riskienhallintaprosessia (ERM). Jäljempänä kohdassa *Luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät olennaiset riskit ja mahdollisuudet* kuvataan tarkemmin olennaiset liiketoimintaan liittyvät taloudelliset riskit.

Vaikutus- ja riskianalyysin tulosten perusteella HKFoodsin tietoon ei ole tullut kielteisesti resilienssiin vaikuttavia tekijöitä lyhyellä aikavälillä. HKFoodsin nykyinen strategia ja liiketoimintamalli ovat keskipitkällä aikavälillä resilienttejä suhteessa luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyviin fyysisiin riskeihin sekä siirtymä- ja järjestelmäriskeihin.

#### Luonnon monimuotoisuuteen liittyvä vaikutus- ja riskianalyysi

Luonnon monimuotoisuuteen liittyviä vaikutuksia ja riskejä on arvioitu lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä neljästä eri näkökulmasta koko arvoketjun osalta:

- 1) Ilmastonmuutoksen vaikutus luonnon monimuotoisuuden vähenemisessä;
- 2) Vedenkäytön ja maankäytön muutoksen vaikutukset luonnon monimuotoisuuteen;
- 3) Arvoketjun riippuvuus ekosysteemipalveluista;
- 4) Saastumisen vaikutukset luonnon monimuotoisuuteen.

Suurin vaikutus näihin teemoihin syntyy arvoketjun alkupäässä. Vaikutus- ja riskianalyysissä HKFoods on huomionnut kotimaisen alkutuotannon toimintaympäristön, näkemyksen luontotyön tilasta sekä tapauskohtaisesti aiheeseen liittyviä tiedepohjaisia tutkimuksia. Analyysin taustalla on hyödynnetty seuraavia oletuksia:

- HKFoodsin liiketoimintamalli perustuu niin lyhyellä kuin pitkällä aikavälillä liharaka-aineen hankintaan ja jalostamiseen.
- Luonnontilaisia alueita ei lähtökohtaisesti raivata Suomessa lihantuotannon käyttöön esimerkiksi uusiksi laidunmaiksi.
- Maatalouden aiheuttamaa painetta nykyistä suuremmalle vedenkäytölle, maankäytön muutoksille tai suuremmalle maatalouden aiheuttamalle vesistöjen tai maaperän kuormittamiselle ei ole arvioitu paikallisesti ympäristön tila ja olosuhteet huomioiden.
- Ilmastonmuutoksen aiheuttamiin vaikeasti ennustettaviin vaikutuksiin liittyy epävarmuustekijöitä, minkä vuoksi esimerkiksi ekosysteemipalveluissa mahdollisesti tapahtuvia häiriöitä ja niiden vaikutuksia yhtiölle on toistaiseksi vaikea arvioida pitkällä aikavälillä.

#### SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

#### HKFoodsin toimipaikkojen vaikutukset luonnon monimuotoisuuteen

HKFoodsin tuotantoyksiköt Suomessa sijaitsevat Vantaalla, Raumalla, Eurassa, Paimiossa, Forssassa, Mikkelissä, Outokummussa ja Puolassa Świnoujściassa. Yhtiön pääkonttori on Turussa. Lisäksi HKFoods Finland Oy:n tytäryhtiö Kivikylän kotipalvaamo toimii Raumalla, Säkylässä, Huittisissa, Eurassa sekä Liperissä. Lihatukku Harri Tamminen Oy:n toimitilat sijaitsevat Vantaalla, Sipoossa ja Luumäellä. HKFoodsin toimipaikat eivät sijaitse luonnon monimuotoisuuden kannalta herkillä alueilla tai niiden läheisyydessä. HKFoodsin määräysvallassa olevien yhtiöiden omien

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

#### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

#### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

#### 179 Tilintarkastuskertomus

#### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

toimintojen ei ole todettu aiheuttavan luontotyyppien ja lajien elinympäristöjen heikentymistä tai häiritsevän suojeltuja lajeja.

HKFoodsin paikallisia vaikutuksia syntyy suorista ilmastoon johdetuista päästöistä, jotka osaltaan voivat pitkällä aikavälillä vaikuttaa myös luonnon monimuotoisuuden kannalta herkkiin luontokohteisiin ilmastomuutoksen vuoksi. Päästöjen vaikutuksia kuvataan tarkemmin osiossa *E1 Ilmastonmuutos*.

HKFoods ei ole toistaiseksi kartoittanut hankintaketjunsä vaikutuksia luonnon monimuotoisuuden kannalta herkkiin alueisiin raaka-aineiden alkuperätietojen perusteella. Vuonna 2024 käyttöön otetun toimittajahallintajärjestelmän avulla HKFoods tulee kerryttämään systemaattisesti tietoa toimittajien oman toiminnan luontovaikutuksista ja niihin mahdollisesti liittyvistä toimenpiteistä ja tavoitteista. Aiheita ovat muutokset maan ja meren kalakantojen käytössä, ilmastomuutoksen hillitseminen, saastuttamisen välttäminen, luonnonvarojen suora hyödyntäminen ja haitallisten vieraslajien torjunta.

Luonnon monimuotoisuuteen olennaisesti vaikuttavat toiminta-alueet sijaitsevat maataloilla Suomessa. HKFoodsin pääraaka-aineiden eli alkutuotannon koko tuotantoketju on merkittävästi riippuvainen kotimaisista luonnon olosuhteista ja ekosysteemien toimivuudesta. Lähtökohtaisesti sopimustilojen luonnontilan oletetaan olevan tasapainossa nykyiselle raaka-aineiden tuotantomäärille. Maatalousrakentamisen aiheuttama metsäkato on Luonnonvara- ja biotalouden tutkimuksen 39/2024 mukaan vähäistä. Metsäkatoasetus ei koske raivattujen peltojen maatalouskäyttöä muiden kuin säänneltyjen hyödykkeiden tuotannossa. Näistä hyödykkeistä riskien kannalta merkittävin on Suomessa tuotettu naudanliha, jonka osalta HKFoods on metsäkatoasetuksen mukainen toimija. Toimijan vastuulla on ylläpitää kustannuksia aiheuttavaa jäljitettävyyssjärjestelmää, jonka avulla markkinoille saatetun tuotteen metsäkatovapaus voidaan todeta.

Tuotantoeläimiin liittyvät zoonoosit ja eläintautien hallinnassa käytettävä lääkitys voivat edistää antibiootiresistenttien mikrobisyhteisöjen syntyä. Tämä voi haitata luonnollisia mikrobisyhteisöjä sekä maaperän ja vesistöjen mikrobiologisia prosesseja. Suomessa eläintautien valvonta ja torjunta ovat korkealla tasolla ja tuotantoeläimille annettavien antibioottien käyttö kansainvälisesti tarkasteltuna vähäistä. Tämä käy ilmi vuosittain julkaistavista FINRES-Vet-raporteista.

Kestävyyseraportin osiossa E2 käsitellään tarkemmin maatalouden aiheuttamia vaikutuksia vesistöjen tilaan niin Suomen sisävesissä kuin Itämeren rannikkoseuduilla.

HKFoods ei ole omassa toiminnassaan tai arvoketjunsä toimintaympäristössä tunnistanut olennaisia kielteisiä vaikutuksia, jotka liittyvät maaympäristön tilan heikkenemiseen, aavikoitumiseen tai maaperän sulkemiseen. HKFoods jatkaa lähivuosien aikana selvitystyötään kielteisistä vaikutuksista hyödyntäen olennaisten raaka-aineidensa alkuperän jäljitystyötä ja toimittajakyselyitä.

HKFoodsin oman toiminnan ei ole todettu olevan suorassa vaikutussuhteessa uhanalaisiin lajeihin.

### 2. Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

#### IRO-1 Kuvaus luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista

Luonnon monimuotoisuutta koskevat olennaiset vaikutukset, riippuvuudet, keskeiset riskit ja mahdollisuudet on tunnistettu ja arvioitu yhtiön riskienhallintaprosessin periaatteisiin perustuvassa kaksoisolennaisuusanalysissä.

#### Luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät olennaiset vaikutukset ja riippuvuudet

HKFoodsin toiminnan suurin vaikutus luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin syntyy alkutuotannossa. Maatalousperäisten raaka-aineiden tuotanto on myös riippuvainen luonnon ekosysteemipalveluista.

Osana kaksoisolennaisuusanalysiiän HKFoods on myös tunnistanut seuraavat keskeiset tekijät, jotka liittyvät luontokadon suoriin ja epäsuoriin ajureihin.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

Keskipitkällä aikavälillä keskeiset vaikutukset luonnon monimuotoisuuteen ovat:

- Maankäytön muutoksista metsäkato on yksi keskeisistä ajureista luonnon monimuotoisuuden vähenemisessä. Lihantuotanto edellyttää maa-alueiden käyttöä rehuksien viljelyyn ja laiduntamiseen. Rehuissa käytetään yhtenä vaihtoehtoisena valkuaiskomponenttina soijaa, jonka tuotanto voi aiheuttaa metsäkatoa ja joka kuuluu metsäkatoasetuksen piirissä oleviin raaka-aineisiin. Osassa HKFoodsin tuotteita voidaan käyttää valmistuksen raaka-aineena myös nautaa ja/tai palmuöljyä, jotka kuuluvat metsäkatoasetuksen piiriin. Metsäkato voi heikentää ekosysteemien hiilen sitomiskykyä ja vähentää biologista monimuotoisuutta.

Pitkällä aikavälillä olennaiset vaikutukset luonnon monimuotoisuuteen ovat:

- Lihantuotannolla on vaikutusta vesistöjen rehevöitymiseen. Suurin vaikutus syntyy lannoitteiden sekä karjanlannan käytöstä.
- Vesistöjen pilaantuminen on yksi keskeisistä ajureista biologisen monimuotoisuuden vähenemisessä. Maataloustuotannosta syntyvät valumavedet kuljettavat mukanaan ravinteita kuten typpeä ja fosforia, mikä vaikuttaa vesistöjen rehevöitymiseen. Suurimmat ympäristövaikutukset johtuvat kasvien viljelyssä käytettävien lannoitteiden sekä karjanlannan aiheuttamista ravinnepäästöistä. Rehevöityminen vaikuttaa negatiivisesti vesiekosysteemeihin ja niiden tarjoamiin palveluihin, kuten puhtaan veden saantiin.
- Ilmastonmuutos on keskeisin ajuri biologisen monimuotoisuuden muutoksen kannalta. HKFoodsin merkittävimmät kasviuonekaasupäästöt muodostuvat pääraaka-aineista ja niiden tuottamisesta arvoketjun alkupäässä. Ilmastonmuutoksen aiheuttamat sään ääri-ilmiöt voivat aiheuttaa haitallisia vaikutuksia luonnon monimuotoisuudelle ja ekosysteemeille kuten voimistaa ravinnehuuhtoutumia.
- Maatalousperäisten raaka-aineiden tuotanto on riippuvainen ekosysteemipalveluista. Maataloustuotanto hyödyntää ekosysteemien tuottamia palveluita, mutta samalla se voi heikentää joidenkin ekosysteemipalveluiden laatua ja määrää.
- Rehuntuotanto ja kasviperäisten raaka-aineiden tuotanto edellyttävät hyvää maan kasvukuntoa sekä kasvitautien hallintaa.
- Lihantuotanto edellyttää eläintautien hallintaa. Eläintautien hallinnassa käytettävä lääkitys voi edistää antibiooteille vastustuskykyisten mikrobisyhteisöjen syntymistä.

### Luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät olennaiset riskit ja mahdollisuudet

HKFoods on arvioinut luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemipalveluihin liittyviä siirtymäriskejä, kuten politiikan ja lainsäädännön vaikutuksia maatalouden toimintaan sekä fyysisiä riskejä ja ilmastonmuutoksen seurauksia kuten ennakoimattomia luonnon ääriolosuhteita, kasvitautien leviämistä, eläintautien hallintaa, äärimmäistä kuivuutta tai liiallista sadantaa osana vuotuista konsernin riskianalyysiprosessiaan. HKFoods on riskiarvioissaan hyödyntänyt hallitustenvälisen ilmastonmuutospaneelin (Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC) julkaisemia ilmastotutkimusraporttien tietoja.

Tehdyissä vaikutus- ja riskianalyseissä on tunnistettu seuraavia riskejä:

Keskipitkällä aikavälillä:

- metsäkatoasetuksen voimaantulo voi aiheuttaa kustannuksia naudanlihan alkuperän varmistamisen vuoksi
- soijan alkuperäsertifioinnin aiheuttamat lisäkustannukset sekä sertifioidun soijan rajattu saatavuus
- ennallistamisasetuksen aiheuttamat lisäkustannukset arvoketjulle
- soijan vaihtaminen muihin valkuaislähteisiin, mikä voi vaikuttaa rehun kustannuksiin

Pitkällä aikavälillä:

- kasvavat sopimusvaatimukset, epävarmuus ja päästöjen vähentäminen aiheuttavat kustannuksia ja altistavat hintavaihteluille
- uudistavan viljelyn käyttöönotto ja hiilensidonta vaativat kansallisesti taloudellisia kannustimia, maataloustukien kohdentamista ja politiikkaohjausta
- nyt tehtävät päätökset vaikuttavat luonnossa hitaasti, mutta ne vaikuttavat merkittävästi maatalouden jatkuvuuteen ja maaperän elinvoimaisuuteen

Tunnistetut mahdollisuudet

Leudontuva ilmasto voi pitkällä aikavälillä tarjota uusia mahdollisuuksia maatalouden kehittämiselle Suomessa.

Luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemipalveluihin liittyvänä mahdollisuutena on tunnistettu eläinten lääkinnässä käytettävien antibioottien vähäinen käyttö. HKFoodsin sopimustuotannon keinoja edistää luonnon monimuotoisuutta ja ekosysteemien terveyttä ovat mm. uudistavan viljelyn menetelmät ja perinnebiotooppien hoito. Näitä mahdollisuuksia konkretisoidaan hankkeissa, joita on kuvattu tarkemmin kohdassa E4-3 sekä kestävyysraportin muissa toimia käsittelevissä osissa E1 ja E2.



## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

#### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

#### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

#### 179 Tilintarkastuskertomus

#### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

HKFoods on riskianalyyssissaan arvioinut myös järjestelmäriskejä yleisellä tasolla siltä osin, kun ekosysteemipalveluiden voidaan arvioida muuttuvan joko hetkellisesti tai pysyvästi maatalouden toimintaympäristössä.

#### Vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kuuleminen

HKFoods on osana jatkuvan yhteydenpidon prosessejaan suomalaisiin sopimus-tuottajiin kerännyt näkemystä paikallisesta toimintaympäristöstä ja maatalouteen vaikuttavista luonnon resurssien käytöstä. Vastaavanlaista säännömukaista yhteydenpitoa ulkomaisiin raaka-ainetuottajiin ei ole toistaiseksi toteutettu.

HKFoodsin vaikutuksen kohteena olevien maataloustoimijoiden näkökannat on huomioitu kaksoisolennaisuusanalyyssissä perustuen jatkuvaan yhteistyöhön esimerkiksi tutkimushankkeiden kautta ja analysoimalla toimialakohtaisia, yleisesti tunnistettuja luontovaikutuksia HKFoodsin omissa arvoketjussa.

HKFoodsin hankintaperiaatteet ja ympäristöpolitiikka edellyttävät, että raaka-ainetoimittajat sitoutuvat luonnon monimuotoisuuden ja metsien säilyttämiseen omissa toiminnassaan.

#### E4-2 Luonnon monimuotoisuuden ja ekosysteemeihin liittyvät toimintaperiaatteet

HKFoodsin ympäristöpolitiikan keskeisenä periaatteena on toimia koko arvoketjussaan luonnon monimuotoisuuden ja metsien säilyttämiseksi. Poliitiikan toteutuksesta vastaa laatu- ja ympäristöjohtaja. HKFoods-konsernin toimittajien toimintaohjeet (Supplier Code of Conduct) tukevat näitä samoja luontotyön toimintaperiaatteita. Toimittajien toimintaohjeiden osalta hankintajohtaja omistaa ja vastaa sisällön toteutuksesta käytäntöön.

HKFoods noudattaa paikallisten ympäristöviranomaisten velvoitteita ja edellyttää myös arvoketjutoimijoiltaan paikallisen ympäristölainsäädännön noudattamista. Suomessa HKFoods noudattaa ISO 140001 ympäristöjohtamisjärjestelmän mukaisia säännöllisiä katselmusvelvoitteitaan. Esimerkiksi ennalta varautumissuunnitelmat päivitetään Suomen toimipisteiden osalta vuosittain. Suunnitelmassa arvioidaan kattavasti kaikki keskeiset luontovaikutukset, mm. Natura 2000-alueiden vaikutusalueet ja sen, tuleeko niitä huomioida omissa toiminnassa.

HKFoodsin eettiset toimintaperiaatteet edellyttävät, että myös yhtiöön liikesuhteessa olevat toimijat noudattavat aina paikallista ympäristönsuojelulakia. Maatalouden toimijoita ohjaavat erilliset toimialakohtaiset toimintaohjeet, joiden mukaisesta toiminnasta tulee myös raportoida viranomaisille.

HKFoodsin luonnon monimuotoisuuden ja ekosysteemeihin liittyvät toimintaperiaatteet liittyvät ilmastonmuutokseen, maankäytön muutokseen, veden käyttöön sekä ekosysteemipalveluihin ja niiden riippuvuussuhteisiin, ja luonnon saastumiseen. Kyseisiä toimintaperiaatteita on kuvattu tarkemmin kestävyysraportin muissa ympäristöä käsittelevissä osissa E1, E2, E3 ja E5.

HKFoodsin toimintaperiaatteet ohjaavat sisäisiä prosesseja, jotka tukevat luontoon kohdistuvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamista, kielteisten vaikutusten ehkäisyä ja edistävät myönteisiä vaikutuksia.

Lisäksi toimintaperiaatteet tukevat tuotteiden alkuperän tunnistamista, sillä tuotteissa käytetyt tärkeimmät raaka-aineet ovat tarkasti valvotun eläintuotantoketjun kautta hankittuja. Esimerkiksi vuoden 2025 loppuun mennessä nautojen kasvatusalueet voidaan todentaa metsäkatoasetuksen vaatimusten ja viranomaistulkinnan mukaisesti.

Raaka-ainehankintaa koskevat yhtiön toimintaperiaatteet tukevat metsäkadon ehkäisyä niin naudanlihan, palmuöljyn, soijan kuin puupohjaisten tuotteiden alkuperän osalta. Vuonna 2024 HKFoods on rakentanut valmiutta EU:n metsäkatoasetuksen mukaisten käytänteiden toimeenpanoa varten.

HKFoods ei ole vielä toistaiseksi analysoinut, miten tosiasiallisia tai mahdollisia sosiaalisia vaikutuksia on otettava huomioon luonnon monimuotoisuuden ja ekosysteemeihin liittyvissä toimintaperiaateissa.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernintilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

#### E4-3 Luonnon monimuotoisuuden ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ja resurssit

##### Luonnon monimuotoisuutta edistävät toimet

HKFoods ei ole määritellyt ESRS:n tiedonantovaatimusten mukaisia toimia eikä asettanut mitattavissa olevia aikasidonnaisia ja tulossuuntautuneita tavoitteita, jotka liittyvät luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin. HKFoodsin monivuotiseen From Footprints To Digital Handprints -kehityshankkeen (FF2DH) sisältyy broilerin ja sianlihan elinkaarilaskentaan liittyvä kokonaisuus, jossa kehitettiin myös biodiversiteettiin ja vesiniukkuuteen liittyvät arviointimenetelmät. Raportointivuonna toimenpiteet keskittyivät LCA-mallin rakentamiseen. Osana hanketta toteutettiin kesällä 2024 Turussa Friskalanlahdella luonnon monimuotoisuuteen, laidunnukseen, nautojen hyvinvointiin sekä seurantateknologian kehitykseen liittyvä tutkimus. Laidunnuksen seurauksena alueen eliöstön on havaittu monipuolistuneen niin hyönteisten kuin kasvillisuudenkin osalta. Pilottitilatyössä on lisäksi selvitetty uudistavan viljelyn ja siihen liittyvien tuotantomenetelmien vaikutusta maaperän hiilensidontaan, typpilannoitteiden käytön optimointia, pellon vesitalouden parantamista sekä karjanlannan hyödyntämisen ja jatkokäsittelyn mahdollisuuksia. FF2DH-hanke päättyy vuonna 2025. HKFoods on sisäisen toimintaohjeen mukaisesti sitoutunut käyttämään vastuullisesti tuotettua soijaa ja palmuöljyä. Paikallisesti tuotetun rehun osuutta kokonaisuudessa pyritään kasvattamaan edelleen ja tuontisoijan käyttöä pyritään tulevaisuudessa korvaamaan muilla valkuaislähteillä, kuten esimerkiksi härkäpavulla ja herneellä. Soijan käytön osalta HKFoods on riippuvainen sopimustuottajien käyttämien rehutehtaiden tekemästä kehitystyöstä, johon vaikuttaa mm., vaihtoehtoisten valkuaislähteiden ravitsemuksellinen laatu, saatavuus ja hinta.

HKFoods Finland Oy:n arvoketjussa käytetään vain vastuullisuussertifioitua soijaa (RTRS, ProTerra ja muut vastaavat sertifiointiohjelmat, jotka ottavat huomioon ympäristövastuun, työolosuhteet ja kestävät maatalouskäytännöt). HKFoods Finland Oy on myös vastuullisen soijan tuotantoa edistävän Round Table on Responsible Soy (RTRS) -järjestön jäsen. HKFoods hankkii palmuöljyä ainoastaan joidenkin raaka-aineiden ainesosana. Näiden tuotteiden osalta edellytetään RSPO-sertifiointia (Round Table on Sustainable Palm Oil).

Vuoden 2025 loppuun mennessä voimaan astuva EU:n metsäkatoasetus koskee HKFoodsia nautatuotteiden, soijan, palmuöljyn ja puupohjaisten tuotteiden osalta. HKFoods toimijana saattaa nautatuotteita markkinoille ja vastaa niiden jäljitettävyystietojen toimittamisesta. Soijan, palmuöljyn sekä puupohjaisten tuotteiden osalta yhtiö on velvollinen hallitsemaan jäljitettävyystietoja huolellisuusvelvoitteen mukaisesti. EU:n metsäkatoasetuksen mukaisia vaatimuksia on valmisteltu sovellettavaksi käytännön prosesseihin vuoden 2024 aikana. Valmisteluun on kuulunut asianmukaisen huolellisuuden järjestelmän määrittely, DD (Due Diligence) -vakuutukseen liittyvän tiedonhankinnan haasteiden kartoittaminen sekä työryhmien luominen tunnistettujen haasteiden ratkaisemiseksi siirtymäajan loppuun mennessä. Asetuksen soveltamiseen liittyvä viranomaisten laatima tulkintaohjeistus oli vielä raportointikauden päättyessä kesken, minkä vuoksi käytännön toimia ei ole voitu vielä määrittellä ja toteuttaa.

Antibioottien hallittu käyttö ja lääkitystarpeen vähentäminen ovat keskeisiä toimenpiteitä antibioottiresistenssin torjunnassa. HKFoodsin sopimustuotannossa edistetään kansallisia mikrobilääkeresistenssin torjuntatoimia ja teurastetuista eläimistä otetaan säännöllisesti näytteitä mikrobilääkejäämien testaamiseksi valvontaohjelman mukaisesti. HKFoodsin teurastamot vastaanottavat eläinten terveydentilaa, sairastuvuutta ja mahdollisia lääkityksiä koskevat tiedot ketjuinformaation kautta.

HKFoods ei ole käyttänyt toimintasuunnitelmissaan luonnon monimuotoisuutta koskevia hyvityksiä.

##### Luonnon monimuotoisuuden edistämiseen käytössä olevat resurssit

HKFoodsin vastuullisuusjohtaja sekä vastuullisuusasiantuntijoista koostuva tiimi ovat vastuussa luonnon monimuotoisuuden ja ekosysteemeihin liittyvän lainsäädännön ja viitekehysten mukaisesta toiminnasta sekä hankinnan raaka-ainesertifioinneista ja toimittajatietojen keräämisestä ja analysoinnista. Työn jalkautuksen tukena toimivat myös kestävyysteemoihin keskittyvät tutkimus- ja kehitystoiminnot, eläin- ja raaka-ainehankinnasta vastaavat yksiköt sekä tehtaiden ympäristöasiantuntijat.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

#### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

#### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

#### 179 Tilintarkastuskertomus

#### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

### 3. Mittarit ja tavoitteet

#### E4-4 Luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät tavoitteet

Luonnon monimuotoisuuteen liittyvien tavoitteiden asettaminen HKFoods asettaa luonnon monimuotoisuuteen liittyvät tavoitteet lähivuosina. Perusteellinen ja tieteelliseen näyttöön pohjautuva vaikutusten arviointityö luonnon monimuotoisuuteen on valmisteilla ja toteutetaan mahdollisuuksien mukaan yleisten kansainvälisten viitekehysten asettamien vaatimusten mukaisesti.

HKFoodsin luonnon monimuotoisuuden tavoitteilla minimoidaan liiketoimintaan liittyviä riskejä ja vähennetään arvoketjussa tapahtuvia kielteisiä vaikutuksia ympäristön tilaan, sekä lisätään positiivisia luontovaikutuksia tieteeseen perustuvien kriteerien.

Osana luonnon monimuotoisuuden tavoiteasetantaa, HKFoods tulee huomioimaan mm. EU:n asettaman biodiversiteettistrategian mukaiset tavoitteet ja niiden soveltamismahdollisuudet HKFoodsin arvoketjun toimintoihin. Tavoitteiden asettamiseksi yhteydessä tarkastellaan tapauskohtaisesti ekologisten kynnysarvojen huomioimista.

HKFoods myös täsmentää maantieteellistä rajausta osana luonnon monimuotoisuuden tavoitteiden asettamista.

HKFoods ei ole hyödyntänyt luonnon monimuotoisuutta koskevia hyvityksiä luontotyössään, eikä toistaiseksi suunnittele niiden käyttöä tavoitteita asetettaessa.

#### E4-5 Luonnon monimuotoisuudessa ja ekosysteemeissä tapahtuviin muutoksiin liittyvät vaikutusmittarit

HKFoods ei ole asettanut luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin kohdistuviin olennaisiin vaikutuksiin liittyviä mittareita vielä vuoden 2024 aikana, koska tavoiteasetantatyö on kesken.

### E5 Kiertotalous

#### 1. Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

##### IRO-1 Kuvaus resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista

HKFoods on arvioinut resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyviä tosiasiallisia ja mahdollisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia oman toimintansa sekä arvoketjun alku- ja loppupään osalta raportointikaudella 2024 kestävyysraportointistandardin mukaisessa kaksoisolennaisuusanalyyssissä. Yhtiön arvioimat olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on analysoitu tuotteisiin liittyvien resurssien ulosvirtauksen sekä oman toiminnan aiheuttamien tavanomaisten ja vaarallisten jätteiden osalta. Yhtiö ei ole tunnistanut arvioinnin perusteella merkittäviä kiertotalouteen liittyviä riskejä. Näihin liittyvät johtopäätökset perustuvat liiketoiminnasta aiheutuvien eri pakkausmateriaalien sekä jätejakeiden ja sivuvirtojen tarkkoihin volyymitietoihin, joita on seurattu ja kehitetty useiden vuosien ajan. Kaksoisolennaisuusanalyyssin tulosten perusteella HKFoods on arvioinut, että suurimmat tuotteisiin ja palveluihin liittyvien resurssien ulosvirtauksen vaikutukset ja riippuvuudet ovat konsernin omassa toiminnassa, raaka-aineiden hankkijan ja käyttäjän ominaisuudessa. Tuotannossa syntyy ihmisravinnoksi, eläinravinnoksi sekä useiden muiden teollisuuden alojen käyttöön kelpaavia sivutuotteita, esimerkiksi raaka-aineita biopolttoaineisiin ja lannoitteisiin. Yhtiö on tunnistanut potentiaalinen hyödyntää kiertotalousratkaisuja tuotteiden kehityksessä sekä sivutuotteiden hyödyntämisen nykyistä laajemmin.

Arvoketjun loppupäässä tapahtuva jätteiden käsittely muodostaa kielteisiä vaikutuksia ympäristölle. Tuotteiden jakeluun liittyvät toimet edellyttävät elintarvikkeiden pakkaamista, mikä aiheuttaa pakkausmateriaaleista syntyvien jätteiden käsittelyä. Yhtiö on riippuvainen kansallisista pakkausten kierrätykseen ja lajittelumahdollisuuksiin liittyvistä käytännöistä sekä kansallisen ja EU-lainsäädännön vaatimuksista ja tavoitteista. Kielteiset vaikutukset aiheutuvat myös ruokahävikistä syntyvästä biojätteestä ja sen käsittelystä.

HKFoodsin liiketoiminnasta syntyviä jätteitä ja sivuvirtoja käsittelevät eri toimijat, kuten kuljetuspalvelut ja materiaalien käsittelylaitokset, joiden toiminta aiheuttaa ympäristövaikutuksia. Jätteiden ja sivuvirtojen hallinta edellyttää tiivistä yhteistyötä

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernintilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

edellä mainittujen kiertotalouskumppaneiden kanssa. Eri teollisuudenalat hyödyntävät eläimistä saatavia ainesosia raaka-aineina ja eläinten ruhonosista saatavien sivuvirtojen osuus on merkittävä. Arvoketjun loppupään ympäristövaikutukset syntyvät myös ruokahävikistä, joka voi aiheutua joko laatuvirheistä tai käyttämättä jääneistä tuote-eristä.

Lisäksi HKFoods voi rajallisesti vaikuttaa tuotteiden pakkausmateriaalivalinnoilla niiden kierrätettävyyteen ja uudelleenkäyttöön.

HKFoods käy vuoropuhelua kiertotalouskumppaneiden kanssa säännöllisesti. Vuoropuhelulla pyritään varmistamaan, että jätevirrat ja sivutuotteet ohjautuvat optimaalisesti jatkokäsittelypaikkoihin. Uudet kiertotalousratkaisut yhdessä liikekumppaneiden kanssa saattavat tarjota uusia mahdollisuuksia lisätä eri materiaalien kierrätystä tai lisäarvoa tuottavaa käyttöä keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä. Hävikin pienentäminen mahdollistaa arvoketjun ympäristövaikutusten vähentämisen ja kierrätykseen liittyvät kulusäästöt. Sivutuotteiden laajempi hyödyntäminen mahdollistaa eläinperäisen raaka-aineen kaupallisen tuoton kasvattamisen sekä vähentää hävittämiskustannuksia. Vientimarkkinoilla on tunnistettu myyntipotentiaali ruhonosille, joilla ei ole kysyntää paikallisilla markkinoilla.

#### E5-1 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet

Vuonna 2024 toteutetussa kaksoisolennaisuusanalyysissä HKFoods on tunnistanut sen omassa toiminnassa ja arvoketjun toiminnassa olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia, jotka liittyvät resurssien käyttöön ja kiertotalouteen. Nämä vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on huomioitu HKFoodsin hallituksen hyväksymässä ympäristöpolitiikassa, jota on selostettu tarkemmin osiossa *E1-2 Ilmastomuutoksen hillintää ja siihen sopeuttamista koskevat toimintaperiaatteet*. Ympäristöpolitiikan yhtenä keskeisenä periaatteena on sertifioitujen ympäristöjärjestelmään (ISO 14001) mukainen toiminta. Tämä tarkoittaa muun muassa pakkausmateriaalikehitystä, jätehierarkian noudattamista, tuotantohävikin minimoimista ja eläinraaka-aineen tehokasta hyödyntämistä. HKFoods on sitoutunut edistämään kiertotaloutta koko arvoketjussa.

HKFoodsin liiketoiminnan painottuessa elintarvikkeiden tuotantoon, se ei voi siirtyä käyttämään kierrätettyjä resursseja omassa tuotannossaan. Ainoastaan tuotteiden pakkausmateriaalit osana päätuotetta ja logistiikkaa on tunnistettu

osa-alueena, jossa HKFoods voi vähitellen siirtyä kierrätettyjen materiaalien käyttöön elintarvikekontaktimateriaalilainsäädännön sallimissa rajoissa ja se on asettanut pakkausmateriaalien kierrätettävyydelle tavoitteen. Ympäristöpolitiikan mukaisten kiertotalousasioiden ja sivuvirtojen hallinnasta ja toteutuksesta vastaa eri yhtiöissä ympäristöasioista vastaava johtaja. Pakkausmateriaalien kehityksestä vastaa tuotekehitysjohtaja tai tuotepakkauksista vastaava johtaja.

HKFoodsin hallitus on hyväksynyt sisäisen HKFoodsin hankintapolitiikan, joka koskee muita kuin eläinten sopimustuottajia. Hankintapolitiikassa määritellään pääperiaatteet kestäväälle hankinnalle HKFoodsissa, jotka ulotetaan toimitusketjuun HKFoods-konsernin toimittajien toimintaohjeiden (Supplier Code of Conduct) avulla. Hankintapolitiikka ja Toimittajien toimintaohjeet on kuvattu tarkemmin kohdassa *G1-2 HKFoods-konsernin hankintapolitiikka ja toimittajien toimintaohjeet (Supplier Code of Conduct)*.

#### E5-2 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit

HKFoodsilla ei vuonna 2024 ollut kestävyysraportointistandardin vaatimusten mukaista konsernitasaista toimintasuunnitelmaa eikä systemaattisesti seurattavia toimia, joilla hallitaan resurssien käyttöön ja kiertotalouteen kohdistuvia vaikutuksia ja mahdollisuuksia. HKFoods pyrkii asettamaan nämä tavoitteet ja niiden mukaiset toimet keskipitkällä aikavälillä. Kiertotalouteen liittyvä kehitystyö on ollut yksikkökohtaisten ympäristöasioista vastaavien henkilöiden vastuulla. Tuotantolaitoksilla on käytössä tehdaskohtaiset hävikinseurantaohjelmat sekä jäteraportointi. Tällä hetkellä tuotteisiin ja palveluihin liittyvien resurssien ulosvirtaukseen ja jätteisiin liittyviä vaikutuksia ja mahdollisuuksia hallitaan ympäristöpolitiikan mukaisesti jatkuvalle resurssien käytön ja kiertotalouteen liittyvällä seurannalla sekä materiaalien käytön tehostamisella.

Resurssien ulosvirtaukseen liittyvinä toimina yhtiö on raportointikaudella 2024 pyrkinyt tehostamaan liharaaka-aineen hyödyntämistä omassa toiminnassaan. HKFoodsin tuotteiden tuotantoprosesseissa syntyvät sivuvirrat käytetään ensisijaisesti raaka-aineena tai energiana arvoketjussa kiertotalouskumppaneiden liiketoiminnassa. Lisäksi HKFoods omistaa 50 % Honkajoki Oy:stä, joka on eläinperäisten sivutuotteiden käsittelijä ja jalostaja. Honkajoki Oy käsittelee lihatuotannon yhteydessä syntyneistä sivutuotteista raaka-aineita eri teollisuudenaloilla hyödynnettäväksi. Honkajoen valmistamia tuotteita käytetään raaka-aineina esimerkiksi eläinten ruoissa, lannoitteissa ja biopolttoaineissa.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

#### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

#### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

#### 179 Tilintarkastuskertomus

#### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

Jätteisiin liittyvinä toimenpiteinä yhtiö on pyrkinyt vähentämään jätettä ja lisäämään kierrätystä jätehierarkian mukaisesti. Arvoketjun loppupäässä aiheutuvaa ruokahävikkiä arvioidaan seuraamalla euromäärisiä asiakashyvityksiä, jotka johtuvat laatuvirheistä. Tämän avulla voidaan ohjata ja kehittää korjaavia ja ennaltaehkäiseviä tuotannollisia toimenpiteitä.

Lisäksi yhtiö on parantanut materiaalitehokkuutta lisäämällä pakkausmateriaalien kierrätyskelpoisuutta ja minimoimalla tuotantohävikkiä. Kuluttajapakkauksissa käytettyjen materiaalien kierrätyskelpoisuutta lisättiin testaamalla uusia kierrätyskelpoisia materiaaleja kaikille tuoteryhmille, uutuustuotteita lanseerattiin kierrätettävässä pakkauksessa, sekä esimerkiksi Via-valmisruokatuotteiden muovirasiaa vaihdettiin kierrätettävään rasiaan.

Pakkausmateriaalien osalta HKFoods raportoi markkinoille saattamansa pakkausmateriaalit tuottajavastuu-yhtiölle ja maksaa niistä syntyvät jätehuoltokustannukset osana tuottajavastuun toteuttamista.

Pakkausmateriaalien tulee olla kierrätettäviä 2030 mennessä tulevan EU PPWR-lainsäädännön mukaisesti.

Vuoden 2024 aikana ei ole tehty merkittäviä investointeja resurssien käyttöön ja kiertotalouteen. Yritys ei ole arvioinut pitkällä aikavälillä kiertotalouteen vaadittavia pääoma- ja toimintamenoja.

### 2. Mittarit ja tavoitteet

#### E5-3 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet

HKFoodsin ympäristöpolitiikan pohjalta on johdettu keskeiset tavoitteet, joilla HKFoods-konserni on sitoutunut energian, veden ja raaka-aineiden tehokkaaseen käyttöön. Resurssitehokkuuden ja kiertotalouden osalta materiaalitehokkuus ja jätehierarkian noudattaminen on nostettu keskeisiksi päämääriksi, joihin liittyen HKFoods-konsernissa tehdään toistaiseksi jatkuvaa kehitystyötä toimipistekohtaisesti. Konsernitasoista tavoitetta ei ole asetettu jätteiden tai sivuvirtojen käsittelylle.

Resurssien ulosvirtauksen osalta HKFoods on asettanut pitkän aikavälin tavoitteeksi 100 %:sti kierrätettävät pakkaukset 2030 loppuun mennessä. Tämän tavoitteen saavuttamista mitataan kierrätettävien pakkausmateriaalien osuutena kaikista käytetyistä pakkausmateriaaleista.

HKFoods on asettanut tavoitteet elintarvikejätteen ja ruokahävikin vähentämiselle, mutta ne eivät sisällöllisesti täytä ESRS-standardin MDR-T vaatimuksia. HKFoods kehittää elintarvikejätteen ja ruokahävikin vähentämistä koskevia tavoitteitaan keskipitkällä aikavälillä.

HKFoodsin jätteisiin ja sivuvirtoihin liittyvät tavoitteet liittyvät ensisijaisesti jätehierarkian kerroksiin 1 (jätteen määrän vähentäminen) ja 2 (uudelleen käytettävien materiaalien hyödyntäminen), mutta yhtiö tekee toimenpiteitä myös muiden kerrosten osalta.

HKFoodsin resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet ovat luonteeltaan vapaaehtoisia.

#### E5-5 Resurssien ulosvirtaukset

HKFoodsin ensisijaisena tuotteena on konserniyhtiöiden valmistamat elintarvikkeet, joiden säilyttämiseen ja kuljettamiseen tarvitaan pakkauksia. Tuotepakkausten materiaali on pääasiassa kartonkia tai muoviva. Tuotepakkauksille on asetettu kierrätettävyyteen liittyvät tavoitteet, jotka on esitetty kohdassa E5-3.

Lisäksi HKFoodsin elintarviketuotannon sivuvirtana syntyy runsaasti eläinperäistä materiaalia, jota ei voida hyödyntää elintarvikkeena. Nämä sivuvirrat ohjataan valtaosin joko HKFoodsin 50 prosenttisesti omistamalle Honkajoki Oy:lle jalostettavaksi tai muille teollisuuden aloille raaka-aineiksi, esimerkiksi nautojen vuotia nahkateollisuudelle.

HKFoodsin tuottamien resurssien ulosvirtausten osalta tuotteita ovat elintarvikkeet sekä niihin liittyvät pakkaukset. HKFoodsin tuottamien pakkaustuotteen kestävyys suhteessa alan keskiarvoon sekä niiden korjattavuus eivät ole relevantteja HKFoodsin resurssien ulosvirtausten kannalta.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

HKFoodsin kierrätyskelpoisten tuotepakkausten osuus vuonna 2024 oli 64 prosenttia. Elintarvikepakkausten kierrätyskelpoisuus määräytyy erikseen eroteltavien pakkausosoiden ja paikallisen kierrätysinfran mukaan. HKFoodsin pakkausjäte päätyy pääosin Suomen markkinaan. Kuluttajapakkaukset lajitellaan pakkaukseen painetun kierrätysohjeen mukaisesti.

#### E5-5 Seuraavassa taulukossa on esitetty eriteltynä HKFoodsin liiketoiminnasta syntyvät jätteet tonneina:

Syntynyt jäte yhteensä	30 643
Loppukäsittelystä muualle ohjatut vaaralliset jätteet	1,76
Vaaralliset jätteet, jotka ohjattu loppukäsittelystä muualle, syynä valmistelu uudelleenkäyttöä varten	0,00
Vaaralliset jätteet, jotka ohjattu loppukäsittelystä muualle, syynä kierrätys	1,34
Vaaralliset jätteet, jotka ohjattu loppukäsittelystä muualle, syynä muut hyödyntämistoimet	0,42
<b>Loppukäsittelystä muualle ohjatut tavanomaiset jätteet</b>	<b>27 643</b>
Tavanomaiset jätteet, jotka ohjattu loppukäsittelystä muualle, syynä valmistelu uudelleenkäyttöä varten	0,29
Tavanomaiset jätteet, jotka ohjattu loppukäsittelystä muualle, syynä kierrätys	1 880
Tavanomaiset jätteet, jotka ohjattu loppukäsittelystä muualle, syynä muut hyödyntämistoimet	25 763
Loppukäsittelyyn ohjatut vaaralliset jätteet	10
Vaaralliset jätteet, jotka ohjattu loppukäsittelyyn polttamalla	0,29
Vaaralliset jätteet, jotka ohjattu loppukäsittelyyn kaatopaikalle	0,00
Vaaralliset jätteet, jotka ohjattu loppukäsittelyyn muulla käsittelytavalla	10
<b>Loppukäsittelyyn ohjatut tavanomaiset jätteet</b>	<b>2 986</b>
Loppukäsittelyyn poltettavaksi ohjatut tavanomaiset jätteet	2 586
Tavanomaiset jätteet, jotka ohjattu loppukäsittelyyn kaatopaikalle	318
Tavanomaiset jätteet, jotka ohjattu loppukäsittelyyn muulla käsittelytavalla	82
Kierrättämätön jäte	2 997
<b>Kierrättämättömän jätteen prosenttiosuus</b>	<b>9,78</b>
<b>Vaaralliset jätteet yhteensä</b>	<b>12</b>

Ruotsin ja Tanskan lopetettujen toimintojen osalta vuonna 2024 syntyneiden jätteiden määrä on arvioitu vuoden 2023 tietojen perusteella. Jätteiden kokonaismäärä oli noin 15 783 tonnia, josta vaarallisia jätteitä 9,86 tonnia.

HKFoodsin liiketoiminnasta syntyvä jäte on valtaosin ei-vaarallista jätettä, joka muodostuu elintarviketeollisuuden toiminnalle tyypillisissä prosesseissa. Jätevolyyymeissä suurimpia jäteluokkia ovat vedenpuhdistuksen ja rasvakaivojen lietteet, mahalanta, pehku ynnä muu eläinten mukana tuleva sivutuote sekä biojäte. Nämä yhdessä muodostavat noin 87 prosenttia jätteen kokonaismäärästä. Jäljelle jäävästä noin 13 prosentista suurin jäteluokka on sekajäte.

HKFoodsin merkityksellisimmät jätevirrat ovat veden puhdistuksessa syntyvä kiintoaines, rasvakaivoista tyhjennettävä rasvaliete sekä orgaaninen aines, joka sisältää eläinperäistä jätettä (mahalanta, pehku, puru). Lisäksi elintarvikkeiden tuotannon sivutuotteena syntyy biojätettä.

Pääosa HKFoodsin liiketoiminnasta syntyvästä jätteestä on orgaanista ainesta eli biomassaa. Lisäksi jätteeseen sisältyy erilaisia muovijakeita, metallia, lasia sekä pieniä määriä paperia, kartonkia sekä vaarallisia jätteitä.

Tiedot jätteistä kerätään toimipistekohtaisesti ja jätemäärät lasketaan konsernin yhteiseen laskentajärjestelmän avulla. Tiedot perustuvat EWC-luokitteluun ja jätehuoltoyhtiöiden raportointiin toteutumatietoihin. HKFoodsin liiketoiminnasta syntyvät sivuvirrat erotellaan jätteiksi luokitelluista materiaaleista lainsäädännön vaatimusten mukaisesti.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

#### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

#### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

#### 179 Tilintarkastuskertomus

#### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

## S1 Oma työvoima

### 1. Strategia

SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Omaan työvoimaan kuuluvien työntekijöiden terveys ja turvallisuus, työllisyysturva sekä kouluttaminen ja taitojen kehittäminen ovat HKFoodsin strategian mukaan keskeisiä tekijöitä yrityksen tuottavuudessa ja kilpailukyvyyn ylläpitämisessä, ja siten vaikuttavat yrityksen pitkäaikaiseen menestykseen.

HKFoodsin omaan työvoimaan liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on tunnistettu HKFoodsin riskienhallintaprosessin periaatteisiin perustuvassa kaksoisolennaisuusanalysissä. Julkaistavan tiedon piiriin kuuluvat kaikki yrityksen omaan työvoimaan lukeutuvat henkilöt.

HKFoodsin liiketoiminnasta kohdistuu olennaisia vaikutuksia vakituisiin työntekijöihin, osa-aikaisiin työntekijöihin, määräaikaisiin työntekijöihin ja tarvittaessa töihin kutsuttaviin työntekijöihin. Samoissa toimipisteissä voi toimia HKFoodsin omien työntekijöiden lisäksi alihankkijoita ja/tai konsultteja.

#### Omaan työvoimaan liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Kaksoisolennaisuusanalysin tulosten perusteella olennaisia kestävyysaiheita omaan työvoimaan liittyen ovat omien työntekijöiden työolot -teemaan sisältyvät osa-alueet *terveys ja turvallisuus* ja *työllisyysturva* sekä yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille -teemaan sisältyvä osa-alue *kouluttaminen ja taitojen kehittäminen sekä työehtosopimusneuvottelut*.

HKFoodsin olennaisimmat riskit oman työvoiman osalta:

- Työntekijöiden sairastuminen ja työkyvyttömyys voivat aiheuttaa merkittäviä kustannuksia ja liiketoimintahäiriöitä.
- Työtapaturmat ja altisteiset työolosuhteet voivat aiheuttaa vakavia seurauksia.
- Huono työilmapiiri ja stressi voivat johtaa työntekijöiden uupumiseen ja heikentyneeseen tuottavuuteen.

- Työvoimaa koskevien lakien ja säädösten muutokset voivat luoda uusia vaatimuksia ja kustannuksia.
- Työvoiman kouluttamiseen ja kehittämiseen liittyvät puutteet voivat johtaa osaamiskapeikkoihin, kohonneisiin työvoimakustannuksiin, laatuongelmiin sekä aiheuttaa muita toimintahäiriöitä lisäten siten tuotantokustannuksia.
- Työntekijöiden työhyvinvoinnin laiminlyönnit voivat johtaa kohonneisiin sairauspoissaoloihin, heikentyneeseen tuottavuuteen ja mainehaittoihin vaikuttaen yhtiön suoritus- ja kilpailukykyyn.
- Liittojen väliset erimielisyydet voivat aiheuttaa laajoja työmarkkinahäiriöitä ja lisätä kustannuksia.
- Lihatoimialan kiinnostavuus ja ammattitaitoisen työvoiman saatavuus voivat aiheuttaa toiminnan jatkuvuuden kannalta riskejä.

HKFoodsin olennaisimmat mahdollisuudet oman työvoiman osalta:

- Investoimalla työntekijöiden koulutukseen ja osaamisen kehittämiseen HKFoods voi parantaa tuottavuutta ja innovatiivisuutta.
- Monimuotoisen työvoiman hyödyntäminen voi tuoda uusia näkökulmia sekä parantaa ja tehostaa päätöksentekoa.
- Panostamalla työhyvinvointiin HKFoods voi vähentää sairauspoissaoloja ja parantaa työntekijöiden sitoutumista.
- Panostamalla työturvallisuuteen HKFoods voi taata työntekijöilleen turvalliset ja terveelliset työolot vähentäen siten työtapaturmia ja työperäisiä sairauksia.
- Työturvallisuuteen panostamalla lisätään työntekijöiden turvallisuuden tunnetta, jolloin heidän tuottavuutensa paranee ja tapaturmien selvittelyyn kuluu vähemmän aikaa. Tällöin voidaan käyttää enemmän aikaa tehokkaaseen työskentelyyn. Vähentyneet tapaturmat ja sairauspoissaolot tarkoittavat myös pienempiä vakuutusmaksuja ja muita kustannuksia, jotka liittyvät työkyvyttömyyteen ja korvausvaatimuksiin.
- Yhteistyön kehittäminen henkilöstön ja liiketoiminnan välillä voi vähentää liittojen välisistä erimielisyyksistä johtuvia häiriöitä sekä parantaa työnantajakuva, jolla on vaikutusta mm. työvoiman saatavuuteen.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernintilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

Olennaisten riskien ja mahdollisuuksien kohdistuminen tiettyihin työntekijäryhmiin Työllisyysturvaan liittyvät riskit, kuten alipalkkaus, työehdot, terveydelle haitalliset työolosuhteet, voivat kohdistua erityisesti nuoriin työntekijöihin (alle 30-vuotiaat), ikääntyneisiin työntekijöihin (yli 50-vuotiaat) sekä ulkomaalaisiin työntekijöihin. Nuorten työntekijöiden lyhyempi työkokemus voi heijastua siihen, etteivät he tunne riittävän hyvin oikeuksiaan ja velvollisuuksiaan työllisyysturvaan liittyen. Riittämätön perehdytys työllisyysturvasta, kuten työsopimuksista, palkkauksesta ja työehdoista, voi lisätä nuorten työntekijöiden riskiä turvattomuuden tunteelle, työtapaturmiin, epäsuotuisiin työoloihin ja työperäisten sairauksien kehittymiseen, ja voi vähentää mahdollisuuksia osaamisen kehittymiseen.

Ikääntyneiden työntekijöiden työttömyysturva on heikentynyt Suomessa viimeisimmän lakimuutoksen myötä, jolloin ikäsidonnaiset poikkeussäännöt poistettiin työttömyysturvasta. Tämä voi lisätä taloudellista turvattomuutta sekä vähentää henkistä hyvinvointia eläkeiän koittaessa.

Ulkomaalaiset työntekijät eivät välttämättä tunne työllisyysturvaansa liittyviä oikeuksia ja velvollisuuksia, eikä paikallisia työelämän käytäntöjä ja lakeja puutteellisen kielitaidon tai kulttuurierojen vuoksi. Tämä voi altistaa heidät muita herkimmin syrjinnälle ja hyväksikäytölle työpaikalla ja siten huonompiin työoloihin ja palkkaukseen.

Työllisyysturva mahdollistaa erilaiset työsuhdemuodot, kuten osa-aikaiset, määräaikaiset ja vuokratyösuhteet. Tämä joustavuus auttaa työntekijöitä sovittamaan työnsä paremmin yhteen perhe-elämän, opiskelun ja/tai muiden velvoitteiden kanssa. Työllisyysturva tarjoaa tukea myös erityisryhmille, kuten nuorille maahanmuuttajille ja osatyökykyisille. Tuki voi olla esimerkiksi työhön perehdyttämistä, kielikoulutusta ja muita tukipalveluita, jotka auttavat työelämään sopeutumisessa.

Työturvallisuusriskit voivat kohdistua erityisesti työntekijöihin, joilla ei ole riittävää tietoa työturvallisuusmääräyksistä tai jotka eivät ymmärrä riittävällä tasolla työturvallisuusmääräyksiä esimerkiksi puutteellisen kielitaidon vuoksi. Koulutuksiin ja taitojen kehittämiseen liittyvät riskit voivat kohdistua erityisesti määräaikaisissa työsuhteissa työskenteleviin sekä ulkomaalaisiin työntekijöihin.

### Olennaisiin myönteisiin vaikutuksiin liittyvät toimet

Yrityksen omaan työvoimaan kohdistuvia myönteisiä vaikutuksia edistetään yhtiökohtaisilla työhyvinvointiohjelmilla, jotka luovat raamit työhyvinvoinnin edistämiseksi kaikissa yhtiöissä, toimintamaissa ja henkilöstöryhmissä. Panostuksilla henkilöstön koulutukseen ja taitojen kehittämiseen sekä työn joustavuuden lisäämiseen pyritään parantamaan henkilöstön sitoutumista ja motivaatiota, edistämään innovatiivisuutta ja sitä kautta kilpailukykyä ja tuottavuutta.

Suomessa työoloja edistäväillä toimenpiteillä kuten henkilökohtaisilla kehityskeskusteluilla, arjen työkykyjohtamisella, työhyvinvointikorttikoulutuksilla, liikuntaeduilla, työyhteisön monimuotoisuuden lisäämisellä sekä lakisääteistä laajemmalla työterveyshuoltoyhteistyöllä on myönteinen vaikutus työntekijöiden työkykyyn ja työhyvinvointiin. Toimia on kuvattu tarkemmin kohdassa S1-4.

### Olennaiset kielteiset vaikutukset

Kylmässä tehtävä toistotyö sekä fyysisesti kuormittava, raskas tuotantotyö ja epäergonomiset työasennot, vuorotyö sekä käytössä olevat vaaralliset kemikaalit sekä psyykinen kuormitus voivat vaikuttaa suoraan työntekijöiden työhyvinvointiin ja työturvallisuuteen ja siten työn tuottavuuteen. Monimuotoisuuden huomiotta jättäminen voi johtaa siihen, että pysytään vanhoissa toimintatavoissa ja menetetään mahdollisuus hyödyntää erilaisia näkökulmia ja ideoita. Tämä voi myös aiheuttaa syrjintää ja epätasa-arvoisia käytäntöjä, mikä puolestaan voi heikentää työntekijöiden työhyvinvointia ja motivaatiota.

### Olennaisten kielteisten vaikutusten hallinta

HKFoodsin työterveys- ja turvallisuuspolitiikka määrittelee terveys-, turvallisuus- ja hyvinvointiperiaatteet. Työterveys- ja turvallisuuspolitiikka koskee HKFoods-konsernia ja kaikkia HKFoodsin valvonnan alaisten yhteisöjen työntekijöitä näiden suorittaessa työtehtäviään HKFoodsin omissa yksiköissä ja ulkopuolisissa toimipaikoissa. Poliitiikka koskee myös HKFoodsin yksiköissä työskenteleviä alihankkijoita, tavarantoimittajia ja muita henkilöitä. Kaikissa HKFoodsin toiminnoissa on noudatettava sovellettavia kansainvälisiä (esim. EU-tasoisia), kansallisia ja paikallisia lakeja ja säädöksiä sekä tämän politiikan, työsuojeluohjeiden ja standardien määräyksiä.



## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

#### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

#### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

#### 179 Tilintarkastuskertomus

#### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

HKFoodsin Suomen toiminnoissa teetetään kaikille vakituksessa työsuhteessa aloittaville työntekijöille työhöntulotarkastus ja kaikille altisteista työtä tekeville teetetään työterveyshuoltolain mukainen terveystarkastus. HKFoodsin Suomen toiminnoissa tehdään 2-5 vuoden välein osastokohtaisesti työpaikkaselvityksiä, joihin kuuluu esiselvitysvaiheessa henkilöstölle tehtävä esikysely. Työpaikkaselvitykset tarjoavat tarkemmat tiedot mahdollisista työn kuormitustekijöistä työnantajalle ja ne tehdään yhdessä työterveyshuollon palveluntuottajan kanssa.

HKFoodsin Suomen toiminnoissa tehdään myös työnkuvakohtaista työntutkimusta. Työtehtäviä tutkimalla ja mittaamalla saadaan tietoa nykytilanteesta työprosessien selkeyttämiseksi, työn tekemisen mahdollisuuksien parantamiseksi sekä työn kuormitustekijöiden hallitsemiseksi. Lainsäädännön mukaan työnantajan on riittävän järjestelmällisesti selvitettävä ja tunnistettava työstä, työtilasta, muusta työympäristöstä ja työolosuhteista aiheutuvat haitta- ja vaaratekijät. Vaarojen ja riskien arvioinnit suoritetaan yhdessä henkilöstön kanssa ja sen tuloksista tiedotetaan kaikille työntekijöille. Riskejä arvioidaan ja hallitaan yhtiön, toimipaikan, osaston, laitteiden, työtehtävän ja liiketoiminnan jatkuvuuden näkökulmasta. Tämän lisäksi teetetään säännöllisesti koko henkilöstölle henkilöstökyselyitä ja käydään säännöllisesti tavoite- ja kehityskeskusteluita.

Monimuotoisuuden ymmärryksen lisäämiseksi HKFoods kouluttaa henkilöstöään ja esihenkilöitään mm. kielikoulutuksilla, rekrytointiin ja ennakkoluuloihin liittyvillä koulutuksilla, sekä tarjoaa tukea seuraajasuunnitteluun ja ikäohjelman kautta mm. ikäjohtamiseen.

#### Siirtymäsuunnitelmien vaikutukset omaan työvoimaan

HKFoodsin suunnitelmat ja toimet hiilipäästöjen vähentämiseksi ja siihen liittyvät mahdolliset investoinnit uuteen tuotantoteknologiaan ja energiatehokkaampiin ratkaisuihin voivat muuttaa työntekijöiden toimenkuvia sekä aiheuttaa muutoksia käytössä olevissa työtiloissa ja työvälineissä.

#### Pakkotyövoiman tai lapsityövoiman kieltävät periaatteet

HKFoodsin liiketoiminta ja siihen kuuluvat työtehtävät eivät sijaitse maantieteellisesti alueilla, joissa pakkotyön tai lapsityövoiman käyttö on määritelty merkittäväksi riskiksi. Konsernin toiminta-alueella paikallinen lainsäädäntö sekä HKFoodsin yleiset toimintaperiaatteet kieltävät pakkotyön ja lapsityövoiman käytön. Rekrytoinneissa noudatetaan paikallista lainsäädäntöä ja HKFoodsin eettisiä toimintaperiaatteita.

Eettiset toimintaperiaatteet on kuvattu laajemmin kohdassa G1 Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri.

HKFoodsin eettisissä periaatteissa korostetaan, että yhtiö ei hyväksy missään muodossa pakkotyövoiman käyttöä, palkkaorjuutta, työhön pakottamista, modernia orjuutta tai ihmiskauppaa. HKFoodsin työntekijöitä ei vaadita maksamaan vakuuksia tai luovuttamaan henkilöllisyystodistustaan työnantajalle. HKFoodsin työntekijöillä on oikeus irtisanoa työsuhteensa voimassa olevien lakien ja työehtosopimusten mukaisesti. HKFoods ei hyväksy lapsityövoiman käyttöä. Tämä tarkoittaa esimerkiksi sitä, etteivät alle 18-vuotiaat henkilöt saa tehdä yötöitä tai muita töitä, jotka voivat vaarantaa heidän terveytensä ja turvallisuutensa. Alle 15-vuotiaat lapset tai lapset, jotka eivät ole saavuttaneet paikallista minimityöikää tai oppivelvollisuuden päättymisikää sen mukaan, mikä ikäraja on korkein, eivät saa työskennellä tavalla, joka haittaisi heidän koulunkäyntiään. Eettisissä toimintaperiaatteissa HKFoods on sitoutunut siihen, että se ei hyväksy työsuhteita, jotka eivät täytä edellä esitettyjä ehtoja.

## 2. Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

### S1-1 Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet

HKFoodsin omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallintaa ohjataan eettisillä toimintaperiaatteilla ja henkilöstöpolitiikalla.

HKFoodsin eettiset toimintaperiaatteet määrittelevät yleiset puitteet HKFoodsin asianmukaista toimintaa ja käyttäytymistä koskevalle ohjeistukselle. HKFoodsin henkilöstöpolitiikan tarkoituksena on varmistaa, että kaikkia työntekijöitä kohdellaan arvokkaasti ja oikeudenmukaisesti, sekä määrittää yhtiön työntekijöihin sovellettavat henkilöstöhallinnon periaatteet. HKFoods noudattaa henkilöstöpolitiikkaan liittyviä lakeja, säännöksiä ja työehtosopimuksia ja varmistaa, että henkilöstöpolitiikka on aina HKFoodsin toimintaohjeiden ja muiden politiikkojen mukainen.

HKFoodsin eettiset toimintaperiaatteet ja henkilöstöpolitiikka koskevat kaikkia omaan työvoimaan kuuluvia työntekijöitä tehtävästä, taustasta, sukupuolesta tai työsuhteen tyypistä riippumatta. Kivikylän kotipalvaamo Oy:llä ja Lihatukku Harri Tamminen Oy:llä ei ollut raportointikaudella 2024 vastaavaa henkilöstöpolitiikkaa. Yhtiöt ovat aloittaneet toimenpiteet yhtiökohtaisten henkilöstöpolitiikkojen laatimiseksi.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

Eettisten toimintaperiaatteiden jalkautuksesta vastaa konsernin toimitusjohtaja. Henkilöstöpolitiikan omistaa konsernin HR-johtaja, joka vastaa myös siihen liittyvien asioiden toimeenpanosta HKFoodsissa. Poikkeuksena Kivikylän kotipalvaamo Oy:ssä ja Lihatukku Harri Tamminen Oy:ssä eettisten toimintaperiaatteiden ja henkilöstöpolitiikan toimeenpanosta vastaavat mainitut yhtiöt itse.

#### Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset

HKFoodsin eettisten toimintaperiaatteiden mukaan osana vastuullista toimintaansa HKFoods kunnioittaa seuraavia kansainvälisiä ihmisoikeussopimuksia:

- Kansainvälinen ihmisoikeuslaki
- YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat ohjaavat periaatteet
- YK:n yleissopimus lapsen oikeuksista
- kaikkinaisen naisten syrjinnän poistamista koskeva YK:n yleissopimus
- OECD:n toimintaohjeet monikansallisille yrityksille
- Kansainvälisen työjärjestö (ILO) julistus työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista
- YK:n Global Compact -aloitteen kymmenen periaatetta

ja hyödyntää vaikutusten arviointeja ja due diligence -prosesseja mahdollisten ja todellisten haitallisten vaikutusten hallinnassa

#### Työelämäoikeuksien kunnioittaminen

Työntekijöiden oikeudet ovat erityisiä ihmisoikeuksia, joita työntekijöillä on työpaikalla. HKFoods korostaa eettisissä toimintaperiaatteissaan seuraavaa:

- HKFoodsilla tehty työ perustuu aina työsuhteeseen, joka solmitaan kansallisten lakien ja käytäntöjen mukaisesti. Kaikilla HKFoodsin työntekijöillä on oikeus tehdä ja allekirjoittaa työsopimus ymmärtämällään kielellä. Työsopimus sisältää kaikki yhteisesti sovitut työh ehdot. Työntekijöille annettavissa tiedoissa, jotka koskevat heidän oikeuksiaan työpaikalla, on noudatettava paikallisia oikeudellisia vaatimuksia ja vakiintuneita käytäntöjä.
- Kaikkia HKFoodsin työntekijöitä kohdellaan tasa-arvoisesti rotuun, uskoon, etniseen alkuperään, ikään, vammaan, sukupuoleen, siviilisäätyyn, raskauteen, vanhemmuuteen, seksuaaliseen suuntautumiseen, ammattiliiton jäsenyyteen, poliittiseen mielipiteeseen tai muuhun henkilökohtaiseen ominaisuuteen katsomatta. HKFoodsilla ei suvaita syrjiviä käytäntöjä, jotka koskevat työhönottoa, työtehtävää, koulutusta ja kehittämistä, ylennystä, palkkausta ja muita etuja tai yleistä käyttäytymistä työpaikalla. Jos syrjintää havaitaan, siihen puututaan.

- HKFoods maksaa työntekijöilleen palkkaa ja etuuksia kansallisten oikeusnormien tai alalla yleisesti sovellettavien standardien mukaisesti myös minimipalkan osalta. HKFoods tiedostaa sen, että palkan on riitettävä työntekijöiden perustarpeiden täyttämiseen heidän asuinmaassaan. Palkan ja maksutapojen osalta HKFoodsin työntekijöille kerrotaan työsuhteen ehdoista ennen työsuhteen alkua. Ehdot kirjataan myös työsopimukseen.
- Kaikki työntekijään kohdistuvat kurinpitotoimet kirjataan. Kurinpitotoimet voivat olla suullisia tai kirjallisia varoituksia. Palkanvähennykset eivät kuitenkaan ole hyväksytyjä kurinpitotoimia HKFoodsilla. Palkanvähennykset ovat mahdollisia vain, jos sovellettava kansallinen laki sen sallii tai jos asianomainen työntekijä antaa niihin erikseen luvan. Käytettävien kurinpitotoimien tapaa ja tyyppiä kuvataan tarkemmin henkilöstöhallinnon ohjeissa.
- HKFoods tukee kansallisen lainsäädännön, sovellettavien työehtosopimusten ja kansainvälisten sopimusten noudattamista työajoissa. HKFoodsilla ylityöt ovat vapaaehtoisia ja niihin turvaututaan poikkeustilanteissa, kuten odottamattomien tuotantohuippujen tai muiden vastaavien tilanteiden yhteydessä. Ylityöt edellyttävät aina asianmukaisia varotoimia työntekijöiden terveyden ja turvallisuuden suojelemiseksi. Työntekijät saavat ylityökorvauksen sovellettavien kansallisten lakien ja työehtosopimusten mukaisesti.
- HKFoods tarjoaa työympäristön, jossa otetaan huomioon alan yleinen tuntemus ja työperäisten vammojen ja sairauksien erityiset riskitekijät, myös mahdollinen altistuminen terveydelle vaarallisille aineille ja työolosuhteille. Työterveyden, työturvallisuuden, palontorjunnan ja hätävalmiuden osalta on laadittu selkeät säännöt ja toimintaohjeet ja niitä noudatetaan. Työterveyshuollon palvelujen saatavuus kaikille työntekijöille varmistetaan paikallisten käytäntöjen mukaisesti.
- HKFoods suhtautuu työturvallisuuteen vakavasti ja tekee jatkuvasti työtä tapaturmien ja terveyshaittojen ehkäisemiseksi työpaikalla. Työntekijät osallistuvat terveellisen ja turvallisen työpaikan kehittämiseen. Tähän kuuluu osallistuminen työsuojelutoimikuntien toimintaan sen mukaan, missä tällaista toimintaa on järjestetty. Sitouksemme ja toimenpideohjelmamme on esitetty tarkemmin konsernin työturvallisuuspolitiikassa.
- HKFoods kunnioittaa työntekijöiden yhdistymisvapautta ja oikeutta käydä työehtosopimusneuvotteluja. HKFoodsin työntekijät voivat vapaasti liittyä ammattiliittoihin ja osallistua niiden virallisten edustajien valintaan kunkin maan sovellettavien lakien ja työehtosopimusten mukaisesti. Virallisina edustajina toimivia työntekijöitä ei saa syrjiä millään tavalla.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernintilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

#### Toimenpiteet ihmisoikeusvaikutusten korjaamiseksi

HKFoods-konserni tiedostaa vastuunsa haitallisten ihmisoikeusvaikutusten hallinnasta toimintansa ja tuotteidensa kautta sekä haitallisten ihmisoikeusvaikutusten hallinnasta toimitusketjussaan liiketoimintasuhteidensa kautta. HKFoods-konsernin liiketoiminnalla ja toiminnoilla on olennainen vaikutus henkilöstön, asiakkaiden, kuluttajien, tavarantoimittajien, tuottajien ja yhteisöjen ihmisoikeuksiin konsernin toimintamaissa. HKFoodsin eettisten toimintaperiaatteiden mukaan yhtiö kunnioittaa kansainvälisiä ihmisoikeussopimuksia ja on sitoutunut parantamaan jatkuvasti prosessejaan ja käytäntöjään, jotta se voi tunnistaa, ehkäistä ja lieventää ihmisoikeusvaikutuksia, joita se saattaa aiheuttaa tai joihin se voi myötävaikuttaa tai olla suoraan yhteydessä niin omassa toiminnossaan kuin arvoketjussaan.

#### Työtaturmien ehkäisemistä koskevat toimintaperiaatteet

HKFoodsin terveys- ja työturvallisuuspolitiikka määrittelee terveys-, työturvallisuus- ja hyvinvointiperiaatteet, joita tulee noudattaa kaikissa toimintamaissa ja yksiköissä. HKFoodsin verkkosivuilla olevasta politiikasta vastaa riskien hallinnasta, turvallisuudesta ja kyberasioista vastaava johtaja. Konsernin ja liiketoimintayksiköiden johto vastaa kunkin yksikön ja maan toiminnan suunnittelusta ja resursoinnista siten, että tämän politiikan periaatteet sekä niitä tukevat ohjeet on mahdollista toteuttaa ja ettei ihmisten turvallisuus tai terveys vaarannu missään prosessin vaiheessa.

Johdon ja esimiesten vastuulla on huolehtia työpaikan terveyteen ja turvallisuuteen liittyvistä asioista vahvalla ja uskottavalla johtajuudella lainsäädännön vaatimusten mukaisesti. HKFoods edellyttää, että jokainen työntekijä ottaa vastuun omasta toiminnastaan ja noudattaa tätä politiikkaa ja sitä tukevia ohjeita.

Kaikkien toimipaikkojen on huolehdittava siitä, että terveyteen ja turvallisuuteen liittyvä viestintä työntekijöiden, alihankkijoiden ja muiden sidosryhmien suuntaan on järjestelmällistä ja ennakoivaa. Tarvittaessa koulutuksen ja harjoitusten avulla on varmistettava, että kaikilla on valmiudet suorittaa tehtävänsä turvallisesti.

#### Monimuotoisuuden ja inklusion edistäminen

HKFoods on eettisten toimintaperiaatteiden, henkilöstöpolitiikan sekä tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman mukaisesti sitoutunut edistämään tasa-arvoa ja yhdenvertaista kohtelua työpaikalla. Konsernin suomalaisia yhtiöitä koskien on

laadittu tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmat paikallisen lainsäädännön mukaisesti. Tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistäminen on keskeinen osa yrityksen toimintakulttuuria. Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmassa korostetaan avointa, vuorovaikutteista ja ihmisiä arvostavaa työyhteisöä, jossa jokainen voi työskennellä täysipainoisesti ja aloitteellisesti. Kaikkien yrityksessä työskentelevien on tehtävästä riippumatta otettava huomioon eri henkilöstöryhmissä työskentelevien, eri sukupuolta olevien, eri-ikäisten, uskonnon, sukupuolisuuntaisuuden, taustan tai erilaisissa perhe-elämän vaiheissa olevien työntekijöiden, vakituisten ja määräaikaisten työntekijöiden, tasapuolinen, yhdenvertainen ja asiallinen kohtelu.

Tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistämiseksi HKFoods on tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmassa sitoutunut:

- toimimaan siten, että avoimena oleviin tehtäviin hakeutuisi etnisestä taustasta riippumatta eri sukupuolisia henkilöitä
- edistämään tasapainoista henkilöstörakennetta ja naisten ja miesten välisen tasa-arvon toteutumista
- luomaan kaikille yhtäläiset mahdollisuudet uralla etenemiseen ja kouluttautumiseen
- edistämään tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta työehdoissa
- kehittämään työoloja sellaiseksi, että ne soveltuvat sekä naisille että miehille
- helpottamaan työ- ja perhe/yksityiselämän yhteensovittamista
- varmistamaan, ettei minkäänlaista syrjintää toteudu työsuoritusta arvioidessaan, palkitsemisessa, koulutusvalintoja tehdessään eikä muissa henkilöstöön liittyvissä päätöksissä
- toimimaan tavalla, jossa sukupuoleen, ikään, alkuperään, kansalaisuuteen, kieleen, uskoon, vakaumukseen, mielipiteeseen, poliittiseen toimintaan, ay-toimintaan, terveydentilaan, perhesuhteisiin, vammaisuuteen, seksuaaliseen suuntautumiseen tai muuhun henkilöön liittyvään syyhyyn perustuva syrjintä ehkäistään

HKFoodsin rekrytointiperiaateissa sitoudutaan syrjimättömyyteen toimenkuviin ja tehtävien hakukriteereissä. Rekrytointipäätöksiä tehtäessä tulee ohjeistuksen mukaan kiinnittää huomiota hakijoiden koulutukseen, aikaisempaan työkokemukseen, tietoihin ja taitoihin sekä henkilökohtaisiin ominaisuuksiin, jotka ovat oleellisia tehtävän hoitamisessa.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

#### Syrjinnän kieltämistä koskevat periaatteet

HKFoodsin eettisten toimintaperiaatteiden mukaan HKFoods on sitoutunut toimimaan kaikenlaista syrjintää sekä ihmisten ja ryhmien epäoikeudenmukaista tai ennakkoluuloista kohtelua vastaan, joka perustuu esimerkiksi rotuun, sukupuoleen, ikään tai seksuaaliseen suuntautumiseen. Kaikkia työntekijöitä on kohdeltava rehellisesti, tasa-arvoisesti ja kunnioittavasti työsopimuksen tyypistä riippumatta. HKFoods ryhtyy toimenpiteisiin, jotka suojelevat työntekijöitä syrjinnältä ja edistävät monimuotoisuutta ja osallisuutta, ja pyrkii ottamaan haavoittuvassa asemassa olevat ryhmät huomioon toiminnassaan ja arvoketjuissaan.

#### S1-2 Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa

HKFoods noudattaa kaikissa toimintamaissaan voimassa olevaa paikallista työläinsäädäntöä ja sovellettavia työehtosopimuksia sekä paikallisia sopimuksia. Yhteistoimintaa toteutetaan kunkin maan lainsäädännön mukaisesti. Kaikki paikalliset sopimukset laaditaan noudattaen yrityksen eettisiä toimintaperiaatteita.

HKFoodsissa noudatetaan paikallisia työehtosopimuksia. Työehtosopimuksia uudistetaan säännöllisillä työnantajaliiton ja työntekijäliiton välisillä työehtosopimusneuvotteluilla. Yhteistoiminnan tavoitteena on kehittää yrityksen toimintaa ja henkilöstön vaikutusmahdollisuuksia.

HKFoodsilla on eurooppalainen yritysneuvosto (European Works Council, EWC), joka edistää yhtiön sisäistä tiedonkulkua ja yhteydenpitoa yhtiön johdon ja henkilöstön välillä sekä keskustelee säännöllisesti henkilöstölle merkityksellisistä asioista. EWC kokoontuu kaksi kertaa vuodessa. Tavoitteena yhteistyölle on luottamuksen rakentaminen, henkilöstön kuuleminen, henkilöstön kysymyksiin vastaaminen, henkilöstön osallistaminen ja koulutustarpeista keskustelu.

Kansallista toimintaa varten HKFoodsilla on Suomessa kansallinen neuvottelukunta, joka kokoontuu neljä kertaa vuodessa käsittelemään yhtiön taloudellista tilannetta, henkilöstön ajankohtaisia asioita, sekä yhteistoimintalain mukaisia aihealueita. Kansallisen neuvottelukunnan kokousten valmisteluvastuu on erikseen nimetyllä työvaliokunnalla, joka kokoontuu kerran kuukaudessa.

Näiden lisäksi yhteistoimintaa harjoitetaan paikallisesti paikkakunta-kohtaisten luottamushenkilöiden kanssa. HKFoodsissa toimii kansallinen työsuojelutoimikunta, jossa jokaisen paikkakunnan työsuojeluvalluudet ovat edustettuina. Työsuojelutoimikunta kokoontuu kaksi kertaa vuodessa.

HKFoodsissa toteutetaan Voice-henkilöstötutkimus, joka toistetaan vähintään kolmen vuoden välein ja jonka avulla kartoitetaan koko henkilöstön tyytyväisyyttä ja sitoutumista yhtiöön sekä suositteluhalukkuutta. Henkilöstötutkimuksessa kartoitetaan mm. tyytyväisyyttä esihenkilötyöhön ja johtamiseen, työn mielekkyyttä, selkeyttä ja tasapainoa, psykologista turvallisuutta sekä monimuotoisuutta. Kivikylän kotipalvaamo Oy:ssä toteutetaan henkilöstötutkimus vähintään neljän vuoden välein yhteistyössä eläkevakuuttajan kanssa. Lyhyitä pulssikyselyitä toteutetaan yksikkökohtaisesti muutaman kerran vuodessa. Lihatuokku Harri Tamminen Oy:ssä toteutetaan henkilöstötutkimus neljä kertaa vuodessa.

Vastausmahdollisuus taataan kaikille ja vastausprosenttia seurataan systemaattisesti koko tutkimuksen ajan. Henkilöstökyselyn kielivaihtoehdot määritetään yhtiökohtaisesti. Lisäksi vastaamisen yhteydessä on tarvittaessa tarjolla teknistä tukea.

Henkilöstötutkimuksen toteutuksesta vastaa henkilöstöhallinto ja ylimmän johdon vastuulla on henkilöstöhallinnon tuella huolehtia tulosten käsittelystä ja huomioimisesta päätöksenteossa. Tulokset käydään läpi eri organisaatio- ja yksiköillä sekä luottamushenkilöiden kanssa. Esihenkilöitä koulutetaan tulosten käsittelyyn ja tiimeille tarjotaan tukea kehitystoimenpiteiden muodostamiseen. Tulosten perusteella työyhteisöissä sovitaan kehitystoimenpiteet, joiden toteutumisesta seurataan johtamisjärjestelmän mukaisissa palavereissa.

HKFoodsissa järjestetään sisäisiä tiedotustilaisuuksia vuosineljänneksittäin ja muuten tarpeen niin vaatiessa. Näissä tilaisuuksissa henkilöstöllä on mahdollisuus esittää kysymyksiä ja keskustella suoraan johdon kanssa ajankohtaisista asioista. Esihenkilöitä kannustetaan jatkuvaan vuoropuheluun omien tiimiläisten kanssa.

Yhteydenpidosta henkilöstön ja henkilöstön edustajien kanssa vastaa niin liiketoimintajohto, operatiivinen johto kuin henkilöstöjohto kukin oman vastuualueensa puitteissa.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

#### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

#### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

#### 179 Tilintarkastuskertomus

#### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

S1-3 Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omille työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi

HKFoods on laatinut työterveys-, turvallisuus ja hyvinvointiperiaatteet, joiden toteutumista seurataan säännöllisesti. Pääpainopiste on ennakoivassa työturvallisuudessa sekä työntekijöiden osaamisen kehittämisessä, joilla pyritään vähentämään olennaisia kielteisiä vaikutuksia työntekijöihin.

Jatkuva parantaminen ja aloitetoiminta ovat myös osa HKFoodsin toimintaperiaatteita ja niiden avulla pyrimme jatkuvasti kehittämään ja tehostamaan työskentelymenetelmiä ja -olosuhteita.

HKFoodsin aloitetoiminta tarjoaa henkilöstölle mahdollisuuksia vaikuttaa omaan työhönsä ja yrityksen toimintaan. Aloitetoiminnan tavoitteena on aktivoida toiminnan jatkuvaa kehittämistä, luoda kanava ideoiden toteuttamiseksi ja palkita hyvistä ideoista ja niiden aikaansaamasta hyödyistä.

#### Epäasialliseen käytökseen ja syrjintään puuttuminen

HKFoodsin eettisten toimintaperiaatteiden lisäksi yhtiöllä on ohjeet työpaikalla tapahtuvan epäasiallisen käytöksen ja syrjinnän hallintaan. Ohjeet ovat osa HKFoodsin henkilöstöpolitiikkaa. Ohjeita sovelletaan kaikissa HKFoodsin yrityksissä ja kaikissa maissa, joissa HKFoods toimii.

Lisäksi oma työvoima voi ilmoittaa havaitsemistaan eettisistä epäkohdista tai lainsäädännön rikkomuksista esihenkilöille, paikalliselle johdolle tai henkilöstöhallinnolle. HKFoodsilla on sovittu henkilöstön kuulemista ja yhteistyötä varten yhteistyöfoorumimalli luottamushenkilöiden kanssa. Yhteistyöfoorumit kattavat sekä paikkakuntakohtaisen, että valtakunnallisen yhteistyön. Yhteistyöfoorumeissa käydään vuoropuhelua työnantajan ja henkilöstön edustajien välillä, jolla edistetään riittävää ja oikea-aikaista tiedonkulkua työnantajan ja henkilöstön välillä sekä henkilöstön vaikuttamismahdollisuuksia asioissa, jotka koskettavat heidän työtään, työolojaan tai asemaansa. Lisäksi HKFoodsilla on erillinen työsuojeluorganisaatio ja työterveyshuolto, joiden avulla oma työvoima voi myös tuoda esiin huolenaiheita tai tarpeita suoraan yhtiölle.

#### Epäeettisestä käytöksestä ja syrjinnästä raportointi

HKFoodsin oma henkilöstö sekä muut yhtiön ulkopuoliset henkilöt voivat raportoida epäilemistään väärinkäytöksistä ulkopuolisten palveluntuottajien ylläpitämiin whistleblowing-raportointijärjestelmiin. Raportointi whistleblowing-raportointijärjestelmän kautta on mahdollista täysin anonyymisti tai nimellä. Väärinkäytösepäilyt käsitellään luottamuksellisesti ja ilmoittajansuojelulain mukaisesti.

HKFoodsin henkilöstölle tiedotetaan kanavien saavutettavuudesta heti perehdytyksen yhteydessä osana (Code of Conduct) eettiset toimintaperiaatteet -koulutusta. Tämän lisäksi HKFoods tiedottaa henkilöstöään säännöllisesti kunkin yhtiön määrittelemien viestintäkanavien kautta.

S1-4 Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien vähentämiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus

#### Toimintasuunnitelmat

HR-toimintasuunnitelma kattaa vuoteen 2027 ulottuvan strategiakauden ja siinä otetaan huomioon seuraajasuunnittelu, osaamisen varmistaminen, vakiomuotoinen työtehtäväkohtainen perehdytys sekä työssä jaksamisen tukeminen koko henkilöstön osalta. Toimintasuunnitelmaan liittyvät keskeiset tavoitteet on kuvattu tarkemmin kohdassa 3 mittarit ja tavoitteet.

HKFoods pyrkii henkilöstöjohtamisessa edistämään positiivista yhteistyötä ja osallisuutta.

HKFoods tarkastelee vuosittain sekä *Tasa-arvo ja yhdenvertaisuussuunnitelmaansa* että *Työyhteisön kehittämissuunnitelmaansa*, joiden pohjalta määritetään toimintasuunnitelmat olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallintaan.

Tasa-arvo ja yhdenvertaisuussuunnitelman tavoitteena on arvioida tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden toteutumista työpaikalla sekä kehitetään työpaikan toimintatapoja, joita noudatetaan henkilöstöä koskevia ratkaisuja tehtäessä.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

Työyhteisön kehittämissuunnitelman tavoitteena on tehdä näkyväksi HKFoodsin pitkäjänteinen, ennakoiva ja johdonmukainen henkilöstö- ja koulutussuunnittelu, joka on tärkeää yhtiön uudistumisen ja muutosvalmiuden kannalta. Se tukee henkilöstön kehittymistä, työhyvinvointia ja työssä jaksamista sekä varmistaa, että henkilöstön määrä, rakenne ja osaaminen vastaavat yhtiön strategiassa asetettujen tavoitteiden ja suunnitelmien toteutumista.

HKFoods, pois lukien HKFoods Poland Sp. z o.o., laatii yhteistyössä henkilöstön ja työterveyshuollon kanssa vuosittain käsiteltävän Työterveyshuollon toimintasuunnitelman ja Työsuojelun toimintaohjelman. Työterveyshuollon toimintasuunnitelma käsitellään yhtiön kansallisessa neuvottelukunnassa, työvaliokunnassa ja työsuojelu-toimikunnassa sekä paikallisesti työsuojelutoimikuntien kokouksissa ja vastaavassa menettelyssä henkilöstön edustajien kanssa työterveyshuoltolain edellyttämällä tavalla.

Työterveyshuollon toimintasuunnitelmakauden ensimmäinen tavoite on eläkeriskien ja maksuluokkavaikutuksen hallinta, johon vastataan työkykyjohtamisen kehittämällä: 1) varhaisen tuen mallin käytön ja työterveysneuvotteluiden koulutukset esihenkilöille sekä luottamushenkilöille, 2) työkykyjohtamisen tukeminen mahdollisimman varhaisessa vaiheessa.

Toisena tavoitteena on haitallisen fyysisen kuormituksen ehkäisy ja vähentäminen.

Kolmantena tavoitteena on mielenterveyden edistäminen työpaikalla. Lisäksi HKFoods panostaa mielenterveyden edistämiseen työpaikalla paitsi työelämä-muutoksen yhteydessä kuin myös erityisesti nuorten aikuisten mielenterveys- ja hyvinvointiongelmista.

Neljäntenä tavoitteena on tukea liiketoimintaa työvoiman saatavuustilanteessa; on tärkeää, että rekrytointiprosessi mahdollistaa sujuvan työn aloittamisen.

#### Toimet olennaisten kielteisten vaikutusten ehkäisemiseksi ja myönteisten vaikutusten mahdollistamiseen

Yhtiön toimet eivät olleet raportointikaudella 2024 kestävyysraportointistandardin mukaisia, eikä niitä ole otettu käyttöön kaikilta osin konsernin laajuisesti.

HKFoods kehitti edelleen toimiaan olennaisten kielteisten vaikutuksen ehkäisemiseksi ja myönteisten vaikutusten mahdollistamiseksi raportointikaudella 2024.

HKFoodsilla on käytössä eri keinoja, joilla hallitaan työntekijän työssä jaksamista työsuhteen elinkaaren aikana. Näitä keinoja ovat esimerkiksi ikäohjelma, kuntoutuskurssit, omailmoituskäytäntö, työterveyshuolto, liikuntaedut ja kevennetyn työn malli.

HKFoods hyödynsi raportointikaudella 2024 työn ja perhe-elämän yhteensovittamista helpottavia työaikajärjestelyjä tarjoamalla työntekijöille mahdollisuuden osa-aikatyöhön ja määräaikaisiin työtehtäviin. Määräaikaisia työsuhteita solmittiin esimerkiksi sijaisuuksien ajaksi, kuten perhevapaille sekä vuosilomille. Toimihenkilöillä hyödynnettiin liukuvan työajan käytäntöjä ja lisäksi toimihenkilöillä oli mahdollisuus tehdä etätöitä hybridityöohjeen mukaisesti.

HKFoodsilla oli Suomen toimipisteillä käytössä työterveyspsykologin (lakisääteisen palvelun) lisäksi huolichat ja mielialavalmennus, sekä suunnatut työpaikkaselvitykset psykososiaalisten kuormitustekijöiden ilmettyä. Rauman toimipisteessä käynnistimme pilottiprojektin yhteistyökumppanin kanssa nuorten aikuisten mielenterveys- ja elämänhallintaongelmien ehkäisemiseksi ja hoitamiseksi.

HKFoods sovelsi raportointikaudella 2024 voimassa olevaa varhaisen tuen toimintamallia, jolla tuetaan henkilöstön työssä selviytymistä sekä ennaltaehkäistään sairauspoissaolojen pitkittymistä ja työkyvyttömyyttä. Työkykyjohtamista tuetaan työterveyshuollon tarjoamalla palvelulla, joka antaa reaaliaikaista tietoa sairauspoissaaloista esihenkilölle, henkilöstöhallinnolle ja työterveystiimille työkykyjohtamisen tueksi.

Yhtiö valmistautuu HKFoods Oyj:ssä, HKFoods Finland Oy:ssä, Paimion Teurastamo Oy:ssä ja HKFoods Poland Sp. z o.o.:ssa ISO 45001-työterveys- ja turvallisuusstandardiin kartoittamalla nykyisiä käytäntöjä Suomen ja Puolan tuotantoyksiköissä. Tavoitteena on, että kaikilla yllä mainituilla yhtiöillä on käytössä ISO 45001 -mukainen hallintamalli vuoden 2025 loppuun mennessä. Työturvallisuus-työn merkittävänä painopisteenä on ennakoiva työturvallisuus sekä työntekijöiden osaamisen kehittäminen vakavien tapaturmien, vammojen ja kuolemantapausten ennalta ehkäisemiseksi Blue Rules-ohjeiden ja muun turvallisuuskoulutuksen kautta.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

#### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

#### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

#### 179 Tilintarkastuskertomus

#### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

Turvallisuushavainnot, läheltä piti -tilanteet ja eri asteiset tapaturmat käsitellään systemaattisesti ja niiden pohjalta kehitetään toimintatapoja, prosesseja ja työympäristöä turvallisemmiksi.

Työturvallisuuden konkreettisina toimenpiteinä parannetaan työntekijöiden turvallisuustietoutta muun muassa järjestämällä erilaisia turvallisuuskampanjoita, kehittämällä perehdytystä ja kehityskeskusteluita työturvallisuuden näkökulmasta sekä järjestämällä työturvallisuuskorttikoulutuksia ja kannustamalla työturvallisuushavaintoihin.

Toiminnan ja ohjeistuksen konkreettista kehittämistä jatketaan ja parannetaan toimipaikkojen paloturvallisuutta sekä työturvallisuustiedolla johtamista pitkällä aikavälillä HKFoodsin Suomen ja Puolan liiketoiminnoissa.

Vuonna 2024 paloturvallisuuden osalta on aloitettu hanke, jossa käydään läpi kaikki yhtiön tuotantolaitokset ja tarkastetaan palo-osastoivat tilat ja paloturvallisuus.

Työturvallisuustiedolla johtamista parannetaan ottamalla käyttöön uusi HESQ-järjestelmä ja sen myötä kehittynyt raportointi. Samoin asiakirjojen hallintaan otetaan käyttöön uusi asiakirjanhallintajärjestelmä. Molempien järjestelmien käyttöönotto on parhaillaan meneillään. Samoin riskienarviointiin on kehitetty uusi toimintamalli, jota otetaan parhaillaan käyttöön.

Kivikylän kotipalvaamo Oy:ssä ja Lihatukku Harri Tamminen Oy:ssä on omat toimintaohjelmat työturvallisuuden ja työhyvinvoinnin osalta.

Kivikylän kotipalvaamo Oy:n toimintaohjelmat ovat paikkakuntaakohtaisia ja työturvallisuutta johdetaan työsuojelutoimikuntien kautta. Yhtiö antaa henkilöstölleen alkusammutus- ja ensiapukoulutuksia. Operatiivinen toiminta keskittyy työpaikkaselvitysten, turvallisuuskierrosten sekä erilaisten tarkastusten kautta jatkuvaan parantamiseen.

Lihatukku Harri Tamminen Oy:ssä toimintaa johdetaan työsuojelutoimikuntien kautta, jossa tarkastellaan yhtiötasolla työturvallisuuden avainlukuja ja toimenpiteitä. Vuonna 2024 yhtiössä otettiin käyttöön koulutuslusta, johon sisällytettiin myös

työturvallisuutta koskeva osio. Esihenkilöille järjestettiin vuoden 2024 aikana varhaisen tuen koulutusta ja työterveyshuolto toteutti ergonomiakierrokset yksittäisellä tuotantolaitoksella ja toimistolla. Tämän lisäksi kaikkiin toimipisteisiin hankittiin myös sydäniskurit ja järjestettiin niihin liittyvät käyttäjäkoulutukset.

HKFoods tarjoaa henkilöstölleen koulutusta erilaisten sisäisten ja ulkoisten koulutusten ja koulutusohjelmien muodossa, esimerkiksi työhyvinvointikorttikoulutusta. HKFoodsissa koulutukset sisältävät esim. yleisperehdytyksen, turvallisuuskoulutuksen, eettiset toimintaperiaatteet - ja tietoturvakoulutukset sekä muita toimialalle relevantteja koulutuksia.

#### Toimien vaikuttavuuden seuranta

Raportointikaudella 2024 HKFoodsissa työhyvinvointia edistettiin toimenpiteillä, joiden tavoitteena ovat henkilöstön sitoutuminen, työhyvinvoinnin edistäminen ja psykologinen turvallisuus. Työhyvinvoinnin toimenpidesuunnitelmat on laadittu yhtiö-, tuotantoyksikkö- ja liiketoimintayksikkökohtaisesti. HKFoods toteuttaa yhtiökohtaisia henkilöstötutkimuksia, jotka toistetaan vähintään neljän vuoden välein ja jolla kartoitetaan henkilöstön työntekijäkokemusta ja sitoutumista HKFoodsiin. Esihenkilöitä koulutetaan tulosten käsittelyssä ja jokainen esihenkilö käy tulokset läpi oman tiiminsä kanssa. Tulosten pohjalta tiimit laativat yhdessä toimenpidesuunnitelmat, joilla kehitettäviä osa-alueita lähdetään viemään eteenpäin. Tulokset käsitellään kaikkien työntekijöiden ja henkilöstön edustajien kanssa.

Henkilöstön sairauspoissaoloja ja vaihtuvuutta seurataan kvartaaleittain ja analysoidaan yhteistyössä työterveyspalvelutoimittajan, työeläke- ja työtaturma-vakuuttajien kanssa. Tulokset raportoidaan johdolle, joka käyttää niitä päätöksenteon tukena.

HKFoods haluaa varmistaa, että kaikki työntekijät ja yhteistyökumppanit voivat työpäivän jälkeen palata kotiin terveinä.

Työturvallisuuden toimintasuunnitelmat on laadittu yhtiö-, maa- ja yksikkökohtaisesti ja niiden etenemistä seurataan toimipaikkojen käytäntöjen mukaisesti. Työturvallisuusasiat raportoidaan konsernin hallitukselle vuosittain.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

#### Toimet olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan

Osana konsernin riskienhallintaprosessia HKFoods suorittaa säännöllisesti riskien arviointeja tunnistaakseen ja arvioidakseen myös omaan työvoimaan liittyviä riskejä. Näiden arviointien avulla laaditaan toimipistekohtaisia riskienhallintasuunnitelmia ja toimintasuunnitelmia, joita käydään läpi yhdessä henkilöstön kanssa.

Vuonna 2024 HKFoods osallistui aktiivisesti Elintarviketeollisuuden toimialaverkoston toimintaan ja pyrki sitä kautta vaikuttamaan työrauhan säilymiseen toimialalla.

HKFoods tarjoaa henkilöstölleen perehdytystä, koulutusta ja valmennusta, joissa keskitytään turvallisuuteen, hyvinvointiin ja työssä jaksamiseen. HKFoods tekee tiivistä yhteistyötä työterveyshuollon ja työeläkevakuuttajan kanssa tarjotakseen henkilöstölleen kattavat työterveyspalvelut ja kuntoutuspolut ja varmistaakseen ennaltaehkäisevät toimenpiteet ja nopean hoitoon pääsyn. HKFoods tarjoaa joustavia työaikoja ja etätyömahdollisuuksia, mikä auttaa henkilöstöä tasapainottamaan työ- ja yksityiselämän vaatimukset ja vähentämään stressiä. HKFoods kannustaa henkilöstöään jatkuvaan parantamiseen sekä tuomaan esiin uusia ideoita lakisääteisen aloitetoiminnan kautta. HKFoods tekee työtä työnantajabrändin vahvistamiseksi houkutellessaan ja pitääkseen parhaat osaajat yhtiössä.

HKFoods seuraa toimenpiteiden vaikuttavuutta säännöllisesti henkilöstökyselyn, palautekeskustelujen ja työterveysraporttien avulla. Näiden tietojen perusteella HKFoods tekee tarvittavia muutoksia ja parannuksia prosesseihin.

#### Resurssit omaan työvoimaan liittyvien olennaisten vaikutusten hallintaan

HKFoodsin eri yhtiöiden henkilöstöosastot vastaavat HR-prosessien toteuttamisesta liiketoiminnan tukena sekä niiden kehittämisestä vastaamaan liiketoiminnan tarpeita. Työsuojelupäälliköt, työsuojeluvaltuutetut- ja asiamiehet tukevat henkilöstöä turvallisuuden liittyvissä asioissa ja kouluttavat henkilöstöä. HKFoods tekee myös yhteistyötä ulkopuolisten asiantuntijoiden ja organisaatioiden kanssa, jotka tarjoavat asiantuntemustaan ja tukea vaikutusten hallinnassa.

### 3. Mittarit ja tavoitteet

S1-5 Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan

HKFoodsin konsernitason tavoitteet, joilla hallitaan omaan työvoimaan kohdistuvia riskejä ja mahdollisuuksia, eivät vielä vuonna 2024 täyttäneet kaikilta osin kestävyysraportointistandardin vaatimuksia. HKFoods on tähän mennessä keskittynyt olemassa olevien tavoitteiden toteutukseen. Yhtiö jatkaa kestävyysraportointistandardin vaatimusten mukaisten tavoitteiden kehittämistä keskipitkällä aikavälillä.

HKFoodsin tavoitteena on nolla työtaturmaa, työperäisten sairauksien ja ammattitautien vähentäminen sekä henkilöstön kokonaisvaltaisen hyvinvoinnin kehittäminen.

HKFoods tekee tavoitteellista turvallisuustyötä oman henkilöstön osalta kohti nollaa työtaturmaa keskittyen erityisesti ennakoivan työturvallisuuskulttuurin edistämiseen ja jatkuvaan parantamiseen. Konsernin sairaspoissaoloon johtaneiden työtaturmien tapaturmataajuus vuonna 2024 oli 24,28. Tapaturmataajuuteen lasketaan sairaspoissaoloon johtaneet työtaturmat, lääkinnällistä hoitoa vaatineet merkittävät työtaturmat, joiksi katsotaan rajoitettuun työskentelyyn tai siirtoon toisiin työtehtäviin johtaneet työtaturmat sekä työtaturmat, jotka itsessään ovat johtaneet rajoitettuun työskentelyyn tai siirtoon toisiin työtehtäviin.

Muiden omaan työvoimaan liittyvien tavoitteiden ja mittareiden osalta HKFoods tekee strategiakausittain määriteltävää ennakoivaa työhyvinvointityötä (pois lukien Kivikylän kotipalvaamo Oy ja Lihatukku Harri Tamminen Oy). Tavoitteena on henkilöstön työhyvinvoinnin edistäminen ja sitä kautta sairauspoissaolojen vähentäminen (5,7 prosenttiin vuoteen 2027 mennessä / v. 2024 toteuma 7 %). Henkilöstön vaihtuvuutta mitataan säännöllisesti. Lihatukku Harri Tamminen Oy:llä ja Kivikylän kotipalvaamo Oy:llä yhtiöiden omina tavoitteina on sairauspoissaolojen vähentäminen, mutta numeerista tavoitetta ei ole asetettu. Tytäryhtiöiden tavoitteet yhdenmukaistetaan soveltuvin osin yhtiöiden kokoluokka huomioiden emoyhtiön tavoitteiden kanssa keskipitkällä aikavälillä.



## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Lisäksi HKFoods panostaa psykologisen turvallisuuden lisäämiseen ja pyrkii vahvistamaan henkilöstön sitoutumista. Epäasiallista käytöstä mitataan WhistleBlow kanaviin tulleilla asiaan liittyvien ilmoitusten määrällä. Vuonna 2024 kanavaan tuli 8 ilmoitusta, joista 4 liittyy epäasialliseen käytökseen. Tavoitteena on nolla ilmoitusta. Työntekijöidemme nettosuositeluindeksi (Employee Net Promoter Score, eNPS) tavoite on yli 10. Vuonna 2024 työntekijöiden nettosuositeluindeksiä ei mitattu.

Työhyvinvoinnin toimintasuunnitelmat laaditaan yhtiö, tuotantoyksikkö- ja liiketoimintayksikkötasoisesti.

#### Omaan työvoimaan liittyvien tavoitteiden asettaminen

Nykyiset tavoitteet on kirjattu HKFoodsin vastuullisuusohjelmaan, joka on käyty läpi henkilöstön kanssa. HKFoods ei ole hyödyntänyt suoraa yhteydenpitoa oman henkilöstön ja henkilöstön edustajien kanssa tavoitteiden asettamisessa.

Tavoitteiden toteutumista raportoidaan ja seurataan HKFoodsin kansallisessa neuvottelukunnassa, työvaliokunnassa ja EWC:ssä sekä sisäisissä tiedotus-tilaisuuksissa, henkilökohtaisissa kehityskeskusteluissa ja tiimipalavereissa.

#### S1-6 Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet

HKFoods-konsernin oman työvoiman sukupuolijakauma:

Sukupuoli	Työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömäärä) / vuosi	Vuosi
Nainen	1 306	2024
Mies	1 813	2024
Muu	0	2024
Ei ilmoitettu	0	2024
<b>Yhteensä</b>	<b>3 119</b>	<b>2024</b>

HKFoods-konsernin työntekijöiden ominaisuudet - työntekijöiden määrä maissa, joissa on vähintään 50 työntekijää, jotka edustavat vähintään 10 prosenttia työntekijöiden kokonaismäärästä:

Maa	Työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömäärä) / vuosi	Vuosi
Suomi	2 936	2024
Puola	183	2024

HKFoods-konsernin työntekijöiden ominaisuudet - tiedot työntekijöistä sopimustyyppin ja sukupuolen mukaan vuonna 2024:

	Nainen	Mies	Muut	Ei ilmoitettu	Yhteensä
Työsuhteisten työntekijöiden lukumäärä (henkilömääränä ilmaistuna)	1 306	1 813	0	0	3 119
Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömääränä ilmaistuna)	1 083	1 454	0	0	2 537
Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömääränä ilmaistuna)	133	260	0	0	393
Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömääränä ilmaistuna)	90	99	0	0	189

HKFoods-konsernin työntekijöiden ominaisuudet - tiedot työntekijöistä alueittain:

	Alue A SUOMI	Alue B PUOLA	Yhteensä
Työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömääränä ilmaistuna)	2 936	183	3 119
Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömääränä ilmaistuna)	2 397	140	2 537
Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömääränä ilmaistuna)	350	43	393
Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömääränä ilmaistuna)	189	0	189

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

Lopetettujen liiketoimintojen henkilöstömäärä kaupantekohetkellä oli Ruotsissa 1 774 ja Tanskassa 699.

Yrityksestä raportointikauden aikana lähteneiden vakituisten työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärä oli 204 ja vakituisten työsuhteisten työntekijöiden vaihtuvuus raportointikaudella oli 6,5 %. Omaan työvoimaan liittyvät luvut sisältävät kaikki HKFoods-konsernin yhtiöt.

HKFoods-konsernissa ei vuonna 2024 ollut omaan tai samoissa tiloissa työskentelevien palveluntoimittajien henkilöstöön koskevia kuolemaan johtaneita työtaturmia.

Tapaturmataajuus sisältää HKFoods-konsernin sairaspoissaoloon johtaneet työtaturmat, lääkinnällistä hoitoa vaatineet merkittävät työtaturmat, joiksi katsotaan rajoitettuun työskentelyyn tai siirtoon toisiin työtehtäviin johtaneet työtaturmat sekä työtaturmat, jotka itsessään ovat johtaneet rajoitettuun työskentelyyn tai siirtoon toisiin työtehtäviin. Tapaturmataajuus lasketaan miljoonaa työtuntia kohti.

Työntekijöiden henkilöstömäärät ilmoitetaan henkilömäärinä. Henkilöstömäärä ilmoitetaan raportointikauden lopussa (31.12.2024). Henkilöstömäärä sisältää myös ei-aktiiviset työntekijät esimerkiksi perhevapailla ja sairauspoissaoloilla olevat henkilöt. HKFoods-konserni työllisti vuoden aikana keskimäärin 640 määräaikaista työntekijää. HKFoods-konsernin henkilöstömäärä vaihtelee vuoden aikana ja on kesäkauden aikana korkeimmillaan.

Taulukossa kohdassa S1-6 *Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet* esitetään konsernin henkilöstömäärät maittain ja sukupuolittain. Tässä kestävyyselvityksessä käytetään yksikkönä henkilöstömäärää. Tilinpäätöksessä esitetään henkilöstömäärä keskimääräisenä FTE (Full Time Equivalent) lukuna.

### S1-8 Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu

HKFoods noudattaa kansallista lainsäädäntöä ja paikallisia työehtosopimuksia varmistaakseen, että kaikkien työntekijöiden työolot ja -ehdot täyttävät vähimmäisvaatimukset.

HKFoodsissa työsuhteet ovat pääsääntöisesti toistaiseksi voimassa olevia ja kokoaikaisia. HKFoodsin pyrkimyksenä on mahdollisuuksien mukaan vakituinen ja kokoaikainen työllistäminen. Määräaikaista työsuhteita käytetään perustellusta syystä työsopimuslain mukaan. Osa-aikaisia työsuhteita käytetään silloin, kun se on työn järjestämiseksi tarkoituksenmukaista ja tarpeellista. Vuokratyöntekijöihin sovelletaan samoja työehtosopimuksia kuin omiin vakituisiin työntekijöihin. Työehtosopimukset määrittelevät vuokratyöntekijöiden palkat, työajat ja lomat, mikä takaa heille samat ehdot kuin vakituksille työntekijöille.

Työmarkkinaosapuolten vuoropuhelua on kuvattu tarkemmin S1-2 osiossa.

HKFoods-konsernin työehtosopimusneuvottelujen kattavuutta ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelua koskevat tiedot:

	Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus	Työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu
Kattavuusaste	Työsuhteiset työntekijät Suomessa ja Puolassa	Edustus työpaikalla
0-19%		
20-39%		Puola
40-59%		
60-79%		
80-100%	Suomi	Suomi

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyysselvityksen varmennuskertomus

### S1-9 Monimuotoisuuden mittarit

HKFoodsin hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus. Hallituksen tehtävät ja vastuu määräytyvät ensisijaisesti yhtiöjärjestyksen ja Suomen kulloinkin voimassa olevan osakeyhtiölain mukaisesti. HKFoodsin ylin johto koostuu yhtiön johtoryhmän jäsenistä - toimitusjohtajasta (CEO), talousjohtajasta (CFO), hallintojohtajasta, siipikarjaliiketoiminnan liiketoimintajohtajasta, punaisen lihan liiketoimintajohtajasta ja valmisteliiketoiminnan liiketoimintajohtajasta. Ylimmän johdon määritelmä perustuu strategian suunnitteluun, liiketoiminnan kehittämiseen, taloudelliseen valvontaan ja henkilöstöhallintoon.

Henkilöstön monimuotoisuus	2024
Ylin johto henkilömäärinä	6
Naisia ylimmässä johdossa henkilömäärinä	1
Miehiä ylimmässä johdossa henkilömäärinä	5
Naisten osuus ylimmässä johdossa (%)	17
Miesten osuus ylimmässä johdossa (%)	83
Alle 30-vuotiaiden työsuhteisten työntekijöiden henkilömäärä	649
Alle 30-vuotiaiden työsuhteisten työntekijöiden osuus (%)	21
30-50-vuotiaiden työsuhteisten työntekijöiden henkilömäärä	1 446
30-50-vuotiaiden työsuhteisten työntekijöiden osuus (%)	46
Yli 50-vuotiaiden työsuhteisten työntekijöiden henkilömäärä	1 024
Yli 50-vuotiaiden työsuhteisten työntekijöiden osuus (%)	33

### S1-13 Koulutusta ja taitojen kehittämistä koskevat mittarit

Koulutukseen ja osaamisen kehittämiseen käytetyt tunnit	2024
Koulutusta ja taitojen kehittämistä koskevat mittarit (Koulutustuntien lukumäärä) (h)	11 088
Työsuhteisten työntekijöiden prosenttiosuus, jotka osallistuivat säännöllisiin tulos- ja urakehitysarviointeihin (%)	53
Miesten prosenttiosuus, jotka osallistuivat säännöllisiin tulos- ja urakehitysarviointeihin (%)	51
Naisten prosenttiosuus, jotka osallistuivat säännöllisiin tulos- ja urakehitysarviointeihin (%)	55
Työsuhteisten työntekijöiden koulutustuntien keskimääräinen lukumäärä (h)	3,6
Miesten koulutustuntien keskimääräinen lukumäärä (h)	3,4
Naisten koulutustuntien keskimääräinen lukumäärä (h)	3,8

### S1-14 Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit

	2024
Omaan työvoimaan kuuluvien henkilöiden prosenttiosuus, jotka kuuluvat yrityksen sellaisen työterveyden ja työturvallisuuden hallintajärjestelmän piiriin, joka perustuu oikeudellisiin vaatimuksiin ja/tai tunnustettuihin standardeihin tai ohjeisiin (%) *)	0
Oman työvoiman työperäisistä vammoista ja työperäisistä terveysongelmista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä	0,00
Muiden yrityksen toimipaikoissa työskentelevien työntekijöiden työperäisistä vammoista ja työperäisistä terveysongelmista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä	0,00
Oman työvoiman työtaturmien lukumäärä	128
Oman työvoiman työtaturmataajuus (tapaturmien määrä/milj. työtuntia)	25,92
Työtaturmataajuuden laskentaan käytetty työtuntien lukumäärä (h)	4 938 088

\*) 0 % hallintajärjestelmiä, jotka perustuvat tunnustettuihin standardeihin tai ohjeisiin

Lopetettujen liiketoimintojen osalta HKFoods raportoi tiedot S1-14 osalta kaupantekohetkellä:

Ruotsin liiketoimintojen sairaspöissaoloon johtaneiden tapaturmien tapaturmataajuus (LTIR) kaupantekohetkellä oli 19,5 kaupantekoa edeltäneen 3 kuukauden ajalta (1-3/2024).

Tanskan liiketoimintojen sairaspöissaoloon johtaneiden tapaturmien tapaturmataajuus (LTIR) kaupantekohetkellä oli 9,04 kaupantekoa edeltäneen 12 kuukauden ajalta.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

## S1-16 Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot)

Palkitsemisen luvut on raportoitu 31.12.2024 aktiivisessa työsuhteessa olevan henkilöstön perusteella. Naisten ja miesten kokonaispalkkojen suhde on laskettu henkilöiden lukumäärällä painotettuna keskiarvona. Verrattaessa korkeimmin palkatun henkilön vuotuisen kokonaisansion suhdetta vuotuisten kokonaisansioiden mediaaniin, on mediaanin laskennasta jätetty pois henkilöt, jotka ovat aloittaneet kesken raportointivuoden ja korkeimmin palkatun henkilön palkka.

HKFoods maksaa työntekijöilleen palkkaa ja etuuksia kansallisten oikeusnormien tai alalla yleisesti sovellettavien standardien mukaisesti, myös minimipalkan osalta. Palkan ja maksutapojen osalta HKFoodsin työntekijöille kerrotaan työsuhteen ehdoista ennen työsuhteen alkua. Ehdot kirjataan myös työsuhteesopimuksiin.

Yhtiön ylin palkka oli raportointikaudella 19-kertainen mediaanipalkkaan nähden.

Sukupuolten välinen palkkaero konsernitasolla vuonna 2024 oli 12 %, jossa on huomioitu bruttotuntiansiot ja maakohtaiset erot henkilömääriin painotetulla keskiarvolla.

## S2 Arvoketjun työntekijät

### 1. Strategia

**SBM-3 Arvoketjun työntekijöihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa**

HKFoods hankkii pääosan tuotannossaan tarvittavista sioista, naudoista ja siipikarjasta sopimustuottajiltaan Suomesta. Yhtiö on Suomessa sitoutunut kotimaiseen liharaaka-aineeseen ja HK®- ja Kariniemen®-tuotemerkkien brändilupaukseen on kirjattu lupaus suomalaisesta liharaaka-aineesta. HKFoods on siten riippuvainen suomalaisten sopimustuottajiensa tuottamasta liharaaka-aineesta ja alkutuotannossa työskentelevistä työntekijöistä tuotantosopimuksen voimassaoloaikana.

Koska yhtiön eläinhankinta perustuu pitkäaikaisiin sopimuksiin ja läheiseen yhteistyöhön tuottajien kanssa, on kilpailukykyisen ja sosiaalisesti kestävä tuottajayhteisön kehittäminen osa HKFoodsin strategiaa.

Arvoketjun kaikkia työntekijöitä koskevat olennaiset vaikutukset, keskeiset riskit ja mahdollisuudet on tunnistettu yhtiön riskienhallintaprosessin periaatteisiin perustuvassa kaksoisolennaisuusanalysissä.

Kaksoisolennaisuusanalysin tulosten perusteella olennaisia kestävyysaiheita arvoketjun työntekijöihin liittyen ovat arvoketjun työntekijöiden työolot -teemaan sisältyvä osa-aihe terveys ja turvallisuus sekä yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille -teemaan sisältyvä osa-aihe kouluttaminen ja taitojen kehittäminen.

Arvoketjun työntekijöiden terveys ja turvallisuus sekä kouluttaminen ja taitojen kehittäminen ovat keskeisiä tekijöitä työntekijöiden työkyvyn ylläpitämisessä, yrityksen tuottavuudessa ja kilpailukyvyn ylläpitämisessä, ja siten vaikuttavat arvoketjuun kuuluvien yritysten pitkäaikaiseen menestykseen.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

#### Arvoketjun työntekijäryhmät

Arvoketjun työntekijäryhmän vaikutuksen laajuutta arvioidaan suhteellisten hankintakustannusten ja toimitusketjuun liittyvien riskitekijöiden perusteella. HKFoodsin keskeisin arvoketjun työntekijäryhmä on sopimustuottajat. Muita tunnistettuja arvoketjun työntekijäryhmiä ovat sopimusvalmistusta tekevien tuotantolaitosten työntekijät, HKFoodsin tuotteissa käytettäviä raaka-aineita ja pakkausmateriaaleja valmistavien tuotantolaitosten työntekijät, HKFoodsin omissa tuotantolaitoksissa työskentelevät palveluntoimittajien työntekijät, eläinkuljetuksista vastaavat yritykset ja niiden työntekijät, tuotteissa käytettävien raaka-aineiden ja valmistettujen tuotteiden varastoinnista ja kuljetuksista vastaavien yritysten työntekijät sekä muut palveluntarjoajat ja niiden toimipisteiden työntekijät.

#### Arvoketjun työntekijäryhmät jaoteltuna eri arvoketjun vaiheeseen

HKFoodsin arvoketjun alkupään merkittävin työntekijäryhmä on sopimustuottajat, jotka ovat itsenäisiä yrittäjiä, ja joista osa toimii myös maatilatyönantajina. Suomalaisia sopimustuottajia on yhteensä noin 2 100, joista 3 % broileritiloja, 11 % sikatiloja ja 86 % naudatiloja. Sopimustuottajat ovat Suomessa sijaitsevia maatiloja, joista osa on useamman perheen yhdessä omistamia osakeyhtiöitä. Tätä työntekijäryhmää edustaa HKFoodsin pääomistaja, LSO Osuuskunta, joka on noin 700 suomalaisen lihantuottajan yhteisö.

Muita merkittäväksi tunnistettuja arvoketjun alkupään työntekijäryhmiä ovat sopimusvalmistajien ja eri toimittajien palveluksessa olevat työntekijät, jotka valmistavat HKFoodsin tuotteissa käytettäviä raaka-aineita ja pakkausmateriaaleja sisältäen myös muualta kuin HKFoodsin omista teurastamoista hankitun lihan. Sopimusvalmistuksessa merkittävä työntekijäryhmä on tuotantolaitosten työntekijät, jotka valmistavat tuotteita HKFoodsin kuluttajabrändeille sekä ulkoistettujen prosessien työntekijät.

HKFoodsin omissa tuotantolaitoksissa ja toimipaikoissa työskentelee palveluntoimittajien, kuten puhtaanapitoyritysten, työntekijöitä ja ulkoisten kunnossapito-yritysten työntekijöitä, jotka eivät kuulu yhtiön omaan työvoimaan. Palveluntuottajien työntekijäryhmistä merkittäviä ovat yritykset ja niiden työntekijät, jotka vastaavat HKFoodsin eläinkuljetuksista sekä raaka-aineiden ja valmiiden tuotteiden varastoinnista ja sopimuskuljetuksista arvoketjun alku- ja loppupäässä.

Koko arvoketjussa käytettävät asiantuntija- ja neuvontapalvelut ovat merkittävä osa HKFoodsin yhteistyöverkosta. Kyseiset palveluntarjoajat auttavat esimerkiksi brändien näkyvyyden kasvattamisessa, markkinointikampanjoiden suunnittelussa ja toteutuksessa sekä asiakassuhteiden hallinnassa. Alkutuotannon sopimustuottajien neuvonta- ja kehitystoiminta toteutetaan ostopalveluna. Eläintuotannon asiantuntijat ja eläinlääkärit toimivat maatilojen tukena tarjoten monipuolisia neuvontapalveluita eläintuotannon, genetiikan, kasvattamisen ja ruokinnan osalta. Lisäksi he tekevät monipuolista tutkimus- ja tuotekehitystyötä, joka liittyy mm. eläinten hyvinvointiin. Ostopalveluna toteutetaan myös yhtiön luontotavoitteisiin ja ilmastovaikutusten vähentämiseen liittyvää tutkimustyötä. Yhtiön arvoketjun työntekijät, jotka voivat olla erityisen haavoittuvia kielteisille vaikutuksille, ovat kausityöntekijät, nuoret työntekijät ja ulkomaalaistaustaiset työntekijät. Lisäksi on tunnistettu eri syistä haavoittuvassa asemassa tai sen vaarassa oleva sopimustuottajien ryhmä, joka saattaa jäädä toimintaedellytyksiä ylläpitävän ja kehitystä tukevan tiedon ulkopuolelle.

#### Arvoketjutyöntekijöihin liittyvät kielteiset vaikutukset HKFoodsin toimintaympäristössä

Siirtyminen vihreämpiin ja ilmastoneutraalimpiin toimintoihin voi vaikuttaa arvoketjun työntekijöihin monin tavoin. Tietoisuus ruoantuotannon ilmastovaikutuksista on lisännyt sidosryhmien asettamia vaatimuksia kestävämmistä tuotantotavoista. Arvoketjut kohtaavat kasvavaa painetta vähentää päästöjä ja omaksua ympäristöystävällisempiä käytäntöjä.

Kestävyyssiirtymä edellyttää uusien teknologioiden ja prosessien käyttöönottoa ja siten voi lisätä merkittävästi yritysten kustannuksia. Jos ruokaketjun toimijat eivät sopeudu muutoksiin riittävän nopeasti, voi kilpailukyky heikentyä ja jopa markkina-asema vaarantua.

Uudet kestävyysäädökset ja -standardit voivat aiheuttaa liiketoiminnalle uusia riskejä ja mahdollisia sanktioita. Lisäksi ne voivat kasvattaa EU-tukien saamisen velvoitteita, erityisesti tukiriippuvaisella maatalousalalla. Kustannusten nousu ilman vastaavaa kompensatiota voi johtaa toiminnan sopeuttamiseen, mikä voi vaikuttaa työntekijöiden määrään, työehtoihin ja työolosuhteisiin.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernintilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

Maatalous on erityisen riskialtis toimiala. Vuonna 2023 lähes puolet työpaikka-kuolemista Suomessa sattui maa- ja metsätalouden tehtävissä. Koko arvoketjun sopeutumiskyky ja uusien toimintamallien omaksuminen ovat keskeisessä asemassa ilmastonmuutoksen kaltaisten suurten ja systeemisten haasteiden edessä. Työntekijöiden on omaksuttava uusia taitoja ja kehityttävä, mikä vaatii aikaa, koulutusta ja ohjausta.

On syytä olettaa, että kaikki edellä kuvatut kielteiset vaikutukset voivat toteutuessaan heijastua myös HKFoodsin toimintaympäristöön ja sen arvoketjuun.

#### Arvoketjutyöntekijöihin liittyvät myönteiset vaikutukset HKFoodsin toimintaympäristössä

Kilpailukykyisen hinnoittelun ja sopimustuottajien kanssa tapahtuvan yhteistyön myönteisiä vaikutuksia ovat toimintaedellytysten ylläpitäminen, tietoisuuden lisääntyminen ja toiminnan asteittainen kehittyminen. Työehtojen ja työturvallisuuden noudattamisen myönteisiä vaikutuksia ovat paitsi viljelijätukien saaminen, myös kestävämmät toimintamallit, jotka voivat tuoda kustannussäästöjä ja parantaa työntekijöiden hyvinvointia vähentämällä työtapaturmia tai sairauspoissaoloja. Kestävyys siirtymään liittyvän tietoisuuden lisääntyminen vaikuttaa myönteisesti kestävien arvoketjujen kehittämiseen.

Vuonna 2024 HKFoods on jatkanut sopimustuottajilleen suunnattua eläinlajikohtaista neuvontaa ja erilaisia kehitysohjelmia, joilla pyritään vaikuttamaan tuottajien kilpailukykyyn säilymiseen ja parantamiseen. Keväällä 2024 päättyi kotieläinyrittäjille ja yrittäjäksi ryhtyville suunnattu Next Generation -ohjelma, jolla tuetaan alkutuotannon jatkuvuutta.

Vuonna 2024 HKFoods investoi uuteen toimittajahallintajärjestelmään. Tämän järjestelmän avulla toteutetaan hankintakategoriakohtaisia toimittajakyselyitä, joilla kartoitetaan riskitekijöitä ja pisteytetään toimittajien nykyisten valmiuksien ja toimintamallien tasoa. Kyselyn tuloksiin perustuva palaute vastuullisen hankinnan vaatimuksista parantaa tietoisuutta ja edistää valmiuksien ja toimintamallien vähitellen tapahtuvaa kehitystä. Uuden toimittajahallintajärjestelmän käyttö alkoi elokuussa 2024.

#### Arvoketjun työntekijöitä koskevat olennaiset riskit ja mahdollisuudet

HKFoodsin keskeisimmät riskit arvoketjun työntekijöiden osalta liittyvät työturvallisuuteen ja työkäytänteiden toteutumiseen sekä arvoketjutyöntekijöiden osaamiseen yhtiön vastuullisuustavoitteiden toimenpiteiden ja ilmastotoimenpiteiden toteuttamisessa.

Työturvallisuuteen ja työkäytänteiden toteutumiseen liittyviin riskeihin vaikuttavat arvoketjutyöntekijöiden mahdollisesti puuttuvat tiedot työturvallisuusmääräyksistä ja puutteellinen kielitaito. Työolosuhteisiin liittyviä riskejä ovat myös alipalkkaus ja terveydelle haitalliset työolosuhteet, jos arvoketjun työntekijöillä ei ole riittävästi tietoa työoikeuksistaan. Kasvava työtaakka, sosiaalinen eristyisyys, väestörakenteen muutokset sekä hallinnollisen työn lisääntyminen voivat lisätä maatalouden kestävyys siirtymään psykososiaalisia riskitekijöitä, jotka voivat pitkällä aikavälillä johtaa työssäjaksamisen ongelmiin ja jopa liiketoiminnan lopettamiseen.

Arvoketjutyöntekijöiden osaamiseen yhtiön vastuullisuustavoitteiden toimenpiteiden toteuttamiseksi liittyy sekä riskejä että mahdollisuuksia. HKFoodsin suurimmat luontovaikutukset syntyvät yhtiön ulkopuolella, joten sopimustuottajien ja toimittajien kyvyttömyys toteuttaa vaikuttavia ilmastotoimenpiteitä vaikeuttaa HKFoodsin strategisten tavoitteiden saavuttamista, ja siten vaikuttaa kielteisesti esimerkiksi HKFoodsista tehtäviin ulkopuolisiin kestävyysarviointeihin. Vastaavasti, sopimustuottajien ja toimittajien osaaminen merkittävien luontotoimenpiteiden toteuttamiseen vaikuttaa myönteisesti HKFoodsin strategisten tavoitteiden saavuttamiseen ja mm. päästöjen merkittävään pienenemiseen.

#### Olennaisten riskien ja mahdollisuuksien kohdistuminen tiettyihin arvoketjun työntekijäryhmiin

Maatalouden sadonkorjuutyö on hyvin kausiluonteista vaatien tiettyssä ajassa merkittävän määrän työvoimaa. Maatiloilla työskentelevät kausityöntekijät tarvitsevat tyypillisesti väliaikaista majoitusta ja heidän joukossaan voi olla myös ulkomaalaistaustaisia työntekijöitä, jotka aikovat asettua pysyvästi maahan. Mahdollisina riskeinä kyseiseen arvoketjutyöntekijäryhmään liittyen on tunnistettu työehtojen ja -olosuhteiden hyväksikäyttö, kuten alipalkkaus tai terveydelle haitalliset työolosuhteet, jos työntekijät eivät tunne oikeuksiaan tai pysty puolustamaan niitä. Lisäksi työturvallisuuteen voi liittyä riskejä, jos kausityöntekijät eivät tunne työturvallisuusmääräyksiä tai ymmärrä ohjeita puutteellisen kielitaidon vuoksi.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernintilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

HKFoods pyrkii keskipitkällä aikavälillä tarkentamaan tietoa maatilatyöntekijöistä osana sopimustuottajailta kerättävää tietoa.

Elintarviketuotantolaitoksissa ja palveluntuottajilla työskentelee yleisesti yhä enemmän ulkomaalaistaustaisia työntekijöitä, joihin liittyy samoja riskejä kuin maataloudessa. Etenkin kesäaikaan tuotantolaitoksissa voi työskennellä myös nuoria työntekijöitä, joihin sovelletaan erityisiä lakisääteisiä vaatimuksia. Elintarvikealalla käsitellään esimerkiksi pesukemikaaleja, joihin liittyy merkittäviä työturvallisuusriskejä. Lisäksi elintarvikealaan liittyy kausiluonteisuus, ja työvoimatarpeen vaihteluita tasoitetaan määräaikaisella työsopimusmuodolla. Vaikka määräaikaiset työsopimukset tarjoavat joustavuutta työnantajille, niihin liittyy epävarmuutta ja taloudellista epävakautta työntekijöille. HKFoodsin hyödyntämät toimittajakyselyt kartoittavat työturvallisuuteen, nuorten työntekijöiden ja vuokratyövoiman käyttöön sekä työsopimuksissa sovellettaviin ehtoihin liittyviä teemoja. Käsitetyt arvoketjun työntekijäryhmien tilanteesta on muodostettu tarkastelemalla tekijöitä ja riskejä, jotka liittyvät heidän työskentelyolosuhteisiinsa ja -oikeuksiinsa. Lähteenä on käytetty toimialakohtaisia työterveyteen ja työturvallisuuteen liittyviä julkaisuja.

#### Lapsityövoimaan ja pakkotyöhön liittyvät riskit

Lapsityövoiman ja pakkotyön käytön riskit liittyvät sekä tiettyihin maataloudesta peräisin oleviin hyödykkeisiin että maantieteellisiin alueisiin. HKFoods soveltaa maantieteellisten alueiden riskinarvioinneissa Global G.A.P.-sertifiointiohjelman riskiluokituskonseptia (Country Risk Classification Concept). Global G.A.P. on maailmanlaajuisesti tunnustettu standardi, joka edistää hyvien maatalouskäytäntöjen noudattamista. Ohjelman käyttämä riskiluokituskonsepti perustuu maailmanpankin kehittämiin indikaattoreihin, Worldwide Governance Indicators (WGI), jotka päivitetään vuosittain. Tarvittaessa maakohtaista riskinarviointia syvennetään käyttämällä esimerkiksi Reilun Kaupan ylläpitämiä, hyödykekohtaisia riskikarttoja, jotka soveltuvat erityisesti pakkotyöhön liittyvän riskin arvioimiseksi.

HKFoodsin hankkima liharaaka-aine tulee paikallisen sopimustuotannon kautta Suomessa, joka luokitellaan edellä mainitun riskiluokituksen mukaan matalan riskin maaksi. Puolan yksikössä käytettävä liha tulee suomalaisen sopimustuotannon ja muun hankinnan kautta riskiluokituksen mukaan matalan tai keskitason riskin maista. HKFoodsin sopimusvalmistus tapahtuu kokonaisuudessaan riskiluokituksen mukaan matalan tai keskitason riskin maissa. Myös suurin osa HKFoodsin hankkimien raaka-

aineiden ja pakkausmateriaalien suorista toimittajista sijaitsee matalan tai keskitason riskin maissa. Raaka-aineiden ja pakkausmateriaalien valmistusta tapahtuu myös korkean riskin maissa, mutta toimitusketjujen selvittäminen on kesken ja jatkuu vuonna 2025. Raportointivuonna yhtiön tietoon ei ole tullut lapsityövoiman tai pakkotyön käyttöön liittyviä tapauksia. HKFoods ostaa kuitenkin hyödykkeitä, joiden alkutuotannossa niiden käyttö on mahdollista. Näistä hyödykkeistä merkittävimmät hankintavolyymit kohdistuvat mausteisiin ja riisiin.

## 2. Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

### S2-1 Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet

Arvoketjun työntekijöihin liittyviä olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia hallitaan osana toimittajien hyväksyntäprosessia ja arviointia. HKFoods -konsernin hallituksen hyväksymät eettiset toimintaperiaatteet (HKFoods Code of Conduct) ja toimittajien toimintaohjeet (HKFoods Supplier Code of Conduct) sisältävät kaikkiin arvoketjun työntekijäryhmiin sovellettavat vaatimukset esimerkiksi työoloihin, työturvallisuuteen, yhdenvertaiseen kohteluun ja muihin työhön liittyviin oikeuksiin. Eettiset toimintaperiaatteet ja toimittajien toimintaohjeet on kuvattu laajemmin kohdassa G1 Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri.

HKFoodsin toimittajien toimintaohjeissa on linjattu, että toimittajan on tarjottava työntekijöilleen turvallinen työympäristö ja otettava huomioon toimiala sekä siihen liittyvät mahdolliset riskit. Toimittajan on asianmukaisesti ehkäistävä työtaturmia ja loukkaantumisia työssä tai sen yhteydessä minimoimalla työympäristön vaarat siinä määrin kuin se kohtuullisesti on mahdollista. Toimittajilla on oltava asianmukainen, jäsenelty ja järjestelmällinen tapa hoitaa terveyteen ja turvallisuuteen liittyvät vastuunsa.

HKFoodsin toimittajien toimintaohjeiden mukaisesti toimittaja ei saa käyttää toiminnassaan tai toimitusketjussaan pakkotyövoimaa tai alihankkijoita tai toimittajia, jotka käyttävät lapsityövoimaa tai pakkotyövoimaa. Tämä sisältää kaikki orjuuden muodot, myös nykyaikaisen orjuuden ja ihmiskaupan. Työntekijöiden tulee voida vapaasti lähteä työpaikalta työvuoron jälkeen ja irtisanoutua työstään kohtuullisen irtisanomisajan jälkeen.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernintilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

#### Vuorovaikutus arvoketjun työntekijöiden kanssa

HKFoodsilla on säännöllistä vuorovaikutusta arvoketjutyöntekijöidensä kanssaverkostotapaamisissa ja alkutuotannon yhteistyöryhmissä. Tavoitteena on edistää yhteistyötä, parantaa toimintaedellytyksiä ja löytää yhdessä parhaat tuotantotavat ja toimintamallit.

Muiden arvoketjutyöntekijäryhmien osalta suora vuorovaikutus arvoketjun työntekijöiden kanssa on mahdollista silloin, kun he työskentelevät HKFoodsin omistamissa tuotantolaitoksissa. Vuorovaikutusta tapahtuu toimittajahallinnan käytänteiden, kuten yhteistyötapaamisten, toimittajakyselyiden ja toimittaja-auditointien kautta.

#### Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset

HKFoods on eettisten toimintaperiaatteidensa mukaisesti sitoutunut kunnioittamaan ja tukemaan kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia ja työntekijöiden oikeuksia. Niitä ovat muun muassa ihmisoikeuksien yleismaailmallisessa julistuksessa ja Yhdistyneiden Kansakuntien yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevissa ohjaavissa periaatteissa esitetyt oikeudet, Kansainvälisen työjärjestön ILO:n määrittelemät työntekijöiden perusoikeudet, mukaan lukien ILO:n julistus työelämän peruseriaateista ja -oikeuksista sekä OECD:n monikansallisia yrityksiä koskevat ohjeet. HKFoods on sitoutunut YK:n Global Compact -aloitteeseen, ja on sisällyttänyt sen vastuullisuusperiaatteet toimintaohjeisiinsa. Lisäksi HKFoods tukee YK:n kestävän kehityksen tavoitteita osana vastuullisuusohjelmaansa.

Toimittajan odotetaan kunnioittavan edellä mainittuja kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia. Toimittajan on tunnistettava haitalliset ihmisoikeusvaikutukset toimitusketjussaan ja puututtava niihin. Suostuessaan yhteistyöhön HKFoodsin kanssa toimittaja vahvistaa, että toimittaja ja sen alihankkijat sitoutuvat noudattamaan HKFoodsin toimintaohjeita ja periaatteita, jotka sisältävät ihmisoikeuksien ja työelämäoikeuksien kunnioittamisen.

Raportointivuonna otettiin käyttöön uusi toimittajahallintajärjestelmä, jossa toimittajien toimintamalleja näihin liittyen arvioidaan hankintakategoriakohtaisten kyselyjen avulla. Kyselyt kattavat yhtiön muut toimittajat paitsi liharaaka-aineen sopimustuottajat.

#### Toimenpiteet ihmisoikeusvaikutusten korjaamiseksi

HKFoods-konserni tiedostaa vastuunsa haitallisten ihmisoikeusvaikutusten hallinnasta toimintansa ja tuotteidensa kautta sekä haitallisten ihmisoikeusvaikutusten hallinnasta toimitusketjussaan liiketoimintasuhteidensa kautta. HKFoodsin ihmisoikeuksia koskeva due diligence -prosessi koostuu toimittajien seulonnasta, arvioinneista ja kyselyistä sekä viestinnästä ja valitusmekanismeista. HKFoods kehittää jatkuvasti ihmisoikeuksia koskevaa due diligence -ohjelmaansa, jotta yhtiö voi tunnistaa ja käsitellä mahdollisia riskejä omassa toiminnassaan ja toimitusketjussaan sekä varmistaa, että ohjelma on kansainvälisten ihmisoikeusstandardien mukainen.

Toimitusketjun sidonnaisuutta riskimaihien arvioidaan toimittajakyselyiden ja hyödykekohtaisten tuotespesifikaatioiden avulla. Tämä sisältää arvion siitä, onko HKFoods hankkinut raaka-aineita riskimaista. Toimittajien, joilla on valmistusta korkean riskin maassa, on osoitettava riittävät toimenpiteet ihmisoikeuksien toteutumiseksi. Jos yhtiön tietoon tulee arvoketjun työntekijöihin liittyviä ihmisoikeusloukkauksia, käynnistetään tästä tarkempi selvitys ja toteutetaan tarvittavat korjaavat toimenpiteet. Tämä voi sisältää yhteistyötä asianomaisten tahojen kanssa tilanteen ratkaisemiseksi.

Vuonna 2024 HKFoodsin tietoon ei ole tullut yhtään arvoketjun työntekijöihin liittyvää tapausta, jossa ei ole noudatettu yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien Yhdistyneiden kansakuntien ohjaavia periaatteita, työelämän peruseriaateista ja oikeuksista annettua ILO:n julistusta tai monikansallisille yrityksille annettuja OECD:n toimintaohjeita.

#### S2-2 Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista arvoketjun työntekijöiden kanssa

Arvoketjun työntekijöiden näkemyksiä käsitellään yhdessä sopimustuottajien ja muiden toimittajien kanssa luotujen toimintamallien mukaisesti. Arvoketjun työntekijöiden työskennellessä HKFoodsin tuotantolaitoksissa yhteisellä työpaikalla, heillä on mahdollisuus hyödyntää erilaisia aloitejärjestelmiä, joiden kautta tullut palaute huomioidaan kehitystyössä. Eritasoisten yhteistyötapaamisten, toimittajakyselyiden ja toimittaja-auditointien kautta saatu palaute otetaan huomioon hankinnan kriteereiden päivittämistyössä.



## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

Sopimustuottajien palautteita ja näkemyksiä huomioidaan henkilökohtaisten yhteydenottojen lisäksi eläinlajikohtaisissa yhteistyöryhmissä, joissa tähän mennessä on käsitelty pääasiassa tuotantotavoitteita ja toteumia. Yhteistyöryhmät toimivat myös erilaisten kehitystoimenpiteiden suunnittelun ja arvioinnin vaikutuskanavana. Olennaiseksi määriteltyjä kestävyysaiheita (koulutus ja taitojen kehittäminen, terveys ja turvallisuus) on käsitelty tarpeen mukaan.

Sopimustuottajat ovat yksi merkittävistä arvoketjun työntekijäryhmistä HKFoodsille ja yhteydenpito tapahtuu suoraan heidän kanssaan erilaisten toimittajahallinnan aktiviteettien kuten yhteistyöryhmien ja verkostotapaamisten kautta. Vuoden 2024 aikana yhteistyöryhmät kokoontuivat 6-11 kertaa tuotantosuunnasta ja käsiteltävien asioiden laajuudesta riippuen. Näiden lisäksi tehdään erillisiä tilakäyntejä tarpeen mukaan. Sopimustuotannon verkostotapaamiset ovat vapaamuotoisempia tapaamisia, joita järjestetään muutamia kertoja vuodessa tuotantosuunnasta riippuen. Vapaamuotoisempia tapaamisia järjestettiin tuotantosuunnasta riippuen 6-13 kertaa. Kaikille tuotantosuunnille yhteisiä tapaamisia järjestettiin vuoden 2024 aikana 7 kertaa.

Vuonna 2024 alkutuotannon yhteistyöryhmät ja verkostotapaamiset tavoittivat noin 95 % siipikarjatiloihin, 70 % sikatiloista ja 20 % nautatiloista. HKFoods pyrkii edelleen parantamaan sopimustuottajien tavoitettavuutta verkostotapaamisten tai muiden yhteistyömuotojen kautta.

Muiden arvoketjutyöntekijäryhmien osalta yhteydenpito toteutuu toimittaja-auditoinneissa mukana olevien yrittäjien, työntekijöiden tai heidän edustajiensa haastatteluiden kautta. Kaikkia toimittajia ei kuitenkaan auditoida. Vuonna 2024 toteutettiin 17 toimittaja-auditointia.

Alkutuotannon yhteydenpitoprosessista vastaa HKFoodsin eläinhankinnan organisaatiot: siipikarjaliiketoiminta (broileri) ja lihaliiketoiminta (sika ja nauta). Tämä vastuu käsittää paikallisen lihanhankinnan eläinlajikohtaisesti. Eläinhankinnan liiketoimintajohtajat raportoivat HKFoodsin toimitusjohtajalle. Muun hankinnan osalta yhteydenpitoprosessista vastaa hankintajohtaja, joka raportoi HKFoodsin tilaus- ja toimitusketjun johtajalle.

Yhtiöllä ei ole yleistä arvoketjutyöntekijöihin liittyvää puitesopimusta tai muuta sopimusta ammattiliittojen keskusliittojen kanssa. Sitoutuminen arvoketjun työntekijöiden ihmisoikeuksien kunnioittamiseen tapahtuu toimittajien toimintaohjeiden kautta.

HKFoods arvioi tapauskohtaisesti arvoketjun työntekijöiden kanssa harjoittamansa yhteydenpidon vaikuttavuutta ja pyrkii parantamaan vaikuttavuuden arviointia mm. toimittajakyselyiden kautta.

Osana sopimustiloilta ja toimittajilta kerättävää tietoa ja yleisiä yhteydenpitoprosesseja yhtiö pyrkii tulevaisuudessa tarkentamaan käsitystään työntekijöistä, jotka voivat olla erityisen alttiita vaikutuksille.

### S2-3 Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat arvoketjun työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi

Arvoketjun työntekijöihin kohdistuvia kielteisiä vaikutuksia pyritään ehkäisemään ja lieventämään tapauskohtaisesti yleisten hankintakäytäntöjen mukaisesti.

Lähtökohtana on, että alkutuotannon sopimustuottajat, toimittajat ja muut arvoketjun työntekijäryhmät saavat mahdollisuuden korjata toimintaansa yhteistyössä. Mikäli sopimustuottaja tai toimittaja ei ole halukas tai kyvykäs korjaamaan toimintaansa, voidaan hankintasuhde päättää.

Arvoketjun työntekijät voivat ilmoittaa suoraan havaitsemistaan epäkohdista anonymisti HKFoodsin whistleblowing -ilmoituskanavan (Fair Way) kautta tai suoraan HKFoodsin yhteyshenkilölle, jonka vastuulla on ryhtyä asianmukaisesti toimenpiteisiin.

HKFoods edellyttää edellä mainittujen kanavien käytettävyyttä HKFoods-konsernin toimittajien toimintaohjeiden mukaisesti. Lisäksi kanavien käytettävyyttä kartoitetaan toimittajakyselyiden avulla sekä informoidaan kanavien käyttömahdollisuudesta osana toimittaja-auditointeja.

Ilmoituskanavan kautta esiin tuodut kysymykset käsitellään tapauskohtaisesti ja luottamuksellisesti. Toimintaperiaatteet on kuvattu kohdassa G1 - 1 Väärinkäytös-epäilyistä ilmoittaminen sekä korruption ja lahjonnan torjunta ja Väärinkäytösepäilyjen käsittely.

Toimittaja-auditointien kautta saatuun kokemukseen perustuen yhtiö arvioi, että tällä hetkellä arvoketjun työntekijät eivät ole kovin tietoisia käytössä olevista keinoista tuoda esiin huolenaiheita tai tarpeita ja saada ne luottamuksellisesti käsitellyiksi.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernintilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

Siksi HKFoodsin tavoitteena on jatkuvasti kehittää arvoketjun työntekijöiden kanssa tapahtuvaa vuorovaikutusta lisäten arvoketjun työntekijöiden tietoisuutta ilmoituskanavista ja luottamusta keinoista tuoda esiin huolenaiheitaan tai tarpeitaan ilmoituskanavien kautta.

S2-4 Arvoketjun työntekijöihin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat arvoketjun työntekijöihin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus

HKFoodsilla ei vuonna 2024 ollut ESRS:n vaatimusten mukaisia konsernitasoisia tavoitteita, toimintasuunnitelmaa eikä systemaattisesti seurattavia toimia, joilla hallitaan arvoketjun työntekijöihin kohdistuvia riskejä ja mahdollisuuksia. Koska HKFoodsin viime vuosien painopiste on ollut yhtiön rakennemuutoksen toteutuksessa ja kannattavuuden parantamisessa, pyrkii yhtiö asettamaan ko. tavoitteet ja niiden mukaiset toimet keskipitkällä aikavälillä. Tällä hetkellä riskejä ja mahdollisuuksia hallitaan vuorovaikutuksen, kuten alkutuotannon yhteistyöryhmien, henkilökohtaisten ja verkostotapaamisten, toimittajatapaamisten sekä hankintasopimuksiin kirjattujen vaatimusten avulla. Näihin vaatimuksiin kuuluvat myös HKFoods-konsernin eettiset toimintaperiaatteet.

Kaikkien toimittajien on sitouduttava hankintaehtoihin ja periaatteisiin, jotka on määritelty hankintasopimuksissa tai muutoin sovittu yhteistyön alkaessa. Sopimusperusteinen toimintaohjeiden ja -periaatteiden sitouttaminen on suurimmissa hankintakategorioissa, kuten esimerkiksi liharaaka-aineen hankinnan osalta edelleen vähäistä. HKFoods pyrkii parantamaan keskipitkällä aikavälillä hankintakategoriakohtaisen sopimuskattavuuden tasoa.

Systemaattista toimittajatasoisen riskienarviointia ei ole tehty arvoketjun työntekijöistä. Toimittajien tietoisuutta lisätään yhteistyöryhmien toiminnalla, koulutusohjelmilla, tiedottamisella sekä auditoinneilla. Toimittajakyselyn palautteen avulla HKFoods pyrkii lisäämään toimittajien tietoisuutta riskeistä sekä ohjaamaan toimittajia kehittämään sosiaalisen vastuun johtamisjärjestelmiä ja niihin sisältyviä toimintamalleja.

Työturvallisuuden hallintaan liittyviä linjauksia, riskitietoisuutta ja turvallisen työympäristön ylläpitoon liittyviä toimia arvioidaan erityisesti osana sähköistä

toimittajakyselyä ja toimittaja-auditointeja. Lisäksi työympäristön vaaratekijöitä ja riskejä käsittelevä turvallisuusperehdytys on pakollinen HKFoodsin tuotantolaitoksissa työskenteleville palvelutoimittajille.

Sopimustuottajien osaamista lisätään kehitysryhmissä ja tuottajaverkostoissa ja sen lisäksi kaikille sopimustuottajille on tarjolla tilakohtaista neuvontaa. Lisätietoa on kohdassa G1-1. Next Generation -ohjelman kautta HKFoods tarjoaa nuorille tuottajille ajankohtaista tietoa, asiantuntemusta ja verkostoitumismahdollisuuksia. Koulutuskokonaisuus kattaa muun muassa maatilan strategista johtamista ja riskienhallintaa, vastuullisuutta, työnantajan velvoitteita sekä viestintää. Ensimmäinen Next Generation -koulutusohjelma järjestettiin vuonna 2019. Toinen koulutusohjelma järjestettiin vuosina 2023–2024, johon osallistui 37 tuottajaa. Koulutuksiin on osallistunut yhteensä noin 80 nuorta tuottajaa.

HKFoods seuraa ja arvioi toimien ja aloitteiden vaikuttavuutta tulosten tuottamisessa arvoketjun työntekijöiltä saadun palautteen kautta. Next Generation -koulutusohjelman aikana kerätään palautetta kyselyn muodossa. Kysely kohdistuu koulutuksen sisältöön, sisällön hyödyllisyyteen, toteutusmenetelmiin ja -tapoihin. HKFoodsin toimia ja toiminnan laatua kartoitetaan myös tuottajatytyyväisyyskyselyllä, joka on viimeksi toteutettu vuonna 2023. Toimittajakyselyt uusitaan säännöllisin väliajoin toimintamallien kehityksen mittaamiseksi.

Tarpeelliset ja tarkoituksenmukaiset toimet arvoketjun työntekijöihin kohdistuvan kielteisen vaikutuksen vuoksi arvioidaan tapaus- ja toimittajakohtaisesti osana hankintakäytäntöjä.

Jos HKFoods havaitsee tai sen tietoisuuteen tulee todellinen, olennainen kielteinen vaikutus, toimitaan tapauskohtaisesti, yleisten hankintakäytäntöjen ja vastuullisen hankinnan periaatteiden mukaisesti. Ensisijaisesti tilanne pyritään korjaamaan yhteistyössä toimittajan kanssa. Mikäli tämä ei onnistu, voidaan hankintasuhde päättää.

Arvoketjun työntekijöihin liittyvien olennaisten vaikutusten hallinnasta vastaa HKFoodsin hankintaorganisaatio, siipikarjaliiketoiminta ja lihaliiketoiminta sekä laatu- ja ympäristöorganisaatio. Ulkoista asiantuntijapalvelua, koulutusta ja muuta yhteistyötä tuotetaan ostopalveluna.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

#### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

#### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

#### 179 Tilintarkastuskertomus

#### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

### 3. Mittarit ja tavoitteet

S2-5 Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet

HKFoods-konserni ei ole vielä asettanut tavoitteita arvoketjun työntekijöihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallintaan. Tavoitteiden asettaminen aikataulua ja sisältöä selvitetään vuoden 2025 aikana. Olennaisiin kestävyysliittymiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin kohdistuvia toimien vaikuttavuutta ei seurattu raportointivuonna 2024. Yleistason toiminnallisena kehityssuuntana on pyrkiä jatkuvasti päivittämään HKFoods-konsernin näkemystä sopimustuottajien tilanteesta. Näkemyksen päivittämisessä hyödynnetään säännöllisin väliajoin kokoontuvia yhteistyöryhmiä ja erilaisia verkostotapaamisia sekä säännöllisin väliajoin toteutettavia kyselyitä kuten lihantuotannon kehitysnäkymät -kyselyä ja tuottajatytyväisyyskyselyä.

Raportointivuonna toimittajahallintajärjestelmän kyselyt kattoivat sopimusvalmistuksen sekä raaka-aineiden ja pakkausmateriaalien toimittajat. Vuonna 2025 HKFoods aikoo laajentaa toimittajakyselyitä sisältämään myös mm. logistiikka-alan toimittajat ja muut merkittävät palveluntarjoajat.

### S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät

#### 1. Strategia

SBM-2 Sidosryhmien edut ja näkemykset

Elintarviketurvallisuus ja tuotteiden sekä prosessien korkea laatu ovat HKFoodsille strategisesti tärkeitä painopistealueita ja ne sisältyvät HKFoods-konsernin johtamismalliin. Elintarviketurvallisuus- ja laatustrategiat sisältyvät vuotuisen liiketoiminnan suunnitteluprosessiin.

Keskeisten sidosryhmien odotukset ja vaatimukset otetaan huomioon strategiassa. HKFoodsin tuotteiden turvallisuus- ja laatuolosuhteilla pyritään varmistamaan asiakkaiden ja kuluttajien tyytyväisyys sekä sisäisten ja ulkoisten sidosryhmien tarpeet ja odotukset.

**SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa**

HKFoodsin kuluttajiin ja loppukäyttajiin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on tunnistettu HKFoodsin riskienhallintaprosessin periaatteisiin perustuvassa kaksoisolennaisuusanalysissä. Kaksoisolennaisuusanalyysiin perusteella olennaiset kuluttajiin ja loppukäyttajiin liittyvät kestävyysaiheet ovat tuotetiedot sekä terveys ja turvallisuus. HKFoodsin hallintoimien brändien tuotteet ja niiden kuluttajat sekä loppukäyttäjät on huomioitu kaksoisolennaisuusanalysissä.

**Vaikutusten kohteena olevien kuluttajien ja loppukäyttäjien tyypit**

HKFoodsin tuotteiden pääasialliset kuluttaja- ja loppukäyttäjryhmät edustavat suomalaisia kotitalouksia, jotka käyttävät kypsennettyjä valmisruokia ja ruokakomponentteja sekä kypsäntävät ja valmistavat itse lihatuotteita sisältäviä aterioita. Loppukäyttäjänä ovat myös food service -asiakkaiden edelleen myymien ja tarjoamien tuotteiden käyttäjät. Tarkoista tuotetiedoista ja -merkinnöistä erityisesti riippuvainen tuotteiden käyttäjäryhmä ovat erikoisruokavalioita käyttävät henkilöt.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

#### Olennaiset kielteiset vaikutukset

HKFoods valmistaa herkästi pilaantuvia tuotteita ja on tunnistanut niihin liittyvät elintarviketurvallisuusriskit sekä laatinut niille hallintaohjelmat. Jos HKFoodsin tuotteissa tai pakkausmerkinnöissä olisi poikkeamia, voisi siitä tyypillisimmin aiheutua yksittäisiä kielteisiä vaikutuksia kuluttajien ja loppukäyttäjien terveydelle.

Merkittävimmät riskit liittyvät tuotteiden puutteelliseen käsittelyyn tai käyttötapaan. Tuotteiden väärinkäyttöön liittyviä riskejä hallitaan pakkausmerkinnöissä ja HKFoodsin internetsivuilla olevilla käyttö- ja kypsennysohjeilla. Potentiaalinen haitallinen vaikutus voi liittyä allergiaa ja yliherkkyyksiä sisältäviin ainesosiin eli allergeeneihin, jotka voivat valmistusprosessin virheen vuoksi päätyä tuotteeseen. Haitallinen vaikutus voi liittyä myös puutteellisiin tai virheellisiin tuotteiden tai pakkausten tuotesisältötietoihin.

Punainen liha sisältää ravitsemuksellisesti laadukasta proteiinia, mutta on todettu olevan myös terveydelle haitallisten tyydyttyneiden rasvahappojen merkittävä lähde. Vuonna 2024 julkaistujen kansallisten ravitsemussuositusten mukaan ekologisesti kestävä ruokavalio voi sisältää maltillisen määrän punaista lihaa. Lihaa valittaessa ravitsemussuosituksissa suositellaan vähärasvaisia vaihtoehtoja tyydyttyneen rasvan saannin vähentämiseksi. Siipikarjanlihan hyödyllisistä tai haitallisista vaikutuksista kroonisten sairauksien riskiin ei ole näyttöä. Siipikarjanlihasta saadaan mm. korkealaatuista proteiinia, lisäksi sillä on punaista lihaa edullisempi rasvahappokoostumus.

#### Olennaiset myönteiset vaikutukset

HKFoods hyödyntää järjestelmällistä tapaa johtaa ja hallita tuotteisiinsa liittyviä laatu- ja elintarviketurvallisuusriskejä. Sertifioitu GFSI-vaatimusten mukainen elintarviketurvallisuuden johtamisjärjestelmä edistää tuoteturvallisuuden ja laatuvaatimusten toteutumista.

HKFoodsin tuotekehityksen strategisena tavoitteena on laajentaa Sydänmerkki-tuotteiden kattavuutta kaikissa tuotekategorioissa. Kuluttajille kohdistetussa ravitsemusviestinnässä kannustetaan monipuoliseen ruokavalioon. Esimerkiksi HKFoods Finland Oy laajentaa vuonna 2025 ravintosisältölaskentaansa uusiin kuluttaja-asiakasresepteihin, jotka auttavat kuluttajia tekemään entistä terveellisimpiä valintoja.

#### Olennaiset riskit ja mahdollisuudet

Yhtiö on tunnistanut kaksoisolennaisuusanalyyseissä, että ravitsemussuositukset voivat vaikuttaa keskipitkällä aikavälillä lihatuotteiden käyttöön ja lihansyöntiin liittyviin asenteisiin sekä myös taloudellisen riskiin lihatuotteiden myynnin vähenemisen osalta.

Lihan ja lihavalmistajien kulutus on pysynyt toistaiseksi vakaana. TNS Kantar Agrin Lihan kulutusta ohjaavat tekijät-tutkimuksen mukaan 93 % suomalaisista syö lihaa ja määrä on pysynyt vakaana koko tutkimusajankohdan. Punaisen lihan kulutus on laskenut lievästi, mutta siipikarjanlihan kulutus sen sijaan on kasvanut.

Poikkeamat elintarviketurvallisuudessa tai lainsäädännön vaatimustenmukaisuudessa voivat aiheuttaa kuluttajalle terveysuhan tai johtaa kuluttajia harhaan. Tuotteiden julkinen takaisin veto aiheuttaa kustannuksia ja voi vaikuttaa merkittävästi HKFoodsin maineeseen.

Panostukset elintarviketurvallisuuden johtamisjärjestelmän kehittämiseen edistävät HKFoodsin tuotteiden turvallisuutta ja laatua koko toimitusketjussa. Jatkuvan parantamisen periaatteiden mukainen laadunhallinta luo HKFoodsille mahdollisuuden profiloitua turvallisten ja laadukkaiden elintarvikkeiden valmistajana.

#### Olennaisten kielteisten vaikutusten ja riskien kohdistuminen tiettyihin kuluttaja- tai loppukäyttäjryhmiin

Osana HACCP-prosessiaan (hazard analysis and critical control points), HKFoods tunnistaa tuotteidensa loppukäyttäjät ja mahdollisen tuotteiden väärinkäytön elintarviketurvallisuusjärjestelmässä määriteltyjen käytäntöjen mukaisesti. HKFoodsin valmistamat tuotteet on suunniteltu laajoille kuluttaja- ja loppukäyttäjryhmille. HKFoods valmistaa myös tuotteita, jotka soveltuvat erityisruokavaliioihin (esim. gluteeniton, laktoositon) sekä Sydänmerkki-tuotteita, jotka ovat ravitsemukselliselta laadultaan parempi vaihtoehto omassa tuoteryhmässään. HKFoodsin asiakkaina on myös lastenruokateollisuuden toimijoita, joilla on erityisen tiukat laatuvaatimukset tuotteiden raaka-aineille. Näiden toimijoiden tuotteiden loppukäyttäjät ovat erityisen alttiita kielteisille vaikutuksille.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

#### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

#### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

#### 179 Tilintarkastuskertomus

#### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Mahdolliset virheet valmistusprosessissa, jotka liittyvät tuotteiden koostumukseen tai pakkausmerkintöihin, kohdentuvat riskinä erityisesti yliherkkyyksistä kärsiviin tai erityisruokavaliota noudattaviin kuluttajiin. Poikkeamat mikrobiologisessa elintarviketurvallisuudessa voivat vaikuttaa erityisesti riskiryhmiin (esim. lapset, vanhukset, immuunipuutoksesta kärsivät).

### 2. Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

#### S4-1 Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät toimintaperiaatteet

HKFoods-konsernin verkkosivuilla julkisesti saatavilla oleva elintarviketurvallisuus- ja laatu politiikka määrittelee elintarvikkeiden turvallisuuden ja laadun johtamisperiaatteet, säännökset, säännöt ja viiteasiakirjat, joita on aina noudatettava. HKFoodsin elintarviketurvallisuus- ja laatu politiikassa on määritelty, että kaikilla HKFoods-konsernin tuotantoyksiköillä on oltava GFSI:n (Global Food Safety Initiative) hyväksymän elintarviketurvallisuusstandardin mukainen sertifiointi.

Elintarviketurvallisuus- ja laatu politiikkaa noudatetaan HKFoods-konsernin laajuisesti ja se koskee koko toimitusketjua. Elintarviketurvallisuus- ja laatu politiikan mukaan konserni sitoutuu täyttämään asiakkaiden kanssa yhteisesti sovitut vaatimukset ja periaatteet avoimesta viestinnästä HKFoodsin henkilöstön ja muiden sidosryhmien kanssa elintarviketurvallisuuden ja laadun hallinnan mahdollistamiseksi.

Politiikan omistaa laadusta ja ympäristöstä vastaava johtaja. Politiikkaa sovelletaan käytäntöön kaikissa tuotteissa, jotka päätyvät kuluttajille ja loppukäyttäjille. Konsernin ja siihen kuuluvien yritysten johto vastaa toiminnan operatiivisesta suunnittelusta ja resursoinnista siten, että tämän politiikan periaatteet ja niitä tukevat ohjeet ja ohjeistot voidaan toteuttaa ja ettei elintarviketurvallisuus tai sovitut tuotelaatu vaarannu prosessin missään vaiheessa.

HKFoods arvioi jatkuvasti ohjeita, standardeja ja menettelytapoja, joiden avulla voidaan hallita tehokkaasti tuote-, prosessi- ja teknologiamuutoksiin liittyviä elintarviketurvallisuusriskejä. HKFoodsin eettisten periaatteiden ja politiikkojen (ml. elintarviketurvallisuus- ja laatu politiikka) hyväksymis-, päivitys- ja koulutusprosesseja on kuvattu tarkemmin osioissa G-1.

Jo tunnetut sekä uudet vaarat, uhat ja haavoittuvuudet ovat osa HKFoodsin riskinarviointiprosessia.

HKFoodsin yksi peruseriaatteista turvallisten ja laadukkaiden prosessien toteuttamisessa sekä tuotteiden valmistamisessa on jokaisen HKFoodsin työntekijän oikeus ja velvollisuus pysäyttää virheellinen tai väärä materiaali, tuote tai tieto ennen kuin se etenee prosessin seuraavaan vaiheeseen. HKFoodsin Elintarviketurvallisuus- ja laatu politiikassa mainitaan keinoja, joiden avulla sitoutumista elintarviketurvallisuuteen ja laatuun voidaan parantaa:

- ammattimaisella ja oikeudenmukaisella johtamisella,
- selkeiden tavoitteiden, säännöllisen seurannan ja oikea-aikaistointimenpiteiden avulla,
- varmistamalla henkilöstön osaamisen laatu, elintarviketurvallisuuden ja hygienian osalta,
- huolehtimalla henkilöstön riskitietoisuudesta ruokapetosten ja tahallisen vahingonteon varalta,
- noudattamalla paikallisia elintarviketurvallisuuden ja laadun hallintajärjestelmiä,
- kehittämällä ja ylläpitämällä konsernin elintarviketurvallisuuden ja laadun johtamisjärjestelmää,
- varmistamalla että toimittajat ja alihankkijat noudattavat toimittajien ja alihankkijoiden hallintajärjestelmän edellyttämiä elintarviketurvallisuus- ja laatu kriteereitä sekä valvontatoimia, korkealla jäljitettävyydellä ja varmistamalla eläinten hyvinvointi.

HKFoods noudattaa paikallista lainsäädäntöä, jonka pakollisena vaatimuksena on sisällyttää tuotepakkauksiin merkintä ravintosisällöstä. HKFoodsin julkistahojen kanssa tekemät ruokapalvelusopimukset edellyttävät tuotteilta kansallisten ravitsemus-suositusten mukaisten kriteereiden noudattamista.

Allergeeni- ja pakkausmerkintävirheitä ehkäistään järjestelmällisesti tuoteturvallisuuden johtamisjärjestelmän avulla.

Elintarviketurvallisuus- ja laatu politiikka kattaa kaikki kuluttaja- ja loppukäyttäjryhmät.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

#### Vuorovaikutus kuluttajien ja loppukäyttäjien kanssa

HKFoodsin eettisten toimintaperiaatteiden mukaisesti yhtiö kunnioittaa kansainvälisiä sopimuksia\* ja on sitoutunut parantamaan jatkuvasti prosessejaan ja käytäntöjään, jotta se voi tunnistaa, ehkäistä ja lieventää ihmisoikeusvaikutuksia, joita se saattaa aiheuttaa tai joihin se voi myötävaikuttaa tai olla suoraan yhteydessä niin omista toiminnoistaan kuin arvoketjussaan.

\* Kansainvälinen ihmisoikeuslaki; YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat ohjaavat periaatteet; YK:n yleis-sopimus lapsen oikeuksista; kaikkinaisten naisten syrjinnän poistamista koskeva YK:n yleissopimus; OECD:n toimintaohjeet monikansallisille yrityksille; Kansainvälisen työjärjestön (ILO) julistus työelämän peruseriaatista ja oikeuksista; YK:n Global Compact -aloitteen kymmenen periaatetta.

HKFoodsin eettiset toimintaperiaatteet sisältävät kuluttajien ja loppukäyttäjien kannalta merkitykselliset ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset. Toimintaperiaatteet sisältävät oikeuden terveelliseen ja turvalliseen ruokaan, kattavaan tuotetietoon sekä palautteen antamiseen. HKFoods hyödyntää riskinarvioiteja ja due diligence -prosesseja mahdollisten ja todellisten haitallisten vaikutusten hallinnassa. Tätä tarkempia käytännön toimenpiteitä ihmisoikeusvaikutusten korjaamisen mahdollistamiseksi yhtiöllä ei ollut käytössä vuonna 2024.

HKFoodsin asiakkaina toimivat yritykset ja julkisyhteisöt, joilla on suora yhteys kuluttajiin ja tuotteiden loppukäyttajiin. HKFoodsin asiakkaat ovat vuorovaikutuksessa kuluttajien ja loppukäyttäjien kanssa omien prosessiensa mukaisesti.

HKFoodsin suora yhteydenpito kuluttajiin ja loppukäyttajiin on olemassa kunkin brändin kotisivuilla sekä sosiaalisen median kanavilla. Kuluttajat ja loppukäyttäjät voivat myös ottaa yhteyttä kuluttajapalveluun puhelimitse, antaa palautetta tai reklamoida. HKFoods seuraa jatkuvasti kuluttajien ja loppukäyttäjien toiveita ja muodostaa näkemyksiä yritysasiakkaiden kautta saatujen tietojen pohjalta. Vuorovaikutus asiakkaiden kanssa on säännöllistä ja tarveperusteista.

Lisäksi kuluttajien ja loppukäyttäjien tarpeita huomioidaan kattavien ruokatutkimusten tulosten perusteella. Asiakasvuorovaikutuksen havainnot ohjaavat päätöksentekoa, sillä ne käsitellään myyntikokouksissa ja tarvittaessa liiketoimintojen johdon tai ylimmän johdon kokouksissa. Havaintojen avulla ja myyntimäärien seurannalla lisätään markkinatuntemusta, minkä myötä tuotteet ja palvelut sekä niiden kehitys priorisoidaan kuluttajien ja loppukäyttäjien mieltymysten ja tarpeiden mukaisesti.

Asiakkaiden ja siten kuluttajien ja loppukäyttäjien toiveiden sekä tarpeiden huomioimisesta päätöksenteossa vastaa kunkin liiketoiminnan johtaja.

Kuluttaja- ja asiakaspalvelu toimivat paikallisen lainsäädännön mukaisesti ja siten noudattavat myös GDPR:n vaatimuksia. HKFoods on sitoutunut noudattamaan YK:n ihmisoikeuksia ja yritystoimintaa koskevia linjauksia.

Lisäksi tuotteissa, niihin liittyvissä palveluissa ja markkinoinnissa huomioidaan YK:n kestävä kehityksen tavoitteet: (3) Terveys ja hyvinvointi, (5) sukupuolten välinen tasa-arvo sekä (12) vastuullinen kuluttaminen.

Vuonna 2024 HKFoodsin tietoon ei ole tullut yhtään kuluttajiin tai loppukäyttajiin liittyvää tapausta, jossa ei ole noudatettu yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien Yhdistyneiden kansakuntien ohjaavia periaatteita, työelämän peruseriaatista ja oikeuksista annettua ILO:n julistusta tai monikansallisille yrityksille annettuja OECD:n toimintaohjeita.

#### S4-2 Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa kuluttajien ja loppukäyttäjien kanssa

Yleisiä prosesseja ja vuorovaikutusta kuluttajien ja loppukäyttäjien kanssa on kuvattu kohdassa *S4-1 Kuluttajiin ja loppukäyttajiin liittyvät toimintaperiaatteet*. HKFoods käsittelee säännöllisesti kuluttaja- ja asiakaspalautteita sekä loppukäyttäjien huolenaiheita. Niistä saatua tietoa hyödynnetään HKFoodsin prosessien kehittämisessä sekä tuotteiden laadun ja elintarviketurvallisuuden tason arvioinnissa. Osana HKFoodsin tuotekehitysprosessia yhtiö tekee myös tuotteiden kuluttajatestejä. Näiden testausten perusteella voidaan tehdä muutoksia mm. suunnitteilla olevan tuotteen reseptiikkaan. Testauksilla ja reseptiikan muutoksilla varmistetaan, että tuotteet miellyttävät kuluttajaa ja että tuotteita on kannattavaa valmistaa laajemmalla mittakaavalla.

Suora yhteydenpito tuotteiden loppukäyttäjien kanssa tapahtuu kuluttajapalvelujen kautta, etenkin tuotteen laatuun ja makuun liittyvissä kysymyksissä. Kuluttajapalvelua laajemmat tiedot HKFoodsin tuotteiden kuluttajien ja loppukäyttäjien näkemyksistä saadaan yhtiön asiakkailta, jotka ovat suoraan yhteydessä kuluttajiin ja loppukäyttajiin, sekä kansallisiin ruokailutottumuksiin liittyvistä tutkimustuloksista.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernintilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

Kuluttajille suunnatut palvelut ovat tavoitettavissa arkisin ja ne palvelevat henkilökohtaisesti. HKFoods noudattaa kuluttajansuoja- ja tuotevastuusääntelyä tuotteisiin kohdistuvien reklaamaatioiden hoitamisessa. Sosiaalisen median kanavilla tiedotetaan ja vastataan ulkoisten sidosryhmien kommentteihin tarvittaessa.

HKFoodsin brändeistä ja markkinoinnista vastaavat johtajat ovat ylimpinä johdon edustajina vastuussa brändikohtaisiin kuluttajapalveluihin tulevien reklaamaatioiden asianmukaisesta hoitamisesta ja tiedottamisesta yhtiön poikkeamista vastuullisille henkilöille. Tuotannosta vastaavat johtajat vastaavat reklaamaatioiden käsittelystä ja tarvittavista toimenpiteistä yksikössään. Laatuorganisaatioiden vastuuhenkilöt vastaavat, että reklaamoitujen asioiden pohjalta saadut tulokset otetaan huomioon HKFoodsin toimintatavoissa ja toteutetaan tarvittavat korjaavat toimenpiteet.

#### S4-3 Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat kuluttajille ja loppukäyttäjille huolenaiheiden esiin tuomiseksi

HKFoodsin valmistamien tuotteiden tuotepakkausten päällä on tieto tuotteen valmistajasta ja sen yhteystiedot. HKFoods ei erikseen arvioi kuluttajien tai loppukäyttäjien tietoisuutta yhteydenottokanavista.

Tilanteissa, joissa HKFoodsin valmistama tuote on aiheuttanut tai voi aiheuttaa kuluttajiin tai asiakkaisiin kohdistuvia kielteisiä vaikutuksia, toimitaan yrityksen takaisinvetoprosessin mukaisesti virheellisten tuotteiden poistamiseksi markkinoilta. Tuotevirheen vakavuus arvioidaan takaisinvetoprosessin mukaisesti. Tuotevirheen vakavuusasteen mukaan määritetään takaisinvedon tarve ja laajuus sekä tarvittavat ja vaikuttavat tiedotusmekanismit yhtiön takaisinvento-ohjeen mukaisesti. Vakavan tuotevirheen osalta tiedotus tapahtuu aina julkisia tiedotuskanavia hyödyntäen, esimerkiksi lehti-ilmoituksen, mediatiedotteen ja asiakastiedotteen muodossa. Viallisella tuotteella tarkoitetaan sellaista tuotetta; joka voi aiheuttaa kuluttajalle terveydellistä vaaraa; joka voi vahingoittaa HKFoodsin tai sen tavaramerkkien mainetta tai; jonka viranomaiset vaativat vetämään pois markkinoilta.

Tuotevirhettä pidetään vakavana, jos se on aiheuttanut tai voi aiheuttaa käyttäjälleen terveydellisen vaaran tai eläintautivaaran (esim. ASF). Nämä liittyvät esimerkiksi seuraaviin: allergeenivirheet, salmonellan, listerian tai jonkin muun ruokamyrkytysbakteerin tai viruksen saastuttama tuote, virheellinen kypsennys, vaarallinen vieras- tai lisääinemäärä, vieraat esineet tuotteessa, pakkausmerkintävirhe tai muu vakava virhe.

Muu tuotevirhe, joka ei aiheuta käyttäjälleen terveydellistä vaaraa, voi tapauskohtaisen arvioinnin perusteella johtaa tuotteen poistamiseen markkinoilta.

Käytössä olevat erityiset kanavat, joiden avulla kuluttajat tai loppukäyttäjät voivat tuoda esiin huolenaiheitaan tai tarpeitaan suoraan HKFoodsille ja saada niitä käsitellyiksi on kuvattu kohdassa *S4-2 Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa kuluttajien ja loppukäyttäjien kanssa*.

HKFoodsin tuotteiden pakkauksissa on merkinnät tuotesisältöjen lisäksi valmistajasta, valmistuspaikasta sekä kuluttajapalvelusta. Tiedot kuluttajapalveluista ovat saatavilla jatkuvasti myös yhtiön verkkosivuilla.

#### S4-4 Kuluttajiin ja loppukäyttajiin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat kuluttajiin ja loppukäyttajiin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus

HKFoods ei ole tehnyt konsernitasoista toimenpidesuunnitelmaa, joka liittyy kuluttajien ja loppukäyttajiin kohdistuvien riskien hallitsemiseen ja mahdollisuuksien hyödyntämiseen, koska HKFoods hallitsee ja resursoi tuoteturvallisuutta ja laatua liiketoimintoittain yksikkökohtaisesti.

HKFoodsin elintarviketurvallisuus- ja laatu politiikassa on määritelty, että kaikilla HKFoods-konsernin tuotantoyksiköillä on oltava GFSI:n (Global Food Safety Initiative) hyväksymän elintarviketurvallisuusstandardin mukainen sertifiointi, jonka mukaisesti hallitaan ja ennaltaehkäistään tuotteiden kuluttajille ja asiakkaille kohdistuvia kielteisiä vaikutuksia ja riskejä. Hallintajärjestelmän toimivuutta arvioidaan säännöllisesti mm. kuluttajilta ja asiakkailta saadun palautteen, sisäisten poikkeamien ja havaintojen avulla.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

#### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

#### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernintilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

#### 179 Tilintarkastuskertomus

#### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

Vuoden 2024 lopussa sertifiointi puuttui HKFoodsin yksiköistä Kivikylän kotipalvaamon Lapin ja Tammisen Luumäen yksiköistä. Kivikylän kotipalvaamon Euran tuotantoyksikkö on auditoitu 2024 ja sertifikaatti myönnetään vuoden 2025 alussa.

Toimet kuluttajiin ja loppukäyttäjiin kohdistuvien olennaisten kielteisten vaikutusten ehkäisemiseksi, lieventämiseksi tai korjaamiseksi HKFoodsin jatkuvana prosessina on kehittää elintarviketurvallisuuden hallintajärjestelmiään kielteisten vaikutusten ehkäisemiseksi. Asiakas- ja kuluttajapalauteprosessin toimivuutta seurataan johdon toimesta.

Vuonna 2024 on HKFoods Finlandin johdolla käynnistetty projekti, jonka tavoitteena on kehittää poikkeama- ja havaintoprosessia nopeampaa ja laadukkaampaa tiedonkulkua edistään sekä kehittää riskien ja vaarojen ennaltaehkäisyä. Lisäksi raportointikaudella on kehitetty kuluttaja- ja asiakaspalautteiden raportointijärjestelmää palautteiden ja niiden trendien seurannan sekä käsittelemisen tueksi.

BRC ja FSSC22000 -standardien mukaisella ja systemaattisella elintarviketurvallisuuden ja laadun hallintajärjestelmällä pyritään ennakoimaan ja hallitsemaan riskejä ja ehkäisemään takaisinvetoja tai muita vastaavia kielteisiä vaikutuksia tuotteiden loppukäyttäjien osalta.

Vuoden 2024 aikana saatiin päätökseen Makusuolan tuotekehitys. Makusuolan avulla on mahdollista vähentää HKFoodsin tuotteista terveydelle haitallisen natriumin määrää jopa 25 %. Makusuola päätettiin ottaa käyttöön ensimmäisessä vaiheessa volyymiltaan isoimmista HK® kokolihaleikkeleissä sekä Kariniemen® maustetuissa ja marinoiduissa fileetuotteissa, jotka tuotehuollettiin vuoden 2024 aikana.

Konserniin kuuluvilla erillisillä yhtiöillä on myös erillisiä sitoumuksia, joista raportointikaudella merkittävimiksi toimiksi on tunnistettu seuraavat:

- HKFoods Finland Oy sitoutui loppuvuodesta 2024 neljään ravitsemusaiheiseen sitoumukseen. Näiden tavoitteena on vähentää mm. suolan määrää eri tuotekategorioissa, sekä lisätä kasvituotteita vuoden 2025 aikana.
- HKFoods Finland Oy sitoutuu vähentämään suolaa Kariniemen marinoiduista ja maustetuista fileetuotteista niin, että kaikki ko. tuotteet täyttävät Sydänmerkki-kriteerit vuoden 2025 loppuun mennessä.

- HKFoods Finland Oy kehittää HoReCa-sektorille uusia kasvituotteita ja Sydänmerkki-reseptejä vuoden 2025 loppuun mennessä. Suurkeittiöillä on merkitystä kasvispainotteisempien ruokahetkien tarjoomassa, jonka johdosta HKFoods voi tarjota valmista kasvituotevalikoimaa tämän kanavan kautta.
- Tunnetuimmista HK-brändin kokolihaleikkeleistä vähennetään 25 % suolaa markkinoilla oleviin vastaaviin tuotteisiin verrattuna vuoden 2025 loppuun mennessä. Lihavalmisteet ovat merkittävä suolan lähde suomalaisten ruokavaliossa. 93 % suomalaisista ilmoittaa syövänsä lihaa ja lihavalmisteita, joten suolan vähentäminen näistä tuotteista koskee suurta osaa väestöstä.
- HKFoods Finland Oy sitoutuu kehittämään Sydänmerkki-reseptejä sekä suurkeittiö- että kuluttaja-asiakkaille. HKFoods Finland Oy on sitoutunut kehittämään 10 uutta Sydänmerkki-reseptiä HoReCa-asiakkaille. Lisäksi HKFoods Finland Oy tukee suurkeittiöasiakkaitaan sekä julkisen puolen että henkilöstöravintoloiden ruokalistasuunnittelua, jolloin asiakkaat pystyvät valitsemaan helpommin terveellisempiä vaihtoehtoja.

Tilanteissa, joissa HKFoodsin valmistama tuote on aiheuttanut tai voi aiheuttaa kuluttajiin tai asiakkaisiin kohdistuvia kielteisiä vaikutuksia, on toimittu yrityksen takaisinvetoprosessin mukaisesti virheellisten tuotteiden poistamiseksi markkinoilta. Vakavan tuotevirheen osalta tiedotus tehtiin julkisia tiedotuskanavia hyödyntäen lehti-ilmoituksella ja mediatiedotteella. Lisäksi asiakkaisiin oltiin suoraan yhteydessä puhelimitse ja asiakastiedotteen muodossa.

Vuonna 2024 HKFoods on tehnyt 3 tuotteiden julkista takaisinvetoa.

Yksittäiseen kuluttajaan kohdistuneen kielteisen vaikutuksen osalta on toimittu kuluttajapalvelun hyvitysprosessin mukaisesti. Jokainen reklamaatio on käsitelty ja jokaiselle kuluttajalle tai loppukäyttäjälle on vastattu sekä tarvittaessa hyvitetty koitunut vahinko.

HKFoods seuraa ja arvioi toimiensa ja aloitteidensa vaikuttavuutta mainetutkimusten, asiakaskyselyiden sekä kuluttaja- ja asiakaspalautteiden avulla. HKFoodsin johtamisjärjestelmän mukaan kaikissa tuotantoyksiköissä suoritetaan sisäisiä ja ulkoisia auditoiteja, muun muassa BRC, FSSC 22000 ja ISO14001 - järjestelmien vaatimuksenmukaisuuden toteutukseksi. Auditoitien avulla seurataan sisäisten toimenpiteiden toteutumista.



## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

Prosessit toimien yksilöintiin kuluttajiin ja loppukäyttäjiin kohdistuvan kielteisen vaikutuksen vuoksi

Kuluttajilta tai loppukäyttäjiltä sekä asiakkailta tulevat yhteydenotot ohjataan palauteprosessin mukaisesti käsitteelyyn ja vastattavaksi. Palautteisiin vastataan aina mahdollisimman kattavasti. HKFoodsin poikkeamaprosessin kautta käsitellään kuluttajiin ja loppukäyttäjiin kohdistuvia kielteisiä vaikutuksia ja kerätään vastaukset kuluttajien yhteydenottoihin. Palautteet ohjataan tarvittaessa tarkempaan juurisyysanalyysiin.

Tuotekehitysprosessin vakiintuneet käytänteet sisältävät pakkausmerkintöjen sekä käyttöohjeiden laatimisen puutteellisen käsittelyn tai väärän käyttötavan ehkäisemiseksi sekä ravintoarvotietojen määrittämisen.

Kaikissa HKFoods Finland Oy:n tuotekategorioissa on valittavana Sydänmerkki-tuotteita, jotka ovat suolan ja rasvan määrän kannalta parempia valintoja omassa tuoteryhmässään.

HKFoodsin takaisinvetoprosessia noudatetaan tuoteturvallisuuteen liittyvien riskien poistamiseksi markkinoilta. HKFoodsin takaisinvetoprosessi on kuvattu kohdassa S4-3 *Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat kuluttajille ja loppukäyttäjille huolenaiheiden esiin tuomiseksi*. Takaisinvedon yhteydessä toteutetaan aina juurisyysanalyysi sekä arvioidaan tuoteturvallisuusriskien hallintakeinojen riittävyys, jotta vastaavat poikkeamat eivät toistu.

HKFoodsin takaisinvetoprosessin toimivuus testataan vähintään kerran vuodessa. Toimivuuden testauksen yhteydessä arvioidaan prosessin onnistumiset sekä mahdolliset kehitystarpeet. Lisäksi yhtiö toteuttaa tarvittavat arvioinnit onnistumisista ja kehitystarpeista jokaisen takaisinvetotapauksen jälkeen.

#### Toimet olennaisten riskien lieventämiseksi

Tuoteturvallisuusriskien arviointi on olennainen osa yrityksen elintarviketurvallisuuden johtamisjärjestelmää. Riskinarviointi toteutetaan HACCP-periaatteiden mukaisesti ja sen pohjalta on luotu kullekin tuoteryhmälle hallintakeinot sekä omavalvontaohjelma, jonka avulla valvotaan hallintakeinojen vaikuttavuutta. Ravitsemussuosituksen mukaisia ruokailuhetkiä tuetaan monipuolisella tuotevalikoimalla ja ravitsemusviestinnällä.

Tuotteissa käytetyn suolan vähentäminen ja Sydänmerkki-tuotteiden lisääminen nähdään HKFoodsin kuluttajiin tai loppukäyttäjiin liittyvänä olennaisena mahdollisuutena. Vuonna 2024 lopussa HKFoodsin valikoimassa oli yli 200 Sydänmerkki-tuotetta.

#### Resurssit olennaisten vaikutusten hallintaan

HKFoodsin ja sen tytäryritysten laatuorganisaatiot vastaavat BRC- ja FSSC 22000 -standardien mukaisten elintarviketurvallisuusjärjestelmien vaatimusten- mukaisuudesta, elintarvikeriskien arvioinnista, omavalvontasuunnitelman laatimisesta, kouluttamisesta ja toteutumisen valvonnasta. Kaikki tuotannossa työskentelevät toimihenkilöt ja työntekijät koulutetaan oman vastuualueensa laatu- ja elintarviketurvallisuusasioissa. Yhtiön elintarviketurvallisuus- ja laatu politiikassa on määritelty jokaisen vastuu ja velvollisuus reagoida havaitsemiinsa poikkeamiin. Tuotekehitysprosessissa toimitaan keskitetysti HKFoodsin innovaatioprosessin kuvauksen mukaisesti. Ulkoiset auditoijat esim. BRC tai FFSC, varmentavat prosessia säännöllisesti elintarviketurvallisuusstandardin mukaisesti.

### 3. Mittarit ja tavoitteet

#### S4-5 Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet

Yhtiö ei ole asettanut konsernitasoisia numeerisia mittareita tai tavoitteita, jotka liittyvät tuoteturvallisuuteen ja laatuun sekä ravitsemukseen. Elintarviketurvallisuuden johtamisjärjestelmän mukaisesti jokainen tuotantoyksikkö asettaa kuitenkin operatiiviselle toiminnalleen elintarviketurvallisuus- ja laatu tavoitteet, jotka tuotannosta vastaava johtaja hyväksyy.

Tavoiteasetannassa huomioidaan aiempien vuosien toteuma, sekä kuluttajilta ja asiakkailta kerätty palaute. HKFoodsin kuluttajiin tai loppukäyttäjiin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallintaa koskevat tavoitteet liittyvät seuraaviin kokonaisuuksiin:

- Sertifioitu GFSI-vaatimusten mukainen elintarviketurvallisuusjärjestelmä kaikilla HKFoodsin tuotantoyksiköillä.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernintilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

- Tavoitteena on nolla takaisinvetoa
- Ei lainsäädännön asettamia elintarviketurvallisuuskriteereitä ylittävää määrää patogeenejä lopputuotteissa
- Kuluttajareklamaatioiden määrälle vuosittainen numeerinen tavoite, joka on suhteutettu myytyjen tuotteiden määrään
- Kuluttajapalvelun on käsiteltävä reklamaatiot sovitun vasteajan puitteissa.

HKFoods kerää systemaattisesti tietoa kuluttajilta ja asiakkailta palauteprosessinsa mukaisesti. Lisäksi HKFoods toteuttaa vuosittain asiakaskyselyitä sekä brändikyselyitä, joista saatuja tietoja hyödynnetään kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvien tavoitteiden asettamisessa. Näiden lisäksi myös reklamaatioiden toteutunutta määrää käytetään lähtötietona tavoiteasetannassa. Tavoitteiden asettamisessa hyödynnetään myös HKFoodsin asiakkaiden kautta saatujen keskusliikkeiden keräämiä tietoja suoraan kuluttajilta.

Palautteista kerättyä tietoa ja tavoitteiden toteutumista seurataan säännöllisesti eri organisaatiotasolla.

Yhtiö viestii tapauskohtaisesti suoraan kuluttajille tuotteisiin liittyvistä muutoksista, mukaan lukien tuotteiden takaisinvedot tai uutuudet sekä omien brändikohtaisten viestintäkanavien että liikekumppaneiden kautta.

## G1 Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 1. Hallintotapa

#### GOV-1 Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli

##### Hallituksen rooli

HKFoods-konsernin hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii HKFoods Oyj:n hallitus. Hallituksen kokouskäytäntö ja tehtävät on kuvattu hallituksen vuosittain vahvistamassa työjärjestyksessä:

HKFoodsissa hallituksen päätettäväksi kuuluvat työjärjestyksen mukaan muun muassa seuraavat keskeiset asiat:

- toimitusjohtajan ja ylimmän johdon nimittäminen, erottaminen ja palvelussuhteen ehtojen periaatteet
- konserniyhtiöiden toimitusjohtajien ja ylimmän johdon palvelussuhteen ehtojen periaatteet
- konsernin johdon ja henkilöstön kannustinohjelmien ja bonusten maksamisen perusteet
- konserni- ja organisaatorakenne sekä uuden liiketoiminnan aloittaminen ja olennaisen liiketoiminnan muutokset tai päättäminen
- konsernin strategia, liiketoimintasuunnitelma ja tulostavoitteet seuraavalle vuodelle ja strategian perusteena olevat oletukset
- konsernin strategiset kestävyystavoitteet mukaan lukien kestävyysseikkojen olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä näiden tavoitteiden edistymisen ja tulosten seuranta toimivan johdon ja asiantuntijoiden avustuksella
- konsernin merkittävät investoinnit, yritys-, liiketoiminta- ja kiinteistöjärjestelyt sekä merkittävien laitteiden ja koneiden myynnit ja ulkoistukset
- konsernin muut merkittävät sopimukset
- osingonjakopolitiikka ja osingonjakoehdotus yhtiökokoukselle
- konsernin liiketoimintaan liittyvät riskienhallinnan ja viestinnän periaatteet sekä liiketoimintojen lainmukaisuuden seuranta
- investointisuunnitelman hyväksyminen ja suunnitelmasta poikkeavien olennaisten investointien hyväksyminen
- konsernin lainojen ottaminen ja vakuuksien antaminen
- yhtiön prokuroiden ja muiden edustusvoikeuksien antaminen.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

Hallituksen vastuulle kuuluvien asioiden valmistelun ja hoitamisen tehostamiseksi hallituksella on neljä valiokuntaa: tarkastusvaliokunta, palkitsemisvaliokunta, työvaliokunta ja erityisvaliokunta. HKFoods Oyj:n hallitus nimittää ja erottaa toimitusjohtajan, mahdollisen toimitusjohtajan sijaisen sekä konsernin johtoryhmän jäsenet.

#### Toimitusjohtajan ja johtoryhmän rooli

Toimitusjohtajan tehtävänä on johtaa konsernin liiketoimintaa ja hallintoa yhtiöjärjestyksen, Suomen kulloinkin voimassa olevan osakeyhtiölain ja yhtiön hallituksen ohjeiden mukaisesti. Hän vastaa hallitukselle sen asettamien tavoitteiden, suunnitelmien, menettelytapojen ja päämäärien toteuttamisesta. Konsernin johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa konsernin johtamisessa, liiketoimintasuunnitelmien, strategian, politiikkojen ja muiden tärkeiden asioiden valmistelussa sekä strategisten ja operatiivisten tavoitteiden toteuttamisessa. Vuoden 2024 lopussa konsernin johtoryhmään kuuluivat toimitusjohtaja, talousjohtaja, hallintojohtaja, siipikarjaliiketoiminnan johtaja, lihaliiketoiminnan johtaja ja valmisteliiketoiminnan johtaja.

HKFoods Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunta tekee esityksen hallituksen jäsenistä työjärjestyksensä mukaisesti. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan päätehtävänä on varmistaa, että hallituksen jäsenillä ja varajäsenillä on yhtiön tarpeita vastaava riittävä asiantuntemus, osaaminen ja kokemus ja lisäksi nimitystoimikunta varmistaa, että sukupuoli- ja monimuotoisuutta koskevat yhtiön määrittelemät periaatteet täyttyvät.

Jäsenet valitaan vuosittain yhtiökokouksessa. HKFoodsin hallitus tekee vuosittain arvioinnin suorituskyvystään ja työskentelymenetelmistään toimintansa kehittämiseksi. Arvioinnissa käydään läpi hallituksen kokoonpanoa ja prosesseja, hallituksen työn laatua, hallituksen ja operatiivisen johdon yhteistyötä sekä hallituksen jäsenten osaamista ja osallistumista.

## 2. Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessissa on huomioitu liiketoiminnan maantieteellinen sijainti Suomessa ja Puolassa, toimialakohtaiset erityispiirteet sekä liiketoiminnan rakenne. HKFoods toimii alueella, jossa on liiketoiminnan harjoittamista koskeva kattava kansallinen lainsäädäntö ja lähtökohtaisesti hyvä noudattamiskulttuuri. HKFoodsin toimintaperiaatteilla varmistetaan lainsäädännön noudattamista.

### G1-1 Yrityskulttuuri ja liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet

HKFoods-konsernilla on sisäiset toimintaperiaatteet, jotka ohjaavat konsernin liiketoimintaa ja yrityskulttuuria. Näiden perustana toimii HKFoodsin konserninlaajuiset HKFoodsin eettiset toimintaperiaatteet (Code of Conduct), jotka asettavat yleiset puitteet asianmukaiselle toiminnalle ja käyttäytymistä koskevalle ohjeistukselle. HKFoodsin eettiset toimintaperiaatteet ovat julkisesti kaikkien saatavilla yhtiön verkkosivuilla.

HKFoodsin eettiset toimintaperiaatteet sisältävät yleiset toimintaperiaatteet seuraaville osa-alueille:

- ihmisoikeusvaikutusten hallinta
- kiellot pakkotyövoiman ja lapsityövoiman käytölle
- syrjintäkielto
- julman ja epäinhimillisen kohtelun kieltäminen
- periaatteet mielipiteen- ja ilmaisunvapauden kunnioittamisesta
- työntekijöiden oikeuksien keskeisimmät periaatteet, kuten toimintaperiaatteet työehdoista sopimiseen, syrjimiskieltoon, palkkakäytäntöihin, työaikoihin, työterveyteen ja -turvallisuuteen, työntekijöiden järjestäytymisoikeuteen sekä kurinpitotoimiin liittyen
- ympäristövaikutusten vähentäminen
- eläinten terveydestä ja hyvinvoinnista huolehtiminen
- tuotteiden laatu ja turvallisuus
- lakien ja määräysten noudattaminen
- kilpailusääntöjen ja määräysten noudattaminen
- korruption torjunta ja lahjonnan kieltäminen
- eturistiriitojen välttäminen ja petoksellisen toiminnan estäminen
- periaatteet avoimesta ja tosiasioihin perustuvasta viestinnästä sekä luottamuksellisten tietojen suojasta, tietoturvasta ja tietosuojasta.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

#### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

#### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

#### 179 Tilintarkastuskertomus

#### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

Lisäksi HKFoodsin eettisissä toimintaperiaatteissa selostetaan väärinkäytösepäilyjen ilmoittamisen prosessi (kuvattu jäljempänä).

HKFoods edellyttää, että kaikki sen työntekijät ja toimihenkilöt noudattavat HKFoodsin eettisiä toimintaperiaatteita. Lisäksi HKFoods edellyttää, että kaikki sen tuottajat, toimittajat, alihankkijat ja liikekumppanit toimivat HKFoodsin eettisten toimintaperiaatteiden mukaisesti. Tämä pyritään toteuttamaan edellyttämällä, että raaka-aine ja palveluntoimittajat noudattavat mahdollisimman laajasti HKFoods-konsernin toimittajien toimintaohjeita (Supplier Code of Conduct). HKFoods-konsernin toimittajien toimintaohjeet sisältävät HKFoodsin edellyttämät toimittajia koskevat toimintaperiaatteet vastaavalla sisällöllä seuraaville osa-alueille:

- YK:n Global Compact vastuullisuusperiaatteiden sisällyttäminen ja YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden tukeminen
- toimittajien sitoutuminen kansallisten ja kansainvälisten lakien ja säännösten noudattamiseen koskien mm. ihmisoikeuksia, työntekijöitä, ympäristöä, elintarviketurvallisuutta ja eläinten hyvinvointia
- pakotesäätelyn noudattaminen
- korruption ja lahjonnan kieltä
- kilpailuoikeuden noudattaminen
- työntekijöiden oikeuksien kunnioittaminen
- lapsi- ja pakkotyövoiman kieltä
- työehtojen (ml. palkkaus) noudattaminen
- järjestäytymisvapaus ja oikeus käydä työehtosopimusneuvotteluja
- syrjimiskielto
- terveellisen ja turvallisen työympäristön tarjoaminen
- tuotteiden laatu ja turvallisuus
- ympäristövaikutusten vähentäminen
- eläinten terveydestä ja hyvinvoinnista huolehtiminen.

HKFoods on varannut mahdollisuuden tehdä tarkastuksia ja vaatia lisäselvitystä toimittajilta toimittajien toimintaohjeissa sovitun mukaisesti. Lisäksi HKFoods voi päättää yhteistyön sellaisen toimittajan kanssa, joka ei noudata HKFoods-konsernin toimittajien toimintaohjeita. HKFoods-konsernin toimittajien toimintaohjeita on kuvattu tarkemmin kohdassa G1-2.

HKFoodsilla on osana muita poliitikoitaan erillinen julkinen eläinten hyvinvointipolitiikka, joka on kuvattu tarkemmin jäljempänä. Muiden keskeisten poliitikoiden sisältöä on kuvattu tarkemmin aihekohtaisissa osioissa.

Eettisiä toimintaperiaatteita ja poliitikoita sekä ohjeita päivitetään tarvittaessa. HKFoodsin johto osoittaa tarvittavat henkilöstöresurssit olemassa olevien toimintaperiaatteiden uudistamista tai uusien toimintaperiaatteiden laatimista varten. HKFoods Oyj:n hallitus hyväksyy eettiset toimintaperiaatteet ja politiikat sekä niiden sisällöllisiä muutoksia käsittävät uudistukset. HKFoodsin toimitusjohtaja hyväksyy HKFoods-konsernin toimittajien toimintaohjeet ja hankintaorganisaatio vastaa ensisijaisesti niiden toteuttamisesta. Konsernin johtoryhmä tai HKFoodsin toimitusjohtaja hyväksyy muut ohjeet samoin kuin eettisten toimintaperiaatteiden ja poliitikkojen muut kuin sisällölliset muutokset.

HKFoods on raportointikauden aikana luonut prosessin, jonka mukaisesti eettisten toimintaperiaatteiden ja toimittajien toimintaohjeiden, poliitikkojen ja muiden ohjeiden päivitystarve arvioidaan vuosittain. Prosessin mukainen toiminta käynnistyy vuoden 2025 alusta lähtien. Vuoden 2024 aikana on päivitetty politiikat, joihin on tunnistettu merkittäviä muutostarpeita.

#### Yrityskulttuurin edistäminen HKFoodsissa

HKFoodsin eettiset toimintaperiaatteet edustavat konsernin arvoja: innosta, johda, välitä ja ota vastuu. HKFoods arvioi yrityskulttuurinsa jalkauttamista konsernissa erikseen päätettävillä selvityksillä ja tutkimuksilla, joista esimerkkejä ovat markkinatutkimukset ja henkilöstötutkimus Voice. Lisäksi yrityskulttuuria pyritään edistämään erilaisilla projekteilla, ohjelmilla ja toimintamalleilla, kuten HR-toimintaa kehittävä Better Together -toimintamalli ja työturvallisuutta edistävä Zero Accident -toimintamalli. Vuonna 2024 aloitettiin laatukulttuurihanke, jossa keskitytään erityisesti olemassa olevien prosessien, työntekijöiden kokemuksen ja johtamistaitojen kehittämiseen sekä tuotelaadun parantamiseen henkilöstöä osallistamalla.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernintilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

Lisäksi HKFoods on sisällyttänyt henkilöstön koulutusohjelman osaksi HKFoodsin eettiset toimintaperiaatteet -verkkokoulutuksen, joka jokaisen henkilöstöön kuuluvan tulee suorittaa joka toinen vuosi. HKFoods-konserniin kuuluvilla tytäryhtiöillä Kivikylän kotipalvaamo Oy:llä ja Lihatukku Harri Tamminen Oy:llä on omat yrityskulttuurinsa, jotka ovat pääpiirteissään linjassa HKFoods-konsernin yrityskulttuurin kanssa, ja joiden kehitystä HKFoods seuraa hallitustyöskentelyn kautta.

#### Väärinkäytösepäilyistä ilmoittaminen sekä korruption ja lahjonnan torjunta

HKFoodsin eettiset toimintaperiaatteet sisältävät tiedot väärinkäytösepäilyjen ilmoittamisesta HKFoodsin Fair Way -kanavan välityksellä. Fair Way-kanava on ulkopuolisen palveluntuottajan toimittama whistleblowing-raportointijärjestelmä, jonka kautta henkilöstö ja yhteistyökumppanit voivat raportoida huolenaiheistaan luottamuksellisesti ja nimettömänä. Sen kautta voi ilmoittaa havainnoista, joissa yritykseen liittyvä toiminta ei ilmoittajan mielestä noudata lakeja tai HKFoodsin arvoja, eettisiä periaatteita tai muita ohjeita. HKFoodsin tytäryhtiöistä Kivikylän kotipalvaamo Oy:llä ja Lihatukku Harri Tamminen Oy:llä on käytössä omalle henkilöstölleen tarkoitetut ilmoituskanavat väärinkäytösten ilmoittamiseen.

HKFoods-konsernissa on ollut vuoden 2024 aikana käynnissä konsernin sisäisten poliitiikkojen jalkautuksen arviointiprosessi, jonka perusteella on laadittu toimenpidesuunnitelma, aikataulu ja toimenpiteet myös eettisten toimintaperiaatteiden toimeenpanolle. HKFoodsin eettiset toimintaperiaatteet sisältävät ja sitä koskeva verkkokoulutus on kattanut ja kattaa jatkossakin korruptiota ja lahjontaa koskevat näkökohdat. HKFoods on tunnistanut, että sen tytäryhtiöistä Kivikylän kotipalvaamo Oy:llä ja Lihatukku Harri Tamminen Oy:llä ei ole vielä käytössään korruption vastaisen YK:n yleissopimuksen mukaisia korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevia toimintaperiaatteita. Toteutussuunnitelmat ovat valmistelussa ja niiden on tarkoitus valmistua vuoden 2025 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. HKFoodsissa ei ole suunnitteilla erillisiä YK:n yleissopimuksen mukaisia korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevia toimintaperiaatteita, vaan niiden on tarkoitus jatkossakin sisältyä HKFoodsin eettisiin toimintaperiaatteisiin.

HKFoods on tunnistanut, että sen sisäisistä toiminnoista korruptiolle ja lahjonnalle altteimpia toimintoja ovat materiaali-, tarvike- ja palveluhankintoja tekevät toiminnot sekä myyntitoiminnot.

#### Väärinkäytösepäilyjen käsittely

HKFoodsin eettisissä toimintaperiaatteissa on kuvattu perustiedot väärinkäytösepäilyjen ilmoittamiseen, ilmoittajien suojelun periaatteet sekä annettu linkki ilmoituskanavaan, jossa on yksityiskohtaisemmat ohjeet ilmoituksen tekemiseksi. HKFoodsin eettiset toimintaperiaatteet ovat kaikkien saatavilla HKFoodsin verkkosivuilla. Lisäksi HKFoodsilla on sisäiset Fair Way-ohjeet, jossa on täsmennetty väärinkäytösepäilyilmoitusten käsittelyprosessia ja ilmoittajien suojelun periaatetta. Fair Way-ilmoituskanavaa ja väärinkäytösepäilyistä ilmoittamista käsitellään yhtenä osana HKFoodsin eettisiä toimintaohjeita koskevaa verkkokoulutusta, joka järjestetään joka toinen vuosi.

HKFoodsin Fair Way-työryhmä tutkii ja käsittelee mahdolliset väärinkäytösilmoitukset. HKFoodsin Fair Way-työryhmä koostuu nimetyistä riskienhallinta- ja lakiasiainyksiköitä edustavista henkilöistä sekä työntekijöiden edustajana toimivasta pääluottamusmiehestä. Ilmoituksia vastaanottavilla ja käsittelevillä henkilöillä on juridinen ja/tai selvitystoimintaa tukeva koulutus. HKFoods seuraa Fair Way-työryhmälle tulleita ilmoituksia yhdessä HR:n ja työntekijöiden edustajan kanssa. HKFoodsin Fair Way-työryhmä raportoi toiminnastaan hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Ilmoitetut väärinkäytösepäilyt käsitellään luottamuksellisesti ja kulloinkin voimassa olevan ilmoittajansuojelulain mukaisesti. Huolenaiheista voidaan ilmoittaa ilman vastatoimien tai muiden kielteisen seurausten uhkaa. Jos eettisiä toimintaperiaatteita rikotaan HKFoodsin omassa liiketoiminnassa tai liiketoimintakumppanin toimitusketjussa, HKFoods ryhtyy asianmukaisesti toimiin rikkomuksen lopettamiseksi tai estämiseksi tai ainakin rikkomuksen laajuuden minimoimiseksi. Ilmoituksen tekijöitä suojellaan vastatoimilta anonyymien kanavan teknisen toteutuksen avulla sekä tunnistettaessa henkilö pitämällä ilmoittajan henkilöllisyys salassa esimerkiksi muilta kuin ilmoituksia vastaanottavalta työryhmältä sekä mahdollisesti tehtävät dokumentit luottamuksellisina tai salattuina tiedon luokittelun ja teknisen suojauksen näkökulmasta.

Fair Way-työryhmään voidaan tapauskohtaisesti nimetä muita henkilöitä selvittämään väärinkäytösepäilyilmoituksia ja suunnittelemaan jatkotoimenpiteitä. Myös sisäinen tarkastaja voi osallistua ko. epäilyjen tutkintaan. Edellä mainitut yhtiön edustajat voivat tapauskohtaisesti avustaa tutkinnassa Kivikylän kotipalvaamo Oy ja Lihatukku Harri

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

#### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

#### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

#### 179 Tilintarkastuskertomus

#### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

Tamminen Oy tytäryhtiöissä. Puolueettomat ja riippumattomat henkilöt tutkivat ja selvittävät väärinkäytösepäilyilmoitukset viipymättä.

**Eläinten hyvinvoinnin huomioiminen HKFoodsin ja arvoketjun toiminnassa**  
Eläinten hyvinvoinnin huomioiminen on sisällytetty HKFoodsilla seuraaviin toimintaperiaatteisiin: eläinten hyvinvointipolitiikka, eettiset toimintaperiaatteet ja toimittajien toimintaohjeet (Supplier Code of Conduct). Eettisten toimintaperiaatteitten avainsisältöä ja kattavuutta on kuvattu kohdassa ”Yrityskulttuuri ja liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet”.

Edellä mainittujen toimintaperiaatteiden yhdistelmä kattaa koko arvoketjun liikesuhteet sekä HKFoods-konsernin tytäryhtiöt. Arvoketjun osalta eläinten hyvinvointiin liittyvien toimintaperiaatteiden toteutuksen tehostaminen on edelleen käynnissä vuonna 2024.

Eläinten hyvinvointipolitiikka on julkinen politiikka, joka on saatavilla kaikille HKFoodsin verkkosivuilla ja sisäisesti työntekijöille intranet-sivuilla. HKFoodsin eläinten hyvinvointipolitiikka on konsernilaajuinen sekä velvoittaa myös HKFoods-konserniyhtiöiden toimitusketjua. Eläinten hyvinvointipolitiikan mukaan eläinten terveyden ja hyvinvoinnin perustana ovat eläinten hyvä hoito, asianmukaiset hoito-olosuhteet sekä olennaisten käyttäytymistarpeiden täyttäminen. HKFoodsin eläinten hyvinvointiin liittyvä työ perustuu Euroopan unionin ja kansalliseen lainsäädäntöön, jota HKFoods noudattaa omissa prosesseissaan. HKFoodsin hallitus hyväksyy eläinten hyvinvointipolitiikan, samoin kuin muutkin konsernin politiikat, sekä siihen tehtävät mahdolliset muutokset, pois lukien puhtaasti tekniset muutokset, jotka voi hyväksyä politiikan omistaja, joka antaa muutokset tiedoksi hallitukselle. Hallitus myös tarkistaa politiikan säännöllisesti ja arvioi säännöllisesti politiikan johtamista ja toteutuksen tehokkuutta. Liha- ja siipikarjaliiketoimintayksiköiden johtajat sekä tilaus-toimitusketjun johtaja vastaavat toiminnan suunnittelusta ja resursoinnista sekä politiikan varsinaisesta toteutuksesta. Eläinten hyvinvointivaatimusten noudattamisesta raportoidaan liiketoimintayksiköille. Eläinten hankintaorganisaatio on vastuussa tätä politiikkaa koskevasta viestinnästä, koulutuksesta ja käytännön toteutuksesta koko konsernissa, jotta voidaan varmistaa, että kaikilla työntekijöillä on selkeä ja yhtenäinen käsitys politiikasta.

Tilojen teuraseläinten ja välityseläinten hyvinvointia ja laatua seurataan jatkuvasti eläinkuljetusten yhteydessä sekä teuras- ja tuotantotulosten perusteella. Poikkeamat niissä käynnistävät korjaavat toimenpiteet yhdessä tilan kanssa. Sopimustuottajien kanssa työskentelevien neuvojien ja hankintahenkilöiden työnkuvaan liittyy keskeisesti tilojen jatkuva neuvonta ja ohjaus. Sitä tehdään tilakäyntien ohella neuvonta- ja koulutustilaisuuksissa. Sikatilat kuuluvat Sikava-järjestelmään ja nautatiloista noin 90 % kuuluu Naseva-järjestelmään. Näihin liittyy terveydenhuoltokäynnit tiloilla ja näiden käyntien tietoja ja eläinten hyvinvoinnin toteutumista seurataan. HKFoodsin eläinhankinnan toimesta tehdään säännöllisesti neuvonnallisia ja hankinnallisia tilakäyntejä, joissa tilan eläinten hyvinvointia ja olosuhteita arvioidaan ja sovitaan yrittäjän kanssa tarvittavat kehittämiskohteet. Jokaisella eläinlajilla on oma eläinlääkäri, joka seuraa sopimustiloilla eläinten terveydenhuoltoa ja eläinten hyvinvoinnin toteutumista. Neuvonta- ja kehitystyötä tekee lisäksi seitsemän asiantuntijaa, jotka tarjoavat tiloille muun muassa eläinten ruokintaan, olosuhteisiin, genetiikkaan ja johtamiseen liittyvää neuvontaa. Lisäksi neuvonnan asiantuntijat tekevät yhteistyötä Sikavaan ja Nasevaan kuuluvien tilojen terveydenhuoltoeläinlääkäreiden kanssa. Hankinnasta vastaa kolme hankintapäällikköä ja 11 aluevastaavaa, joiden pääasiallinen tehtävä on tuottajasuhteista vastaaminen omalla alueellaan. Eläinten hyvinvointi, olosuhteiden ja tuotannon laadun seuranta kuuluvat myös aluevastaavan toimenkuvaan. Tarvittaessa he käynnistävät tilalla toimenpiteet yhdessä tuottajan, asiantuntijan ja eläinlääkärin kanssa. Vuonna 2024 kaikille tiloille tehtiin aluevastaavien ja asiantuntijoiden toimesta 1 319 tilakäyntiä ja 2 345 puhelimella tehtyä yhteydenottoa.

Kivikylän kotipalvaamo Oy edellyttää tuottajiensa kuulumista Sikavaan ja valvoo Sikavan luokitustietoja säännöllisesti. Eläimiä ei noudeta tai toimiteta tilalle, joka ei ole vähintään Sikavan kansallisella tasolla. Yhtiön omaan henkilökuntaan kuuluvat kuljettajat hoitavat yhtiön eläinkuljetuksia ja heidän säännölliset tilakäyntinsä täydentävät kokonaiskäsitystä jokaisen maatilan tilanteesta ja mahdollistavat epäkohtiin puuttumisen, mikäli tarvetta ilmeni. Yhtiön tuottajat hankkivat neuvontapalveluita parhaaksi katsomaltaan palveluntuottajalta. Lisäksi yhtiö on sopinut ulkoisen palveluntuottajan kanssa neuvontapalveluista sopimustuottajilleen. Tätä mahdollisuutta käytti neljä tuottajaa vuoden 2024 aikana.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

HKFoods edellyttää kaikilta sopimustiloiltaan ja kumppaneiltaan eläinten hyvinvointia koskevien määräysten ja HKFoodsin sopimusehtojen noudattamista. Sopimusehdoissa kuvataan tarkemmin eläinten hyvinvointiin liittyvät kriteerit ja menettelytavat. Ohjaavina periaatteina käytetään Maailman eläintautijärjestön (WOAH) viittä vapautta. HKFoods edellyttää tuottajiensa kuuluvan Nasevaan tai Sikavaan, mikäli tuottaja tuottaa nautoja tai sikoja. Mikäli tuottaja ei kuitenkaan täytä Nasevan tai Sikavan ehtoja, tuottajalle eläimistä maksettavaa hintaa alennetaan.

Tytäryhtiö Lihatukku Harri Tamminen Oy on liittynyt Nasevaan ja Sikavaan, mutta ei kuitenkaan vaadi toimittajiltaan niihin kuulumista.

#### Toimintaperiaatteiden koulutus

HKFoods on sisällyttänyt henkilöstön koulutusohjelman osaksi HKFoodsin eettiset toimintaperiaatteet -verkkokoulutuksen, joka tulee suorittaa joka toinen vuosi. Koulutus käsittää pääasiallisesti HKFoodsin eettisissä toimintaperiaateissa (HKFoods Code of Conduct) käsitellyt asiat.

Kohdassa ”Yrityskulttuuri ja liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet” on avattu mm. eettisten toimintaperiaatteiden avainsisältöä ja kattavuutta ja kohdassa ”Eläinten hyvinvoinnin huomioiminen HKFoodsin ja arvoketjun toiminnassa” on vastaavia asioita eläinten hyvinvointipolitiikan osalta. Muiden keskeisten politiikoiden sisältöä on avattu aihekohtaisissa osioissa tarkemmin.

Vastaava joka toinen vuosi suoritettava koko henkilöstölle tarkoitettu koulutus käsittelee tietosuoja. Lisäksi tietoturvasta järjestetään säännöllisesti lyhyitä tietoisuustyypisiä koulutuksia toimihenkilöille.

Muihin HKFoods-konsernin toimintaperiaatteisiin liittyvien koulutusten suunnittelu on ollut käynnissä vuoden 2024 aikana. Lähtökohtana on ollut, että kunkin toimintaperiaatteen omistava vastuualueen johtaja vastaa politiikan ja siihen liittyvien ohjeiden koulutuksen suunnittelusta ja toteuttamisesta. Suunnitelman mukaan kaikki toimintaperiaatteet koulutetaan toimihenkilöille vuoden 2026 loppuun mennessä ja työntekijöiden henkilöstöryhmälle vuoden 2027 loppuun mennessä. Tämän jälkeen kaikki toimintaperiaatteet koulutetaan säännöllisin väliajoin, pääsääntöisesti kahden vuoden välein sekä uusien työntekijöiden perehdytyksen yhteydessä. Erityisen tärkeiksi katsottujen toimintaohjeiden, kuten esimerkiksi työturvallisuutta ja työhyvinvointia koskevan politiikan koulutukset järjestetään vuosittain.

Tytäryhtiöistä Kivikylän kotipalvaamo Oy:n ja Lihatukku Harri Tamminen Oy:n osalta toimintaperiaatteiden hallintaprosessin valmistelu ja koulutusten suunnittelu aloitettiin raportointikaudella 2024.

#### G1-2 Suhteet toimittajiin

##### Toimittajasuhteiden hoitaminen

HKFoods-konserni on luokitellut käyttämänsä tavarantoimittajat (toimittajat) alkutuottajiin (eläinhankinta) ja palvelu- ja muu raaka-ainetoimittajiin.

HKFoods-konserniyhtiöt ja toimittajat tekevät pääsääntöisesti kirjalliset toimitus-sopimukset, joissa pyritään huomiomaan kunkin toimitusketjun kestävyysseikkoihin liittyvät riskit ja vaikutukset. Toimittajien liiketoimintaa seurataan HKFoods-konserniyhtiön ja toimittajan välisissä yhteistyöpalaverissa säännönmukaisesti. Lisäksi HKFoods on ottanut käyttöön raportointikaudella 2024 uuden toimittajahallintajärjestelmän, joka tukee toimittajien vastuullisen liiketoiminnan arviointia. Toimittajahallintajärjestelmässä on toimittajakyselyt, joiden avulla arvioidaan toimittajien käytäntöjä, jotka liittyvät eläinten hyvinvointiin, tuoteturvallisuuteen, laatuun, ympäristöön ja sosiaalisen vastuun hallintaan, sekä työterveyteen, turvallisuuteen, tietosuojaan, tietoturvaan ja liiketoiminnan jatkuvuuden hallintaan.

##### HKFoods-konsernin hankintapolitiikka ja toimittajien toimintaohjeet (Supplier Code of Conduct)

Yhtiön hankintapolitiikassa määritellään pääperiaatteet kestäväälle hankinnalle HKFoodsissa, jotka ulotetaan toimitusketjuun HKFoods-konsernin toimittajien toimintaohjeiden (Supplier Code of Conduct) avulla.

HKFoodsin hallitus on hyväksynyt sisäisen HKFoodsin hankintapolitiikan, joka koskee muita kuin eläinten sopimustuottajia. Edellä mainittu politiikka on päivitetty raportointikaudella 2024. Hankintapolitiikka on yhtiön sisäinen politiikka, joka on työntekijöiden saatavilla yhtiön intranet-sivuilla. HKFoods edellyttää, että konsernin työntekijät noudattavat hankintapolitiikkaa ja se koskee koko konsernin hankintatoimia, pois lukien elävien eläinten hankinta, jota koskee omat periaatteensa. Hankinnoista vastaava johtaja on vastuussa hankintapolitiikan sisällöstä ja päivittämisestä sekä sen noudattamisen valvonnasta. Hankintatoiminnossa työskentelevät vastaavat yhdessä liiketoiminnan kanssa toimittajavalinnoista ja toimittajien sopimusprosessista hankintapolitiikan mukaisesti.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

#### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
  - 48 E - Ympäristö
  - 71 S - Sosiaalinen vastuu
  - 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri
- #### 107 Tilinpäätös 2024
- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
  - 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
  - 109 Konsernin tase 31.12.
  - 110 Konsernin rahavirtalaskelma
  - 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
  - 113 Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot 2024
  - 124 Tuloslaskelman liitetiedot
  - 134 Taseen liitetiedot
  - 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
  - 164 Emoyhtiön tase 31.12.
  - 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
  - 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
  - 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
  - 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
  - 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
  - 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

#### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

Lisäksi HKFoods on työstänyt vastuullisen hankinnan periaatteita, jotka asettavat velvoitteita ja suosituksia HKFoods-konsernin hankintayksiköille ympäristövaikutusten huomioimisesta toimittajien valintakriteereissä sekä sitouttamisessa HKFoods-konsernin toimittajien toimintaohjeisiin (Supplier Code of Conduct). Vastuullisen hankinnan periaatteet viedään yhtiön johtoryhmän käsittelyyn vuonna 2025.

HKFoodsin hankintapolitiikan keskeisiä periaatteita ovat:

- tavoite, että kaikki hyväksytyt toimittajat allekirjoittaisivat HKFoods-konsernin toimittajien toimintaohjeet
- alihankkijat ja toimittajat vastaisivat toimittajavalintaprosessin osana kategoriaspesifeihin toimittajakyselyihin, joilla voidaan määrittää toimittajien vaatimustenmukaisuus ja arvioida mahdollisia vaikutuksia toimitusketjuun sekä riskitekijöitä
- toimittajia arvioidaan suhteessa eläinten hyvinvointi-, tuoteturvallisuus-, laatu-, ympäristö-, sosiaalisen vastuun-, työterveys-, turvallisuus-, tietoturva-, ja jatkuvuudenhallinnan kriteereihin
- riskienhallinnan ja jatkuvan parantamisen varmistamiseksi hankintoja tehdään hyväksytyiltä toimittajilta ja näitä seurataan
- toimittajia kohdellaan yhdenmukaisesti ja reilun kilpailun hengessä
- toimittajien kanssa sovittuja sopimusehtoja noudatetaan ja ostotilausten tulee perustua yhteisesti hyväksytyihin spesifikaatioihin ja ehtoihin
- HKFoodsilla on nollatoleranssi korruptioon tai lahjontaan ja kaikki ilmoitetut tapaukset tutkitaan ja raportoidaan tarvittaessa eteenpäin
- HKFoods kannustaa sidosryhmiään ilmoittamaan huolenaiheistaan HKFoodsin whistleblowing-kanavan (HKFoods Fair Way) kautta.

HKFoods-konserniyhtiöiden hyväksytyt toimittajat muodostavat HKFoodsin hyväksymän toimittajaverkoston. Toimittajaverkoston hyväksytyksi toimittajaksi ei pääperiaatteen mukaan pääse, ellei toimittaja ole sitoutunut HKFoods-konsernin toimittajien toimintaohjeisiin (Supplier Code of Conduct), jotka ovat osa HKFoods-konserniyhtiöiden ja toimittajien välisiä toimitussopimuksia. Toimintaohjeet sisältävät ehtoja muun muassa hyvästä hallintotavasta ja käytänteistä, työntekijöiden oikeuksista ja ihmisoikeuksista, tuotteiden tuoteturvallisuudesta ja laadusta sekä ympäristöstä. Lisäksi niissä viitataan HKFoods-konsernin julkisesti saatavilla oleviin politiikkoihin kuten ympäristöpolitiikkaan, työterveys- ja turvallisuuspolitiikkaan, elintarviketurvallisuus- ja laatupolitiikkaan ja eläinten hyvinvointipolitiikkaan. Näihin toimittajien on sitouduttava.

HKFoods-konserniyhtiöt tekevät ensisijaisesti yhteistyötä sellaisten toimijoiden kanssa, jotka ovat sitoutuneet näihin vaatimuksiin. Joidenkin tavarant- ja palveluntuottajien kohdalla on kuitenkin havaittu sitoumuksen puuttuvan. HKFoods tekee työtä puuttuvien sitoumusten hankkimiseksi. HKFoods-konsernin toimittajien eettisiä toimintaohjeita ei ole sitoutettu alkutuotannossa toimiville eri eläinlajien toimittajille. Myöskään HKFoodsin eettisiä toimintaohjeita ei ole erikseen sitoutettu eri eläinlajien alkutuottajille, pois lukien kohdassa E2-1 mainittujen alkutuottajien toimitussopimusehtoja. Vuonna 2024 havaittiin poikkeamia HKFoods-konsernin toimittajien toimintaohjeisiin sitoutumisessa. HKFoods jatkaa työtä tavarant- ja palveluntuottajien sitouttamiseksi ohjeisiin. Uusien toimittajien auditointitarpeen määrittäminen tapahtuu toimittajahyväksynnän yhteydessä. Nykyisiä toimittajia auditoidaan vuosiarvioinnin ja toimittajakyselyn tulosten perusteella tarpeen mukaan. Vuonna 2024 toteutettiin kolmen uuden toimittajan ja 14 olemassa olleen toimittajan auditoinnit.

**Toimintaperiaatteet toimittajien ja yhteistyökumppaneiden maksukäytännöistä**  
HKFoodsilla ei ole käytössä erillisiä kirjallisia toimintaperiaatteita pk-yrityksille suoritettavien maksujen viivästymiseen liittyen. Yleisenä käytäntönä konsernissa on, että laskut pyritään maksamaan sovitun maksuajan puitteissa ja viimeistään eräpäivänä. Vuonna 2024 edellä mainitusta periaatteesta on jouduttu poikkeamaan kuukausittain vaihtelevassa määrin. Maksukäytäntöjä on kuvattu tarkemmin kestävyysraportin kohdassa G1-6 Maksukäytännöt.

### 3. Mittarit ja tavoitteet

#### G1-5 Poliittinen vaikuttaminen ja lobbaustoiminta

HKFoods-konsernissa poliittisen vaikutusvallan käyttöön liittyvää toimintaa ja siihen liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia valvoo konsernin hallintojohtaja. HKFoodsin tytäryhtiöissä Kivikylän kotipalvaamo Oy:ssä ja Lihatukku Harri Tamminen Oy:ssä poliittisen vaikutusvallan käyttöön liittyvää toimintaa ja siihen liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia valvoo tytäryhtiön toimitusjohtaja.

HKFoods-konserni ei ole tehnyt lahjoituksia poliittisiin tarkoituksiin rahana tai luontoissuorituksina suoraan eikä välillisesti raportointikaudella 2024. Mahdollisten luontoissuoritusten arvo määräytyy käyvän arvon mukaan, kuten esimerkiksi ostohinnan perusteella.



## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyysselvityksen varmennuskertomus

#### Avoimuusrekisterilain mukainen lobbaustoiminta 2024

HKFoods-konsernin yhtiöistä HKFoods Oyj ja HKFoods Finland Oy ovat tehneet raportointikaudella 2024 avoimuusrekisterilain mukaista lobbaustoimintaa liittyen seuraaviin pääaiheisiin:

- Lihantarkastusmaksut - yhtiön näkemys: maksut liian korkeita.
- Kiinteistöverouudistus - näkemys: tuotantotilojen- ja laitosten kiinteistöverot eivät saa nousta.
- Eläinten hyvinvointilaki - näkemys: karjujen kastraation kieltoon liittyen, miten varmistetaan uusien kastroidintimenetelmien laadunvarmistusjärjestelmien luotettavuus ja toimivuus sekä eläinten hyvinvointi.
- Mekaanisesti erotetun lihan tulkinnat: MSM pitää hyväksyä lihapitoisuuteen.
- Afrikkalaisen sikaruton torjunta: Ruokaviraston pitää päivittää ASF-suunnitelma.
- Eläinten hyvinvointi ja eläinkuljetukset: Suomen erityisolosuhteiden huomioiminen tulevaisuuden kuljetusmatkalainsäädäntöä valmisteltaessa.
- Metsäkatoasetus: Lihatoimialan kansallisten rekisterien hyödyntämismahdollisuudet metsäkatoasetuksen toimeenpanossa: EUDR:n velvoittaman tiedon keruun mahdollistaminen.
- Metsäkatoasetus: Asetuksen toimeenpanon konkreettiset haasteet nautasektorin osalta, asetuksen sisällössä olevat avoimet kysymykset ja ministeriön mahdollisuudet vaikuttaa asetuksen kansalliseen toimeenpanoon.
- Kastratiolaki: Suomen kanta kastratiolakiin tulisi olla sama kuin EU:n eli ei kansallista kastratiosäätelyä.
- Vienti: MMM:n tulisi edetä HKFoodsin Etelä-Korean hyväksynnässä.
- Saaristomeri-ohjelma: Konsernin arvoketjun alkutuottajat vaikuttavat Saaristomeri-ohjelman toimenpiteisiin, pilottialueella on yli 150 tilaa.
- Tapaamiset eduskunnassa: Tavattu edustakunnassa joitakin kansanedustajia ja heidän avustajiaan ja keskusteltu suomalaisen siantuotannon salmonella- ja tautiturvasta ylipäätään sekä vaihtoehtoista tautiturvan ylläpitämiseksi ja niiden aiheuttamista kustannuksista.

Lisäksi HKFoods osallistuu vaikuttamistoimintaan Elintarviketeollisuusliiton (ETL) toiminnan kautta, esimerkiksi osallistumalla ETL:n työryhmiin. HKFoods osallistuu myös vaikuttamistoimintaa harjoittavien Ruokatieto Yhdistys ry:n, Eläinten terveys ETT ry:n ja Lihatie dotusyhdistys ry:n toimintaan.

HKFoods-konserniyhtiöistä HKFoods Oyj (y-tunnus 0111425-3) ja HKFoods Finland Oy (y-tunnus: 1951458-9) ovat rekisteröityneet Suomessa Valtiontalouden tarkastusviraston ylläpitämään avoimuusrekisteriin. Yhtiöt ovat rekisteröityneet avoimuusrekisteriin Suomen avoimuusrekisterilain mukaisten vaatimusten täytyttyä niiden kohdalla ja ovat sitoutuneet noudattamaan sen sääntöjä.

HKFoods-konserniyhtiöiden hallinto-, johto- ja valvontaelimiin ei ole nimitetty raportointikauden 2024 aikana henkilöitä, jotka ovat nimitystä edeltäneiden kahden vuoden aikana olleet vastaavassa asemassa julkishallinnossa.

#### G1-6 Maksukäytännöt

HKFoods-konsernissa maksukäytännöt sovitaan nimenomaisesti erillisissä sopimuksissa toimittajien ja yhteistyökumppaneiden kanssa.

HKFoodsin konserniyhtiöt maksavat tavaran- ja palveluntoimittajien laskut keskimäärin 37 päivän kuluessa alkaen sopimuksessa sovitusta tai laissa säädetystä päivästä. Alkutuottajien (ryhmät 1 ja 2 kohdassa G1-6) laskut HKFoodsin konserniyhtiöt maksavat keskimäärin 14,7 päivän kuluessa alkaen sopimuksessa sovitusta tai laissa säädetystä päivästä.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

#### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

#### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

#### 179 Tilintarkastuskertomus

#### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

HKFoods on jaotellut tavarantoimittajat ja palveluntoimittajat seuraaviin ryhmiin vakiomaksuehtojen osalta:

Ryhmä	Osuus laskujen kokonaiskappalemäärästä /vuosi	Vakiosopimuksen mukainen maksuaika (vrk netto)	Vakiosopimusehtojen mukaan suoritettavat maksut
Ryhmä 1: Broilerin tuottajat, pilaantuvien tuorevihannesten toimittajat sekä helposti pilaantuvien elintarvikeraaka-aineiden toimittajat	9,2 %	7-14 vrk	100 %
Ryhmä 2: Sika- ja nautatuottajat, pilaantuvien tuorevihannesten toimittajat sekä helposti pilaantuvien elintarvikeraaka-aineiden toimittajat	30,2 %	15 vrk	100 %
Ryhmä 3: Muiden kuin ei-helposti pilaantuvien elintarvikkeiden raaka-aineiden toimittajat	15,3 %	16-30 vrk	90 %
Ryhmä 4: Kunnossapidon varaosien toimittajat, pakkausmateriaalien toimittajat ja palvelujen toimittajat	14,8 %	31-45 vrk	90 %
Ryhmä 5: Kunnossapidon varaosien toimittajat, pakkausmateriaalien toimittajat ja palvelujen toimittajat	16,3 %	46-60 vrk	90 %
Ryhmä 6: Kunnossapidon varaosien toimittajat, pakkausmateriaalien toimittajat ja palvelujen toimittajat	14,2 %	61-90 vrk	90 %

Käytettävästä maksuehdosta sovitaan aina kunkin toimittajan kanssa erikseen edellä mainittujen periaatteiden mukaisesti.

Elintarvikeraaka-ainetoimittajien maksuaikojen eroaminen kunnossapidon varaosien, pakkausmateriaalien ja palveluiden toimittajien maksuajoista johtuu elintarvikemarkkinalain säännöksistä.

Vuoden 2024 lopussa HKFoods-konserniyhtiöillä ei ollut vireillä oikeudenkäyntejä maksuviivästyksiin liittyen.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyys selvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyysraportin varmennuskertomus

# Tilinpäätös 2024

## Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.

(milj. euroa)	Liitetieto	2024	2023
Jatkuvat toiminnot:			
Liikevaihto	1.	1 001,8	933,0
Liiketoiminnan muut tuotot	2.	6,8	4,0
Materiaalit ja palvelut	3.	-679,2	-638,3
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	4.	-171,8	-164,9
Poistot	5.,13.	-33,9	-30,8
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>			
	6.	-101,3	-88,7
<b>Liiketulos</b>		<b>22,4</b>	<b>14,3</b>
Rahoitustuotot			
	7.	4,6	3,6
Rahoituskulut			
	7.,13.	-24,1	-30,6
Osuus osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tuloksista			
		1,2	2,0
<b>Voitto/tappio ennen veroja</b>		<b>4,2</b>	<b>-10,7</b>
Tuloverot			
	8.	-6,0	-6,6
Tilikauden voitto/tappio, jatkuvat toiminnot			
		-1,8	-17,3
Lopetettujen toimintojen tulos			
	20.	-24,0	-5,1
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>		<b>-25,8</b>	<b>-22,5</b>
Tilikauden voiton/tappion jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille			
		-29,2	-26,4
Määräysvallattomille omistajille			
		3,4	4,0
<b>Yhteensä</b>		<b>-25,8</b>	<b>-22,5</b>

(milj. euroa)	Liitetieto	2024	2023
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:			
Tulos/osake, laimentamaton, jatkuvat toiminnot euroa/osake	9.	-0,09	-0,24
Tulos/osake, laimennettu, jatkuvat toiminnot euroa/osake	9.	-0,09	-0,24
Laimentamaton osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot (euroa/osake)	9.	-0,27	-0,05
Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos, lopetetut toiminnot (euroa/osake)	9.	-0,27	-0,05
Laimentamaton osakekohtainen tulos, (euroa/osake)	9.	-0,36	-0,29
Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos, (euroa/osake)	9.	-0,36	-0,29

Liitetiedot 1-29 muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyys selvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyysraportin varmennuskertomus

## Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.

(milj. euroa)	2024	2023
Tilikauden voitto / tappio	-25,8	-22,5
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT (verojen jälkeen):		
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi		
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot, jatkuvat toiminnot	0,3	-
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot, lopetetut toiminnot	-2,0	1,3
Ruotsin muuntoeron siirto tuloslaskelmaan, lopetetut toiminnot	21,1	-
Rahavirran suojaus, jatkuvat toiminnot	-2,1	-5,5
Rahavirran suojaus, lopetetut toiminnot	-0,9	-8,5
Luokittelun muutoksesta johtuva oikaisu (sähköjohdannaiset), jatkuvat toiminnot	-	-2,6
Ruotsin sähköjohdannaisien arvon siirto tuloslaskelmaan, lopetetut toiminnot	-1,1	-
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten muista laajan tuloksen eristä, lopetetut toiminnot	-	0,5
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi		
Vakuutusmatemaattiset voitot tai tappiot, lopetetut toiminnot	-	-4,4
<b>Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen)</b>	<b>15,4</b>	<b>-19,2</b>
<b>Kauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>-10,4</b>	<b>-41,6</b>
TILIKAUDEN LAAJAN TULOKSEN JAKAUTUMINEN:		
Emoyhtiön osakkeenomistajille	-13,8	-45,6
Määräysvallattomille omistajille	3,4	4,0
<b>Yhteensä</b>	<b>-10,4</b>	<b>-41,6</b>

Liitetiedot 1-29 muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

## Konsernin tase 31.12.

(milj. euroa)	Liitetieto	31.12.2024	31.12.2023
Aineettomat hyödykkeet	10.	16,1	16,2
Liikearvo	11.	28,0	27,8
Aineelliset hyödykkeet	12.,13.	251,6	284,9
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	14.	20,8	23,6
Muut saamiset	15.	12,4	26,2
Muut osakkeet ja osuudet	15.	1,0	0,7
Laskennallinen verosaaminen	16.	21,2	25,1
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		<b>351,0</b>	<b>404,5</b>
Vaihto-omaisuus	17.	59,6	75,2
Myyntisaamiset	18.	58,4	75,3
Muut saamiset	18.	21,7	21,9
Tuloverosaaminen	18.	0,2	0,1
Rahat ja pankkisaamiset	19.	36,7	28,7
<b>Lyhytaikaiset varat</b>		<b>176,6</b>	<b>201,1</b>
Myytävänä oleviksi luokitellut varat	20.	-	246,0
<b>Varat</b>		<b>527,7</b>	<b>851,7</b>
Osakepääoma	21.	66,8	66,8
Ylikurssirahasto	21.	72,9	72,9
Omat osakkeet	21.	-9,1	-3,8
Hybridilaina	21.	25,9	25,9
Käyvän arvon rahasto ja muut rahastot	21.	223,7	228,9
Muuntoerot	21.	0,8	-18,6
Kertyneet voittovarot	21.	-194,2	-160,9
Emoyhtiön osakkeenomistajien oman pääoman osuus		186,9	211,1
Määräysvallattomien omistajien osuus		28,6	26,9
<b>Oma pääoma</b>		<b>215,4</b>	<b>238,0</b>

(milj. euroa)	Liitetieto	31.12.2024	31.12.2023
Laskennallinen verovelka	16.	3,0	3,9
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	13.,24.	172,4	289,0
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	24.	-0,1	-0,1
Eläkevelvoitteet	22.	2,6	2,5
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>		<b>177,8</b>	<b>295,3</b>
Korollinen vieras pääoma	13.,24.	14,0	17,9
Ostovelat ja muut velat	24.	117,6	156,5
Asiakashyvitykset	24.	2,8	3,7
Tuloverovelka	24.	0,0	1,4
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		<b>134,5</b>	<b>179,4</b>
Myytävänä oleviksi luokitellut velat	20.	-	139,0
<b>Oma pääoma ja velat</b>		<b>527,7</b>	<b>851,7</b>

Liitetiedot 1-29 muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyysselvityksen varmennuskertomus

## Konsernin rahavirtalaskelma

(milj. euroa)	2024	2023
Tilikauden voitto/tappio, jatkuvat toiminnot	-1,8	-17,3
Lopetettujen toimintojen tulos	-24,0	-5,1
Oikaisuerät	88,4	96,6
Rahavirta ennen nettokäyttöpääoman muutosta	62,6	74,2
Nettokäyttöpääoman muutos	9,7	15,1
Muu muutos	14,5	-9,3
Korkokulut	-23,8	-29,6
Muut rahoituskulut	-4,5	-10,6
Korkotuotot	4,1	4,2
Muut rahoitustuotot	1,9	7,9
Osinkotuotot	0,6	1,7
Tuloverot	-4,1	-3,0
<b>Liiketoiminnan rahavirta (A)</b>	<b>60,8</b>	<b>50,6</b>
Käyttöomaisuuden investoinnit	-30,8	-36,0
Käyttöomaisuuden myynnit	0,5	1,7
Ostetut tytäryhtiöosakkeet	-	0,2
Myydyt tytäryhtiöosakkeet	111,1	59,6
Myönnetyt lainat ja lainasaamisten takaisinmaksut	0,1	-2,8
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b>80,9</b>	<b>22,6</b>

(milj. euroa)	2024	2023
Hybridilaina	-4,1	-2,1
Lainojen nostot	90,0	35,0
Lainojen takaisinmaksut	-209,1	-80,7
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-9,2	-12,4
Maksetut osingot	-1,7	-1,9
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	<b>-134,2</b>	<b>-62,0</b>
<b>Nettorahavirta (A+B+C)</b>	<b>7,5</b>	<b>11,3</b>
Rahavarat 31.12.	36,7	29,0
Rahavarat 1.1.	29,0	17,8
Rahavarojen valuuttakurssimuutosten vaikutus	0,2	-0,1
<b>Muutos</b>	<b>7,5</b>	<b>11,3</b>

Liitetiedot 1-29 muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

(milj. euroa)	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Arvon- muutos- rahasto	Sijoitettu vapaa oma pääoma (SVOP)	Hybridi- laina	Muut rahastot	Muunto- erot	Omat osakkeet	Voitto- varat	Emoyhtiön osakkeen- omistajien osuus yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Yhteensä
<b>OMA PÄÄOMA 1.1.2024</b>	<b>66,8</b>	<b>72,9</b>	<b>5,9</b>	<b>215,4</b>	<b>25,9</b>	<b>8,1</b>	<b>-18,6</b>	<b>-3,8</b>	<b>-161,5</b>	<b>211,1</b>	<b>26,9</b>	<b>238,0</b>
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	-	-29,2	-29,2	3,4	-25,8
Muut laajan tuloksen erät												
Muuntoerot	-	-	-0,1	-	-	-	19,6	-	-	19,5	-	19,5
Rahavirran suojaus	-	-	-3,0	-	-	-	-	-	-	-3,0	-	-3,0
Ruotsin sähköjohdannaisten arvon siirto tuloslaskelmaan	-	-	-1,1	-	-	-	-	-	-	-1,1	-	-1,1
Osakkuus- ja yhteisyritysten laajan tuloksen erien siirto tuloslaskelmaan	-	-	-0,5	-	-	-	-	-	0,5	0,0	-	0,0
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	-	-	-4,7	-	-	-	19,6	-	0,5	15,4	-	15,4
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-4,7</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>19,6</b>	<b>-</b>	<b>-28,7</b>	<b>-13,8</b>	<b>3,4</b>	<b>-10,4</b>
Suorat kirjaukset	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0	0,0	0,0	0,0
Ruotsin ja Tanskan myyntiin liittyvä siirto tilikauden tulokseen	-	-	-1,2	-	-	0,2	-	-	-	-1,0	-	-1,0
Omien osakkeiden hankkiminen	-	-	-	-	-	-	-	-5,3	-	-5,3	-	-5,3
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-1,7	-1,7
Hybridilaina	-	-	-	-	-	-	-	-	-4,1	-4,1	-	-4,1
<b>OMA PÄÄOMA 31.12.2024</b>	<b>66,8</b>	<b>72,9</b>	<b>0,0</b>	<b>215,4</b>	<b>25,9</b>	<b>8,3</b>	<b>0,8</b>	<b>-9,1</b>	<b>-194,2</b>	<b>186,9</b>	<b>28,6</b>	<b>215,4</b>

Liitetiedot 1-29 muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

(milj. euroa)	Osakepääoma	Ylikurssi-rahasto	Arvonmuutosrahasto	Sijoitettu vapaa oma pääoma (SVOP)	Hybridilaina	Muut rahastot	Muuntoerot	Omat osakkeet	Voittovar	Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Yhteensä
<b>OMA PÄÄOMA 1.1.2023</b>	<b>66,8</b>	<b>72,9</b>	<b>21,9</b>	<b>215,4</b>	<b>25,9</b>	<b>10,4</b>	<b>-19,9</b>	<b>-4,1</b>	<b>-128,4</b>	<b>260,9</b>	<b>24,6</b>	<b>285,5</b>
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	-	-26,4	-26,4	4,0	-22,5
Muut laajan tuloksen erät												
Muuntoerot	-	-	-	-	-	-	1,3	-	-	1,3	-	1,3
Rahavirran suojaus	-	-	-14,0	-	-	-	-	-	-	-14,0	-	-14,0
Luokittelun muutoksesta johtuva oikaisu (sähköjohdannaiset)	-	-	-2,6	-	-	-	-	-	-	-2,6	-	-2,6
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten muista laajan tuloksen eristä	-	-	0,5	-	-	-	-	-	-	0,5	-	0,5
Vakuutusmatemaattiset voitot tai tappiot	-	-	-	-	-	-	-	-	-4,4	-4,4	-	-4,4
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	-	-	-16,0	-	-	-	1,3	-	-4,4	-19,2	-	-19,2
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-16,0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,3</b>	<b>-</b>	<b>-30,9</b>	<b>-45,6</b>	<b>4,0</b>	<b>-41,6</b>
Suorat kirjaukset	-	-	-	-	-	-	-	-	0,1	0,1	-	0,1
Baltian myyntiin liittyvä siirto tilikauden tulokseen	-	-	-	-	-	-2,2	-	-	-	-2,2	-	-2,2
Omien osakkeiden luovutukset	-	-	-	-	-	-	-	0,3	-0,3	0,0	-	0,0
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-1,9	-1,9
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,2	0,2
Hybridilaina	-	-	-	-	-	-	-	-	-2,1	-2,1	-	-2,1
<b>OMA PÄÄOMA 31.12.2023</b>	<b>66,8</b>	<b>72,9</b>	<b>5,9</b>	<b>215,4</b>	<b>25,9</b>	<b>8,1</b>	<b>-18,6</b>	<b>-3,8</b>	<b>-161,5</b>	<b>211,1</b>	<b>26,9</b>	<b>238,0</b>

Liitetiedot 1-29 muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.



## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024

## Yhteisön perustiedot

HKFoods Oyj (aiemmin HKScan Oyj) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka toimialana on ruokateollisuus. Yhtiön kotipaikka on Turku.

HKFoods Oyj ja sen tytäryhtiöt (yhdessä konserni) valmistaa, markkinoi ja myy korkealaatuista ja vastuullisesti tuotettua sian-, naudan- ja siipikarjanlihaa, niistä valmistettuja tuotteita ja valmisruokia vahvoilla tuotemerkeillä. Sen asiakkaita ovat vähittäiskauppa-, food service-, teollisuus- ja vientisektorit. Konsernilla on toimintaa Suomessa ja Puolassa. HKFoods Oyj:n A-osake on listattu Nasdaq Helsingissä vuodesta 1997 lähtien.

HKFoods Oyj on LSO Osuuskunnan tytäryhtiö ja kuuluu LSO Osuuskunta -konserniin. LSO Osuuskunnan kotipaikka on Turku.

HKFoods Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 28.2.2025 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus muuttaa tilinpäätöstä.

Jäljennös HKFoods-konsernin konsernitilinpäätöksestä on saatavilla yhtiön verkkosivuilta osoitteesta [www.hkfoods.com](http://www.hkfoods.com) tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteessa Lemminkäisenkatu 48, 20520 Turku. Samassa osoitteessa on saatavilla myös LSO Osuuskunta -konsernin konsernitilinpäätös.

## Laatimisperiaatteet

Tähän konsernitilinpäätökseen sovellettavat laatimisperiaatteet on lueteltu alla. Ellei toisin mainita, näitä periaatteita on sovellettu johdonmukaisesti kaikkiin tilinpäätöksessä mainittuihin vuosiin. PDF-dokumentti on vapaaehtoinen julkaisu ja ESEF-vaatimusten mukainen xHTML-dokumentti on AML 7 luvun 5§ mukainen virallinen versio.

## Oletus toiminnan jatkuvuudesta

Vuoden 2024 tilinpäätös on laadittu perustuen toiminnan jatkuvuuteen, jolloin oletetaan, että HKFoods pystyy ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa realisoimaan varansa ja suorittamaan velkansa osana tavanomaista liiketoimintaa. HKFoodsin johto on toiminnan jatkuvuuden periaatetta arvioidessaan huomioinut liiketoimintaympäristöön liittyvät epävarmuustekijät ja riskit, yhtiön käytettävissä olevat rahoituslähteet sekä eri konserniyhtiöiden liiketoiminnan kassavirtaennusteet.

Ruotsin liiketoiminnan myynnin toteutuminen maaliskuussa 2024 ja Tanskan liiketoiminnan myynnin toteutuminen lokakuussa vahvistivat huomattavasti yhtiön taloudellista asemaa. Lisäksi jatkuvien toimintojen kannattavuus ja rahavirta ovat parantuneet.

HKFoodsin pankkilainojen ja valmiusluottojen kovenantit ovat nettovelkaantumisaste sekä nettovelan ja käyttökatteen suhde. Vuoden 2024 lopussa nettovelkaantumisaste oli 69,5 prosenttia (kovenanttiraja 110 prosenttia) ja nettovelan ja käyttökatteen suhde oli 2,6 (kovenanttiraja 3,75). HKFoodsin johto on arvioinut liiketoiminnan kassavirtaennusteet katsauskautta seuraavan 12 kuukauden jaksolle, ja ennusteen perusteella kovenantit eivät rikkoudu. Johto on myös arvioinut likviditeetin riittävyyden, jonka mukaan yhtiön maksuvalmius ei vaarannu.

Vuoden toisella neljänneksellä HKFoods saattoi loppuun neuvottelut vuoden 2025 tammi-maaliskuussa erääntyvän velan uudelleenrahoittamiseksi. Yhtiö laski liikkeeseen senioriehtoisen 90 miljoonan euron suuruisen vakuudellisen joukkovelkakirjalainan. Joukkovelkakirjalainasta saadut varat käytettiin yhtiön 24.3.2025 erääntyvien kiinteäkorkoisten, vakuudettomien velkakirjojen osittaiseen takaisinostoon sekä konsernin yleisiin liiketoiminnallisiin tarkoituksiin. Vanhaa joukkovelkakirjalainaa oli takaisinoston jälkeen jäljellä 9,6 miljoonaa euroa ja se lunastettiin kokonaan 100 prosentin lunastushintaan 20.12.2024.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

### Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2024 voimassa olevia IAS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisten hankintamenojen perusteella lukuun ottamatta myöhemmin selitetyjä rahoitusinstrumentteja, jotka on arvostettu käypään arvoon.

Tytäryhtiöiden laadintaperiaatteita on tarvittaessa muutettu vastaamaan emoyhtiön laskentaperiaatteita.

Konsernitilinpäätöksen tiedot esitetään miljoonina euroina, mikäli ei toisin ilmoiteta, joten yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

Konsernitilinpäätöksen laatimisessa on sovellettu samoja laskentaperiaatteita kuin vuositilinpäätöksessä 2023.

### Konsernin käyttöönottamat uudet ja muutetut standardit

1.1.2024 alkaneelle tilikaudelle voimaan tulleita standardeja, muutoksia tai tulkintoja, joilla olisi vaikutusta konsernin kirjanpitoikäntöihin, ei ole ollut.

### Vertailukelpoisuus

Vuodet 2024 ja 2023 ovat keskenään vertailukelpoisia. Taseen myytävänä oleviksi luokitellut varat ja velat sisältävät vuonna 2023 Ruotsin liiketoiminnot. Tuloslaskelman lopetetut toiminnot sisältävät Tanskan toiminnot lokakuuhun 2024 asti, Ruotsin toiminnot maaliskuuhun 2024 asti ja Baltian toiminnot elokuuhun 2023 asti.

### Tytäryhtiöiden yhdistely

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö HKFoods Oyj:n tilinpäätöksen lisäksi tytäryhtiöiden tilinpäätökset. Tytäryhtiöt ovat yhteisöjä, joissa konsernilla on määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta yhteisössä, kun konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä lähtien, kun määräysvalta siirtyy konsernille. Yhdistely lopetetaan, kun määräysvalta lakkaa.

Liiketoimintojen yhdistäminen käsitellään hankintamenetelmällä. Tytäryhtiön hankinnasta maksettava vastike sisältää luovutetut varat, syntyneet velat aiemmille omistajille sekä konsernin liikkeeseen laskemat oman pääoman ehtoiset osuudet, kaikki käypiin arvoihinsa. Luovutettu vastike sisältää ehdollisesta vastikejärjestelystä johtuvan omaisuuserän tai velan käyvän arvon. Yksilöitävissä olevat liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut varat ja vastattaviksi otetut velat ja ehdolliset velat arvostetaan alun perin hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa kirjataan hankintakohtaisesti joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevien nettovaroiden taseeseen merkityistä määristä.

Liikearvona kirjataan alun perin määrä, jolla luovutettu vastike ja määräysvallattomien omistajien osuuden käypä arvo yhteenlaskettuina ylittävät hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen nettomäärän. Jos vastike on pienempi kuin tytäryhtiön hankitun nettovarallisuuden käypä arvo, erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Vaiheittain toteutuvan hankinnan yhteydessä aiempi omistusosuus arvostetaan käypään arvoon ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Konsernin menettäessä määräysvallan tytäryhtiössä arvostetaan jäljelle jäävä sijoitus määräysvallan menettämispäivän käypään arvoon ja tästä syntyvä erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Tilikauden voiton jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään erillisessä tuloslaskelmassa sekä laajan tuloksen jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään laajan tuloslaskelman yhteydessä. Laaja tulos kohdistetaan emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen. Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omista pääomista esitetään omana eränään taseessa oman pääoman osana. Emoyrityksellä tytäryrityksessä olevan omistusosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina. Hankitun omistusosuuden kauppahinnan ja saadun nettovarallisuuden käyvän arvon välinen ero kirjataan suoraan konsernin omiin pääomiin. Määräysvallattomille omistajille myydyn osuuden luovutusvoitto tai -tappio kirjataan myös omaan pääomaan.

Kun konsernin määräysvalta lakkaa, jäljelle jäävä omistus arvostetaan määräysvallan menettämispäivän käypään arvoon ja kirjanpitoarvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti. Tämä käypä arvo toimii alkuperäisenä kirjanpitoarvona, kun jäljelle jäävää osuutta myöhemmin käsitellään osakkuusyrityksenä, yhteisyrityksenä tai rahoitusvaroina. Lisäksi asianomaisesta yrityksestä aiemmin muihin laajan tuloksen eriin kirjattuja määriä käsitellään ikään kuin konserni olisi suoraan luovuttanut niihin liittyvät varat ja velat. Tämä voi tarkoittaa, että aiemmin muihin laajan tuloksen eriin kirjatut määrät siirretään tulosvaikutteisiksi.

### Osakkuusyritykset

Osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mikä tavallisesti toteutuu, kun konserni omistaa 20-50 prosenttia yrityksen äänivallasta. Osakkuusyritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Pääomaosuusmenetelmää sovellettaessa sijoitus kirjataan alun perin hankintamenon määräisenä ja kirjanpitoarvoa lisätään tai vähennetään kirjaamalla sijoittajayrityksen osuus sijoituskohteen hankinta-ajankohdan jälkeisistä voitoista tai tappioista. Jos konsernin osuus osakkuusyrityksen tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyritysten velvoitteiden täyttämiseen. Osakkuusyrityssijoitukset sisältävät niiden hankinnasta syntyneet liikearvot. Osakkuusyrityksiltä saadut osingot on eliminoitu konsernitilinpäätöksessä. Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty jäljempänä liitetietojen kohdassa 28. "Lähipiiri-liiketoimet" mainitut osakkuusyritykset. Osuus osakkuusyritysten tuloksesta esitetään liikevoiton alapuolella.

Konsernin osuus osakkuusyrityksen muihin laajan tuloksen eriin kirjatusta muutoksista kirjataan konsernin muihin laajan tuloksen eriin.

### Yhteisyritykset

Yhteisyritys on yritys, jossa konserni käyttää toisen osapuolen kanssa yhteistä määräysvaltaa. Yhteisyritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen.

Tarkemmat tiedot konserniin kuuluvien yritysten ja osakkuusyritysten sekä yhteisyritysten omistuksista esitetään jäljempänä liitetietojen kohdassa 28. "Lähipiiriliiketoimet".

### Ulkomaanvaluuttojen muuntaminen

Konserniyritysten tilinpäätöksiin sisältyvät erät arvostetaan sen taloudellisen ympäristön valuutassa, jossa kyseinen yritys pääasiallisesti toimii ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden ja ulkomaisen yhteisyrityksen varat ja velat muunnetaan euroiksi Euroopan keskuspankin vahvistamien tilinpäätöspäivän päätöskurssien mukaan. Tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi kauden keskipäivän käyttäen. Tilikauden tuloksen ja laajan tuloksen muuntaminen eri kursseilla toisaalta tuloslaskelmassa ja laajassa tuloslaskelmassa ja toisaalta taseessa aiheuttaa taseessa omaan pääomaan kirjattavan muuntoeron, jonka muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Ulkomaisten tytäryritysten ja yhteisyrityksen hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan konsernin oman pääoman muuntoeroihin ja muutos laajan tuloksen eriin.

Konserniyhtiöt kirjaavat ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat tapahtumapäivän kurssiin. Ulkomaanrahan määräiset ostovelat ja myyntisaamiset, lainasaamiset sekä valuuttamääräiset pankkitilit on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin liikevoiton alapuolelle. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät pääsääntöisesti vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

## Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon. Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset ja rakennelmat	25-50 vuotta
Rakennuksen koneet ja laitteet	8-12,5 vuotta
Koneet ja kalusto	2-15 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan silloin, kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävissä olevaksi. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyneet myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Normaalista kulumisesta johtuvat kunnossapito- ja korjauskustannukset kirjataan kuluksi syntymähetkellä. Merkittävät uudistus- ja parannusinvestoinnit aktivoidaan ja poistetaan niihin liittyvän päähyödykkeen jäljellä olevana taloudellisena vaikutusaikana.

## Julkiset avustukset

Julkiset avustukset, esimerkiksi valtiolta tai EU:lta saadut aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintoihin liittyvät avustukset, on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennyksiksi silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että ne tullaan saamaan ja että konserni täyttää avustuksen saamisen edellytykset. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa

hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Sellaiset avustukset, jotka on saatu syntyneiden menojen korvauksiksi, tuloutetaan tuloslaskelmaan samalla, kun avustuksen kohteeseen liittyvät menot merkitään kuluksi. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

## Aineettomat hyödykkeet

### Liikearvo

Liikearvo syntyy tytäryhtiöiden tai liiketoimintojen hankinnasta ja kuvaa ylimenevää osaa vastikkeesta, joka luovutetaan konsernin osuudesta yksilöitävissä olevien nettovarojen nettomääräisestä käyvästä arvosta, hankinnan kohteen veloista ja ehdollisista veloista, sekä hankinnan kohteen määräysvallattomien omistajien osuuden käypää arvoa.

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittu liikearvo kohdistetaan arvonalentumistestausta varten kullekin niistä rahavirtaa tuottavista yksiköistä tai yksikköryhmistä, joiden odotetaan hyötyvän yhdistämisen synergiasta. Kukin yksikkö tai yksikköryhmä, johon liikearvo kohdistetaan, edustaa alinta tasoa siitä yksiköstä, jonka tasolla liikearvoa seurataan sisäisen hallinnan vuoksi.

Liikearvon alentumista koskevat tarkistukset suoritetaan vuosittain tai useammin, jos tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat mahdolliseen arvonalentumiseen. Liikearvon kirjanpitoarvoa verrataan kerrytettävissä olevaan rahamäärään, joka on käyttöarvosta ja käyvästä arvosta suurempi, vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla. Arvon alentuminen kirjataan välittömästi kuluksi, eikä tätä myöhemmin peruuteta.

Liikearvoista ja muista taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomista aineettomista hyödykkeistä ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille, tai jos kyseessä on osakkuusyritys, liikearvo sisältyy kyseisen osakkuusyrityksen hankintamenuon. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla. Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan. Liikearvosta kirjattuja arvonalentumisia ei peruuteta. Ks. kohdat "Arvonalentumiset" ja "Arvonalentumistestaus".

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

## Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimus- ja kehittämismenot kirjataan kuluksi toteutumishetkellä.

## Muut aineettomat oikeudet ja hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi. Aineettomiin oikeuksiin kuuluvat tavaramerkit ja patentit, muihin aineettomiin hyödykkeisiin mm. ohjelmistolisenssit. Patentit ja ohjelmistolisenssit merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon ja poistetaan tasapoistoina taloudellisena vaikutusaikanaan, joka vaihtelee viidestä kymmeneen vuoteen. Rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavia aineettomia hyödykkeitä ei poisteta.

Tavaramerkkien taloudelliset vaikutusajat on arvioitu rajoittamattomiksi. Tavaramerkkien vahva tunnettuus ja tehdyt analyysit tukevat johdon käsitystä siitä, että tavaramerkit vaikuttavat rahavirtojen kerryttämiseen määrittelemättömän ajan.

## Rahoitusvaroihin kuulumattomien omaisuuserien arvon alentuminen

Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomia ja käyttöönnottamattomia aineettomia hyödykkeitä ei poisteta, ja niiden arvon alentuminen testataan vuosittain. Hyödykkeet, joihin kohdistuu poistoja, tarkistetaan arvon alentumisen varalta silloin, kun tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat siihen, että kirjanpidollinen arvo ei ole kerrytettävissä. Arvon alentumistappioksi kirjataan se määrä, jolla omaisuuserän kirjanpidollinen arvo ylittää sen kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käyvästä arvosta, luovutuksesta johtuvilla menoilla vähennettynä, ja käyttöarvosta suurempi. Arvon alentumisen arviointia varten omaisuuserät ryhmitellään alimmille tasoille, joilla on itsenäisiä rahavirtoja (rahavirtaa tuottavat yksiköt). Rahoitusvaroihin kuulumattomien omaisuuserien (muut kuin liikearvo) aiemmat arvon alentumiset tarkistetaan mahdollisen peruuttamisen varalta kunakin raportointipäivänä.

Katso ”Kriittiset laskennalliset arviot ja harkinta” ja ”Liikearvo”.

## Vaihto-omaisuus

Raaka-aineet arvostetaan painotetulla keskihinnalla. Valmiiden tuotteiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno koostuu raaka-aineista, välittömästä työsuorituksesta johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä johdonmukaisesti kohdennetusta osuudesta valmistuksen muuttuvia ja kiinteitä yleismenoja. Hankintameno määrittämiseen käytetään standardikustannuslaskentaa. Standardikustannukset tarkistetaan säännöllisesti ja muutetaan tarvittaessa. Nettorealisointiarvo on arvioitu myyntihinta tavanomaisessa liiketoiminnassa vähennettynä valmistus- ja myyntikustannuksilla.

Vaihto-omaisuus esitetään epäkurantti ja hitaasti liikkuva vaihto-omaisuus vähennettynä. Varaus tehdään ja vastaava veloitus viedään sen kauden voittoon tai tappioon, jonka kuluessa tappio epäkuranttia koskevan arvioinnin ja siihen liittyvien tekijöiden perusteella syntyi.

## Vuokrasopimukset

### Konserni vuokralle ottajana

Yhtiö kirjaa käyttöoikeusomaisuuserän ja sitä vastaavaan vuokrasopimusvelan kaikista yli 12 kuukauden vuokrasopimuksista. Alle 12 kuukauden sopimukset ja arvoltaan vähäiset hyödykkeet jätetään kirjausten ulkopuolelle. Arvoltaan vähäisiä hyödykkeitä ovat mm. toimistokalusteet kuten printterit ja kahvikoneet sekä puhelimet ja tietokoneet. Alkuperäinen kirjaaminen taseeseen perustuu maksettavien vuokrien nykyarvoon. Nykyarvon diskonttauksessa käytetään sopimuksessa ilmoitettua korkoa, tai jos sitä ei ole saatavilla, yhtiön lisäluoton korkoa. Maksettavien vuokrien nykyarvoon lasketaan mukaan odotettu maksu jäännösarvotakuun perusteella, osto- tai jatko-option hinta, jos on todennäköistä, että yhtiö käyttää sen, sekä vuokrasopimuksen päättämisestä odotettavissa olevat todennäköiset maksut. Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten (joissa lyhyt irtisanomisaika) osalta yhtiö käyttää pääsääntöisesti johdon harkintaan perustuen kahden vuoden kestoa, joka uusitaan aikajakson päättyessä. Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten kestona voidaan johdon harkinnan perusteella käyttää myös muuta perusteltavissa olevaa kestoa. Tuloslaskelmassa vuokrakulun sijaan esitetään poistot käyttöoikeusomaisuuserästä sekä korkokulu vuokrasopimusvelalle.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyysselvityksen varmennuskertomus

Käyttöoikeusomaisuuserä poistetaan tasapoistoin vuokrasopimuksen aikana. Maksettavat vuokrat jaetaan korkokuluun ja velan vähennykseen vuokra-aikana efektiivisen koron menetelmällä. Käyttöoikeusomaisuuserät sisältyvät taseen aineellisiin hyödykkeisiin ja vuokrasopimusvelat korollisiin velkoihin.

Järjestelyn alkaessa konserni määrittelee järjestelyn tosiasiallisen sisällön perusteella, onko kyseinen järjestely vuokrasopimus tai sisältääkö se sellaisen. Vuokrasopimus on olemassa, jos kaikki seuraavat ehdot täyttyvät: kyseessä on yksilöity omaisuuserä, asiakkaalla on oikeus olennaiseen osaan omaisuuserän käytöstä saatavasta taloudellisesta hyödystä käyttöaikana, asiakkaalla on oikeus ohjata sitä, kuinka ja mihin tarkoitukseen omaisuuserää käytetään käyttöaikana, tai jos omaisuuserän käyttö on ennalta määrätty, asiakas operoi omaisuuserää tai on suunnitellut sen.

#### Konserni vuokralle antajana

Konsernin vuokralle antamat hyödykkeet, joiden omistamiselle ominaiset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet olennaisilta osilta vuokralle ottajalle, kirjataan taseeseen saamisina. Saaminen kirjataan alun perin vuokrasopimuksen nykyarvoon. Rahoitustuotto tuloutetaan vuokra-aikana siten, että jäljellä oleva nettosijoitus tuottaa kullakin kaudella samansuuruisen tuottoasteen vuokra-ajan kuluessa.

Muilla vuokrasopimuksilla vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät taseen aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Niistä tehdään poistot taloudellisena vaikutusajana, kuten vastaavista omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot merkitään tulosvaikutteisesti tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

#### Työsuhde-etuudet

##### Eläkevelvoitteet

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuus pohjaisiksi ja maksu pohjaisiksi järjestelyiksi. Maksu pohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernilla ei ole oikeudellista tai tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuus pohjaisia eläkejärjestelyitä.

Konserniyhtiöiden suomalaisen henkilöstön lakisääteinen eläketurva on hoidettu eläkevakuutuksilla. Ulkomaisen henkilöstön eläkejärjestelyt on hoidettu paikallisen käytännön mukaisesti.

Maksu pohjaisissa järjestelyissä, joka suomalainen TyEL-järjestelmä on, konsernin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritus kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, johon maksusuoritus liittyy.

Etuus pohjaisessa järjestelyssä tyypillisesti määritellään eläke-etuus, jonka työntekijä saa eläkkeelle jäädessään, ja etuuden määrä riippuu yleensä yhdestä tai useammasta tekijästä, kuten iästä, palvelusvuosista ja palkkatasosta.

Etuus pohjaisista eläkejärjestelyistä merkitään taseeseen velaksi veloitteen raportointikauden päätympäivän nykyarvo, josta vähennetään järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo. Etuus pohjaisista järjestelyistä johtuvan veloitteen määrä perustuu riippumattomien vakuutusmatemaatikkojen vuosittaisiin laskelmiin, joissa käytetään ennakoitua etuus oikeus yksikköön perustuvaa menetelmää (projected unit credit method). Veloitteen nykyarvo määritetään diskonttaamalla arvioidut vastaiset rahavirrat korolla, joka vastaa yritysten liikkeeseen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen korkoa. Lainat, joiden korkoa käytetään, on laskettu liikkeeseen samassa valuutassa kuin maksettavat etuudet ja erääntyvät suunnilleen samaan aikaan kuin vastaava eläkevelvoite. Maissa, joissa tällaisille joukkovelkakirjalainoille ei ole syviä markkinoita, käytetään valtion joukkolainojen markkinakorkoja.

Etuus pohjaisesta järjestelystä aiheutuva kauden työsuorituksen perustuva meno merkitään tuloslaskelmaan henkilöstökuluihin, ellei sitä sisällytetä jonkin omaisuuserän hankintamenuun, ja sen määrä vastaa etuus pohjaisen veloitteen muutosta, joka johtuu kyseisen kauden työsuorituksesta, järjestelyjen supistamisista ja veloitteiden täyttämistä.

Aiempaan työsuorituksen perustuvat menot kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Nettokorko lasketaan etuus pohjaisen veloitteen ja järjestelyyn kuuluvien varojen nettomäärälle diskonttauskorkoa käyttäen. Se sisältyy tuloslaskelmassa työsuhte-etuuksista aiheutuneisiineluihin.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

Kokemusperusteisista tarkistuksista ja vakuutusmatemaattisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muiden laajan tuloksen erien kautta oman pääoman hyvitykseksi tai veloitukseksi sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

### Osakepalkkiojärjestelmä

IFRS 2:n mukaan osakeperusteiset kannustinjärjestelmät tulee arvostaa käypään arvoon myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi oikeuden syntymisajanjakson kuluessa. Palkkion käypä arvo kirjataan omaan pääomaan ja mahdolliset palkkion lisäksi tulevat sosiaalikulut vieraaseen pääomaan. Omaan pääomaan kirjattavan osuuden käypä arvo on palkkion myöntämishetkellä yhtiön osakkeen kurssi vähennettynä odotetuilla osingoilla. Velkaan kirjattavan osuuden käypää arvoa tarkistetaan uudelleen jokaisena raportointipäivänä osakepalkkion maksuhetkeen asti.

### Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai tiedottanut asiasta. Konsernin jatkuvaan toimintaan liittyvistä menoista ei kirjata varauksia.

Ympäristövelvoitteista kirjataan varaus silloin, kun konsernilla on ympäristölainsäädännön ja konsernin ympäristövastuuperiaatteiden perusteella velvoite, joka liittyy tuotantolaitoksen käytöstä poistamiseen, ympäristövahingon korjaamiseen tai laitteiston paikasta toiseen siirtämiseen.

## Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan tai laajaan tuloslaskelmaan kirjattuihin eriiin. Tällöin myös vero kirjataan kyseisiin eriiin. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin yhtiön kotipaikan verolainsäädännön perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin tilikausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat lasketaan kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetken tai arvioidun veronmaksuhetken verokannan mukaisesti. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät johdannaissoimusten käypään arvoon arvostamisesta, etuusperusteisista eläkejärjestelyistä, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja hankintojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin arvostuksista. Verotuksessa vähennyskeltvottomasta liikearvosta ei kirjata laskennallista veroa. Laskennallisia verosaamisia kirjataan siihen määrään, joka tulvaisuudessa on todennäköistä saada verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikaista eroa voidaan käyttää.

Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä raportointikauden päättymispäivään mennessä säädettyjä verokantoja tai verokantoja, jotka on käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä.

## Tuloutusperiaatteet

Liikevaihtona esitetään tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot käypään arvoon arvostettuina välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla oikaistuina.

Konserni myy elintarvikkeita, rehua, eläimiä ja vähäisessä määrin teurastus- ja kuljetuspalveluita. Konserni täyttää suoritevelvoitteensa ja kirjaa myynnin, kun tuote toimitetaan ja palvelu suoritetaan. Elintarvikkeilla on rajallinen hyllyikä, joten laatu- ja takuuasiat realisoituvat nopeasti. Toimitetuista tuotteista ei kirjata erillistä takuuvarauksia. Tuotteiden ja palveluiden hinnat ja määrät eivät sisällä merkittävää arvionvaraisuutta. Muuttuvan alennuksen jaksot ovat yleensä lyhyitä, ne ovat arvoltaan vähäisiä ja päättyvät yleensä vuoden loppuun, joten ne voidaan luotettavasti arvioida.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Konserni ei erota myynnistä rahoituskomponenttia sillä tuotteen tai palvelun luovuttamisen ja maksun saamisen välinen aika on lyhyt.

## Myytävänä olevaksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Pitkäaikaiset omaisuuserät luokitellaan myytävänä oleviksi, kun niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa niiden myynnistä ja myynti on erittäin todennäköinen. Omaisuuserän on oltava nykyisessä kunnossaan välittömästi myytävissä tavanomaisin ehdoin, johdon on oltava sitoutunut omaisuuserän myyntiin ja myynnin voidaan odottaa toteutuvan vuoden sisällä luokittelusta. Myytävänä olevat varat esitetään kirjanpitoarvoonsa tai käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla sen mukaan, kumpi näistä on pienempi. Luokittelun jälkeen poistojen kirjaaminen loppuu. Myytävänä olevat omaisuuserät ja niihin liittyvät velat esitetään omalla rivillä konsernin taseessa vertailulukuja oikaisematta.

Lopetettu toiminto on konsernin olennainen osa, josta on luovuttu tai joka on luokiteltu myytävänä olevaksi. Lopetettujen toimintojen voitto esitetään omana eränään tuloslaskelmassa ja vertailukauden luvut on oikaistu vastaavasti.

## Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

### Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä jaksotettuun hankintamenuon, käypään arvoon laajan tuloksen kautta tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti myöhemmin kirjattaviksi. Luokittelu perustuu rahoitusvaran sopimusehtojen mukaisesti rahavirtoihin ja konsernin liiketoimintamalliin näiden osalta.

### Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvarat (velkainstrumentit)

Konserni arvostaa rahoitusvarat jaksotettuun hankintamenuon, jos molemmat seuraavista ehdoista täyttyvät:

- Rahoitusvaran pitäminen perustuu liiketoimintamalliin, jossa tavoitteena on sopimukseen perustuvien rahavirtojen kerääminen
- Rahoitusvaran sopimusehdoista aiheutuvat rahavirrat ovat yksinomaan pääoman ja koron maksua.

Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvarat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä ja niihin tehdään tarvittaessa arvonalentumiskirjaus. Voitot tai tappiot myynnistä, modifioinnista tai arvonalentumisesta kirjataan tuloslaskelmaan. Konsernin jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvarat sisältävät myyntisaamiset sekä lyhyt- ja pitkäaikaiset lainasaamiset.

### Käypään arvoon laajan tuloksen kautta kirjattavat rahoitusvarat (oman pääoman ehtoiset instrumentit)

Alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä konserni voi peruuttamattomasti luokitella oman pääoman ehtoiset instrumentit käypään arvoon laajan tuloksen kautta kirjattaviksi rahoitusvaroiksi, kun ne ovat IAS 32:n mukaisia eikä niitä pidetä kaupankäyntitarkoituksessa. Luokittelu määritetään instrumenttikohtaisesti. Voittoa ja tappioita näistä ei koskaan siirretä tulosvaikutteisiksi. Osingot esitetään tuloslaskelman rahoitustuotoissa, kun oikeus osinkoon on syntynyt, paitsi jos kyseinen suorite saadaan rahoitusvaran hankintahinnan palautukseksi, jolloin tällainen tuotto kirjataan laajan tulokseen. Käypään arvoon laajan tuloksen kautta kirjattaviin oman pääoman ehtoiisiin instrumentteihin ei tehdä arvonalentumisen arviointia. Konserni on päättänyt luokitella peruuttamattomasti listaamattomat oman pääoman ehtoiset sijoituksensa tähän luokkaan.

### Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat, tähän luokkaan alun perin määritetyt rahavarat sekä rahavarat jotka pitää arvostaa käypään arvoon. Rahavarat ovat kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä, jos ne on hankittu luovutettavaksi lähiainoina. Johdannaiset luokitellaan kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviksi, paitsi jos niihin sovelletaan suojauslaskentaa. Rahoitusvarat, joiden rahavirrat eivät ole yksinomaan pääoman ja koron maksua, luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavaksi riippumatta liiketoimintamallista. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat arvostetaan taseessa käypään arvoon ja arvon muutos esitetään tuloslaskelmassa.

### Taseesta pois kirjaaminen

Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittävältä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.



## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

#### Rahoitusvarojen arvonalentuminen

Konserni kirjaa varausta odotetuista luottotappioista kaikille velkainstrumenteille, joita ei kirjata käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Odotetut luottotappiot perustuvat siihen rahavirtojen erotukseen mitä sopimuksen perusteella pitäisi saada ja mitä konserni odottaa saavansa. Odotetut rahavirrat sisältävät vakuuksien realisoinnista saatavat rahavirrat. Myyntisaamisten osalta konserni soveltaa yksinkertaistettua lähestymistapaa odotetun luottotappion laskennassa. Luottotappiovaraus perustuu saamisten elinaikana odotettuihin luottotappioihin kunakin raportointipäivänä. Konserni on laatinut luottotappiomatriisin, joka perustuu historiallisiin toteutuneisiin luottotappioihin, ja sitä säädetään eteenpäin katsovilla vastapuoleen ja taloudelliseen ympäristöön liittyvillä tekijöillä. Rahoitusvara kirjataan alas, kun ei ole kohtuullista odotusta saada sopimuksen mukaisia rahavirtoja.

#### Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvomuutosten riski on vähäinen. Rahavarioihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Konsernitileihin liittyvät luottotilit sisältyvät lyhytaikaisiin rahoitusvelkoihin ja ne on esitetty netotettuina, sillä konsernilla on sopimukseen perustuva laillinen kuittausoikeus, jonka mukaan se voi kuitata velkojalle suoritettavan määrän kokonaan tai osaksi tai muutoin eliminoida sen.

#### Rahoitusvelat

Konsernin rahoitusvelat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat ja jaksotettuun hankintamenuon arvostetut muut rahoitusvelat.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat arvostetaan alun perin ja myöhemmin käypään arvoon samoilla periaatteilla kuin vastaavat rahoitusvarat. Johdannaisvelat sisältyvät tähän ryhmään. Muut rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon, ja transaktiomenot sisällytetään alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat, lukuun ottamatta johdannaisvelkoja, arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä.

Ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osana kyseisen omaisuuserän hankintamenuon silloin, kun on todennäköistä, että ne tuottavat vastaista taloudellista hyötyä, ja kun menot on määritettävissä luotettavasti. Esitettyjen tilikausien aikana konsernilla ei ole ollut ehdot täyttäviä investointeja.

Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluiksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Lainasitoumuksiin liittyvistä järjestelypalkkioista kirjataan transaktiomenoiksi todennäköisen nostomäärän mukainen suhteellinen osuus. Järjestelypalkkiot kirjataan taseeseen, kunnes laina nostetaan. Lainan noston yhteydessä lainasitoumuksiin liittyvä järjestelypalkkio merkitään osaksi transaktiokuluja. Siltä osin kuin on todennäköistä, että lainasitoumusta ei tulla nostamaan, järjestelypalkkio kirjataan ennakkomaksuksi maksuvalmiuteen liittyvästä palvelusta ja jaksotetaan kuluksi lainasitoumuksen ajanjaksolle.

#### Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon alun perin käypään arvoon sinä päivänä, jona konsernista tulee sopimusosapuoli, ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään kirjanpidossa johdannaissopimuksen käyttötarkoituksen määräämällä tavalla. Niiden johdannaissopimusten, joihin sovelletaan suojauslaskentaa ja jotka ovat tehokkaita suojausinstrumentteja, arvomuutosten tulosvaikutukset esitetään yhteneväisesti suojatun erän kanssa. Kun johdannaissopimuksia solmitaan, konserni käsittelee ne korkoriskin kyseessä ollessa rahavirran suojausina, ennakoitua erittäin todennäköisen liiketoimen rahavirran suojausina tai johdannaissopimuksina, jotka eivät täytä suojauslaskennan soveltamisedellytyksiä. Konserni dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumenttien välisen suhteen sekä konsernin riskienhallinnan tavoitteet ja suojaukseen ryhtymisen strategian. Konserni dokumentoi ja arvioi suojausta aloitettaessa ja vähintään jokaisen tilinpäätöksen yhteydessä suojaussuhteiden tehokkuuden tarkastelemalla suojaavan instrumentin kykyä kumota suojattavan erän käyvän arvon tai rahavirtojen muutokset.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyysselvityksen varmennuskertomus

### Rahavirran suojaukset

Rahavirran suojauksen ehdot täyttävien johdannaisinstrumenttien tehokkaan osuuden käyvän arvon muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman suojausrahastossa (sisältyy erään Käyvän arvon rahasto ja muut rahastot). Suojausinstrumentista omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot siirretään tulosvaikutteisiksi silloin, kun suojattu erä vaikuttaa voittoon tai tappioon. Suojausinstrumentin voiton tai tappion tehoton osuus merkitään rahoitustuottoihin tai -kuluihin (korkojohdannaiset) tai liiketoiminnan muihin kuluihin (hyödykejohdannaiset).

Kun rahavirran suojaukseksi hankittu suojausinstrumentti eräännyy tai se myydään tai kun suojauslaskennan soveltamisedellytykset eivät enää täyty, suojausinstrumentista kertynyt voitto tai tappio jää omaan pääomaan siihen asti, kunnes ennakoitu liiketoimi toteutuu. Jos ennakoidun suojatun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, omaan pääomaan kertynyt voitto tai tappio kirjataan kuitenkin välittömästi tulosvaikutteisesti.

### Muut suojausinstrumentit, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa

Siitä huolimatta, että eräät suojaussuhteet täyttävät konsernin riskienhallinnan asettamat tehokkaan suojauksen vaatimukset, niihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Valuutta- ja korkoriskiä suojaavat johdannaiset kuuluvat tähän ryhmään. Kaupallisia virtoja suojaavien valuuttatermiinien käyvän arvon muutokset kirjataan konsernin noudattaman kirjaustavan mukaisesti liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin, ja rahoituseriä suojaavien valuuttatermiinien arvon muutokset tuloslaskelmaan rahoituksen kurssivoittoihin ja -tappioihin. Taseessa ulkomaan valuutan määräisiin myyntisaamisiin ja ostovelkoihin liittyvät johdannaiset esitetään muissa lyhytaikaisissa saamisissa tai veloissa. Korkojohdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan rahoituseriin. Taseessa korkojohdannaisten käyvät arvot esitetään lyhyt- ja pitkäaikaisissa veloissa maturiteetin mukaisesti.

Suojausrahaston muutokset on esitetty liitetiedossa 21. "Omaa pääomaa koskevat liitetiedot" kohdassa "Arvonmuutosrahasto".

### Oma pääoma

Osakepääomana esitetään yhtiön kaikki osakkeet. Jos yhtiö hankkii takaisin omia osakkeitaan, näiden hankinta vähennetään omasta pääomasta.

### Osinko

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei ole vähennetty jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

### Liiketulos

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liikutuloksen käsitettä. Konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liiketulos on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot ja vähennetään ostokulut ja työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut tuloslaskelman erät esitetään liikutuloksen alapuolella.

Merkittävät luovutusvoitot ja -tappiot, lopetettujen toimintojen arvon alentumiset ja kirjaamiset, toimintojen uudelleenorganisoinnit tai merkittävät tuomioistuimen päätöksen tai ratkaisun perusteella maksetut vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi eriksi kirjatut korvaukset tai sakot sekä vertailukelpoinen liiketulos voidaan tarvittaessa esittää erillisenä osavuositarkastuksissa ja tilinpäätöstiedotteissa.

### Kriittiset laskennalliset arviot ja harkinta

Tilinpäätöksen laadinta edellyttää johdon tekemiä arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksen sisältöön, sekä johdon harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Tärkeimmillä arvioilla on vaikutusta mahdolliseen liikearvon ja muiden omaisuserien arvon alentumiseen sekä varauksiin. Toteutunut tulos voi poiketa näistä arvioista.

Tilinpäätöstä laadittaessa tehtävät arviot perustuvat johdon parhaaseen harkintaan tilinpäätöspäivänä. Arviot perustuvat menneitä kausia koskevaan kehitykseen sekä tulevaisuutta koskeviin todennäköisimmiksi katsottuihin oletuksiin tilinpäätöspäivänä. Oletukset liittyvät konsernin taloudellisen toimintaympäristön odotettavissa olevaan kehitykseen suhteessa myyntiin ja hankintamenotasoihin. Arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja tarkastellaan säännöllisesti.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyys selvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyysraportin varmennuskertomus

Tärkeimmät alueet, joiden kohdalla on käytetty arvioita ja oletuksia, esitetään alla.

Johdon tekemät, konserniyhtiöiden tulevien tilikausien veronalaista tuloa koskevat oletukset huomioidaan kirjattujen laskennallisten verosaamisten määrää arvioidessa.

#### Arvon alentumistestaus

Konserni testaa mahdollisen liikearvon arvonalentumisen vuosittain. Rahavirtoja tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät määritetään käyttöarvoon perustuvilla laskelmilla. Näiden laskelmien tekeminen edellyttää arvioiden käyttöä. Vaikka käytetyt oletukset ovat johdon mielestä asianmukaisia, arvioidut kerrytettävissä rahamäärät saattavat poiketa merkittävästi toteutuneesta.

Arvon alentumislaskelmassa käytettyihin oletuksiin liittyy johdon harkintaa, joka koskee eri tekijöiden kehityksen arviointia. Herkkyysanalyysi korostaa sitä, että tuoton kasvuun liittyvät tekijät ovat laskelmissa käytettyjen menetelmien, oletuksien ja arvioiden keskeisimpiä epävarmuuden lähteitä. Tämä herkkyys perustuu edellä mainittujen tekijöiden tulevan kehityksen arvioimisen vaikeuteen. Tarkempi kuvaus asiasta on liitetiedossa 11.

#### Laskennalliset verot

Laskennallinen verosaaminen kirjataan vain siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Konserni arvioi tilinpäätösten yhteydessä laskennallisten verosaamisten kirjausperusteet. Tätä varten arvioidaan, miten todennäköisesti tytäryrityksillä on kerrytettävissä verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot tai käyttämättömät verotukseen liittyvät hyvitykset voidaan hyödyntää. Tarkempi kuvaus asiasta on liitetiedossa 16.

#### Vaihto-omaisuuden arvostaminen

Johdon periaatteena on kirjata hitaasti liikkuvalla ja vanhentuneelle vaihto-omaisuudelle arvonalentumistappio, joka perustuu johdon parhaaseen arviointiin konsernin omistuksessa tilinpäätöspäivänä mahdollisesti olevasta käyttökeltomasta vaihto-omaisuudesta. Konsernilla on johdon hyväksymä vaihto-omaisuuden arvostamispolitiikka. Johdon arviot perustuvat johdonmukaiseen ja jatkuvaan seurantaan ja arviointiin.

#### Ilmaston liittyvien asioiden vaikutus tilinpäätökseen

Yhtiö on arvioinut ilmastonmuutokseen liittyvät riskit ja mahdollisuudet sekä niiden taloudellisen olennaisuuden osana yhtiön kaksoisolennaisuusanalyysiä, joka on esitelty kestävyys selvityksessä. Keskeiset riskit ajoittuvat keskipitkälle ja pitkälle aikajaksolle. Tilinpäätöksessä ilmaston liittyvät asiat vaikuttavat pääasiassa johdon arvioihin tulevasta pitkän aikavälin kassavirroista esimerkiksi arvonalentumistestauksen ja laskennallisen verosaamisen arvostuksen osalta.

#### Ehdollisen kauppahintasaamisen arvostus

Baltian liiketoiminnan myyntiin liittyvä ehdollinen kauppahintasaaminen sisältää merkittävästi johdon arviota ja harkintaa. Tarkempi kuvaus asiasta on liitetiedossa 20.

#### Oletus toiminnan jatkuvuudesta

Tilinpäätös on laadittu perustuen toiminnan jatkuvuuteen. Jos osoittautuisi, ettei tilinpäätöksen laatiminen toiminnan jatkuvuuteen perustuen ole perusteltua, yhtiön varojen ja velkojen kirjanpitoa ja/tai luokittelua jouduttaisiin muuttamaan. Tämä johtaisi laskennallisten verosaamisten alaskirjaukseen ja pitkäaikaisten omaisuuserien käypään arvoon arvostamiseen. Katso "Oletus toiminnan jatkuvuudesta" laadintaperiaatteiden alussa.

#### Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

Millään jo julkaistulla mutta ei vielä voimassa olevalla IFRS-standardilla tai IFRIC-tulkinnalla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta konsernille.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

# Tuloslaskelman liitetiedot

## 1. Toimintasegmentit

Konsernin operatiivisesta toiminnasta vastaa konsernin toimitusjohtaja konsernin johtoryhmän avustamana. Toimintasegmentit on määritelty niiden raporttien perusteella, joita konsernin johtoryhmä käyttää resurssien jakamiseen ja tuloksellisuuden arviointiin.

Konsernin johtoryhmä seuraa liiketoimintaa Suomen liiketoimintayksikön ja konsernihallinnon kulujen osalta. Suomi ja Puola ovat erilliset toimintasegmentit, mutta ne on yhdistelty yhdistämiskriteerien perusteella yhdeksi toimintasegmentiksi. Niillä on samankaltaiset taloudelliset ominaispiirteet ja ovat samankaltaiset tuotteiden, tuotantoprosessien, asiakastyypien ja jakelun osalta. Lisäksi pitkän aikavälin kannattavuustavoitteet ovat samankaltaiset.

Suomen liiketoimintayksikkö valmistaa, myy ja markkinoi lihatuotteita ja -valmisteita sekä valmisruokia. Tämän lisäksi se myy vähäisessä määrin teurastus- ja kuljetuspalveluja. Suomen liiketoimintayksiköllä on kaksi asiakasta, joille myynti ylittää 10 % konsernin liikevaihdosta. Näille asiakkaille myynti on yli puolet konsernin liikevaihdosta. Suomen liiketoimintayksiköllä oli myyntiä Ruotsiin 43 miljoonaa euroa vuonna 2024.

Suomen liiketoimintayksikön liikevaihto ja liikevoitto ei sisällä lopetettuihin toimintoihin kohdistuvaa sisäistä myyntiä ja katetta. Liiketoimintayksikkö raportoi ulkoista myyntiä ja ulkoisen myynnin kustannuksia.

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, jotka ovat suoraan tai perustellusti kohdistettavissa ao. segmentin liiketoimintaan. Segmentin varoihin on laskettu aineelliset ja aineettomat hyödykkeet, osuudet osakkuusyhtiöissä, vaihto-omaisuus ja korottomat saamiset. Segmentin velkoihin sisältyvät leasing-velat ja lyhytaikaiset, korottomat velat. Kohdistamattomat erät sisältävät rahoitus- ja veroeriä sekä koko konsernille yhteisiä eriä.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Vuosi 2024	Ruotsin toiminnot	Suomen toiminnot	Tanskan toiminnot	Baltian toiminnot	Toiminta-segmentit yhteensä	Konserni-hallinto	Eliminoinnit	Kohdistamattomat	Konserni yhteensä
<b>TULOSLASKELMATIEDOT</b>									
Liikevaihto	-	1 001,8	-	-	1 001,8	-	-	-	1 001,8
Liiketulos	-	32,9	-	-	32,9	-10,5	-	-	22,4
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	-	1,2	-	-	1,2	-	-	-	1,2
Rahoitustuotot ja -kulut	-	-	-	-	-	-	-	-19,5	-19,5
Tuloverot	-	-	-	-	-	-	-	-6,0	-6,0
<b>Tilikauden tulos</b>									<b>-1,8</b>
<b>TASETIEDOT</b>									
Segmentin varat	-	477,3	-	-	477,3	72,2	-77,4	-	472,0
Osuudet osakkuusyrityksissä	-	20,8	-	-	20,8	-	-	-	20,8
Kohdistamattomat varat	-	-	-	-	-	-	-	34,8	34,8
<b>Varat yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>498,1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>498,1</b>	<b>72,2</b>	<b>-77,4</b>	<b>34,8</b>	<b>527,7</b>
Segmentin velat	-	217,4	-	-	217,4	13,1	-20,8	-	209,7
Kohdistamattomat velat	-	-	-	-	-	-	-	102,5	102,5
<b>Velat yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>217,4</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>217,4</b>	<b>13,1</b>	<b>-20,8</b>	<b>102,5</b>	<b>312,2</b>
<b>MUUT TIEDOT</b>									
Liikevaihto, tavarat	-	998,6	-	-	998,6	-	-	-	998,6
Liikevaihto, palvelut	-	3,2	-	-	3,2	-	-	-	3,2
Investoinnit	-	33,8	-	-	33,8	0,4	-	-	34,2
Poistot	-	-29,2	-	-	-29,2	-1,1	-	-	-30,3
Arvon alentumiset	-	-3,6	-	-	-3,6	-	-	-	-3,6
Liikearvot	-	28,0	-	-	28,0	-	-	-	28,0
Rahavirta ilman rahoituskuluja	2,5	30,8	0,2	-	33,5	129,9	-	-	163,4
<b>Rahavirta ilman rahoituskuluja, täsmäytys konserni yhteensä</b>									
Liiketoiminnan rahavirta									60,8
Rahoituserät (-)									21,8
Investointien rahavirta									80,9
Myönnettyt lainat ja lainasaamisten takaisinmaksut (-)									-0,1
<b>Rahavirta ilman rahoituskuluja</b>									<b>163,4</b>

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Vuosi 2023	Ruotsin toiminnot	Suomen toiminnot	Tanskan toiminnot	Baltian toiminnot	Toiminta-segmentit yhteensä	Konserni-hallinto	Eliminoinnit	Kohdistamattomat	Konserni yhteensä
<b>TULOSLASKELMATIEDOT</b>									
Liikevaihto	-	933,0	-	-	933,0	-	-	-	933,0
Liiketulos	-	20,7	-	-	20,7	-6,4	-	-	14,3
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	-	2,0	-	-	2,0	-	-	-	2,0
Rahoitustuotot ja -kulut	-	-	-	-	-	-	-	-27,0	-27,0
Tuloverot	-	-	-	-	-	-	-	-6,6	-6,6
<b>Tilikauden tulos</b>									<b>-17,3</b>
<b>TASETIEDOT</b>									
Segmentin varat	-	471,0	69,6	-	540,7	59,2	-85,1	-	514,8
Osuudet osakkuusyrityksissä	-	20,1	3,5	-	23,6	-	-	-	23,6
Myytäväinä oleviksi luokitellut varat	246,0	-	-	-	246,0	-	-	-	246,0
Kohdistamattomat varat	-	-	-	-	-	-	-	67,3	67,3
<b>Varat yhteensä</b>	<b>246,0</b>	<b>491,1</b>	<b>73,2</b>	<b>-</b>	<b>810,3</b>	<b>59,2</b>	<b>-85,1</b>	<b>67,3</b>	<b>851,7</b>
Segmentin velat	-	208,9	24,8	-	233,7	38,5	-20,7	-	251,5
Myytäväinä oleviksi luokitellut velat	139,0	-	-	-	139,0	-	-	-	139,0
Kohdistamattomat velat	-	-	-	-	-	-	-	223,2	223,2
<b>Velat yhteensä</b>	<b>139,0</b>	<b>208,9</b>	<b>24,8</b>	<b>-</b>	<b>372,7</b>	<b>38,5</b>	<b>-20,7</b>	<b>223,2</b>	<b>613,7</b>
<b>MUUT TIEDOT</b>									
Liikevaihto, tavarat	-	929,5	-	-	929,5	-	-	-	929,5
Liikevaihto, palvelut	-	3,5	-	-	3,5	-	-	-	3,5
Investoinnit	-	25,5	-	-	25,5	1,0	-	-	26,5
Poistot	-	-29,7	-	-	-29,7	-1,1	-	-	-30,8
Liikearvot	-	27,8	-	-	27,8	-	-	-	27,8
Rahavirta ilman rahoituskuluja	-0,4	29,9	10,7	-1,0	39,2	63,3	-	-	102,5
<b>Rahavirta ilman rahoituskuluja, täsmäytys konserni yhteensä</b>									
Liiketoiminnan rahavirta									50,6
Rahoituserät (-)									26,4
Investointien rahavirta									22,6
Myönnettyt lainat ja lainasaamisten takaisinmaksut (-)									2,8
<b>Rahavirta ilman rahoituskuluja</b>									<b>102,5</b>

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyysselvityksen varmennuskertomus

## 2. Liiketoiminnan muut tuotot

	2024	2023
Vuokratuotot	1,7	1,6
Myyntivoitot pysyvistä vastaavista	0,1	0,0
Valuuttajohdannaisten kurssivoitot	0,5	0,8
Vakuutuskorvaus	0,5	0,2
Julkiset avustukset	0,1	0,3
Divestointien siirtymäajan palveluveloitus	2,8	0,3
Liiketoiminnan muut tuotot	1,0	0,7
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>	<b>6,8</b>	<b>4,0</b>

## 3. Materiaalit ja palvelut

	2024	2023
Ostot tilikauden aikana	-596,1	-555,7
Varastojen lisäys tai vähennys	-4,1	-6,8
Valmistus omaan käyttöön	0,0	0,0
<b>Aineet, tavarat, tarvikkeet</b>	<b>-600,2</b>	<b>-562,5</b>
Ulkopuoliset palvelut	-79,0	-75,8
<b>Materiaalit ja palvelut</b>	<b>-679,2</b>	<b>-638,3</b>

## 4. Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut

	2024	2023
Palkat ja palkkiot	-137,9	-132,3
Osakepalkkiojärjestelmän kulut	-0,1	-0,1
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	-22,3	-21,7
Eläkekulut, etuusperusteiset järjestelyt	-0,3	-0,3
Eläkekulut yhteensä	-22,6	-22,0
Muut henkilösivukulut	-11,1	-10,6
<b>Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut</b>	<b>-171,8</b>	<b>-164,9</b>

	2024	2023
<b>Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden saama kompensatio:</b>		
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	-2,6	-2,9
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	-0,4	-0,4
Työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet	-0,9	-0,1
Osakeperusteiset maksut	-	-0,1
<b>Johdon palkat, palkkiot ja etuudet</b>	<b>-3,9</b>	<b>-3,5</b>

	2024	2023
Henkilöstömäärä tilikauden aikana keskimäärin (FTE):		
Toimihenkilöt	552	566
Työntekijät	2 448	2 380
<b>Yhteensä</b>	<b>3 000</b>	<b>2 946</b>

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallituksen jäsenet	Palkat ja palkkiot	Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet
Reijo Kiskola, Puheenjohtaja	0,135	-
Jari Mäkilä, Varapuheenjohtaja	0,065	-
Per Olof Nyman	0,017	-
Harri Suutari	0,015	-
Terhi Tuomi	0,051	-
Anne Koutonen	0,068	-
Ilkka Uusitalo	0,062	-
Ove Conradsson	0,009	-
Niclas Diesen	0,040	-
Lauri Sipponen	0,041	-
Sami Yski	0,041	-
<b>Yhteensä</b>	<b>0,544</b>	<b>-</b>
<b>Toimitusjohtaja</b>		
Juha Ruohola	0,719	0,108

Konsernin johtoryhmän suomalaisilla jäsenillä on maksuperusteinen lisäeläkevakuutus. Lisäeläkesopimusten mukainen eläkeikä on 63 vuotta.

## Osakepalkkiojärjestelmä

### Osakepalkkiojärjestelmä 2018

HKFoods Oyj:n hallitus hyväksyi 7.2.2018 osakepohjaisen kannustinjärjestelmän konsernin avainhenkilöille. Järjestelmä koostuu suoriteperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä (Performance Share Plan - PSP) päärakenteena sekä mahdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä (Restricted Share Plan - RSP) täydentävänä osakepalkkiojärjestelmänä. Kukin järjestelmä kattaa kolme vuoden pituisen jakson. Osakepalkkiojärjestelmän osallistujien ansaintamahdollisuus on rajattu.

Vuonna 2021 hallitus päätti, että Osakepalkkio-ohjelmien 2018–2020 ja 2019–2021 alkuperäisten kriteerien toteutumien perusteella ansaittavista osakkeista noin puolet maksetaan vuosina 2021–2023, työssäolovelvoite huomioiden. Varmistaakseen palkkionmaksujen yhdenmukaisuuden yhtiön pitkän aikavälin suoriutumisen ja osakkeenomistajien tuottojen kanssa, hallitus päätti lykätä ja maksaa loppuosan konsernin johtoryhmän palkkioista vuosina 2024–2025. Palkkiot, joiden maksua lykätään, maksetaan hallituksen osakkeen kokonaistuotolle (TSR) ja kannattavuudelle asettamien vähimmäistavoitteiden saavuttamisen ja työssäolovelvoitteen toteutumisen perusteella. Hallitus on asettanut enimmäismäärän lykätyn palkkion kustannuksille.

Keväällä 2023 maksettiin 115 137 osaketta 5 osallistujalle ansaintajaksolta 2019–2021. Lisäksi maksettiin rahaosuus, jolla katettiin palkkiosta aiheutuvia veroja. Kevään 2024 lykätty maksu ei toteutunut, koska kriteerejä ei saavutettu.

### PSP 2018–2020

Palkkiot ansaintajaksolta maksetaan osittain yhtiön A-sarjan osakkeina ja osittain rahana vuosina 2021–2025. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta avainhenkilöille aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Mikäli avainhenkilön työ- tai toimisuuhde päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta. PSP 2018–2020-ohjelmaan sovellettavat ansaintakriteerit vuodelle 2018 ovat HKFoodsin vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) sekä vertailukelpoinen osakekohtainen tulos (EPS) ja vuosille 2019–2020 HKFoodsin operatiivinen kassavirta.



## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Palkkiojärjestelmän piiriin kuuluu noin 30 henkilöä. Ansaintajakson perusteella maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 910 400 HKFoods Oyj:n A-sarjan osaketta sisältäen rahana maksettavan osuuden. Mikäli HKFoodsin A-sarjan osakkeen arvo ohjelman päättyessä on enemmän kuin kolminkertainen verrattuna osakkeen arvoon ohjelman alkaessa, tämän rajan ylittävä osa palkkiosta leikataan eikä sitä makseta.

#### PSP 2019-2021

Palkkiot ansaintajaksolta maksetaan osittain yhtiön A-sarjan osakkeina ja osittain rahana vuosina 2022-2025. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta avainhenkilöille aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Mikäli avainhenkilön työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta. PSP 2019-2021-ohjelmaan sovellettava ansaintakriteeri on HKFoodsin operatiivinen kassavirta.

PSP 2019-2021 -ohjelmaan ovat oikeutettuja osallistumaan HKFoods-konsernin johtoryhmän jäsenet, yhteensä enintään 10 henkilöä. Ansaintajakson perusteella maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 1 322 200 HKFoods Oyj:n A-sarjan osaketta sisältäen rahana maksettavan osuuden. Mikäli HKFoodsin A-sarjan osakkeen arvo ohjelman päättyessä on enemmän kuin nelinkertainen verrattuna osakkeen arvoon ohjelman alkaessa, tämän rajan ylittävä osa palkkiosta leikataan eikä sitä makseta.

#### RSP 2019-2021

Mahdolliset palkkiot ansaintajaksolta maksetaan osittain yhtiön A-sarjan osakkeina ja osittain rahana vuosina 2022-2025. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta avainhenkilöille aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Mikäli avainhenkilön työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei makseta. Yllä mainitun työsuhteen jatkumisehdon lisäksi hallitus on asettanut RSP 2019-2021-ohjelmalle yhtiötason taloudellisen mittarin, jonka täytyminen on edellytyksenä osakepalkkion maksamiselle ohjelman perusteella. Kyseinen mittari perustuu vertailukelpoiseen sijoitetun pääoman tuoton (ROCE) ennen veroja keskiarvoon.

RSP 2019-2021 ohjelmaan ovat oikeutettuja osallistumaan HKFoods-konsernin johtoryhmän jäsenet, yhteensä enintään 10 henkilöä. Ansaintajakson perusteella maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 881 500 HKFoods Oyj:n A-sarjan osaketta sisältäen rahana maksettavan osuuden. Mikäli HKFoodsin A-sarjan osakkeen arvo ohjelman päättyessä on enemmän kuin nelinkertainen verrattuna osakkeen arvoon ohjelman alkaessa, tämän rajan ylittävä osa palkkiosta leikataan eikä sitä makseta.

#### Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2023-2027

HKFoods Oyj:n hallitus hyväksyi 3.4.2023 osakepohjaisen kannustinjärjestelmän konsernin toimitusjohtajalle. Suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä 2023-2027 on yksi (1) viiden (5) vuoden mittainen ansaintajakso, joka kattaa tilikaudet 2023-2027. Järjestelmässä toimitusjohtajalla on mahdollisuus ansaita HKFoods Oyj:n A-sarjan osakkeita ansaintakriteerin saavuttamisen perusteella. Järjestelmän mahdolliset palkkiot maksetaan kolmessa erässä toukokuun 2026, toukokuun 2027 ja toukokuun 2028 loppuun mennessä.

Ansaintajaksolta 2023-2027 maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 1,9 miljoonan HKFoods Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän perusteella maksettavan palkkion määrää leikataan, jos hallituksen asettamat rajat ansaintajaksolta 2023-2027 maksettavalle palkkiolle saavutetaan.

Suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän palkkio maksetaan osittain HKFoodsin osakkeina ja osittain rahana. Palkkion rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Pääsääntöisesti palkkion maksu ei ole sitova, jos toimitusjohtajasopimus päättyy ansaintajakson aikana.

Osakepalkkiojärjestelmän perustiedot ja tapahtumat on koottu seuraaviin taulukoihin.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

## Osakepohjaiset kannustimet tilikaudella 1.1.-31.12.2024

Järjestelmä	Instrumentti	Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2023-2027		Osakepalkkiojärjestelmä 2018			Yhteensä / Keskiarvo	
		PSP 2023-2027	PSP 2019-2021 (2. erä)	RSP 2019-2021 (2. erä)	PSP 2019-2021 (1. erä)	RSP 2019-2021 (1. erä)		PSP 2018-2020
	Osakepalkkioita enintään, brutto kpl	1 944 445	661 100	440 750	661 100	440 750	910 400	5 058 545
	Myöntämispäivä	3.4.2023	26.6.2019	26.6.2019	26.6.2019	26.6.2019	5.3.2018	
	Oikeuden syntyminen / maksu viimeistään, pvm	31.5.2026, 31.5.2027, 31.5.2028	31.3.2023, 31.5.2024, 31.5.2025	31.3.2023, 31.5.2024, 31.5.2025	31.3.2022, 31.5.2024, 31.5.2025	31.3.2022, 31.5.2024, 31.5.2025	31.3.2021, 31.3.2022, 31.5.2024, 31.5.2025	
	Maksimi juoksuaika, vuotta	5	6	6	6	6	7	5,9
	Jäljellä oleva juoksuaika, vuotta	3,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	3,3
	Oikeuden syntymisehdot	EBIT, EPS, velanhoitokapasiteetti, työssäolovelvoite	Operatiivinen kassavirta, Työssäolovelvoite, lisäksi 2024-2025 maksuilla osakkeen kokonaistuotto- ja kannattavuustavoitteet	ROCE, Työssäolovelvoite, lisäksi 2024-2025 maksuilla osakkeen kokonaistuotto- ja kannattavuustavoitteet	Operatiivinen kassavirta, Työssäolovelvoite, lisäksi 2024-2025 maksuilla osakkeen kokonaistuotto- ja kannattavuustavoitteet	ROCE, Työssäolovelvoite, lisäksi 2024-2025 maksuilla osakkeen kokonaistuotto- ja kannattavuustavoitteet	2018: EBIT (50%), EPS (50%), 2019-2020: Operatiivinen kassavirta, Työssäolovelvoite, lisäksi 2024-2025 maksuilla osakkeen kokonaistuotto- ja kannattavuustavoitteet	
	Henkilöitä tilikauden päättyessä	1	2	2	2	2	1	
	Maksutapa	Osakkeita ja rahaa	Osakkeita ja rahaa	Osakkeita ja rahaa	Osakkeita ja rahaa	Osakkeita ja rahaa	Osakkeita ja rahaa	
	<b>Muutokset tilikauden aikana</b>	<b>PSP 2023-2027</b>	<b>PSP 2019-2021 (2. erä)</b>	<b>RSP 2019-2021 (2. erä)</b>	<b>PSP 2019-2021 (1. erä)</b>	<b>RSP 2019-2021 (1. erä)</b>	<b>PSP 2018-2020</b>	<b>Yhteensä</b>
	1.1.2024							
	Myönnetyt palkkiot tilikauden alkaessa	1 944 445	132 426	115 900	132 424	115 900	56 950	2 498 045
	Muutokset tilikauden aikana							
	Myönnetyt	-	-	-	-	-	-	0
	Menetetut	-	49 787	36 050	49 785	36 050	22 588	194 260
	Toteutetut	-	-	-	-	-	-	0
	Rauenneet	45 305	66 214	57 950	66 214	57 950	28 475	322 108
	31.12.2024							
	Myönnetyt palkkiot tilikauden päättyessä	1 899 140	16 425	21 900	16 425	21 900	5 887	1 981 677

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

## Käyvän arvon määrittely

IFRS 2:n mukaan osakeperusteiset kannustinjärjestelmät tulee arvostaa käypään arvoon myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi oikeuden syntymisajanjakson kuluessa. Palkkion käypä arvo kirjataan omaan pääomaan ja mahdolliset palkkion lisäksi tulevat sosiaalikulut vieraaseen pääomaan. Omaan pääomaan kirjattavan osuuden käypä arvo on palkkion myöntämishetkellä HKFoodsin A-osakeen kurssi vähennettynä odotetuilla osingoilla. Markkinaperusteinen osakkeen kokonaistuottokriteeri (TSR) on huomioitu käyvässä arvossa Monte-Carlo simulaatiolla. Velkaan kirjattavan osuuden käypää arvoa tarkistetaan uudelleen jokaisena raportointipäivänä osakepalkkion maksuhetkeen asti.

Kauden aikana ei myönnetty uusia allokaatioita.

### Osakepohjaisten kannustimien vaikutus tulokseen ja taloudelliseen asemaan tilikauden aikana

Tilikauden kustannukset, osakepohjaiset maksut, euroa	105 413
Omana pääomana kirjattava, euroa	112 299
Osakepohjaisista maksuista aiheutuva velka tilikauden lopussa, euroa	-
Arvio raportointihetkellä maksamattomien ohjelmien veroihin tarkoitettua rahaosuudesta.	226 501

## 5. Poistot ja arvonalentumiset

	2024	2023
Suunnitelman mukaiset poistot	-21,4	-21,9
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	-9,0	-8,9
Arvonalentumiset	-3,6	-
<b>Yhteensä</b>	<b>-33,9</b>	<b>-30,8</b>

## 6. Liiketoiminnan muut kulut

	2024	2023
Vuokrat	-1,2	-1,2
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	-7,1	-7,0
Energia	-21,8	-20,8
Kunnossapito	-21,8	-21,1
Mainos-, markkinointi- ja edustuskulut	-11,1	-10,7
Palvelu-, tietohallinto- ja konttorikulut	-20,6	-18,9
Valuuttajohdannaisten kurssitappiot	-0,3	-0,7
Muut kulut	-17,5	-8,4
<b>Liiketoiminnan muut kulut yhteensä</b>	<b>-101,3</b>	<b>-88,7</b>

## Tilintarkastuspalkkiot

Konsernin tilintarkastuspalkkiot sen riippumattomille tilintarkastajille esitetään alla olevassa taulukossa. Varsinaisen tilintarkastuksen tilintarkastusmenot liittyvät vuositilinpäätösten tarkastukseen ja niihin läheisesti liittyviin lainsäädännöllisiin toimintoihin. Tilintarkastuksen muita palkkioita ovat mm. verokonsultointi ja yritysjärjestelyissä avustaminen.

	2024	2023
Tilintarkastuspalkkiot	-0,4	-0,5
Veroneuvonta	0,0	0,0
Muut palkkiot	-0,1	-0,1
<b>Tilintarkastusmenot yhteensä</b>	<b>-0,5</b>	<b>-0,6</b>

Ernst & Young Oy:lle maksettiin muista kuin tilintarkastukseen liittyvistä palveluista HKFoods-konsernin yhtiöille yhteensä 29 tuhatta euroa tilikauden 2024 aikana.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

## 7. Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot	2024	2023
Osinkotuotot	0,1	0,2
Korkotuotot		
Korkotuotot lainoista ja saamisista	3,5	2,6
Korkotuotot korkojohdannaisista	0,9	0,8
Muut rahoitustuotot	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>4,6</b>	<b>3,6</b>
<b>Rahoituskulut</b>		
Korkokulut		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön arvostetuista rahoitusveloista	-15,2	-21,0
Korkokulut korkojohdannaisista	-0,7	-0,6
Korkokulut vuokrasopimusveloista	-4,7	-4,1
Muut rahoituskulut		
Korkojohdannaisien käyvän arvon muutos	-0,4	-0,1
Muut rahoituskulut	-2,9	-4,2
Kurssierot lainoista ja saamisista	-0,3	-0,6
<b>Yhteensä</b>	<b>-24,1</b>	<b>-30,6</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-19,5</b>	<b>-27,0</b>

## 8. Tuloverot

Tuloverot	2024	2023
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-2,4	-2,9
Aikaisempien tilikausien verot	0,0	0,0
Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutos	-3,6	-3,7
<b>Tuloverot varsinaisesta toiminnasta</b>	<b>-6,0</b>	<b>-6,6</b>
<b>Verokannan täsmäytys, kumulatiivinen</b>		
Kirjanpidon voitto/tappio ennen veroja	4,2	-10,7
Laskennallinen vero emoyhtiön verokannalla	-0,8	2,1
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikk. verokantojen vaikutukset	0,0	0,0
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	0,2	0,4
Verovapaat tulot	0,0	0,0
Vähennyskelvottomat menot	-0,1	0,0
Tilikauden tappioista kirjaamaton vero	-5,5	-8,8
Aikaisempien tilikausien vero	0,0	-0,5
<b>Verokulu tuloslaskelmassa</b>	<b>-6,0</b>	<b>-6,6</b>

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

## 9. Osakekohtainen tulos

	2024	2023
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto jatkuvista toiminnoista	-5,2	-21,3
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto lopetetuista toiminnoista	-24,0	-5,1
Hybridilainan laskennallinen korko (verojen jälkeen), jatkuvat toiminnot	-3,3	-1,7
<b>Yhteensä</b>	<b>-32,6</b>	<b>-28,1</b>
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo (1 000 kpl)	91 166	97 426
Laimennusvaikutuksella oikaistut ulkona olevat osakkeet, painotettu keskiarvo	91 166	97 426
Laimentamaton osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot (euroa/osake)	-0,09	-0,24
Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos, jatkuvat toiminnot (euroa/osake)	-0,09	-0,24
Laimentamaton osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot (euroa/osake)	-0,26	-0,05
Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos, lopetetut toiminnot (euroa/osake)	-0,26	-0,05
Laimentamaton osakekohtainen tulos, (euroa/osake)	-0,36	-0,29
Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos, (euroa/osake)	-0,36	-0,29

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

# Taseen liitetiedot

## 10. Aineettomat hyödykkeet

	2024	2023
Hankintameno 1.1.	59,3	111,4
Muuntoerot	0,0	0,2
Lisäykset	1,1	0,9
Vähennykset	-0,2	-
Vähennykset, yritysmyyntit	-5,4	-
Siirrot erien välillä	2,4	2,3
Myytävänä oleviksi luokitellut varat	-	-55,5
Hankintameno 31.12.	57,3	59,3
Kertyneet poistot 1.1.	-43,2	-44,3
Muuntoerot	0,0	0,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,2	-
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot, yritysmyyntit	4,9	-
Tilikauden poisto	-3,2	-4,0
Myytävänä oleviksi luokitellut varat	-	5,1
Kertyneet poistot 31.12.	-41,3	-43,2
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>16,1</b>	<b>16,2</b>

Ruotsin liiketoimintaan kuuluvat aineettomat hyödykkeet on luokiteltu myytävänä oleviksi varoiksi vuonna 2023. Jäljellä oleva tasearvo muodostuu IT-ohjelmistoista, tuotemerkeistä ja liittymismaksuista.

## 11. Liikearvo

	2024	2023
Hankintameno 1.1.	27,8	46,8
Muuntoerot	0,1	0,1
Myytävänä oleviksi luokitellut varat	-	-19,0
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>28,0</b>	<b>27,8</b>

### Liikearvojen kohdistus

Kaikki konsernin liikearvon kirjaamiseen johtaneet hankinnat ovat kohdistuneet yksittäisen rahavirtaa tuottavan yksikön nettovarojen hankintaan tai liiketoiminnan hankintaan, ja liikearvo on hankintakohtaisesti kohdistettu kyseiselle rahavirtaa tuottavalle yksikölle. Konsernin liikearvo kohdistuu Suomelle ja Puolalle.

Liikearvojen erittely	2024	2023
Suomi	19,9	27,8
Puola	8,1	-
<b>Yhteensä</b>	<b>28,0</b>	<b>27,8</b>

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyysselvityksen varmennuskertomus

### Arvon alentumistestaus

Yhtiö laatii arvonalennustestauslaskelmat vuosittain. Keskeisiä oletuksia laskelmissa ovat liiketoiminnan kasvunäkymät, kustannuskehitys ja käytetty diskonttokorko.

Johto tarkastelee liiketoiminnan tuloksia liiketoimintakohtaisesti, ja on tunnistanut Suomen ja Puolan yksikön rahavirtaa tuottaviksi yksiköiksi. Johto seuraa liikearvoa rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla. Ruotsin liiketoimintayksikön myytävänä olevaksi luokittelun yhteydessä 31.12.2023 Ruotsin rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistuneesta liikearvosta allokoitiin 8 miljoonaa euroa Puolan yksikölle, joka testattiin osana Suomen rahavirtaa tuottavaa yksikköä. Vuoden 2024 aikana divestointien myötä Puolan liiketoiminta on muuttunut suurimmaksi osaksi konsernin ulkopuoliseksi ja on siten pitkälti riippumaton muiden konserniyhtiöiden liiketoiminnoista. Tästä johtuen Puola on testattu omana rahavirtaa tuottavana yksikkönä vuonna 2024.

Arvon alentumistestauksessa kaikki rahavirtaa tuottavan yksikön varat testataan tulevaisuuden rahavirtaa vastaan. Rahavirtaa tuottavan yksikön liiketoiminnasta kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu arvonalentumistestauksessa käyttöarvo-laskelmiin. Laskelmissa käytetyt rahavirta-arviot perustuvat johdon taloudellisiin suunnitelmiin. Konsernihallinnon kulut on allokoitu testauksessa Suomen rahavirtaa tuottavalle yksikölle. Konsernin jatkuvien toimintojen liikevaihdon ennustetaan kasvavan 2,2 prosenttia vuonna 2025. Suunnitelmissa on EBITDA-parannus vuodelle 2025. Vuoden 2025 jälkeiselle terminaalijaksolle ei ole laskettu muuta tuloskehitystä kuin terminaalikasvukerroin. HKFoodsin pitkän aikavälin taloudellinen tavoite yli 4 prosentin liiketulos, joka on myös kilpailijoiden saavuttama taso, ei ole käytetty oletuksena laskelmassa, sillä yhtiö on jäänyt aiempina vuosina ennusteista ja nykyinen liiketulosprosentti on selvästi alle tavoitetason. Oletuksena on, että myynnin rakenne ja tuotannon tehokkuus paranee. Kustannusinflaation odotetaan olevan maltillinen. Vuotta 2023 edeltävien vuosien ennusteista jäämisen takia diskonttauskorko sisältää tulevaisuuden kassavirtojen epävarmuuteen liittyvän riskilisän. Terminaali rahavirta on ekstrapoloitu käyttäen kasvukerrointa (2,0 prosenttia).

Korkokanta on määritelty oman ja vieraan pääoman painotettuna keskekustannuksena (WACC). Korkokannan laskenta perustuu samalla alalla toimivien yhtiöiden (verrokiryhmä) markkinatietoon. Lisäksi laskennassa on huomioitu johdon arvioon perustuva yhtiökohtainen riskilisa, joka on 3,5 %. Tämä sisältää kuluttajakäyttäytymiseen ja tulevaisuuden kassavirtoihin liittyvän epävarmuuden. Käytetyt korkokannat ennen veroja ovat Suomessa 10,5 (9,5) prosenttia ja Puolassa 14,6 prosenttia.

Kunkin rahavirtaa tuottavan yksikön herkyys arvon alentumiselle testataan diskonttauskorkoa ja tulevaa rahavirtaa muuttamalla. Herkyysanalyysin perusteella yhden prosenttiyksikön nousu diskonttauskorossa ei johtaisi arvonalentumiseen kummassakaan rahavirtaa tuottavassa yksikössä. Jos testauksen kaikkien tulevien vuosien EBITDA olisi 10 % pienempi, pitäisi kirjata arvonalentuminen, joka olisi 28 miljoonaa euroa Suomessa. Seuraavat korkokannan nousut prosenttiyksiköissä eivät johtaisi arvonalentumiseen, olettaen että muut tekijät pysyvät muuttumattomina: Suomi 1,2, Puola 3,5. Seuraavat EBITDAn laskut eivät johtaisi arvonalentumiseen, olettaen että muut tekijät pysyvät muuttumattomina: Suomi 4 miljoonaa euroa. Tulevaisuuden rahavirrat testauksessa ylittivät testattavat varat seuraavasti: 50 miljoonaa euroa Suomessa.

Oheinen taulukko esittää testauksessa käytetyn EBITDAn miljoonina euroina. Vuodet 2023–2024 ovat toteumaa.

	2023	2024	2025	terminaalivuosi 2026
CGU Suomi	47,9	61,0	67,4	67,4

Muissa tekijöissä johdon käsityksen mukaan käytettyjen oletusten kohtuulliset muutokset eivät johda arvonalentumisiin Puolan liikearvossa. Äkilliset ja muut kuin jokseenkin mahdolliset muutokset rahavirtaa tuottavien yksiköiden toimintaympäristössä voivat johtaa pääomakustannusten kasvamiseen tai tilanteeseen, jossa rahavirtaa tuottavalle yksikölle joudutaan arvioimaan selkeästi alhaisemmat rahavirrat. Tällaisessa tilanteessa arvonalenemistappioiden kirjaaminen on todennäköistä.

Arvon alentumistestin perusteella ei ole tehty arvonalentumiskirjauksia vuosina 2024 ja 2023.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

## 12. Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet 2024	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	6,4	267,6	497,7	5,3	20,3	797,3
Muuntoerot	0,0	0,1	0,2	-	0,0	0,3
Lisäykset	0,2	0,4	11,1	0,1	14,7	26,6
Vähennykset	-0,1	-0,1	-15,8	-0,1	-	-16,0
Vähennykset, yritysmyyntit	-	-52,2	-114,3	-2,4	-1,4	-170,3
Siirrot erien välillä	-	2,0	17,2	-	-21,6	-2,4
Hankintameno 31.12.	6,5	217,8	396,2	3,0	12,0	635,4
Kertyneet poistot 1.1.	0,0	-168,8	-421,7	-4,8	-	-595,2
Muuntoerot	-	0,0	-0,1	-	-	-0,2
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	0,0	14,9	0,1	-	15,1
Yritysmyyntien kertyneet poistot	-	42,0	95,5	2,3	-	139,7
Tilikauden poisto	-	-6,9	-12,0	0,0	-	-19,0
Arvonlennukset	-	-2,8	-0,8	-	-	-3,6
Kertyneet poistot 31.12.	0,0	-136,5	-324,2	-2,4	-	-463,2
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2024</b>	<b>6,5</b>	<b>81,3</b>	<b>72,0</b>	<b>0,5</b>	<b>12,0</b>	<b>172,3</b>
Käyttöoikeusomaisuuserät (liite 13)	0,3	70,7	8,4	-	-	79,3
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>6,7</b>	<b>151,9</b>	<b>80,4</b>	<b>0,5</b>	<b>12,0</b>	<b>251,6</b>



## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Aineelliset hyödykkeet 2023	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	6,7	336,6	712,8	5,4	27,2	1 088,8
Muuntoerot	0,0	0,8	1,1	-	0,4	2,3
Lisäykset	1,6	0,8	2,9	0,1	26,9	32,3
Vähennykset	0,0	-5,0	-11,6	0,0	-	-16,6
Muu muutos	-	-4,1	-21,1	-0,1	-	-25,3
Siirrot erien välillä	-	2,9	14,1	0,0	-19,7	-2,7
Myytäväinä oleviksi luokitellut varat	-2,0	-64,6	-200,4	-	-14,5	-281,5
Hankintameno 31.12.	6,4	267,5	497,7	5,3	20,3	797,2
Kertyneet poistot 1.1.	0,0	-226,3	-575,3	-4,8	-	-806,4
Muuntoerot	-	-0,5	-1,0	-	-	-1,4
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	11,5	-	-	11,5
Tilikauden poisto	-	-7,6	-22,9	-0,1	-	-30,6
Muu muutos	-	4,1	21,1	0,1	-	25,3
Myytäväinä oleviksi luokitellut varat	-	61,5	144,8	-	-	206,4
Kertyneet poistot 31.12.	0,0	-168,7	-421,7	-4,8	-	-595,2
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>	<b>6,4</b>	<b>98,8</b>	<b>76,0</b>	<b>0,6</b>	<b>20,3</b>	<b>202,0</b>
Käyttöoikeusomaisuuserät (liite 13)	0,0	81,4	15,1	-	-	96,5
Myytäväinä oleviksi luokitellut varat	-	-11,1	-2,5	-	-	-13,6
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>6,3</b>	<b>169,0</b>	<b>88,7</b>	<b>0,6</b>	<b>20,3</b>	<b>284,9</b>

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

## 13. Käyttöoikeusomaisuuserät ja vuokrasopimusvelat

Yhtiö vuokraa maa-alueita, toimitiloja, koneita ja ajoneuvoja. Yhtiön vuokrasopimusten kesto vaihtelee koneiden ja laitteiden muutamista vuosista maa-alueiden kymmeneen vuosiin. Lyhytaikaisten ja arvoltaan vähäisten vuokrasopimusten osalta liiketoiminnan muihin kuluihin kirjattu kustannus oli -1,9 (-1,9) miljoonaa euroa.

	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä	Vuokrasopimusvelka
Kirjanpitoarvo kauden alussa 1.1.2024	0,0	70,3	12,7	82,9	89,6
Muuntoerot	-	-	0,0	0,0	0,0
Lisäykset	0,4	7,8	2,0	10,1	10,1
Vähennykset (yritysmyyntit)	-	-0,7	-2,8	-3,5	-3,6
Poistot ja arvonalentumiset	0,0	-6,7	-3,4	-10,2	-
Maksut	-	-	-	-	-8,5
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2024</b>	<b>0,3</b>	<b>70,7</b>	<b>8,4</b>	<b>79,3</b>	<b>87,6</b>

	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä	Vuokrasopimusvelka
Kirjanpitoarvo kauden alussa 1.1.2023	2,2	80,3	13,8	96,3	101,7
Muuntoerot	-	0,0	0,0	0,0	0,0
Lisäykset	0,1	9,2	6,4	15,7	15,7
Vähennykset	-2,2	-	0,0	-2,2	0,0
Poistot ja arvonalentumiset	0,0	-8,1	-5,1	-13,2	-
Muu muutos	-	-	-	-	-2,2
Maksut	-	-	-	-	-11,5
Myyttävänä oleviksi luokitellut varat	-	-11,1	-2,5	-13,6	-14,1
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>	<b>0,0</b>	<b>70,3</b>	<b>12,7</b>	<b>82,9</b>	<b>89,6</b>

	2024	2023
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	-9,0	-8,9
Korkokulu vuokrasopimusvelalle	-4,7	-4,2
<b>Yhteensä tuloslaskelmaan kirjattu</b>	<b>-13,7</b>	<b>-13,1</b>

Vuokrasopimusvelkojen maturiteettijakauma on esitetty korollisten velkojen liitetiedossa numero 25.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyysselvityksen varmennuskertomus

## 14. Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä

	2024	2023
Hankintameno 1.1.	23,6	29,3
Muuntoerot	0,0	0,0
Arvonlennukset	-	-0,2
Vähennykset (yritysjärjestelyt)	-3,6	-0,9
Myytävänä oleviksi luokitellut varat	-	-5,0
Hankintameno 31.12.	20,0	23,3
<b>Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta</b>	<b>1,2</b>	<b>1,4</b>
Osuus pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden muista laajan tuloksen eristä	-	0,5
Osingot osakkuus- ja yhteisyrityksistä	-0,4	-1,6
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>20,8</b>	<b>23,6</b>
<b>Vaikutus konsernin tulokseen:</b>		
Osakkuusyritykset	0,0	-0,6
Yhteisyritykset	1,2	1,9
<b>Yhteensä</b>	<b>1,2</b>	<b>1,4</b>
<b>Kirjanpitoarvot konsernin taseessa:</b>		
Osakkuusyritykset	3,1	5,8
Yhteisyritykset	17,7	17,8
<b>Yhteensä</b>	<b>20,8</b>	<b>23,6</b>

Konsernitilinpäätökseen yhdistellyt osakkuus- ja yhteisyritykset on lueteltu liitetiedossa 28. Konserni harjoittaa osakkuus- ja yhteisyritysten kautta liiketoimintaa mm. harjoittamalla teurastusta, leikkuuta, lihan jatkojalostusta ja käyttämällä vuokraus-, jätteiden hävittämis-, tutkimus- ja neuvontapalveluita.

Konsernin osuuteen osakkuus- ja yhteisyrityksissä ei liity ehdollisia velkoja.

## Oleellinen sijoitus yhteisyritykseen:

Honkajoki Oy on eläinperäisen raaka-aineen kierrätyslaitos. HKFoods Finland Oy omistaa yhtiöstä 50 prosenttia ja käyttää yhteistä määräysvaltaa Atria Oyj:n kanssa.

<b>Yhteenvedo Honkajoki-konsernin tuloksesta:</b>	2024	2023
Liikevaihto	58,2	60,0
Liiketulos	3,6	4,8
Tulos ennen veroja	2,9	4,6
Tilikauden tulos	2,3	3,7
<b>Yhteenvedo Honkajoki-konsernin taseesta:</b>		
<b>Varat</b>		
Pitkäaikaiset varat	51,5	38,2
Lyhytaikaiset varat	17,1	13,9
<b>Varat yhteensä</b>	<b>68,5</b>	<b>52,1</b>
<b>Velat</b>		
Pitkäaikaiset velat	21,0	7,1
Lyhytaikaiset velat	11,4	10,4
<b>Velat yhteensä</b>	<b>32,3</b>	<b>17,4</b>
<b>Yhtiön nettovarallisuus</b>	<b>36,2</b>	<b>34,7</b>
<b>Honkajoki-konsernin taloudellista informaatiota koskevan yhteenvedon täsmäytys:</b>		
Tilikauden tulos	2,3	3,7
josta määräysvallattomien osuus	0,0	0,0
Osuus yhteisyrityksen tuloksesta (50%)	1,2	1,9
<b>Nettovarallisuus 1.1.</b>	<b>34,7</b>	<b>34,0</b>
Tilikauden tulos	2,3	3,7
Osingonjako	-0,8	-3,0
<b>Nettovarallisuus 31.12.</b>	<b>36,2</b>	<b>34,7</b>
josta määräysvallattomien osuus	0,3	0,3
Osuus yhteisyrityksessä (50%)	18,0	17,2

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

## 15. Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

### Rahoitusinstrumentit luokittain 2024

	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvarat	Oman pääoman instrumentit käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Suojauslaskennassa olevat johdannaiset	Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat	Yhteensä	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkia
<b>Taseen varat</b>								
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	6,9	5,4	-	-	-	12,3	12,3	3
Muut osakkeet ja osuudet	-	-	1,0	-	-	1,0	1,0	3
Myyntisaamiset ja muut saamiset*	3,6	72,3	-	-	-	75,9	-	-
Johdannaiset	0,3	-	-	0,3	-	0,6	0,6	2
Rahat ja pankkisaamiset	-	36,7	-	-	-	36,7	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>10,8</b>	<b>114,4</b>	<b>1,0</b>	<b>0,3</b>	<b>0,0</b>	<b>126,5</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

\*1 Myyntisaamisten ja muiden saamisten tasearvo 80,1 miljoonaa euroa sisältää johdannaisia 0,6 miljoonaa euroa sekä rahoitusinstrumentteihin kuulumattomia ennakkomaksuja ja muita eriä 3,7 miljoonaa euroa.

	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvarat	Oman pääoman instrumentit käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Suojauslaskennassa olevat johdannaiset	Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat	Yhteensä	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkia
<b>Taseen velat</b>								
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	-	-	-	-	172,4	172,4	-	-
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	-	-	-	-	-0,1	-0,1	-	-
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	-	-	-	-	14,0	14,0	-	-
Johdannaiset*	-0,2	-	-	0,3	-	0,1	0,1	2
Ostovelat ja muut velat*	-	-	-	-	120,1	120,1	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>-0,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,3</b>	<b>306,4</b>	<b>306,5</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

\*1 Ostovelkojen ja muiden velkojen tasearvo 120,4 miljoonaa euroa sisältää johdannaisia 0,1 miljoonaa euroa ja rahoitusinstrumentteihin kuulumattomia ennakkomaksuja 0,2 miljoonaa euroa.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

## Rahoitusinstrumentit luokittain 2023

	Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvarat	Oman pääoman instrumentit käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Suojauslaskennassa olevat johdannaiset	Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat	Yhteensä	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkia
<b>Taseen varat</b>								
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	10,5	14,0	-	-	-	24,5	24,5	3
Muut osakkeet ja osuudet	-	-	0,7	-	-	0,7	0,7	3
Myyntisaamiset ja muut saamiset*	-	83,1	-	-	-	83,1	-	-
Johdannaiset	-	-	-	5,5	-	5,5	5,5	2
Rahat ja pankkisaamiset	-	28,7	-	-	-	28,7	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>10,5</b>	<b>125,8</b>	<b>0,7</b>	<b>5,5</b>	<b>0,0</b>	<b>142,5</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
*) Myyntisaamisten ja muiden saamisten tasearvo 97,2 miljoonaa euroa sisältää johdannaisia 3,8 miljoonaa euroa sekä rahoitusinstrumentteihin kuulumattomia ennakkomaksuja ja muita eriä 10,2 miljoonaa euroa.								
<b>Taseen velat</b>								
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	-	-	-	-	289,0	289,0	-	-
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	-	-	-	-	-0,1	-0,1	-	-
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	-	-	-	-	17,9	17,9	-	-
Johdannaiset*	1,7	-	-	-	-	1,7	1,7	2
Ostovelat ja muut velat*	-	-	-	-	133,4	133,4	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>1,7</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>440,2</b>	<b>441,8</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

\*) Ostovelkojen ja muiden velkojen tasearvo 160,2 miljoonaa euroa sisältää johdannaisia 1,7 miljoonaa euroa ja rahoitusinstrumentteihin kuulumattomia ennakkomaksuja 25,1 miljoonaa euroa.

Vuonna 2024 käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat varat liittyvät Baltian liike-toiminnan myynnin ehdolliseen kauppahintasaamiseen. Kiinteä kauppahintasaaminen on arvostettu jaksotettuun hankintamenoön. Muut osakkeet ja osuudet sisältävät omistuksia listaamattomissa yhtiöissä, ja ne arvostetaan hankintamenoön, sillä sen arvioidaan olevan asianmukainen arvio käyvästä arvosta. Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä siinä tapauksessa, että toiset sopimuspuolet eivät pysty täyttämään rahoitusinstrumentteihin liittyviä velvoitteitaan.

Muiden kuin käypään arvoon kirjattujen rahoitusinstrumenttien käypä arvo (hierarkia 2) on lähellä tasearvoa, minkä vuoksi niitä ei ole esitetty erikseen. 90,0 miljoonan euron joukkovelkakirjalaina, jonka tasearvo on 88,5 miljoonaa euroa, markkina-arvo vuoden 2024 lopussa on 91,3 miljoonaa euroa.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyys selvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyysraportin varmennuskertomus

## 16. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

### Laskennallisten verosaamisten erittely

	1.1.2024	Muuntoero	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Myytävänä oleviksi luokitellut varat ja velat	31.12.2024
Eläke-etuudet	0,5	-	0,0	-	-	0,5
Muut jaksotuserot	0,7	0,0	0,3	-	-	1,1
Hyllypoistot	9,9	-	-	-	-	9,9
Vähennyskelvottomat korot	4,5	-	-	-	-	4,5
Vahvistetut tappiot	9,4	-	-4,3	-	-	5,2
<b>Yhteensä</b>	<b>25,1</b>	<b>0,0</b>	<b>-3,9</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>21,2</b>

### Laskennallisten verovelkojen erittely

	1.1.2024	Muuntoero	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Myytävänä oleviksi luokitellut varat ja velat	31.12.2024
Poistoerot	1,3	-	0,0	-	-	1,3
Muut jaksotuserot	2,3	0,0	-0,3	0,0	-	2,0
Konsolidoinnista syntyvät	-0,3	-	0,0	-	-	-0,3
Suojauslaskennasta syntyvät	0,5	-	-	-0,5	-	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>3,9</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,3</b>	<b>-0,5</b>	<b>-</b>	<b>3,0</b>

### Laskennallisten verosaamisten erittely

	1.1.2023	Muuntoero	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Myytävänä oleviksi luokitellut varat ja velat	31.12.2023
Eläke-etuudet	2,5	0,0	-1,2	1,1	-2,0	0,5
Muut jaksotuserot	1,3	0,0	-0,2	-	-0,3	0,7
Hyllypoistot	9,9	-	-	-	-	9,9
Vähennyskelvottomat korot	4,5	-	-	-	-	4,5
Vahvistetut tappiot	13,6	-	-4,1	-	-	9,4
<b>Yhteensä</b>	<b>31,8</b>	<b>0,0</b>	<b>-5,5</b>	<b>1,1</b>	<b>-2,4</b>	<b>25,1</b>

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

## Laskennallisten verovelkojen erittely

	1.1.2023	Muuntoero	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Myytävänä oleviksi luokitellut varat ja velat	31.12.2023
Poistoerot	6,6	0,0	-0,4	-	-4,8	1,3
Muut jaksotuserot	2,4	0,0	0,3	-	-0,5	2,3
Konsolidoinnista syntyvät	11,6	0,0	-1,1	-	-10,8	-0,3
Suojauslaskennasta syntyvät	3,3	-	-	-2,3	-0,4	0,5
<b>Yhteensä</b>	<b>23,9</b>	<b>0,0</b>	<b>-1,2</b>	<b>-2,3</b>	<b>-16,5</b>	<b>3,9</b>

21,2 miljoonan euron laskennallisesta verosaamisesta 19,6 miljoonaa euroa tulee konsernin Suomen toimintojen tappioista, hyllypoistoista ja vähennyskelvottomista korkokuluista. Suomen toimintojen tappioista kirjatun laskennallisen verosaamisen kasvu vuonna 2018 johtui Rauman tehtaan käynnistysvaiheen tappioista, jotka olivat luonteeltaan tilapäisiä.

Laskennallisten verosaamisten odotetaan tulevan käytetyksi tappioiden osalta vuonna 2027 ja hyllypoistojen ja vähennyskelvottomien korkojen osalta olennaisilta osin tämän vuosikymmenen loppuun mennessä. Arvio perustuu johdon lähivuosien suunnitelmiin. Suunnitelmiin aina liittyvää epävarmuutta on pienennetty arvioimalla erittäin varovainen liiketuloksen kasvu vuonna 2026 ja sen jälkeen. Laskennallisen verosaamisen käyttö perustuu tulevaisuuden verotettaviin tuloihin, ja oletukseen, että verolainsäädännössä ei tapahdu merkittäviä negatiivisia muutoksia. Lisäksi poistojen hyllyttämisellä ja korkovähennysten rajoituksilla voidaan nopeuttaa tappioiden käyttöä ennen kuin ne vanhenevat. Hyllypoistojen ja vähennysrajoitusten alaisten korkojen käyttöä ei ole ajallisesti rajoitettu. Kirjaamaton laskennallinen verosaaminen Suomessa joulukuun 2024 lopussa oli 34,0 miljoonaa euroa.

Yhtiö on käyttänyt Suomessa syntyneitä tappioita vuosittain 2019-2024 eikä tappioita ole vanhentunut. Vuonna 2024 yhtiö pystyi käyttämään verotuksen tappioita ja 4,3 (4,1) miljoonaa euroa laskennallista verosaamista käytettiin ja kirjattiin kuluksi. Suomen toimintojen tappiot verotuksessa vanhenevat seuraavasti: 14,5 miljoonaa euroa vuonna 2027, 14,9 miljoonaa euroa vuonna 2028, 10,0 miljoonaa euroa vuonna 2029 ja 1,6 miljoonaa euroa vuonna 2031.

Globaalia 15 prosentin minimiveroa koskeva Pillar 2 -sääntely koskee HKFoodsia. Yhtiö on arvioinut Pillar 2 sääntelyn vaikutukset. Sääntelyllä ei odoteta olevan vaikutusta konsernin tuloveroihin. Yhtiö käyttää väliaikaista helpotusta minimiveron laskennassa.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyys selvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyysraportin varmennuskertomus

## 17. Vaihto-omaisuus

	2024	2023
Aineet ja tarvikkeet	31,0	37,5
Keskeneräiset tuotteet	3,0	4,1
Valmiit tuotteet	16,9	25,4
Muu vaihto-omaisuus	5,5	5,5
Ennakkomaksut vaihto-omaisuudesta	3,3	2,6
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	<b>59,6</b>	<b>75,2</b>

## 18. Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset

	2024	2023
Myyntisaamiset osakkuusyrittäiltä	0,7	1,4
Lyhytaikaiset saamiset osakkuusyrittäiltä	0,7	1,4
Myyntisaamiset	57,7	73,9
Lainasaamiset	0,0	0,1
Muut saamiset	2,6	6,7
Lyhytaikaiset saamiset muilta	60,3	80,6
Lyhytaikaiset johdannaissaamiset	0,5	3,8
Korkosaamiset	0,8	1,1
Muut siirtosaamiset	17,8	10,3
Lyhytaikaiset siirtosaamiset	18,6	11,3
Myynti- ja muut saamiset	80,1	97,2
Verosaamiset (tuloverot)	0,2	0,1
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>80,3</b>	<b>97,3</b>



## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

## Myyntisaamisten ikäjakauma ja arvonalentumistappioksi kirjatut erät

	2024	Odotettavissa oleva tappioaste	Arvonalentumistappiot	Netto 2024	2023	Odotettavissa oleva tappioaste	Arvonalentumistappiot	Netto 2023
Erääntymättömät	54,6	0,03 %	0,0	54,6	70,6	0,03 %	-0,1	70,6
Erääntyneet:								
Alle 30 päivää	3,1	0,03 %	0,0	3,1	5,3	0,03 %	0,0	5,3
30-60 päivää	0,5	22 %	-0,1	0,4	0,2	22 % - 100 %	-0,1	0,2
61-90 päivää	0,2	45 %	-0,1	0,1	0,2	37 % - 100 %	-0,1	0,1
yli 90 päivää*	0,3	54 %	-0,2	0,1	0,5	57 % - 100 %	-0,2	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>58,8</b>		<b>-0,4</b>	<b>58,5</b>	<b>76,8</b>		<b>-0,4</b>	<b>76,4</b>

\* Muodostuu mm. eläintililyksistä kuitattavista saatavista.

Konsernin käyttämät luottotappiovarausprosentit edustavat pitkäaikaista keskimääräistä luottotappiohistoriaa huomioiden johdon näkemys ja painotukset tulevasta vuodesta. Lisäksi luottotappiovarauksen määrässä on huomioitu eläinsaataviin liittyvä kuittausoikeus. Tästä johtuen yli 90 päivää vanhoja saamisia ei ole kokonaan alaskirjattu.

### Myyntisaamisiin liittyvän tappiota koskevan vähennyserän 31.12. saldon täsmäytys vähennyserän alkusaldoon:

	2024	2023
Tappiota koskeva vähennyserä 1.1.	0,5	1,0
Tilikauden aikana lopullisiksi luottotappioiksi perimiskelvottomina kirjatut saamiset	-0,2	-0,1
Tilikaudelle tulosvaihteisesti kirjattu tappiota koskevan vähennyserän lisäys	0,4	0,5
Peruutettu käyttämätön määrä	-0,3	-0,9
Tappiota koskeva vähennyserä 31.12.	0,4	0,5

## 19. Rahavarat

Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä siinä tapauksessa, että toiset sopimuspuolet eivät pysty täyttämään rahoitusinstrumentteihin liittyviä velvoitteitaan.

Rahavirtalaskelman mukaiset rahavarat muodostuvat seuraavasti:

	2024	2023
Rahat ja pankkisaamiset	36,7	28,7
Lyhytaikaiset rahamarkkinasijoitukset	-	-
Muut rahoitusarvopaperit	-	-
<b>Rahavarat yhteensä</b>	<b>36,7</b>	<b>28,7</b>

Rahavaroihin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

## 20. Myytävänä oleviksi luokitellut varat ja velat sekä lopetetut toiminnot

### Baltian toimintojen myynti

HKFoods ja AS Maag Grupp saattoivat 31.8.2023 päätökseen aiemmin ilmoittamansa järjestelyn, jossa HKFoods myi Baltian liiketoimintonsa virolaiselle AS Maag Gruppille. Kaupan kohteena olivat HKFoodsin Baltian liiketoimintayksikön muodostaneiden tytäryhtiöiden, AS HKScan Estonian, AS HKScan Latvian ja UAB HKScan Lietuvan osakkeet. Velaton kauppahinta oli 90 miljoonaa euroa, josta 20 miljoonan euron osuus on ehdollinen erikseen määritellyn kaupan kohteena olevan lihaliiketoiminnan ja Maag Gruppinn Baltian lihaliiketoiminnan seuraavan kolmen vuoden yhteenlasketulle tulokselle. Kiinteästä 70 miljoonan euron kauppahinnasta 55 miljoonaa euroa maksettiin yrityskaupan toteuttamisen (closing) yhteydessä ja loput maksetaan seuraavan kolmen vuoden aikana. HKFoods sai closingissa rahavaroja 40,8 miljoonaa euroa. Myytyjen yhtiöiden closingin rahavarat olivat 2,8 miljoonaa euroa.

Baltian liiketoimintayksikkö luokiteltiin 31.12.2022 taseessa myytävänä oleviksi varoiksi ja veloiksi ja esitetään tuloslaskelmassa lopetettuna toimintona. Joulukuun 2024 lopussa konsernin taseessa on kauppaan liittyen 20,1 miljoonan euron kauppahintasaaminen. Kiinteä ja vakuudeton 10 miljoonan euron kauppahintasaaminen on arvostettu jaksotettuun hankintamenoon ja diskontattu 5 prosentilla. Ehdollinen kauppahintasaaminen arvostetaan käypään arvoon tuloksen kautta ja sisältää johdon harkintaa ja arviota. Johto on arvioinut earn-outin toteutumisen todennäköisyyttä ja siinä on huomioitu epävarmuus kannattavuuden kehittymisestä. Earn-outin toteutumiseen vaadittava EBITDA myytävän liiketoiminnan osalta on alhaisempi mitä konserni on aikaisemmin arvostamisessa käyttänyt, koska earn-outin toteutumiseen vaikuttaa merkittävästi myös ostajan lihaliiketoiminnan ja saavutettavien synergioiden kehitys. Ehdollisen kauppahinnan käyväksi arvoksi on määritelty joulukuun 2024 lopussa 10,5 miljoonaa euroa.

Konsernin merkittävät sisäiset transaktiot jatkuvien ja lopetettujen toimintojen välillä olivat Baltian liiketoiminnon ja muun konsernin välinen tuotemyynti ja -osto, konsernin hallintopalveluveloitus Baltian liiketoiminnolta sekä konsernin rahoitustuotto Baltian liiketoiminnon lainoittamisesta. Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen luvut kuvastavat ulkoista myyntiä ja sen kustannuksia konsernin segmenttiraportoinnin mukaisesti. Lopetetun toiminnon rahoituskuluna näytetään Baltian liiketoiminnon ulkoiset rahoituskustannukset.

### Ruotsin toimintojen myynti

HKFoods ja Lantmännen ek för saattoivat 27.3.2024 päätökseen 29.12.2023 ilmoittamansa järjestelyn, jossa HKFoods myy Ruotsin liiketoimintonsa ruotsalaiselle Lantmännenille. Kaupan kohteena olivat HKFoodsin Ruotsin liiketoimintayksikön muodostaneen tytäryhtiön, HKScan Sweden AB:n, osakkeet.

HKScan Sweden AB:n osakkeiden kauppahinta sisältäen sisäisen lainan kuittauksen oli 83,7 miljoonaa euroa closingissa. Lisäksi Lantmännen luovutti omistamansa HKFoodsin A-osakkeet (6 869 750 kpl) ja K-osakkeet (665 000 kpl). Osakkeiden laskennallinen markkina-arvo sopimuksen allekirjoitushetkellä oli 5,5 miljoonaa euroa. Kauppahinnasta maksettiin sopimuksen allekirjoituksen (signing) yhteydessä 25 miljoonan euron ennakkomaksu. Myydyn yhtiön closingin rahavarat olivat 4,4 miljoonaa euroa.

Ruotsin liiketoimintayksikkö luokiteltiin 31.12.2023 taseessa myytävänä oleviksi varoiksi ja veloiksi ja esitetään tuloslaskelmassa lopetettuna toimintona. Konsernin oman pääoman muuntoero on tullut lähes kokonaan Ruotsin toiminnoista ja kaupan toteutushetkellä se kirjattiin laajasta tuloksesta tuloslaskelmaan.

Konsernin merkittävät sisäiset transaktiot jatkuvien ja lopetettujen toimintojen välillä olivat Ruotsin ja muun konsernin välinen tuotemyynti ja -osto, konsernin hallintopalveluveloitus Ruotsilta sekä konsernin rahoitustuotto Ruotsin lainoittamisesta. Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen luvut kuvastavat ulkoista myyntiä ja sen kustannuksia konsernin segmenttiraportoinnin mukaisesti. Lopetetun toiminnon rahoituskuluna näytetään Ruotsin ulkoiset rahoituskustannukset.

### Tanskan toimintojen myynti

HKFoods Oyj allekirjoitti 2.5.2024 sopimuksen, jolla se myy Tanskan liiketoimintonsa hollantilaiselle Plukon Food Group B.V.:lle. Velaton kauppahinta oli 44,6 miljoonaa euroa. Tanskan liiketoimintayksikön myynti toteutui 31.10.2024. HKFoods sai closingissa rahavaroja 36,6 miljoonaa euroa. Myydyn yhtiön closingin rahavarat olivat 2,7 miljoonaa euroa.

Tanskan liiketoimintayksikkö esitetään tuloslaskelmassa lopetettuna toimintona.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyysselvityksen varmennuskertomus

Konsernin merkittävät sisäiset transaktiot jatkuvien ja lopetettujen toimintojen välillä olivat Tanskan ja muun konsernin välinen tuotemyynti ja -osto, konsernin hallintopalveluveloitukset Tanskalta sekä konsernin rahoitus-tuotto Tanskan lainoittamisesta. Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen luvut kuvastavat ulkoista myyntiä ja sen kustannuksia konsernin segmenttiraportoinnin mukaisesti. Lopetetun toiminnon rahoituskuluna näytetään Tanskan ulkoiset rahoituskustannukset.

Alla esitetyt tulos ja rahavirrat sisältävät Tanskan toiminnot lokakuuhun 2024 asti, Ruotsin toiminnot maaliskuuhun 2024 asti ja Baltian toiminnot elokuuhun 2023 asti. Taseen tiedot sisältävät Ruotsin toiminnot vuoden 2023 lopussa.

Lopetetun toiminnon tulos	2024	2023
Liikevaihto	371,7	1 092,7
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-351,6	-1 039,7
Muut tuotot ja kulut	-15,7	-39,1
Liiketulos	4,4	13,8
Rahoitustuotot ja -kulut	-1,2	-2,5
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	0,0	-0,7
Tuloverot	0,8	-0,7
Tilikauden voitto/tappio	3,9	10,0
Arvon alentuminen käypään arvoon arvostamisesta, Baltia	0,2	-0,2
Arvon alentuminen käypään arvoon arvostamisesta, Ruotsi	5,9	-17,1
Arvon alentuminen käypään arvoon arvostamisesta, Tanska	-14,1	-
Muuntoeron siirto tilikauden tulokseen, Ruotsi	-21,1	-
Muiden oman pääoman erien siirto tilikauden tulokseen, Baltia	-	2,2
Muiden oman pääoman erien siirto tilikauden tulokseen, Ruotsi	1,1	-
Muiden oman pääoman erien siirto tilikauden tulokseen, Tanska	0,1	-
<b>Tilikauden voitto lopetetuista toiminnoista</b>	<b>-24,0</b>	<b>-5,1</b>

Lopetetun toiminnon rahavirrat	2024	2023
Liiketoiminnan rahavirrat	13,2	28,9
Investointien rahavirrat	107,0	42,5
Rahoituksen rahavirrat	-1,9	-5,2
<b>Rahavirrat yhteensä</b>	<b>118,3</b>	<b>66,2</b>

Myytävänä oleviksi luokitellut varat ja velat	2024	2023
Aineettomat hyödykkeet	-	52,1
Aineelliset hyödykkeet	-	88,7
Muut pitkäaikaiset varat	-	20,2
Vaihto-omaisuus	-	39,0
Saamiset	-	45,7
Rahat ja pankkisaamiset	-	0,3
<b>Varat yhteensä (A)</b>	<b>-</b>	<b>246,0</b>
Leasingvelat	-	14,1
Ostovelat ja muut velat	-	124,9
<b>Velat yhteensä (B)</b>	<b>-</b>	<b>139,0</b>
<b>Nettotasearvo (A-B)</b>	<b>-</b>	<b>107,1</b>

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyysselvityksen varmennuskertomus

## 21. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

Seuraavassa on esitetty ulkona olevien osakkeiden lukumäärän muutosten vaikutukset.

	Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä (1 000 kpl)	Osakepääoma (Meur)	Ylikurssi-rahasto (Meur)	Sijoitettu vapaa oma pääoma (Meur)	Omat osakkeet (Meur)	Yhteensä (Meur)
1.1.2023	97 330	66,8	72,9	215,4	-4,1	351,0
31.12.2023	97 445	66,8	72,9	215,4	-3,8	351,2
1.1.2024	97 445	66,8	72,9	215,4	-3,8	351,2
31.12.2024	89 910	66,8	72,9	215,4	-9,1	346,0

Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Yhtiön osakkeet jakautuvat A- ja K-sarjoihin, jotka eroavat toisistaan sillä tavoin kuin yhtiöjärjestyksessä on määrätty. Kaikilla osakkeilla on yhtäläinen osinko-oikeus. K-osakkeella on 20 ääntä ja A-osakkeella 1 ääni. A-sarjan osakkeita on 93 551 781 kpl ja K-sarjan osakkeita 5 400 000 kpl.

### Seuraavassa on esitetty oman pääoman rahastojen kuvaukset:

#### Ylikurssirahasto

Kun osakeanneista on päätetty vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana, osake-merkinnöistä saadut rahasuoritukset tai muut vastikkeet on kirjattu osakepääomaan ja ylikurssirahastoon järjestelyiden ehtojen mukaisesti, transaktiokuluilla vähennettynä.

#### Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

#### Omat osakkeet

HKFoodsin hallussa oli tilivuoden 2024 alussa 1 506 658 omaa A-osaketta. HKFoods myi 27.3.2024 Ruotsin tytäryhtiönsä HKScan Sweden AB:n osakkeet ruotsalaiselle Lantmännen ek förille. Osana kauppahintaa Lantmännen ek för luovutti HKFoodsille 7 534 750 omaa osaketta, joista A-osakkeita oli 6 869 750 kpl ja K-osakkeita 665 000 kpl. Vuoden lopussa yhtiöllä oli hallussaan 8 376 408 omaa A-osaketta ja 665 000 omaa

K-osaketta. Vuoden lopussa niiden laskennallinen markkina-arvo oli 7,0 miljoonaa euroa ja osuus kaikista osakkeista 9,14 prosenttia ja äänimäärästä 10,75 prosenttia. Hankintameno esitetään taseessa oman pääoman vähennyksenä.

#### Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot sekä ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksista syntyneet voitot ja tappiot silloin, kun suojauslaskennan edellytykset ovat täyttyneet.

#### Arvonmuutosrahasto ja muut rahastot

Nämä rahastot ovat myytävissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutoksia varten ja rahavirran suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutoksia varten. Seuraavassa on eritellyt suojausinstrumenttien rahaston tapahtumista tilikauden aikana.

Suojausinstrumenttien rahasto	2024	2023
Käyvän arvon rahasto ja suojausinstrumenttien rahasto 1.1.	4,1	20,8
Opo:oon tilikaudella kirjattu määrä (tehokas osa), hyödykejohdann.	-4,2	-17,6
Laskennallisen verosaamisen osuus kauden muutoksista	0,1	0,9
Käyvän arvon rahasto ja suojausinstrumenttien rahasto 31.12.	0,0	4,1

Laajasta tuloslaskelmasta tuloslaskelmaan uudelleenluokitellut voitot tai tappiot olivat 2,5 (15,0) miljoonaa euroa hyödykejohdannaisista.

#### Vapaan oman pääoman jakaminen

Vuonna 2024 osinkoa jaettiin 0,00 (0,00) euroa osakkeelta, yhteensä 0,0 (0,0) miljoonaa euroa. Raportointikauden päättämispäivän jälkeen hallitus on ehdottanut, että yhtiökokous päättäisi jakaa 0,09 euroa osakkeelta (mikä vastaisi kaikkien tällä hetkellä ulkona olevien 89 910 373 osakkeen osalta yhteensä 8,1 miljoonaa euroa) yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta vuodelta 2024. Hallitus esittää lisäksi, että yhtiökokous valtuuttaisi hallituksen päättämään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon kirjattujen varojen jakamisesta harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,05 euroa osakkeelta (mikä vastaisi kaikkien tällä hetkellä ulkona olevien osakkeiden osalta yhteensä 4,5 miljoonaa euroa). Varoja voitaisiin valtuutuksen nojalla päättää jakaa yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen alkuun asti. Yhtiö julkistaa hallituksen mahdolliset pääomanpalautuspäätökset ja vahvistaa samassa yhteydessä pääomanpalautuksen täsmäytys- ja maksupäivät.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

## Hybridilaina

Syyskuussa 2018 konserni laski liikkeeseen 40 miljoonan euron hybridijoukkovelkakirjalainan vahvistaakseen yhtiön pääomarakennetta. Kesäkuussa 2019 osakeannin yhteydessä toteutettujen konversioiden jälkeen hybridilainan koko on 25,9 miljoonaa euroa. Hybridilainaa käsitellään IFRS-konsernitilinpäätöksessä omana pääomana. Hybridilainan kuponkikorko oli alun perin kiinteä 8,00 prosenttia vuodessa ensimmäiseen lunastusmahdollisuuteen asti. Lainalla ei ole määrättyä eräpäivää, mutta konsernilla on oikeus lunastaa laina takaisin ensimmäistä kertaa viiden vuoden kuluttua hybridilainan liikkeeseenlaskupäivästä sekä tätä seuraavina vuotuisina koronmaksupäivinä. Yhtiö ei ole käyttänyt lunastusmahdollisuutta, jonka johdosta korko nousi. Uusi korko 17.9.2023 alkaen on 16 prosenttia. Koronmaksuvelvoite syntyy, jos yhtiökokous päättää jakaa osinkoa. Jos osinkoa ei jaeta, yhtiö päättää koronmaksusta erikseen. Hybridilainalla on taseen ulkopuolista kertynyttä korkoa 1,2 miljoonaa euroa. Koron maksu kirjataan kertyneistä voittovaroista.

## 22. Eläkeveloitteet

	2024	2023
Eläkevelka/-saaminen taseessa		
Eläkeveloitteet, etuuspohjaiset	2,6	2,5
<b>Eläkevelka (+)/-saaminen (-) taseessa</b>	<b>2,6</b>	<b>2,5</b>

Konsernin etuuspohjainen eläkejärjestely muodostuu emoyhtiön entisen toimitusjohtajan eläkevastuusta, mikä on rahastoimaton. Odotettu kontribuutio entisen toimitusjohtajan eläkejärjestelyyn vuonna 2025 on 0,3 miljoonaa euroa.

## 23. Varaukset

	1.1.2024	Muuntoerot	Varausten lisäykset	Käytetty tk:n aikana (-)	Varausten peruutukset	31.12.2024
Pitkäaikaiset varaukset	0,0	-	-	-	-	0,0
Lyhytaikaiset varaukset	0,0	-	-	-	-	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

	1.1.2023	Muuntoerot	Varausten lisäykset	Käytetty tk:n aikana (-)	Varausten peruutukset	31.12.2023
Pitkäaikaiset varaukset	5,1	-	-	-0,1	-5,0	0,0
Lyhytaikaiset varaukset	0,2	0,0	-	-0,2	-	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>5,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,3</b>	<b>-5,0</b>	<b>0,0</b>

Vuonna 2017 Rauman tuotantolaitoksen hankintamenon osana on kirjattu vuokratontin ennallistamisvaraus 5,0 miljoonaa euroa pitkäaikaisiin varauksiin. Summa on perustunut arvioon. Varaus on sisällytetty rakennuksen arvoon ja sitä on poistettu tontin vuokrasopimuksen keston mukaisesti. Vuonna 2023 konserni on ostanut tontin ja ennallistamisvaraus on peruutettu. Poistamatta oleva meno jäännös on vastaavasti poistettu rakennusten arvosta.

## Oikeudelliset asiat

Jotkin konserniyhtiöistä ovat, ja hyvin todennäköisesti tulevat jatkossakin olemaan, osallisina erilaisissa oikeusprosesseissa ja tutkinnoissa, joita syntyy ajoittain. Näiden seurauksena konsernille voi aiheutua merkittäviä kustannuksia, joita vakuutusosuja ei välttämättä kata ja jotka voivat vaikuttaa liiketoimintaan ja maineeseen. Vaikka johto ei odotakaan minkään näistä oikeusprosesseista vaikuttavan olennaisen haitallisesti konsernin taloudelliseen asemaan, riita-asioihin liittyy olennaisesti lopputuloksen vaikea ennakoitavuus. Siksi konserni saattaa tulevaisuudessa olla tuomioistuinten päätösten kohteena tai osapuolena vaateita koskevissa sovintoratkaisuissa, joilla voi olla olennaisia haitallisia vaikutuksia konsernin toiminnan tulokselle ja rahavirroille.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

## 24. Vieras pääoma

	2024	2023
<b>PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>		
Korollinen		
Joukkovelkakirjalaina	88,5	89,7
Rahalaitoslainat	1,8	116,4
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	80,4	81,2
Muut velat	1,7	1,7
<b>Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma</b>	<b>172,4</b>	<b>289,0</b>
Koroton		
Muut velat	-0,1	-0,1
<b>Pitkäaikainen koroton vieras pääoma</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,1</b>
Laskennallinen verovelka	3,0	3,9
Eläkevelvoitteet	2,6	2,5
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>	<b>177,8</b>	<b>295,3</b>
<b>LYHYTAIKAINEN KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA</b>		
Yritystodistus	3,0	3,4
Eläkelainat	-	2,1
Rahalaitoslainat	3,6	3,6
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	7,1	8,4
Muut velat	0,3	0,3
<b>Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma</b>	<b>14,0</b>	<b>17,9</b>

	2024	2023
<b>OSTOVELAT JA MUUT VELAT</b>		
Saadut ennakot	0,1	25,1
Ostovelat	69,3	76,4
Asiakashyvitykset	2,8	3,7
Siirtovelat		
Lyhytaikaiset korkovelat	0,5	2,4
Jaksotetut henkilöstökulut	34,6	39,9
Muut lyhytaikaiset siirtovelat	7,8	5,7
Johdannaiset	0,1	1,7
Muut velat	5,1	5,4
<b>Ostovelat ja muut velat</b>	<b>120,4</b>	<b>160,1</b>
Tuloverovelka	0,0	1,4
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>	<b>134,5</b>	<b>179,4</b>
<b>Vieras pääoma</b>	<b>312,2</b>	<b>474,7</b>

Konsernin korollisten velkojen määrät ja niiden sopimusten mukaiset uudelleenhinnoittelujaksot ovat seuraavat:

	2024	2023
Alle 6 kk	96,9	125,6
6-12 kk	0,2	0,2
1-5 vuotta	1,8	91,6
Yli 5 vuotta	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>98,9</b>	<b>217,3</b>

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyys selvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyysraportin varmennuskertomus

## Korollisten nettovelkojen täsmäyslaskelma

	2024	2023
Rahavarat	36,7	29,0
Korolliset lainasaamiset	-	4,1
Vuokrasopimukset vuoden kuluessa erääntyvät	-7,1	-10,9
Vuokrasopimukset yli vuoden kuluttua erääntyvät	-80,4	-92,8
Lainat - vuoden kuluessa erääntyvät (mukaan lukien luotolliset tilit)	-6,9	-9,5
Lainat - yli vuoden kuluttua erääntyvät	-92,0	-207,8
<b>Korolliset nettovelat</b>	<b>-149,8</b>	<b>-287,9</b>

	Muut varat		Rahoitukseen liittyvät velat				Yhteensä
	Rahavarat/ luotoll. tilit	Korolliset lainasaamiset	Vuokrasopimukset vuoden kuluessa erääntyvät	Vuokrasopimukset yli vuoden kuluttua erääntyvät	Lainat vuoden kuluessa erääntyvät	Lainat yli vuoden kuluttua erääntyvät	
Korolliset nettovelat 1.1.2023	17,8	1,7	-11,0	-98,9	-20,9	-241,9	-353,1
Rahavirrat	14,0	2,4	12,4	-	-17,2	62,7	74,2
Hankinnat - vuokrasopimukset	-	-	-2,7	-13,4	-	-	-16,0
Vähennykset - vuokrasopimukset	-	-	0,0	2,2	-	-	2,3
Siirrot erien välillä - vuokrasopimukset	-	-	-10,9	10,9	-	-	0,0
Siirrot erien välillä - lainat	-	-	-	-	28,6	-28,6	-
Valuuttakurssioikaisut	-	-	0,0	0,0	-	-	0,0
Baltian myynti	-2,8	-	1,2	6,4	-	-	4,8
<b>Korolliset nettovelat 31.12.2023</b>	<b>29,0</b>	<b>4,1</b>	<b>-10,9</b>	<b>-92,8</b>	<b>-9,5</b>	<b>-207,8</b>	<b>-287,9</b>
Rahavirrat	14,8	-0,1	9,2	-	-150,0	268,5	142,5
Muu muutos	-	-4,0	-	-	-	-	-4,0
Hankinnat - vuokrasopimukset	-	-	-0,6	-11,3	-	-	-12,0
Vähennykset - vuokrasopimukset	-	-	0,0	-0,1	-	-	0,0
Siirrot erien välillä - vuokrasopimukset	-	-	-8,9	8,9	-	-	0,0
Siirrot erien välillä - lainat	-	-	-	-	152,6	-152,6	-
Valuuttakurssioikaisut	-	-	0,1	0,2	-	-	0,3
Ruotsin myynti	-4,4	-	2,7	12,5	-	-	10,7
Tanskan myynti	-2,7	-	1,3	2,2	-	-	0,7
<b>Korolliset nettovelat 31.12.2024</b>	<b>36,7</b>	<b>0,0</b>	<b>-7,1</b>	<b>-80,4</b>	<b>-6,9</b>	<b>-92,0</b>	<b>-149,8</b>

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

## 25. Rahoitusriskien hallinta

HKFoods-konsernin konsernirahoituksen tehtävänä on huolehtia kustannus- tehokkaasti konserniyritysten rahoituksen hankinnasta, likviditeetistä, rahavaroista, rahoitusriskien hallinnasta ja rahoittajasuhteista. Hallituksen hyväksymä rahoituspolitiikka määrittää konsernin rahoitusriskien hallinnan periaatteet. Poliitiikkaa täydentävät erilliset toimintaohjeet sekä hyväksymiskäytännöt.

Rahoitusriskeillä tarkoitetaan rahoitusmarkkinoilla tapahtuvia epäsuotuisia muutoksia, joiden seurauksena yrityksen tuloksen kertyminen voi heikentyä tai rahavirrat voivat supistua. Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on rahoituksen keinoin suojata yhtiön suunniteltu tuloskehitys ja oma pääoma sekä turvata konsernin maksuvalmius kaikissa tilanteissa ja markkinaolosuhteissa.

Konsernin toiminnan ulkoinen rahoitus ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty rahoitusosastolle, joka toimii konsernin talousjohtajan alaisuudessa. Konsernin rahoitusosasto tunnistaa ja arvioi riskit ja hankkii tarvittavat instrumentit riskeiltä suojautumiseen läheisessä yhteistyössä operatiivisten yksiköiden kanssa.

Riskienhallinnassa voidaan käyttää erilaisia instrumentteja, kuten valuuttatermiinejä ja -optioita, korun- ja valuutanvaihtosopimuksia, valuuttalainoja ja hyödykejohdannaisia. Johdannaisia käytetään ainoastaan suojaustarkoituksiin, ei spekulatiivisesti. Konsernin tytäryhtiöiden rahoitus hoidetaan pääasiassa emoyhtiön kautta. Tytäryhtiöt eivät saa ottaa uutta ulkoista rahoitusta eivätkä antaa takausta tai panttia ilman emoyhtiön rahoitusosaston lupaa.

## Valuuttariski

Konsernin kotimarkkina-alue on Suomi. Asiakkaita ovat vähittäiskauppa-, food service-, teollisuus- ja vientisektorit. Lihatuotteet tuotetaan pääasiassa kotimarkkinoille, mikä vähentää konsernin valuuttariskiä.

Transaktioriski syntyy konserniyhtiöiden harjoittaessa ulkomaanrahan määräistä tuontia ja vientiä sekä konsernin ulkopuolelle että konsernin sisällä. Transaktioriskin hallinnan tavoitteena on suojata konsernin liiketoiminta valuuttakurssien muutoksilta ja antaa liiketoimintayksiköille aikaa reagoida ja mukautua valuuttakurssitason vaihteluun. Valuuttapositionit, jotka muodostuvat myynti- ja ostosopimusten (tase-erät ja komitoidut rahavirrat) ja rahoitussopimusten rahavirroista sekä erittäin todennäköisistä ennustetuista rahavirroista, suojataan emoyhtiön kanssa tehtävillä termiinisopimuksilla. Liiketoimintayksiköt raportoivat taseriskipositionsa, ennustetut ulkomaanvaluutan määräiset myynnit ja ostot ja suojausasteensa rahoitusosastolle säännöllisesti.

Rahoituspolitiikan mukaisesti tytäryhtiöiden tulee suojata tase-erät kokonaan ja komitoidut rahavirrat välillä 50-100 prosenttia. Lisäksi ennustetut, erittäin todennäköiset rahavirrat suojataan välillä 0-50 prosenttia enintään 12 kuukautta eteenpäin. Rahoitusosasto voi käyttää suojaavana instrumenttina valuuttatermiineitä, -optioita ja valuutanvaihtosopimuksia. Rahoitusosasto pyrkii suojaamaan merkittävät valuuttapositionsa kokonaan. Nämä muodostuvat kaupallisista positioista, ulkoisesta rahoituksesta ja sisäisestä rahoituksesta, joka annetaan tytäryhtiön kotivaluutassa. Kaikki avoimet termiinisopimukset erääntyvät vuoden sisällä. Kaikki suojausinstrumentit on tehty suojaustarkoituksessa mutta tällä hetkellä niihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Translaatoriski muodostuu tytäryhtiöiden, joiden toiminnallinen valuutta on muu kuin euro, oman pääoman konsolidoinnista perusvaluuttaan. Konsernin yhtiöiden ainoa valuuttamääräinen oma pääoma on Puolan zlotyina. Valuuttakurssien vaihtelut vaikuttavat konsolidoitavan oman pääoman määrään, ja konsolidoinnissa syntyy kirjanpidollista oman pääoman muuntoeroa. Rahoitusosasto tunnistaa ja hallinnoi valuuttojen translaatoriskejä rahoituspolitiikan mukaisesti. HKFoods-konserni ei nykyisin suojaudu translaatoriskiltä.



## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyysselvityksen varmennuskertomus

Konsernin ei-euromääräisten tytäryhtiöiden ja osakkuusyhtiöiden omat pääomat on esitetty alla olevassa taulukossa miljoonina euroina.

	2024	2023
Valuutta	Positio	Positio
PLN	26,4	25,1
DKK	-	0,5

Emoyrityksen toimintavaluutta on euro. Seuraavat merkittävimmät ulkomaan rahan (USD, NZD, SEK, JPY) määräiset nettopositiot muodostuvat myyntisaatavista, ostoveloista, korollisista lainoista ja saatavista, kassavaroista ja kommitoiduista kaupallisista rahavirroista. Raportoitavat määrät muutettuna euroiksi raportointikauden päättämispäivän kurssiin ovat seuraavat:

	2024				2023			
	USD	NZD	SEK	JPY	USD	NZD	SEK	JPY
Nettopositio ennen suojia	1,0	2,9	0,4	0,4	2,9	1,9	10,7	0,4
Tase-erien suojaukset	-0,6	-1,7	-0,1	-0,1	-0,9	-1,0	-56,9	-0,1
Kommitoitujen erien suojaukset	-0,4	-1,3	0,0	-0,2	0,0	-0,8	-1,1	-0,3
Avoin positio	0,1	-0,1	0,2	0,0	2,0	0,1	-47,3	0,0

Seuraavassa taulukossa on esitetty euron vahvistuminen tai heikkeneminen Yhdysvaltain dollariin, Uuden-Seelannin dollariin, Ruotsin kruunuun ja Japanin jeniin verrattuna kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomana. Herkkyysselvitys perustuu raportointikauden päättämispäivän ulkomaan rahan määräisiin varoihin, velkoihin ja kommitoituihin rahavirtoihin. Herkkyysselvityksessä otetaan huomioon myös valuuttajohdannaisten vaikutukset, jotka netottavat valuuttakurssimuutosten vaikutuksia. Nettosijoituksia ulkomaisiin yksiköihin ja niitä suojaavia instrumentteja ei ole sisällytetty herkkyysselvityksiin.

Valuuttojen osalta vaikutus johtuisi pääasiassa muutoksista vaihtokursseissa, joita sovelletaan ulkomaanrahan määräisiin myyntisaataviin ja ostovelkoihin.

	2024				2023			
	USD	NZD	SEK	JPY	USD	NZD	SEK	JPY
Muutosprosentti (+/-)	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0
Vaikutus tulokseen ennen veroja	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0	4,3	0,0

Herkkyysselvitys valuuttariskeille laskettiin seuraavien oletusten perusteella: Laskennassa ei ole otettu huomioon ennustettuja vastaisia rahavirtoja, paitsi kommitoidut rahavirrat. Analyysiin sisältyvät näiden positioiden kattamiseen käytettävät rahoitusinstrumentit, kuten termiinit.

Laskelma ja arviot jokseenkin mahdollisista muutoksista valuuttakursseissa perustuvat oletuksiin tavanomaisista markkina- ja liiketoimintaolosuhteista.

### Korkoriski

Konserni on pääasiallisesti altistunut korkoriskille korollisten velkojen kautta. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkokulujen vaihtelua tuloslaskelmassa, minimoida velanhoidokustannukset ja parantaa ennustettavuutta. Konsernin lyhyet rahamarkkinasijoitukset altistavat sen rahavirran korkoriskille, mutta niiden vaikutus ei ole merkittävä, sillä kyseiset sijoitukset pyritään pitämään vähäisinä. Konsernin tulot sekä operatiiviset rahavirrat ovat pääosiltaan riippumattomia markkinakorkojen vaihteluista.

Korkoriskiä mitataan koron liikkeiden vaikutuksella ennustettuun kokonaisvelkaan.

Korkoriskin hallitsemiseksi konsernin lainanotto on hajautettu kiinteä- ja vaihtuvakorkoisii instrumentteihin. Yritys voi ottaa lainaa joko kiinteäkorkoisena tai vaihtuvakorkoisena ja käyttää korkojohdannaisia päästääseen rahoituspolitiikan mukaiseen tulokseen. Poliitiikan tavoitteena on pitää lainojen korkosidonnaisuusaika 12 ja 48 kuukauden välillä. Tilinpäätöshetkellä korkosidonnaisuusaika oli 9 kuukautta.

Konserni seuraa ja analysoi korkoriskiä säännöllisesti. Konserni on määritellyt herkkyysselvityksen rajat korkojen liikkeille. Nettorahoituskulujen herkkyysselvityksen yhden prosenttiyksikön korkojen muutokselle muiden tekijöiden pysyessä ennallaan oli tilinpäätöshetkellä korkojen nousulle noin -1,1 (-3,1) miljoonaa euroa ja korkojen laskulle noin 1,4 (3,1) ennen veroja seuraavien 12 kuukauden aikana. Herkkyysselvitys on laadittu tilinpäätöshetken korollisten velkojen ja korkojohdannaisten määrien ja maturiteettien perusteella.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyysselvityksen varmennuskertomus

### Rahoitussopimusten vastapuoliriski

Rahoituksen vastapuoliriskiä aiheuttaa siitä, että rahoitustapahtuman sopimusosapuoli ei välttämättä pysty täyttämään sopimusvelvoitteitaan. Riskit liittyvät lähinnä sijoitustoimintaan ja johdannaissopimusten vastapuoliriskeihin. Vastapuolina käytetään konsernin rahoittajapankkeja aina kun se on mahdollista sekä joitakin muita toimijoita. Kassavaroja voidaan sijoittaa pankkitalletuksiin, pankkien sijoitustodistuksiin, kuntatodistuksiin, erikseen määritettyjen, pääasiassa Nasdaq Helsingin päälisalla noteerattujen yritysten yritystodistusojelmiin sekä tiettyihin valtio-omisteisiin yhtiöihin. Sijoitustoiminnan vähäisyyden vuoksi vastapuoliriski ja hintariski tästä toiminnasta eivät ole merkittäviä.

### Hyödykeriski

Konserni altistuu hyödykeriskeille, jotka liittyvät hyödykkeen saatavuuteen ja hinnanvaihteluihin. Liha-raaka-aineiden lisäksi fyysinen sähkönkulutus on yksi konserniyhtiöiden merkittävimmistä hyödykeriskeistä. Tytäryhtiöt voivat suojautua sähkön markkinahintojen ja muiden hyödykehintojen vaihtelua vastaan hankkimalla kiinteähintaisia tuotteita tai tekemällä johdannaissopimuksia rahoitusosaston kanssa. Hyödykeriskien hallinnassa yhtiöt voivat käyttää apunaan ulkoisia toimijoita.

Konserni käyttää sähkötermiinejä Suomessa energiakustannusten tasaamiseen. Sähkötermiinit eivät johda fyysisen sähkön toimitukseen, vaan ainoastaan kiinteän ja vaihtuvan hinnan välinen erotus realisoituu kassavirtana. Sähkön hintariskiä tarkastellaan viiden vuoden aikajänteellä siten, että lähimmän vuoden suojausaste pidetään 50 %:n ja 100 %:n välillä ja sitä seuraavien vuosien ajan mukaan alenevalla suojausasteella. Sähkötermiinien 98 GWh:n nimellismäärästä 98 GWh kohdistuu alle 12 kuukauden periodille. Tilikauden aikana toimitetun sähkön hintaa suojaavien johdannaisten osalta arvonmuutokset sisältyvät ostojen oikaisueriin. Tulevaisuuden ostoja suojaavien sopimusten osalta noudatetaan suojauslaskentaa. Sähköjohdannaisten maturiteettitaulukko on esitetty myöhemmin tässä liitetiedossa.

Herkkyysanalyysin laskennassa on oletettu jatkuvien toimintojen vuotuinen sähkönkulutus olevan noin 104 GWh. Sähkön markkinahinnan muutos ja alle 12 kuukauden kuluttua erääntyvien johdannaisten vaikutus oletetaan tulevan tulokseen ja yli 12 kuukauden kuluttua erääntyvien johdannaisten taseeseen.

Jos sähkön markkinahinta muuttuisi tilinpäätöspäivän tasosta +/- 10 prosenttiyksikköä, tulosvaikutus olisi seuraava ennen veroja laskettuna:

Milj. euroa	2024	2023
Sähkö - vaikutus tuloslaskelmaan	+/- 0,0	+/- 0,3
Sähkö - vaikutus omaan pääomaan (hinta + 10 %)	0,0	-2,8
Sähkö - vaikutus omaan pääomaan (hinta - 10 %)	0,0	-2,6

### Luottoriski

Konsernin rahoituspolitiikassa ja siihen liittyvissä ohjeistuksissa määritellään asiakkaiden sekä sijoitustransaktioiden ja johdannaissopimusten vastapuolten luottokelpoisuusvaatimukset sekä sijoitusperiaatteet. Rahoitusosasto vastaa konsernin luotonhallintaan liittyvien periaatteiden määrittelystä, luottopolitiikan päivittämisestä ja konsernin tytäryhtiöiden ohjeistamisesta luotonhallinnan osalta.

Luottoriski aiheutuu siitä, että asiakas ei välttämättä pysty täyttämään maksuvelvoitteitaan. Konsernin myyntisaamiset hajaantuvat laajalle asiakaskunnalle, ja merkittävimpiä asiakkaita ovat eri markkina-alueiden kaupan keskusliikkeet. Asiakkaiden luottokelpoisuutta, maksukäyttäytymistä ja luottolimittettä seurataan järjestelmällisesti. Pääperiaatteena on, että kaikelle myönnetylle luotolle vaaditaan jonkinlainen vakuus. Se voi olla luottovakuutus, pankkitakaus tai vakuustalletus. Konserni altistuu lisäksi vähäiselle luottoriskille rahoittaessaan alkutuotannon sopimustuottajien investointeja.

Tilikauden aikana tulosvaikutteisesti kirjattujen arvonalentumistappioiden määrä oli -0,4 (-0,4) miljoonaa euroa. Konsernin luottoriskin enimmäismäärä vastaa rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa tilikauden lopussa. Myyntisaamisten ikäjakautuma on esitetty liitetiedossa 18. Baltian liiketoiminnan myyntiin liittyvä kauppahintasaaminen on vakuudeton.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyysselvityksen varmennuskertomus

### Maksuvalmius- ja jälleenaohitusriski

Konsernissa arvioidaan ja seurataan jatkuvasti liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää mm. laatimalla ja analysoimalla rahavirtaennusteita. Konsernilla tulee olla riittävä maksuvalmius kaikissa tilanteissa, niin että sillä katetaan lähitulevaisuuden tarpeet sekä liiketoiminnassa että rahoituksessa.

Rahoituksen saatavuus varmistetaan hajauttamalla lainasalkku maturiteettien, rahoituslähteiden ja rahoitusinstrumenttien suhteen. Rahavarat pyritään yleisesti pitämään vähäisinä. Konsernilla on pankkeja sitovia valmiusluottojärjestelyjä, pankkilainoja, shekkililimiittejä sekä lyhytaikainen, 200 miljoonan euron suuruinen suomalainen yritystodistusohjelma. Maksuvalmiusriskiä hallitaan pitämällä pitkäaikainen likviditeettivaranto yli lyhytaikaisen likviditeettitarpeen. Konsernin likviditeettivaranto sisältää kassavarat, rahamarkkinasijoitukset sekä pitkäaikaiset nostamattomat sitovat valmiusluottolimiitit. Konsernin lyhytaikaiseen likviditeettitarpeeseen luetaan lyhyt- ja pitkäaikaisten korollisten lainojen lyhennykset seuraavien 12 kuukauden aikana, odotetut osingot sekä erikseen määritelty strateginen likviditeettitarve, jossa huomioidaan juoksevan liiketoiminnan tarpeet.

Konsernin maksuvalmius, rahoitusprofiili ja maturiteettirakenne säilyivät tyydyttävänä vuoden 2024 aikana. Sitovien valmiusluottojen määrä 31.12.2024 oli 20,0 (85,0) miljoonaa euroa, joista nostettuna oli 0,0 (75,0) miljoonaa euroa. Lisäksi konsernilla oli muita käyttämättömiä shekkilili- ym. limiittejä 7,0 (14,3) miljoonaa euroa. Shekkililimiittisopimukset ovat voimassa toistaiseksi. Yhtiön 200 miljoonan euron yritystodistusohjelmasta oli käytössä 3,0 (3,5) miljoonaa euroa. Kassavarat olivat 36,7 (28,7) miljoonaa euroa.

Konsernin nostettujen lainojen keskimääräinen korkoprosentti (järjestelypalkkiot mukaan lukien) oli tilinpäätöshetkellä 9,8 (8,6) prosenttia.

HKFoodsin pankkilainojen ja valmiusluottojen kovenantit ovat nettovelkaantumisasaste sekä nettovelan ja käyttökateen suhde. Käyttökateeseen lasketaan mukaan osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksista.

Pankkilainojen ehdoissa nettovelkaantumisasasteen raja on vuoden 2024 lopussa 110 prosenttia kesäkuun 2025 loppuun asti, 105 prosenttia maaliskuun 2026 loppuun asti ja 100 prosenttia kesäkuusta 2026 alkaen. Uuden joukkovelkakirjalainan kovenanttiraja on 120 prosenttia. Vuoden 2024 lopussa nettovelkaantumisasaste oli 69,5 prosenttia

Nettovelan ja käyttökateen suhteen kovenanttiraja pankkilainoille on tällä hetkellä 3,75 ja kesäkuun 2025 lopussa 3,5. Syyskuun 2025 lopussa raja on 3,25 ja kesäkuun 2026 lopusta lähtien 3,0. Vuoden 2024 lopussa nettovelan ja käyttökateen suhde oli 2,6. Kovenanttia tarkastellaan kuukausittain.

HKFoodsin johto on arvioinut liiketoiminnan kassavirtaennusteet seuraavan 12 kuukauden aikana, minkä perusteella kovenantit eivät rikkoudu. Lisätietoja on tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa Oletus toiminnan jatkuvuudesta -osiossa.

### Konsernin luottolimiittisopimusten määrä tyypeittäin tilinpäätöspäivänä

#### 2024

Luottotyyppi	Ohjelman koko	Käytössä	Vapaana
Shekkililimiitti	7,0	-	7,0
Sitova luottolimiitti	20,0	-	20,0
<b>Yhteensä</b>	<b>27,0</b>	<b>0,0</b>	<b>27,0</b>

#### 2023

Luottotyyppi	Ohjelman koko	Käytössä	Vapaana
Shekkililimiitti	14,3	-	14,3
Sitova luottolimiitti	85,0	75,0	10,0
<b>Yhteensä</b>	<b>99,3</b>	<b>75,0</b>	<b>24,3</b>

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyysselvityksen varmennuskertomus

Seuraavassa taulukossa esitetään konsernin rahoitusvelat jaoteltuina jäljellä olevien sopimuksiin perustuvien juoksuaikojen mukaisesti tilinpäätöspäivänä. Taulukossa esitettävät luvut ovat sopimuksiin perustuvia diskonttaamattomia rahavirtoja.

Maturiteettianalyysi koskee vain rahoitusinstrumentteja, joten se ei sisällä lakisääteisiä velkoja. Luvut sisältävät myös rahoitusvelkojen koron ja lainamarginaalin.

### 31.12.2024 Rahoitusvelkojen maturiteetti

Luottotyyppi	Tasearvo 31.12.2024	Kassavirrat yhteensä	Kassavirta					
			2025	2026	2027	2028	2029	>2029
Joukkovelkakirjalainat	88,5	111,8	9,4	9,4	93,2	-	-	-
Pankkilainat	5,4	5,6	3,8	1,8	-	-	-	-
Eläkelainat	-	-	-	-	-	-	-	-
Yritystodistusohjelma	3,0	3,0	3,0	-	-	-	-	-
Vuokrasopimusvelat	87,6	128,7	11,7	11,0	9,3	8,7	7,8	80,2
Muut lainat	2,0	2,1	0,2	0,8	1,0	-	-	-
Ostovelat ja muut velat	120,4	120,4	120,4	-	-	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>306,8</b>	<b>371,6</b>	<b>148,5</b>	<b>23,1</b>	<b>103,6</b>	<b>8,7</b>	<b>7,8</b>	<b>80,2</b>

### 31.12.2023 Rahoitusvelkojen maturiteetti

Luottotyyppi	Tasearvo 31.12.2023	Kassavirrat yhteensä	Kassavirta					
			2024	2025	2026	2027	2028	>2028
Joukkovelkakirjalainat	89,7	96,4	4,5	91,9	-	-	-	-
Pankkilainat	120,0	130,9	13,4	115,7	1,9	-	-	-
Eläkelainat	2,1	2,2	2,2	-	-	-	-	-
Yritystodistusohjelma	3,4	3,4	3,4	-	-	-	-	-
Vuokrasopimusvelat	89,6	131,1	12,6	11,5	10,2	8,0	6,8	81,9
Muut lainat	2,0	2,2	0,2	0,0	0,5	1,4	-	-
Ostovelat ja muut velat	160,1	160,1	160,1	-	-	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>467,0</b>	<b>526,3</b>	<b>196,4</b>	<b>219,1</b>	<b>12,6</b>	<b>9,4</b>	<b>6,8</b>	<b>81,9</b>

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Seuraavassa taulukossa on esitetty johdannaissopimusten nimellisarvot ja käyvät arvot (milj. euroa). Johdannaiset erääntyvät seuraavien 12 kuukauden aikana lukuun ottamatta korko- ja hyödykejohdannaisia, joiden erääntyminen on esitetty erikseen.

	2024	2024	2024	2023	2024	2023
	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Käypä arvo netto	Käypä arvo netto	Nimellisarvo	Nimellisarvo
<b>Korkojohdannaiset</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,2</b>	<b>0,2</b>	<b>30,0</b>	<b>20,0</b>
erääntyi 2024	-	-	-	0,1	-	10,0
erääntyi 2025	-	0,0	0,0	0,1	10,0	10,0
erääntyi 2026	-	-	-	-	-	-
erääntyi 2027	-	-0,2	-0,2	-	20,0	-
erääntyi 2028	-	-	-	-	-	-
erääntyi >2028	-	-	-	-	-	-
josta rahavirran suojausinstrumenteiksi määritetty	-	-	-	-	-	-
<b>Valuuttajohdannaiset</b>	<b>0,1</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,1</b>	<b>-1,7</b>	<b>14,5</b>	<b>98,4</b>
josta nettosijoituksen suojausinstrumenteiksi määritetty	-	-	-	-	-	-
<b>Hyödykejohdannaiset</b>	<b>1,1</b>	<b>-0,3</b>	<b>0,7</b>	<b>5,2</b>	<b>2,5</b>	<b>1,3</b>
erääntyi 2024	-	-	-	3,9	-	0,9
erääntyi 2025	1,1	-0,3	0,7	1,3	2,5	0,4
erääntyi 2026	-	-	-	-	-	-
erääntyi 2027	-	-	-	-	-	-
erääntyi 2028	-	-	-	-	-	-
josta rahavirran suojausinstrumenteiksi määritetty	0,3	-0,3	0,0	3,3	3,2	3,4

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyysselvityksen varmennuskertomus

### Johdannaiset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa

Rahavirran suojausiksi määritettyjen hyödykejohdannaisten käypien arvojen muutosten tehokkaat osuudet verojen jälkeen -3,0 (-14,0) miljoonaa euroa kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Suojattujen, erittäin todennäköisten liiketoimien arvioidaan toteutuvan eri ajankohtina seuraavien 60 kuukauden aikana. Suojausinstrumenttien rahastoon kertyneet voitot ja tappiot siirretään luokittelun muutoksesta johtuvana oikaisuna tulosvaikutteisiksi silloin, kun suojattu liiketapahtuma vaikuttaa voittoon tai tappioon. Tehoton osuus hyödykeriskin suojauksesta 0,0 (0,0) miljoonaa euroa, on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin tuloslaskelmassa.

### Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan pyrkimyksenä on optimaalisen pääomarakenteen avulla tukea liiketoimintaa varmistamalla normaalit toimintaedellytykset ja mahdollistamalla orgaaninen ja rakenteellinen kasvu. Optimaalinen pääomarakenne tuottaa myös pienemmät pääoman kustannukset.

Pääomarakenteeseen vaikutetaan ohjaamalla liiketoimintaan sitoutuvan käyttö-pääoman määrää sekä tuloksen, osingonjaon ja osakeantien kautta. Konserni voi myös päättää omaisuuserien myynnistä velkojen vähentämiseksi.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan omavaraisuusasteella ja netto-velkaantumisasteella (net gearing ratio). Omavaraisuusaste tarkoittaa oman pääoman suhdetta taseen loppusummaan. Nettovelkaantumisastetta laskettaessa korollinen nettovelka jaetaan omalla pääomalla. Korollisiin nettovelkoihin sisältyvät korolliset velat vähennettynä rahavaroilla ja korollisilla lainasaamisilla sisältäen lopetetut toiminnot.

Tilinpäätöshetken omavaraisuusaste on 40,8 prosenttia. Nettovelkaantumisasteen osalta virallinen taloudellinen tavoite on alle 100 prosenttia. Nettovelkaantumisaste oli tilinpäätöshetkellä 69,5 prosenttia.

### Nettovelkaantumisaste

	2024	2023
Korolliset velat	186,4	321,0
Korolliset lainasaamiset	-	4,0
Rahat ja pankkisaamiset	36,7	29,0
Korollinen nettovelka	149,8	287,9
Oma pääoma	215,4	238,0
Nettovelkaantumisaste	69,5 %	121,0 %

## 26. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

### Konsernin soveltamat käyvän arvon määrittämisperiaatteet kaikista rahoitusinstrumenteista

Rahoitusvarojen ja -velkojen käypiä arvoja määritettäessä on käytetty seuraavia hintanoteerauksia, oletuksia ja arvostusmalleja.

### Muut osakkeet ja osuudet

Muut osakkeet ja osuudet sisältävät omistuksia listaamattomissa yhtiöissä, ja ne arvostetaan hankintamenoon, sillä sen arvioidaan olevan asianmukainen arvio käyvästä arvosta.

### Johdannaiset

Valuuttatermiinien käyvät arvot määritetään käyttämällä raportointikauden päättymispäivän markkinahintoja vastaavan pituisille sopimuksille. Koronvaihto-sopimusten käyvät arvot on määritetty tulevien rahavirtojen nykyarvoon perustuvalla menetelmällä, jonka tukena ovat raportointikauden päätymispäivän markkinakorot ja muu markkinainformaatio. Jos käytetään vastapuolen hintanoteerausta, konserni laatii myös oman tarkistuslaskelman yleisesti hyväksytyjä arvostusmenetelmiä käyttäen. Hyödykejohdannaisten käyvät arvot määritetään käyttämällä julkisesti noteerattuja markkinahintoja. Käyvät arvot vastaavat niitä hintoja, jotka konserni joutuisi maksamaan tai saisi, jos se purkaisi johdannaissopimuksen.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

#### Pankkilainat

Velkojen käyvät arvot pohjautuvat diskontattuihin rahavirtoihin. Diskonttauskorkona on käytetty korkoa, jolla konserni saisi vastaavaa lainaa ulkopuolelta raportointikauden päättymispäivänä. Kokonaiskorko muodostuu riskittömästä korosta ja yrityskohtaisesta riskipreemiosta (lainamarginaalista).

#### Joukkovelkakirjalainat

Joukkovelkakirjalainojen käyvät arvot pohjautuvat markkinanoteerauksiin.

#### Rahoitusleasingvelat

Käypä arvo on arvioitu diskonttaamalla vastaiset rahavirrat korolla, joka vastaa vastaavien vuokrasopimusten korkoa.

#### Myyntisaamiset ja muut saamiset

Muiden kuin johdannaissopimuksiin perustuvien saamisten alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen saamisten maturiteetti huomioon ottaen. Baltian kiinteää kauppahintasaaminen on arvostettu jaksotettuun hankintamenuun 5 % diskonttokorolla.

#### Ehdollinen kauppahintasaaminen

Baltian liiketoimintayksikön myyntiin liittyvä ehdollinen kauppahintasaaminen perustuu ostajan arvioon liiketoiminnan kannattavuuden kehityksestä, jota yhtiön johto on peilannut historialliseen kehitykseen ja arvioinut toteutumisen todennäköisyyttä huomioiden myös tähän liittyvän epävarmuuden. Kauppahinnasta 20 miljoonan euron osuus on ehdollinen erikseen määritellyn kaupan kohteena olevan lihaliiketoiminnan ja Maag Gruppinn Baltian lihaliiketoiminnan seuraavan kolmen vuoden yhteenlasketulle tulokselle.

#### Ostovelat ja muut velat

Ostovelkojen ja muiden velkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen velkojen maturiteetti huomioon ottaen.

Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista. Käyvät arvot raportointikauden lopussa.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista. Käyvät arvot raportointikauden lopussa.

	31.12.2024	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat				
Ehdollinen kauppahintasaaminen	10,5	-	-	10,5
Kaupankäyntiarvopaperit	-	-	-	-
Kaupankäyntijohdannaiset				
Koronvaihtosopimukset	0,0	-	0,0	-
Valuuttajohdannaiset	0,1	-	0,1	-
Hyödykejohdannaiset	1,1	-	1,1	-
josta rahavirran suojauslaskennassa	0,3	-	0,3	-
<b>Yhteensä</b>	<b>11,7</b>	<b>0,0</b>	<b>1,2</b>	<b>10,5</b>
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvelat				
Kaupankäyntijohdannaiset				
Koronvaihtosopimukset	-0,2	-	-0,2	-
Valuuttajohdannaiset	-0,2	-	-0,2	-
Hyödykejohdannaiset	-0,3	-	-0,3	-
josta rahavirran suojauslaskennassa	-0,3	-	-0,3	-
<b>Yhteensä</b>	<b>-0,7</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,7</b>	<b>0,0</b>

Tason 1 instrumenttien käyvät arvot perustuvat markkinoilla noteerattuihin hintoihin. Tason 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan tai epäsuorasti (hinnoista johdettuina). Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot kuitenkin perustuvat merkittävilta osin todennettaviin markkinatietoihin. Tason 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat syöttötietoihin, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon, vaan merkittävilta osin johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksyttävissä arvostusmalleissa.

	31.12.2023	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat				
Ehdollinen kauppahintasaaminen	10,5	-	-	10,5
Kaupankäyntiarvopaperit	-	-	-	-
Kaupankäyntijohdannaiset				
Koronvaihtosopimukset	0,2	-	0,2	-
Valuuttajohdannaiset	0,0	-	0,0	-
Hyödykejohdannaiset	5,2	-	5,2	-
josta rahavirran suojauslaskennassa	3,3	-	3,3	-
<b>Yhteensä</b>	<b>15,9</b>	<b>0,0</b>	<b>5,4</b>	<b>10,5</b>
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvelat				
Kaupankäyntijohdannaiset				
Koronvaihtosopimukset	-	-	-	-
Valuuttajohdannaiset	-1,7	-	-1,7	-
Hyödykejohdannaiset	-	-	-	-
josta rahavirran suojauslaskennassa	-	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>-1,7</b>	<b>0,0</b>	<b>-1,7</b>	<b>0,0</b>



## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

## 27. Ehdolliset velat ja varat sekä hankintasitoumukset

Vakuudet ja vastuusitoumukset	2024	2023
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä		
- rahalaitoslainat	3,0	36,0
- joukkovelkakirjalainat	90,0	-
- vuokrasopimusvelat	10,7	-
<b>Omasta velasta</b>		
Annetut pantit	233,0	44,3
<b>Muiden puolesta</b>		
Takaukset	6,2	6,3
<b>Leasingvastuut</b>		
Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät leasingvastuut	0,2	0,2
1-5 vuoden sisällä erääntyvät leasingvastuut	-	-
Yli 5 vuoden päästä erääntyvät leasingvastuut	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>239,4</b>	<b>50,8</b>

## 28. Lähipiiriliiketoimet

Osapuolten katsotaan kuuluvan toistensa lähipiiriin, jos toinen osapuoli pystyy käyttämään toiseen nähden määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa sen taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa. Konsernin lähipiiriin kuuluvat osakkuusyritykset ja yhteisyritykset. Lähipiiriin kuuluvat myös konsernin emoyhtiön emoyhteisön (LSO Osuuskunta) hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet, konsernin hallituksen jäsenet, konsernin toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen ja heidän läheiset perheenjäsenensä sekä konsernin johtoryhmän jäsenet. Konserni pyrkii liiketoimia tehdessään asettamaan kaikki osapuolet tasavertaiseen asemaan.

HKFoods Oyj:n pääomistaja LSO Osuuskunta on noin 700 suomalaisen lihantuottajan yhteisö. Osuuskunnan tehtävänä on tukea jäsentensä lihantuotantoa ja markkinointia käyttämällä omistajavaltaa HKFoodsissa. HKFoods-konserni toimii puhtaasti markkinahintaperiaatteilla hankkiessaan liharaaka-aineensa.

Konserni on maksanut LSO:lle tonttivuokraa 104 (34) tuhatta euroa. Konserni on maksanut LSO:lle alkutuotantoon liittyvistä palveluista 30 (30) tuhatta euroa. Lisäksi konserni veloitti LSO:lta toimistopalveluista 40 (40) tuhatta euroa sekä LSO:n jäsenyyteen liittyvistä palveluista 28 (27) tuhatta euroa. Osapuolilla on 5 miljoonan euron luottolimiittisopimus molempiin suuntiin. Tähän liittyen konsernilla oli vuoden lopussa saamista 4,9 (4,1) miljoonaa euroa. Konserni sai saldolle korkotuottoa vuodelta 389 (294) tuhatta euroa. Limiitin korko on HKFoodsin rahoituskustannuksen mukainen. Konsernin hallituksessa ja sen emoyhteisön LSO Osuuskunnan hallintoneuvostossa ja hallituksessa olevien henkilöiden eläinmyynnit konsernille olivat 25,4 (28,3) miljoonaa euroa. Kyseisten henkilöiden eläinostot konsernilta olivat 5,4 (6,4) miljoonaa euroa. Tilikauden päättymisen jälkeen tammikuussa 2025 konserni on ostanut LSO:lta Euran tuotantolaitoksen tontin hintaan 760 tuhatta euroa. Hinta on perustunut ulkopuoliseen arvioon.

Tiedot johdon työsuhte-etuuksista esitetään liitetiedossa 4. Lisäksi konsernin hallituksen ja johdon palkkioista löytyy lisätietoja konsernin verkkosivuilla ([www.hkfoods.com](http://www.hkfoods.com)) julkaistavasta vuoden 2024 palkka- ja palkkioselvityksestä.

Muuten lähipiirihenkilöt eivät ole olennaisessa liikesuhteessa yhtiöön.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyysselvityksen varmennuskertomus

Tytäryhtiösakkeet	Omistusosuus, %	Osuus äänivallasta %
<b>Konsernin emoyhtiön omistamat</b>		
HKFoods Finland Oy, Suomi	100,00	100,00
HKFoods Poland SP. z o.o., Puola	100,00	100,00
<b>HKFoods Finland Oy:n omistamat</b>		
Kivikylän kotipalvaamo Oy, Suomi	49,00*	49,00*
Lihatukku Harri Tamminen Oy, Suomi	49,00*	49,00*
Paimion Teurastamo Oy, Suomi	100,00	100,00
Boltsi Oy, Suomi	48,00*	48,98*
Jokisen Eväät Oy, Suomi	97,00	97,00

\* Määräysvalta perustuu osakassopimukseen / hallituksen valintaan.

Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	Omistusosuus, %	Osuus äänivallasta %
<b>HKFoods Finland Oy:n omistamat</b>		
Länsi-Kalkkuna Oy, Suomi*	50,00	50,00
Pakastamo Oy, Suomi	50,00	50,00
Honkajoki Oy, Suomi*	50,00	50,00
Finnpig Oy, Suomi	50,00	50,00
Oy LHP Bio-Carbon LTD, Suomi**	24,24	24,24
DanHatch Finland Oy, Suomi***	10,00	10,00
Mäkitalon Maistuvat Oy, Suomi	24,90	24,90

\* Yhteisyritys

\*\* Lepäävä

\*\*\* Osakkuusyhtiömääritelmä perustuu hallituspaikkaan ja liiketoimintaan.

Konserni harjoittaa osakkuusyriyten kautta liiketoimintaa mm. harjoittamalla teurastusta, leikkuuta, lihan jatkojalostusta ja käyttämällä vuokraus-, jätteiden hävittämis-, tutkimus- ja neuvontapalveluita. Kaikki kaupalliset sopimukset neuvotellaan markkinaehtoisesti.

## Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat

	2024	2023
Myyntit osakkuusyriyksille	8,5	12,7
Eläinmyynnit lähipiirille	5,4	6,4
Ostot osakkuusyriyksiltä	48,6	47,6
Eläinostot lähipiiriltä	25,4	28,3

<b>Avoimet saldot 31.12.</b>	2024	2023
Myyntisaamiset ja muut saamiset osakkuusyriyksiltä	0,7	2,0
Ostovelat ja muut velat osakkuusyriyksille	4,3	3,9

## 29. Katsauskauden jälkeisiä tapahtumia

Tilinpäätöksen vaikuttavia tilikauden päättymisen jälkeisiä tapahtumia ei ole tiedossa.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

## Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.

(euroa)

	Liite	2024	2023
Liiketoiminnan muut tuotot	1.	18 794 476,94	23 254 761,10
Henkilöstökulut	2.	-7 283 130,14	-7 423 508,53
Poistot ja arvonalentumiset	3.	-91 686,68	-166 168,08
Liiketoiminnan muut kulut	4.	-50 731 788,25	-21 367 275,57
<b>Liiketulos</b>		<b>-39 312 128,13</b>	<b>-5 702 191,08</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	5.	-1 461 250,28	-76 498 063,01
<b>Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>-40 773 378,41</b>	<b>-82 200 254,09</b>
Tilinpäätössiirrot	6.	19 999 936,00	15 278 213,70
Tuloverot	7.	-2 371 572,95	-3 019 992,79
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>		<b>-23 145 015,36</b>	<b>-69 942 033,18</b>

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

#### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

## Emoyhtiön tase 31.12.

(euroa)

	Liite	2024	2023
<b>Vastaavaa</b>			
Aineettomat hyödykkeet	8.	480 239,00	446 948,00
Aineelliset hyödykkeet	8.	207 756,32	347 597,68
Sijoitukset	8.	260 658 817,23	341 396 085,14
<b>Pysyvät vastaavat</b>		<b>261 346 812,55</b>	<b>342 190 630,82</b>
Pitkäaikaiset saamiset	9.	168 204 058,52	260 441 060,60
Laskennallinen verosaaminen	9.	5 015 971,44	7 609 032,26
Lyhytaikaiset saamiset	10.	39 623 364,67	31 533 621,53
Rahat ja pankkisaamiset		32 318 490,42	24 008 736,61
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		<b>245 161 885,05</b>	<b>323 592 451,00</b>
<b>Vastaavaa</b>		<b>506 508 697,60</b>	<b>665 783 081,82</b>

	Liite	2024	2023
<b>Vastattavaa</b>			
Osakepääoma	11.	66 820 528,10	66 820 528,10
Ylikurssirahasto	11.	73 420 363,20	73 420 363,20
Omat osakkeet	11.	-9 098 412,16	-3 831 817,81
SVOP-rahasto	11.	216 226 777,79	216 226 777,79
Muut rahastot	11.	4 931 656,91	4 931 656,91
Edellisten tilikausien voitto	11.	-17 434 923,22	52 507 109,96
Tilikauden voitto/tappio	11.	-23 145 015,36	-69 942 033,18
<b>Oma pääoma</b>		<b>311 720 975,26</b>	<b>340 132 584,97</b>
Tilinpäätössiirtojen kertymä	12.	238,00	174,00
Pakolliset varaukset	13.	2 397 691,00	2 393 236,00
Laskennallinen verovelka	14.	141 217,59	389 446,02
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	14.	117 728 423,32	232 345 269,78
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	14.	1 293 798,00	1 188 386,00
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	15.	65 922 369,56	80 359 790,52
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	15.	7 303 984,87	8 974 194,53
<b>Vieras pääoma</b>		<b>192 389 793,34</b>	<b>323 257 086,85</b>
<b>Vastattavaa</b>		<b>506 508 697,60</b>	<b>665 783 081,82</b>

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyys selvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyysraportin varmennuskertomus

## Emoyhtiön rahavirtalaskelma

(tuhatta euroa)

	2024	2023
Liikevoitto	-39 312	-5 702
Oikaisut liikevoittoon	34 144	4 411
Poistot ja arvonalentumiset	92	166
Varausten muutos	4	43
Käyttöpääoman muutos	-4 517	328
Korkotuotot ja -kulut	-1 461	1 262
Verot	-27	-52
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>-11 078</b>	<b>456</b>
Muiden osakkeiden ja osuuksien ostot	-397	-177
Tytäryhtiöosakkeiden myynnit	118 364	62 398
Muun käyttöomaisuuden ostot	-305	-636
Muun käyttöomaisuuden myynnit	320	1 277
Lainasaamisten vähennys	20 431	-6 716
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>138 412</b>	<b>56 147</b>
<b>Rahavirta ennen rahoitusta</b>	<b>127 335</b>	<b>56 603</b>
Lainojen nostot	90 000	35 000
Lainojen takaisinmaksut	-209 025	-80 031
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-119 025</b>	<b>-45 031</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>8 310</b>	<b>11 572</b>
Rahavarat 1.1.	24 009	12 436
<b>Rahavarat 31.12.</b>	<b>32 318</b>	<b>24 009</b>

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

# Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## Yhteisön perustiedot

HKFoods Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö. Yhtiön kotipaikka on Turku.

HKFoods Oyj:hin kuuluu konsernin johto ja konsernihallinto.

HKFoods Oyj:n A-osake on listattu Nasdaq Helsingissä vuodesta 1997 lähtien.

HKFoods Oyj on LSO Osuuskunnan tytäryhtiö ja kuuluu LSO Osuuskunta -konserniin. LSO Osuuskunnan kotipaikka on Turku.

Jäljennös HKFoods Oyj:n tilinpäätöksestä on saatavilla yhtiön rekisteröidystä osoitteesta Lemminkäisenkatu 48, 20520 Turku.

## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Laatimisperusta

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu noudattaen Suomessa voimassa olevaa kirjanpitolainsäädäntöä (FAS). HKFoods-konsernin tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS, International Financial Reporting Standards) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2024 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

Emoyhtiön tuloslaskelma ja tase esitetään euroina ja rahoituslaskelma sekä liitetiedot tuhansina euroina.

## Pysyvät vastaavat

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet arvostetaan hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalentumisilla. Poistot tehdään tasapoistoina hyödykkeen odotetun käyttöajan puitteissa. Aineettomat hyödykkeet poistetaan 5-10 vuodessa ja aineelliset hyödykkeet 2-10 vuodessa. Sijoitukset tytäri- ja osakkuusyhtiöihin ja muut osakkeet ja osuudet arvostetaan hankintamenoa vähennettynä arvonalentumisilla.

## Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Ulkomaanrahan määräiset ostovelat ja myyntisaamiset, lainasaamiset sekä valuuttamääräiset pankkitilit on muunnettu toimintavaiheen määräisiksi tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin päätöskurssin mukaan. Ulkomaanrahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

## Johdannaissopimukset

HKFoods Oyj tekee kaikki ulkoiset johdannaissopimukset konsernille. Tytäryhtiöitä varten tehdyt johdannaiset vyörytetään eteenpäin konsernin sisäisillä johdannaissopimuksilla. Tästä johtuen HKFoods Oyj:llä on kaikki konsernin ulkoiset johdannaissopimukset ja nämä ovat osin emoyhtiön ja osin tytäryhtiöiden tarpeisiin.

Valuuttamääräiset avoimet johdannaiset arvostetaan tilinpäätöspäivän termiinkurssiin. Suojauslaskentaa ei sovelleta ja kaupallisia virtoja suojaavien valuuttatermiinien arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin ja rahoituseriä suojaavien valuuttatermiinien arvon muutokset tuloslaskelmaan rahoituksen kurssivoittoihin ja -tappioihin.

Hyödykejohdannaiset liittyvät kaikki tytäryhtiöihin ja konsernin sisäiset johdannaissopimukset on tehty. Näistä ei muodostu tulosvaikutusta sillä johdannaisista aiheutuva kassavirta eliminoituu tytäryhtiöille tehdyistä konsernin sisäisistä johdannaisista. Suojauslaskentaa ei sovelleta. Johdannaisten käyvät arvot netotetaan taseessa ja ne esitetään liitetiedoissa.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Korkojohdannaisiin ei sovelleta suojauslaskentaa siltä osin kuin johdannaiset suojaavat emoyhtiön korkoriskiä. Johdannaisten käyvät arvot kirjataan taseeseen ja muutokset käyvässä arvossa kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin. Vaihtuvakorkoisia lainoja suojaavien koronvaihtosopimusten realisoitunut voitto tai tappio esitetään tuloslaskelmassa rahoituserissä. Suojauslaskentaa ei myöskään sovelleta ulkoihin koronvaihtosopimukseen, jotka liittyvät tytäryhtiöihin, tai konsernin sisäisiin johdannaisiin. Tulosvaikutus eliminoituu konsernin sisäisestä johdannaisesta johtuen. Näiden johdannaisten käyvät arvot netotetaan taseessa ja ne esitetään liitetiedoissa.

Valuuttatermiinien käyvät arvot määritetään käyttämällä raportointikauden päättymispäivän markkinahintoja vastaavan pituisille sopimuksille. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot on määritetty tulevien rahavirtojen nykyarvoon perustuvalla menetelmällä, jonka tukena ovat raportointikauden päättymispäivän markkinakorot ja muu markkinainformaatio. Jos käytetään vastapuolen hintanoteerausta, konserni laatii myös oman tarkistuslaskelman yleisesti hyväksytyjä arvostusmenetelmiä käyttäen. Hyödykejohdannaisten käyvät arvot määritetään käyttämällä julkisesti noteerattuja markkinahintoja. Käyvät arvot vastaavat niitä hintoja, jotka konserni joutuisi maksamaan tai saisi, jos se purkaisi johdannaissopimuksen.

### Eläkejärjestelyt

HKFoods Oyj:n henkilöstön lakisääteinen eläketurva on järjestetty vakuuttamalla eläkevakuutusyhtiössä. Lakisääteiset eläkemenot on kirjattu kuluksi kertymisvuonna.

### Johdon eläkesitoumukset ja irtisanomiskorvaukset

Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu kiinteästä kuukausipalkasta, luontoiseduista sekä mahdollisesta kannustepalkkiosta yhtiön palkkiojärjestelmän mukaisesti. Toimitusjohtajasopimuksen mukaan yhtiöllä ja toimitusjohtajalla on oikeus irtisanoa toimitusjohtajasopimus kuuden kuukauden irtisanomisajalla. Mikäli yhtiö päättää toimitusjohtajasopimuksen, toimitusjohtajalle maksetaan 12 kuukauden kuukausipalkkaa vastaava rahasumma irtisanomisajan palkan lisäksi.

Tarkemmat tiedot johdon palkitsemisesta löytyvät konsernin liitetiedosta numero 4.

### Tuloverot

Tuloveroihin ja laskennallisiin verosaamisiin ja -velkoihin sovelletaan konsernin laatomisperiaatteita siten kuin se on mahdollista Suomen tilinpäätöskäytäntöjen mukaan. Poistoeron laskennallinen verovelka ilmoitetaan liitetietona.

### Vuokrasopimukset

Kaikki leasing-maksut on käsitelty vuokrakuluina. Maksamattomat leasingsopimuksiin perustuvat leasing-maksut on esitetty tilinpäätöksen vastuissa.

### Tilinpäätössiirtojen kertymä

Tilinpäätössiirtoja on poistoeron muutos. Suunnitelman mukaisten ja kirjanpidollisten poistojen erotuksen muutos esitetään tilinpäätössiirtona tuloslaskelmassa, ja suunnitelman mukaisten ja kirjanpidollisten poistojen kertynyt erotus esitetään taseessa tilinpäätössiirtojen kertymänä.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyys selvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyysraportin varmennuskertomus

# Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot

(tuhatta euroa)

## 1. Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä

	2024	2023
Liiketoiminnan muut tuotot	18 794	23 255
<b>Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä</b>	<b>18 794</b>	<b>23 255</b>

## 2. Henkilöstökulut

	2024	2023
Palkat ja palkkiot	-6 087	-7 426
Eläkekulut	-1 153	-1 276
Muut henkilösivukulut	-43	1 279
<b>Henkilöstökulut</b>	<b>-7 283</b>	<b>-7 423</b>
Toimitusjohtajat ja toimitusjohtajan sijaiset	719	577
Hallituksen jäsenet	544	470
<b>Johdon palkat, palkkiot ja luontoisedut yhteensä</b>	<b>1 263</b>	<b>1 047</b>
Henkilöstö keskimäärin	50	53

## 3. Poistot ja arvonalentumiset

	2024	2023
Suunnitelman mukaiset poistot pysyvistä vastaavista ja liikearvosta	-92	-166
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>-92</b>	<b>-166</b>

## 4. Liiketoiminnan muut kulut

	2024	2023
Vuokrat	-1 736	-1 731
Käyttöom. luovutustappiot, aineelliset hyödykkeet yhteensä	-34 144	-4 413
<b>Luovutustappiot pysyvistä vastaavista</b>	<b>-34 144</b>	<b>-4 413</b>
Tilintarkastusmenot, varsinainen tilintarkastus	-206	-165
Tilintarkastusmenot, muut asiantuntijapalvelut	-60	-9
<b>Tilintarkastusmenot</b>	<b>-266</b>	<b>-174</b>
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	-775	-1 003
Energia	-44	-120
Kunnossapito	-53	-44
Mainos-, markkinointi- ja edustuskulut	-159	-249
Palvelu-, tietohallinto- ja konttorikulut	-12 000	-11 322
Muut kulut	-1 555	-2 311
<b>Liiketoiminnan muut kulut yhteensä</b>	<b>-50 732</b>	<b>-21 367</b>

Luovutustappiot pysyvistä vastaavista vuonna 2024 johtuvat Ruotsin ja Tanskan liiketoimintayksiköiden ja vuonna 2023 Baltian liiketoimintayksikön myynnistä. Lisää tietoa aiheesta on konsernin myytävänä olevien varojen ja velkojen sekä lopetettujen toimintojen liitetiedossa numero 20.



## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyysselvityksen varmennuskertomus

## 5. Rahoitustuotot ja -kulut

	2024	2023
<b>Rahoitustuotot</b>		
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	19 364	25 642
Korkotuotot muilta	403	378
<b>Korkotuotot</b>	<b>19 767</b>	<b>26 020</b>
Muut rahoitustuotot muilta	2 224	5 337
<b>Muut rahoitustuotot</b>	<b>2 224</b>	<b>5 337</b>
<b>Rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>21 991</b>	<b>31 357</b>
<b>Rahoituskulut</b>		
Korkokulut saman konsernin yrityksille	-1 885	-1 500
Korkokulut muille	-17 218	-21 944
<b>Korkokulut</b>	<b>-19 103</b>	<b>-23 444</b>
<b>Realisoitumattomat voitot/tappiot käypään arvoon arvostuksesta</b>	<b>-363</b>	<b>-83</b>
Tytäryhtiöosakkeiden arvonalentuminen	-	-75 533
Muut rahoituskulut muille	-3 986	-8 795
<b>Muut rahoituskulut</b>	<b>-3 986</b>	<b>-84 328</b>
<b>Rahoituskulut yhteensä</b>	<b>-23 452</b>	<b>-107 855</b>
<b>Rahoitustuotot ja kulut yhteensä</b>	<b>-1 461</b>	<b>-76 498</b>

Tytäryhtiöosakkeiden arvonalentuminen johtuu vuonna 2023 Ruotsin liiketoimintayksikön sovitusta myynnistä. Lisää tietoa aiheesta on konsernin myytävänä olevien varojen ja velkojen sekä lopetettujen toimintojen liitetiedossa numero 20.

## 6. Tilinpäätössiirrot

	2024	2023
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	-	52
Saadut konserniavustukset	20 000	15 226
<b>Tilinpäätössiirrot yhteensä</b>	<b>20 000</b>	<b>15 278</b>

## 7. Välittömät verot

	2024	2023
Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutos	-2 345	-2 968
Muut välittömät verot	-27	-52
<b>Tuloverot varsinaisesta toiminnasta</b>	<b>-2 372</b>	<b>-3 020</b>

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyysselvityksen varmennuskertomus

# Emoyhtiön taseen liitetiedot

(tuhatta euroa)

## 8. Pysyvät vastaavat

Aineettomat hyödykkeet 2024	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	4 400	661	5 061
Vähennykset	-178	-	-178
Siirrot erien välillä	293	-	293
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>4 515</b>	<b>661</b>	<b>5 176</b>
Kertyneet poistot 1.1.	-3 953	-661	-4 614
Tilikauden poisto	-82	-	-82
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>-4 035</b>	<b>-661</b>	<b>-4 696</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>480</b>	<b>0</b>	<b>480</b>

Aineettomat hyödykkeet 2023	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	4 006	661	4 667
Lisäykset	201	-	201
Siirrot erien välillä	193	-	193
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>4 400</b>	<b>661</b>	<b>5 061</b>
Kertyneet poistot 1.1.	-3 796	-661	-4 457
Tilikauden poisto	-157	-	-157
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>-3 953</b>	<b>-661</b>	<b>-4 614</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>447</b>	<b>0</b>	<b>447</b>

Aineelliset hyödykkeet 2024	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset	Ennakko-maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 159	427	303	1 889
Lisäykset	-	-	163	163
Siirrot erien välillä	2	-	-296	-294
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>1 161</b>	<b>427</b>	<b>170</b>	<b>1 758</b>
Kertyneet poistot 1.1.	-1 152	-390	0	-1 542
Tilikauden poisto	-2	-7	-	-9
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>-1 154</b>	<b>-397</b>	<b>0</b>	<b>-1 551</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>7</b>	<b>30</b>	<b>170</b>	<b>207</b>

Aineelliset hyödykkeet 2023	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset	Ennakko-maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 160	427	1 269	2 856
Vähennykset	-1	-	-773	-774
Siirrot erien välillä	-	-	-193	-193
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>1 159</b>	<b>427</b>	<b>303</b>	<b>1 889</b>
Kertyneet poistot 1.1.	-1 150	-384	0	-1 534
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	1	-	-	1
Tilikauden poisto	-3	-6	-	-9
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>-1 152</b>	<b>-390</b>	<b>0</b>	<b>-1 542</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>7</b>	<b>37</b>	<b>303</b>	<b>347</b>

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Sijoitukset 2024	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Osuudet osakkuusyhtiöissä	Saamiset osakkuusyhtiöiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	340 897	0	0	499	341 396
Lisäykset	36 240	-	-	397	36 637
Vähennykset	-117 374	-	-	-	-117 374
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>259 763</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>896</b>	<b>260 659</b>

Sijoitukset 2023	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Osuudet osakkuusyhtiöissä	Saamiset osakkuusyhtiöiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	436 687	70	0	323	437 080
Lisäykset	400	-	-	176	576
Vähennykset	-20 657	-70	-	-	-20 727
Arvonalentumiset	-75 533	-	-	-	-75 533
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>340 897</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>499</b>	<b>341 396</b>

Yhtiö on myynyt Ruotsin ja Tanskan liiketoimintayksiköt vuoden 2024 aikana. Lisää tietoa aiheesta on konsernin myytävänä olevien varojen ja velkojen sekä lopetettujen toimintojen liitetiedossa numero 20.

Tytäryhtiöosakkeiden arvonalentuminen vuonna 2023 johtui Ruotsin liiketoimintayksikön sovitusta myynnistä. Ruotsin tytäryhtiöosakkeet arvostettiin 115,5 miljoonan euron kauppahintaan vähennettynä transaktiokuluilla.

Aineettomat hyödykkeet	2024	2023
Aineettomat oikeudet	480	447
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>	<b>480</b>	<b>447</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Koneet ja kalusto	7	7
Muut aineelliset hyödykkeet	30	37
Ennakkomaksut ja kesk.er. hankinnat	170	303
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	<b>207</b>	<b>347</b>
<b>Sijoitukset</b>		
Osuudet saman kons. yrityksissä	259 763	340 897
Muut osakkeet ja osuudet	896	499
Sijoitukset	260 659	341 396
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>261 346</b>	<b>342 190</b>

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

## 9. Pitkäaikaiset saamiset

	2024	2023
Pitkäaikaiset lainasaamiset	181	381
Pitkäaikaiset konsernilainasaamiset	158 721	235 735
Muut saamiset	9 200	23 300
Siirtosaamiset	102	1 025
<b>Yhteensä</b>	<b>168 204</b>	<b>260 441</b>
Laskennalliset verosaamiset	5 016	7 609

Pitkäaikaiset muut saamiset sisältää 9,2 miljoonaa euroa Baltian toimintojen myynnin ehdollista kauppahintasaamista. Lisäksi lyhytaikaisissa siirtosaamisissa on 4,1 miljoonan euron lyhytaikainen osuus ehdollisesta kauppahintasaamisesta sekä 10,0 miljoonan euron kiinteä kauppahintasaaminen.

Vuoden 2024 lopussa yhtiöllä oli 14 (14) miljoonaa euroa tappioita, joista laskennallista verosaamista ei ole kirjattu. Tappiot verotuksessa vanhenevat seuraavasti: 14,5 miljoonaa euroa vuonna 2027, 9,9 miljoonaa euroa vuonna 2028, 10,0 miljoonaa euroa vuonna 2029 ja 1,6 miljoonaa vuonna 2031. Laskennallisen verosaamisen käyttö perustuu samoihin oletuksiin mitä on käytetty konsernin liitetiedossa numero 16.

## 10. Lyhytaikaiset saamiset

	2024	2023
Myyntisaamiset	330	73
Lyhytaikaiset muut saamiset (muilta)	-	1
Lyhytaikaiset siirtosaamiset (muilta)	18 226	8 174
<b>Yhteensä</b>	<b>18 556</b>	<b>8 248</b>
<b>Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä</b>		
Konsernimyyntisaamiset	632	829
Konsernilainasaamiset	399	7 044
Muut saamiset	36	187
Konserniavustussaaamiset	20 000	15 226
<b>Yhteensä</b>	<b>21 067</b>	<b>23 286</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>39 623</b>	<b>31 534</b>
<b>Siirtosaamisten olennaiset erät</b>		
Jaksotetut rahoituserät	469	1 206
Jaksotut korkosaamiset	241	566
Jaksotetut henkilöstökulut	14	19
Muut siirtosaamiset	17 502	6 383
<b>Yhteensä</b>	<b>18 226</b>	<b>8 174</b>

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

## 11. Oma pääoma

Oma pääoma 2024	Osake-pääoma	Ylikurssi-rahasto	Omat osakkeet	Käyvän arvon rahasto	SVOP	Muut rahastot	Voitto-varat	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.	66 820	73 420	-3 831	0	216 227	4 931	-17 434	340 133
Lisäys	-	-	-5 267	-	-	-	-	-5 267
Tilikauden voitto/tappio	-	-	-	-	-	-	-23 145	-23 145
<b>Oma pääoma 31.12.</b>	<b>66 820</b>	<b>73 420</b>	<b>-9 098</b>	<b>0</b>	<b>216 227</b>	<b>4 931</b>	<b>-40 579</b>	<b>311 721</b>

Oma pääoma 2023	Osake-pääoma	Ylikurssi-rahasto	Omat osakkeet	Käyvän arvon rahasto	SVOP	Muut rahastot	Voitto-varat	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.	66 820	73 420	-4 083	0	216 034	4 931	52 760	409 882
Lisäys	-	-	-	-	193	-	-	193
Suorat kirjaukset voittovaroihin	-	-	252	-	-	-	-252	0
Tilikauden voitto/tappio	-	-	-	-	-	-	-69 942	-69 942
<b>Oma pääoma 31.12.</b>	<b>66 820</b>	<b>73 420</b>	<b>-3 831</b>	<b>0</b>	<b>216 227</b>	<b>4 931</b>	<b>-17 434</b>	<b>340 133</b>

Jakokelpoinen oma pääoma	2024	2023
Käyttörahassto	653	653
Omat osakkeet	-9 098	-3 832
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	216 227	216 227
Edellisten tilikausien voitto	-17 436	52 507
Tilikauden voitto/tappio	-23 145	-69 942
<b>Jakokelpoinen oma pääoma</b>	<b>167 201</b>	<b>195 613</b>

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

## 12. Tilinpäätössiirtojen kertymä

	2024	2023
Poistoero	-	-
<b>Tilinpäätössiirrot yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Poistoerosta kirjaamaton laskennallinen verovelka on 0 teur.

## 13. Pakolliset varaukset

	2024	2023
Eläkevaraukset	2 398	2 393
<b>Pakolliset varaukset yhteensä</b>	<b>2 398</b>	<b>2 393</b>

## 14. Pitkäaikainen vieras pääoma

	2024	2023
Laskennallinen verovelka	141	389
Hybridilaina	25 920	25 920
Joukkovelkakirjalaina	90 000	90 000
Lainat rahoituslaitoksilta	1 808	116 425
Muut velat	1 294	1 188
<b>Yhteensä</b>	<b>119 163</b>	<b>233 922</b>
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>119 163</b>	<b>233 922</b>
Korollinen		
Velat muille	117 728	232 345
<b>Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma</b>	<b>117 728</b>	<b>232 345</b>
Koroton		
Velat muille	1 435	1 577
<b>Pitkäaikainen koroton vieras pääoma</b>	<b>1 435</b>	<b>1 577</b>
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>119 163</b>	<b>233 922</b>

Yhtiö laski vuonna 2024 liikkeeseen 90,0 miljoonan euron joukkovelkakirjalainan, joka erääntyy kesäkuussa 2027 ja kuponkikorko on 3kk euribor + 7,5 prosenttia. Lisäksi yhtiö on laskenut liikkeelle 40 miljoonan euron hybridijoukkovelkakirjalainan vuonna 2018, jossa on 8 prosentin kuponkikorko. Kesäkuussa 2019 osakeannin yhteydessä toteutettujen konversioiden jälkeen hybridilainan koko on 25,9 miljoonaa euroa. Lainalla ei ole määrättyä eräpäivää, mutta konsernilla on oikeus lunastaa laina takaisin ensimmäistä kertaa viiden vuoden kuluttua hybridilainan liikkeeseenlaskupäivästä sekä tätä seuraavina vuotuisina koronmaksupäivinä. Yhtiö ei ole käyttänyt lunastusmahdollisuutta, jonka johdosta korko nousi. Uusi korko 17.9.2023 alkaen on 16 prosenttia. Koronmaksuvelvoite syntyy, jos yhtiökokous päättää jakaa osinkoa. Jos osinkoa ei jaeta, yhtiö päättää koron maksusta erikseen.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

## 15. Lyhytaikainen vieras pääoma

	2024	2023
Lainat rahoituslaitoksilta	6 597	9 186
Ennakkomaksut	-	25 000
Ostovelat	2 963	4 124
Siirtovelat	4 892	7 080
Muut velat	2 412	1 894
<b>Yhteensä</b>	<b>16 864</b>	<b>47 284</b>
<b>Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille</b>		
Ostovelat	46	21
Siirtovelat	87	29
Muut velat	56 229	42 000
<b>Yhteensä</b>	<b>56 362</b>	<b>42 050</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>		
	<b>73 226</b>	<b>89 334</b>
<b>Korollinen</b>		
Lyhytaikaiset velat saman konsernin yrityksille	56 228	42 000
Velat muille	6 597	9 186
<b>Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma</b>	<b>62 825</b>	<b>51 186</b>
<b>Koroton</b>		
Lyhytaikaiset velat saman konsernin yrityksille	134	50
Velat muille	10 267	38 098
<b>Lyhytaikainen koroton vieras pääoma</b>	<b>10 401</b>	<b>38 148</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>		
	<b>73 226</b>	<b>89 334</b>

	2024	2023
<b>Siirtovelkojen olennaiset erät (pitkä- ja lyhytaikaiset)</b>		
Jaksotetut henkilöstökulut	2 015	1 871
Jaksotetut korkokulut	1 657	3 515
Jaksotetut johdannaisten arvon muutokset	145	1 675
Muut siirtovelat	1 075	19
<b>Yhteensä</b>	<b>4 892</b>	<b>7 080</b>
<b>Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua</b>		
<b>Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin 5 vuoden kuluttua</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyysselvityksen varmennuskertomus

## 16. Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset

	2024	2023
<b>Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja osakkeita</b>		
Rahalaitoslainat	2 955	36 000
Joukkovelkakirjalainat	90 000	-
Vuokrasopimusvelat	10 730	-
<b>Yhteensä</b>	<b>103 685</b>	<b>36 000</b>
Vakuudeksi annetut pantit ja kiinteistökiinnitykset	377 332	61 265
<b>Yhteensä</b>	<b>377 332</b>	<b>61 265</b>
<b>Tytär- ja muiden konserniyhtiöiden puolesta annetut vakuudet</b>		
Takaukset	535	1 330
<b>Yhteensä</b>	<b>535</b>	<b>1 330</b>
<b>Muiden puolesta annetut vakuudet</b>		
Takaukset	6 197	1 319
<b>Yhteensä</b>	<b>6 197</b>	<b>1 319</b>
<b>Leasing- ja vuokravastuut</b>		
Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät	1 447	1 735
1-5 vuoden sisällä erääntyvät	1 227	2 647
<b>Yhteensä</b>	<b>2 674</b>	<b>4 382</b>
<b>Muut omat vastuut yhteensä</b>	<b>2 674</b>	<b>4 382</b>

## 17. Johdannaisopimukset

	2024	2024	2024	2023	2024	2023
	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Käypä arvo netto	Käypä arvo netto	Nimellis-arvo	Nimellis-arvo
<b>Korkojohdannaiset</b>	1	-167	-166	187	30 000	20 000
erääntyi 2024	-	-	-	119	-	10 000
erääntyy 2025	1	-	1	68	10 000	10 000
erääntyy 2026	-	-	-	-	-	-
erääntyy 2027	-	-167	-167	-	20 000	-
erääntyy 2028	-	-	-	-	-	-
erääntyy >2028	-	-	-	-	-	-
josta rahavirran suojaus-instrumenteiksi määritetty	-	-	-	-	-	-
<b>Valuuttajohdannaiset</b>	93	-276	-184	-1 514	10 082	89 842
josta nettosijoituksen suojaus-instrumenteiksi määritetty	-	-	-	-	-	-
<b>Hyödykejohdannaiset</b>	742	-742	-	-	-	-
erääntyi 2024	-	-	-	-	-	-
erääntyy 2025	742	-742	-	-	-	-
erääntyy 2026	-	-	-	-	-	-
erääntyy 2027	-	-	-	-	-	-
erääntyy 2028	-	-	-	-	-	-
josta rahavirran suojaus-instrumenteiksi määritetty	-	-	-	-	-	-

Nimellisarvot niistä ulkoisista johdannaisista, jotka eliminoituvat sisäisistä johdannaisista johtuen, on netotettu nollaan yllä olevassa taulukossa. Nimellisarvot ovat 4 425 (8 556) tuhatta euroa valuuttajohdannaisia, 3 227 (3 358) tuhatta euroa hyödykejohdannaisia ja 0 (0) tuhatta euroa korkojohdannaisia.



## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

## Käyvän arvon hierarkia

	2024	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Johdannaiset, positiivinen käypä arvo				
Koronvaihtosopimukset	1	-	1	-
Valuuttajohdannaiset	93	-	93	-
Hyödykejohdannaiset	742	-	742	-
<b>Yhteensä</b>	<b>836</b>	<b>-</b>	<b>836</b>	<b>-</b>
Johdannaiset, negatiivinen käypä arvo				
Koronvaihtosopimukset	-167	-	-167	-
Valuuttajohdannaiset	-276	-	-276	-
Hyödykejohdannaiset	-742	-	-742	-
<b>Yhteensä</b>	<b>-1 186</b>	<b>-</b>	<b>-1 186</b>	<b>-</b>

	2023	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Johdannaiset, positiivinen käypä arvo				
Koronvaihtosopimukset	187	-	187	-
Valuuttajohdannaiset	193	-	193	-
Hyödykejohdannaiset	5 198	-	5 198	-
<b>Yhteensä</b>	<b>5 579</b>	<b>-</b>	<b>5 579</b>	<b>-</b>
Johdannaiset, negatiivinen käypä arvo				
Koronvaihtosopimukset	-	-	-	-
Valuuttajohdannaiset	-1 707	-	-1 707	-
Hyödykejohdannaiset	-5 198	-	-5 198	-
<b>Yhteensä</b>	<b>-6 905</b>	<b>-</b>	<b>-6 905</b>	<b>-</b>

Tason 1 instrumenttien käyvät arvot perustuvat markkinoilla noteerattuihin hintoihin. Tason 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittävältä osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan tai epäsuorasti (hinnoista johdettuina). Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot kuitenkin perustuvat merkittävältä osin todennettaviin markkinatietoihin. Tason 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat syöttötietoihin, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon, vaan merkittävältä osin johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksyttävissä arvostusmalleissa.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyys selvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyysraportin varmennuskertomus

## Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Sovellettavia tilinpäätössäännöksiä noudattaen laadittu tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan sekä yrityksen että sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden varoista, vastuista, taloudellisesta asemasta sekä voitosta tai tappiosta.

Toimintakertomuksessa on todenmukaisen kuvan antava selostus yrityksen ja sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden liiketoiminnan kehittymisestä ja tuloksesta sekä kuvaus merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä ja muusta yrityksen tilasta.

Toimintakertomukseen sisältyvä kestävyysraportti on laadittu noudattaen kirjanpitolain 7 luvussa tarkoitettuja raportointistandardeja sekä taksonomia-asetuksen 8 artiklaa.

Vantaalla, helmikuun 28. päivänä 2025

**Reijo Kiskola**  
Hallituksen puheenjohtaja

**Lauri Sipponen**  
Hallituksen jäsen

**Terhi Tuomi**  
Hallituksen jäsen

**Ilkka Uusitalo**  
Hallituksen jäsen

**Juha Ruohola**  
Toimitusjohtaja

**Jari Mäkilä**  
Hallituksen varapuheenjohtaja

**Niclas Diesen**  
Hallituksen jäsen

**Anne Koutonen**  
Hallituksen jäsen

**Sami Yski**  
Hallituksen jäsen

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus. Helsingissä, helmikuun 28. päivänä 2025

**Ernst & Young Oy**  
Tilintarkastusyhteisö

Maria Onniskä  
KHT

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyys selvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyysraportin varmennuskertomus

# Tilintarkastuskertomus

HKFoods Oyj:n yhtiökokoukselle

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet HKFoods Oyj:n (y-tunnus 0111425-3) (entinen HKScan Oyj) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisäätteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 6.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä.

### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätöksen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa* kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemaamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnillemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessaamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisällynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyysriskin.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

#### Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

##### Myynnin tuloutus

*Viittaamme konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin ja liitetietoon 1.*

HKFoods myy elintarvikkeita, rehua ja eläimiä sekä vähäisessä määrin palveluita. HKFoods esittää liikevaihtona tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot oikaistuna alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kursieroilla. Konserni täyttää sopimuksiin perustuvat suoritevelvoitteensa ja kirjaa myynnin, kun tuotteisiin ja palveluihin liittyvä määräysvalta on siirtynyt ostajalle.

Myynnin ja alennusten kohdistumista oikealle kaudelle on käsitelty konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeisenä seikkana.

Tämä seikka oli myös EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

##### Liikearvon ja aineettomien sekä aineellisten hyödykkeiden arvostus

*Viittaamme konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin ja liitetietoihin 5, 10, 11, 12 ja 13.*

Tilinpäätöspäivänä testatun liikearvon ja aineettomien sekä aineellisten hyödykkeiden yhteismäärä oli 296 M€, mikä on 56 % taseen varoista ja 137 % taseen omasta pääomasta.

Liikearvon ja aineettomien sekä aineellisten hyödykkeiden arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska arvonalentumistestaukseen sisältyy ennusteita ja harkintaa. Konsernin johto tekee oletuksia määrittäessään diskonttokorkoa sekä tulevaisuuden markkinatilanteeseen ja taloudelliseen kehitykseen liittyviä tekijöitä kuten talouden yleistä kasvua, odotettavissa olevaa inflaatiota, odotettavissa olevaa markkinaosuutta ja myynnin ja kannattavuuden kehitystä.

Tämä seikka oli myös EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

#### Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Tuottojen kirjaamiseen liittyvän olennaisen virheellisuuden riskin huomioon ottamiseksi suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:

- Arvioimme konsernin käyttämiä liikevaihdon kirjaamisen laskentaperiaatteita sovellettaviin laskentastandardeihin nähden.
- Muodostimme käsityksen konsernin liikevaihdon kirjaamisen ajoitukseen sekä alennusten ja hyvitysten laskentaan liittyvistä prosesseista ja kontroleista.
- Testasimme analyttisillä sekä transaktiotasoisilla toimenpiteillä alennusten ja hyvitysten laskelmia, näiden kirjausajankohdan oikeellisuutta sekä yhdenmukaisuutta sopimusehtojen kanssa.
- Testasimme myynnin jakotusta analyttisillä toimenpiteillä ja testaamalla transaktiotason tapahtumia ennen ja jälkeen tilinpäätöspäivän sekä tilinpäätöspäivän jälkeen tehtyjä hyvityslaskuja.
- Arvioimme konsernin tuottoihin liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.

Liikearvon ja aineettomien sekä aineellisten hyödykkeiden arvostamiseen liittyvän olennaisen virheellisuuden riskin huomioon ottamiseksi suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:

- Käytimme apuna arvonmäärityksen erityisasiantuntijoitamme arvioidessamme konsernin soveltamia oletuksia ja menetelmiä. Tarkastuksemme keskittyi muiden muassa ennustettuun kannattavuuteen, korvausinvestointien määrään sekä käytettyyn diskonttokorkoon.
- Keskityimme rahavirtaa tuottavien yksikköjen testauksessa käytettyjen kannattavuuslukujen arvioinnissa siihen, kuinka ne on johdettu toteutuneista historiallisista luvuista sekä johdon laatimasta budjetista.
- Arvioimme johdon laatimien aikaisempien ennusteiden tarkkuutta.
- Tarkastimme laskelmien matemaattisen oikeellisuuden.
- Arvioimme arvonalentumistestaukseen liittyvien konsernin liitetietojen asianmukaisuutta.

#### Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

##### Laskennallisten verosaamisten arvostus

*Viittaamme konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin ja liitetietoihin 8 ja 16.*

Laskennallinen verosaaminen verotuksessa vähennykselpoisista tappioista, lykätyistä veropoistoista sekä lykätyistä korkovähennysrajoituksen alaisista korkokuluista voidaan kirjata, kun IAS 12 Tuloverot -standardin kirjaamisedellytykset toteutuvat.

Laskennallisten verosaamisten arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska arvioidessaan vahvistettujen tappioiden, lykätyjen veropoistojen sekä lykätyjen korkovähennysten hyödynnettävyyttä johto laatii ennusteita, jotka sisältävät johdon harkintaa ja oletuksia.

Tämä seikka oli myös EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

##### Vaihto-omaisuuden arvostus

*Viittaamme konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin ja liitetietoon 17.*

Tilinpäätöspäivänä vaihto-omaisuuden kokonaismäärä oli 60 M€. Vaihto-omaisuuden arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska vaihto-omaisuuden määrä on olennainen tilinpäätöksen kannalta ja se sisältää johdon arvioita.

#### Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Laskennallisten verosaamisten arvostamiseen liittyvän olennaisen virheellisuuden riskin huomioon ottamiseksi suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:

- Arvioimme konsernin laskennallisten verosaamisten kirjaamiseen liittyviä laskentaperiaatteita sovellettaviin laskentastandardeihin nähden.
- Arvioimme johdon laatimia ennusteita vahvistettujen tappioiden, lykätyjen poistojen sekä lykätyjen korkojen hyödynnettävyydestä.
- Arvioimme konsernin laskennallisiin verosaamisiin liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.

Suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:

- Arvioimme konsernin vaihto-omaisuuden arvostamiseen liittyviä laskentaperiaatteita sovellettaviin laskentastandardeihin nähden.
- Arvioimme analyttisesti sekä otannalla johdon laatimia analyysejä ja laskelmia, jotka liittyivät keskeneräisten ja valmiiden tuotteiden hankintamenon sekä nettorealisointi-arvon määrittelyyn. Muodostimme käsityksen näihin liittyvistä kontroleista ja prosesseista.
- Arvioimme konsernin vaihto-omaisuuden arvostusperiaatteista ja tasearvoista annettujen liitetietojen asianmukaisuutta.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

#### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

#### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnitella ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi

kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aiheutta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnitella ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyys selvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyysraportin varmennuskertomus

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

### Muut raportointivelvoitteet

#### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 12.4.2018 alkaen yhtäjaksoisesti seitsemän vuotta.

#### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä lukuun ottamatta niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä. Lausuntomme eivät kata niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

### Yhtiökokouksen toimeksiannon perusteella annettavat lausumat

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys emoyhtiön taseen osoittamien jakokelpoisten varojen jakamisesta on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 28.2.2025

Ernst & Young Oy  
tilintarkastusyhteisö

Maria Onniskelä  
KHT

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

# Kestävyyseraportin varmennuskertomus

## HKFoods Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on HKFoods Oyj:n (y-tunnus 0111425-3) (entinen HKScan Oyj) toimintakertomukseen sisältyvä kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyysraportti tilikaudelta 1.1.-31.12.2024.

### Lausunto

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkaa, joka antaisi meille syyn uskoa, että konsernikestävyysraportissa ei ole kaikilta olennaisilta osiltaan noudatettu

- 1) kirjanpitolain 7 luvussa säädettyjä vaatimuksia ja kestävyysraportointistandardeja (ESRS);
- 2) kestävä sijoittamista helpottavasta kehiksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia (EU-taksonomia).

Edellä kohta 1 käsittää myös prosessin, jolla HKFoods Oyj on yksilöinyt tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportointia varten (kaksinkertainen olennaisuusanalyysi), sekä tietojen merkitsemisen kirjanpitolain 7 luvun 22 §:ssä tarkoitettulla tavalla.

Lausuntomme ei kata kirjanpitolain 7 luvun 22 § 1 mom. 2 kohdan mukaista konsernikestävyysraportin merkitsemistä digitaalisilla XBRL-kestävyyssunnisteilla, koska kestävyysraportointiyritysten ei ole ollut mahdollista noudattaa kyseistä säännöstä ESEF-asetuksen tai muun Euroopan unionin lainsäädännön puuttumisen vuoksi.

## Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet konsernikestävyysraportin varmentamisen rajoitetun varmuuden antavana toimeksiannota noudattaen Suomessa noudatettavaa hyvää varmennustapaa ja kansainvälistä varmennustoimeksiannotstandardia ISAE 3000 (uudistettu) ”Muut varmennustoimeksiannot kuin mennyttä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluontoinen tarkastus”.

Tämän standardin mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet*.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä.

## Muu seikka

Haluamme kiinnittää huomiota siihen, että HKFoodsin Oyj:n kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyysraportti on laadittu ja varmennettu ensimmäistä kertaa tilikaudelta 1.1.-31.12.2024. Lausuntomme ei kata konsernikestävyysraportissa esitettyjä vertailutietoja. Lausuntoamme ei ole mukautettu tämän seikan osalta.

## Konsernikestävyystarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyyseraportin varmennuskertomus

Konsernikestävyytarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan kestävyystarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

#### Hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

HKFoods Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat:

- konsernikestävyyseraportista sekä sen laatimisesta ja esittämisestä kirjanpitolain 7 luvussa säädetyllä mukaisesti, mukaan lukien kestävyseraportointistandardeissa määritelty prosessi, jolla on yksilöity tiedot kestävyseraportointistandardien mukaista raportointia varten ja tietojen merkitseminen kirjanpitolain 7 luvun 22 §:ssä tarkoitetulla tavalla, sekä
- siitä, että konsernikestävyyseraportissa on noudatettu kestävä sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia;
- sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia konsernikestävyyseraportin, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

#### Luontaiset rajoitukset kestävyseraportin laatimisessa

Konsernikestävyyseraportin laatiminen edellyttää yhtiöltä olennaisuusarviointia relevanttien raportoitavien seikkojen tunnistamiseksi. Tähän sisältyy merkittävästi johdon harkintaa ja valintoja. Konsernikestävyyseraportoinnille on myös luonteenomaista, että tämäntyyppisten tietojen raportointiin liittyy estimaatteja ja oletuksia, sekä mittaus- ja arviointiepävarmuutta.

Kasvihuonekaasujen määrittämiseen liittyy luontaista epävarmuutta, koska päästökertoimien ja eri kaasujen päästöjen yhdistämiseen tarvittavien lukuarvojen määrittämisessä käytettävä tieteellinen tieto on epätäydellistä.

Lisäksi raportoidessaan tulevaisuuteen suuntautuvia tietoja yhtiön on esitettävä mahdollisia tulevaisuuden tapahtumia koskevat oletukset, ja kerrottava yhtiön mahdollisista tulevista toimista näihin tapahtumiin liittyen. Todellinen lopputulos saattaa olla erilainen, koska ennustetut tapahtumat eivät aina toteudu odotetulla tavalla.

#### Konsernikestävyytarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutemme on suorittaa varmennustoimeksianto saadaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko konsernikestävyyseraportissa väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa rajoitetun varmuuden antava varmennuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan päätöksiin, joita käyttäjät tekevät konsernikestävyyseraportin perusteella.

Kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 (uudistettu) noudattamiseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko toimeksiannon ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat konsernikestävyyseraportin olennaisen virheellisuuden riskit, ja muodostamme käsityksen toimeksiannon kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset varmennustoimenpiteet, mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia varmennustoimenpiteitä hankkiaksemme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, vääräntämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.



## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 2 Hallituksen toimintakertomus

### 18 Kestävyysselvitys

- 21 ESRS 2 - Yleiset tiedot
- 48 E - Ympäristö
- 71 S - Sosiaalinen vastuu
- 98 G - Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri

### 107 Tilinpäätös 2024

- 107 Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 108 Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 109 Konsernin tase 31.12.
- 110 Konsernin rahavirtalaskelma
- 111 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 113 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2024
- 124 Tuloslaskelman liitetiedot
- 134 Taseen liitetiedot
- 163 Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.
- 164 Emoyhtiön tase 31.12.
- 165 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 166 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 168 Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
- 170 Emoyhtiön taseen liitetiedot
- 178 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- 178 Tilinpäätösmerkintä

### 179 Tilintarkastuskertomus

### 183 Kestävyysselvityksen varmennuskertomus

#### Kuvaus suoritetuista toimenpiteistä

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa suoritettavat toimenpiteet poikkeavat luonteeltaan ja ajoitukseltaan kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon toimenpiteistä, ja ovat niitä suppeampia. Valittavien varmennustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus perustuvat ammatilliseen harkintaan sisältäen arvioinnin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvasta olennaisen virheellisyyden riskistä. Tämän vuoksi rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa saatava varmuuden taso on huomattavasti alempi kuin varmuus, joka saataisiin suorittamalla kohtuullisen varmuuden antava toimeksianto.

Toimenpiteemme sisälsivät mm. seuraavaa:

- Olemme haastatelleet konsernikestävyysselvityksen sisältämien tietojen keräämisestä ja raportoinnista vastaavia avainhenkilöitä.
- Hankimme haastatteluilla ymmärryksen konsernin kontrolliympäristöstä konsernikestävyysselvitystietojen keräämistä ja raportointia koskevaan prosessiin liittyen.
- Arvioimme yrityksen kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin prosessin toteuttamista suhteessa ESRS-standardien vaatimukseen, sekä sitä, että kaksoisolennaisuusarvioinnista annetut tiedot ovat ESRS-standardien mukaisia.
- Arvioimme, täyttääkö konsernikestävyysselvitys olennaisia kestävyysteemoja koskevat ESRS-standardien vaatimukset olennaisilta osin:
  - Olemme testanneet konsernikestävyysselvityksessä esitetyn informaation oikeellisuutta vertaamalla informaatiota otosperusteisesti tätä tukevaan yrityksen dokumentaatioon.
  - Olemme otosperusteisesti suorittaneet analyttisiä tarkastustoimenpiteitä ja niihin liittyviä kyselyitä, uudelleenlaskentaa ja aineistotarkastusta, sekä testanneet tietojen yhdistelyä arvioidaksemme konsernikestävyysselvityksen oikeellisuutta.
- Hankimme ymmärryksen prosessista, joilla yritys on määritellyt taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset taloudelliset toiminnot, sekä arvioimme näistä annettujen tietojen säännöstenmukaisuutta.

Helsingissä 28.2.2025

Ernst & Young Oy  
kestävyysselvitysyhteisö

Maria Onniselkä  
KRT

**HKFOODS**

[www.hkfoods.com](http://www.hkfoods.com)