



HKFOODS

**Tilinpäätöstiedote
2024**

14.2.2025

HKFoodsin tilinpäätöstiedote 1.1.–31.12.2024

Vahva kehitys jatkui vuonna 2024 – HKFoodsin liikevaihto ja vertailukelpoinen liiketulos kasvoivat selvästi

Loka–joulukuu 2024

- HKFoodsin jatkuvien toimintojen liikevaihto kasvoi 6,9 prosenttia ja oli 266,9 (249,7) miljoonaa euroa. HKFoods kasvatti myyntiään kaikissa muissa myyntikanavissa paitsi teollisuusmyynissä, jossa myynti väheni suunnitellusti. Kuluttajakysyntä Suomessa oli vertailukauden tasolla mutta kohdistui erityisesti edullisempiin tuotteisiin. HKFoods pystyi vastaamaan kysyntään kattavalla tuoteportfoliollaan, mikä kasvatti myyntiä vähittäiskaupassa. Myynti food service -kanavassa kehittyi vahvasti, minkä ansiosta HKFoods vahvisti asemiaan markkinassa.
- Konsernin jatkuvien toimintojen liiketulos oli 6,5 (3,1) miljoonaa euroa.
- Konsernin jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liiketulos oli 10,3 (3,0) miljoonaa euroa. Tulosparannuksen tekijöinä olivat parempi myynnin rakenne, tuotannon tehostamistoimet ja kustannussäästöt. Erityisesti joulusesonki onnistui hyvin. Myynnit vähittäiskauppaan ja etenkin food service -kanavaan kasvoivat. Lisäksi vientimyynnin rakennetta vahvisti kasvun painottuminen lisäarvotuotteisiin.
- Kustannustaso pysyi edelleen korkeana loka–joulukuussa. Energian ja ulkoisten palvelujen kustannusnousun ohella palkkakustannuksia nostivat aiemmin sovitut yleiskorotukset. HKFoods pystyi kattamaan kustannusnousun vaikutuksen tuotannon tehostamistoimilla ja kustannussäästöillä. Etenkin investointi Rauman siipikarjaleikkaamoon on nostanut tuotannon tehokkuutta.
- Suomen liiketoimintayksikön vertailukelpoinen liiketulos oli 14,5 (6,3) miljoonaa euroa.
- Liiketoiminnan rahavirta sisältäen lopetetut toiminnot oli 38,4 (33,1) miljoonaa euroa.
- Yhtiön mittava rakennemuutos saatiin päätökseen 31.10.2024, kun HKFoods myi Tanskan liiketoiminnot hollantilaiselle Plukon Food Group B.V.:lle.

Tammi–joulukuu 2024

- HKFoodsin jatkuvien toimintojen liikevaihto kasvoi 7,4 prosenttia ja oli 1 001,8 (933,0) miljoonaa euroa.
- Myynti kasvoi hyvän kuluttajakysynnän ja onnistuneiden kaupallisten toimenpiteiden ansiosta. Katsauskauden alkupuolella myynti kasvoi etenkin kotimaan vähittäiskauppanavassa, ja katsauskauden loppulla korostui food service -kanavan myynnin kasvu. Vienti Suomesta oli edellisvuoden tasolla, punaisen lihan vienti laski mutta siipikarjanlihan sekä lihavalmisteiden vienti kasvoi merkittävästi.
- Konsernin jatkuvien toimintojen liiketulos oli 22,4 (14,3) miljoonaa euroa.
- Konsernin jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liiketulos oli 27,7 (11,6) miljoonaa euroa. Parempi myynnin rakenne, tuotannon tehostaminen ja kustannussäästöt paransivat liikeluostoa katsauskaudella.
- HKFoods vahvisti asemiaan Suomen kuluttajamarkkinassa, mikä vähensi tarvetta heikommin kannattavalle lihan viennille. Myös lihavalmisteiden viennin kasvu vahvisti vientimyynnin rakennetta.
- Kustannustaso jatkui korkeana ja etenkin ulkoisten palvelujen kustannukset nousivat vertailukaudesta. Punaisen lihan, erityisesti naudanlihan, kannattavuus kotimaassa jatkui haastavana mutta koheni katsauskauden loppua kohden. Tuotantovolyymien kasvu, tuotantoon tehdyt investoinnit ja tehostamistoimet nostivat toiminnan tehokkuutta ja paransivat yhtiön kannattavuutta.
- Suomen liiketoimintayksikön vertailukelpoinen liiketulos oli 37,7 (20,5) miljoonaa euroa.
- Liiketoiminnan rahavirta sisältäen lopetetut toiminnot oli 60,8 (50,6) miljoonaa euroa. Rahavirta parani käyttöpääoman vertailukautta paremman kehityksen sekä alempien rahoituskustannusten ansiosta.
- Korollinen nettovelka oli 149,8 (287,9) miljoonaa euroa ja nettovelkaantumisaste 69,5 (121,0) prosenttia.
- Korollinen nettovelka ilman IFRS 16:n mukaisia leasingvelkoja oli 62,2 (184,3) miljoonaa euroa.
- Ruotsin liiketoimintayksikön kauppa toteutui 27.3.2024.
- Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että yhtiö ei jaa osinkoa tilikaudelta 2024. Hallitus esittää, että yhtiökokous päättäisi jakaa 0,09 euroa osakkeelta yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta vuodelta 2024. Hallitus esittää lisäksi, että yhtiökokous valtuuttaisi hallituksen päättämään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon kirjattujen varojen jakamisesta harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,05 euroa osakkeelta. Varoja voitaisiin valtuutuksen nojalla päättää jakaa yhdessä tai useammassa erässä.

Suluissa olevat luvut viittaavat samaan ajanjaksoon edellisenä vuonna, ellei toisin mainita. Raportin luvut ovat tilintarkastamattomat.

Näkymät 2025

Vuonna 2025 HKFoods arvioi konsernin vertailukelpoisen liike tuloksen kasvavan vuodesta 2024.

Avainluvut, liikevaihto, jatkuvat toiminnot

(miljoonaa euroa)	10–12/2024	10–12/2023	1–12/2024	1–12/2023
Liikevaihto	266,9	249,7	1 001,8	933,0
Suomi	266,9	249,7	1 001,8	933,0

Avainluvut, liike tulos, jatkuvat toiminnot

(miljoonaa euroa)	10–12/2024	10–12/2023	1–12/2024	1–12/2023
Liike tulos	6,5	3,1	22,4	14,3
- % liikevaihdosta	2,4	1,3	2,2	1,5
Vertailukelpoinen liike tulos	10,3	3,0	27,7	11,6
- % liikevaihdosta	3,9	1,2	2,8	1,2
Vertailukelpoinen liike tulos, Suomi	14,5	6,3	37,7	20,5
- % liikevaihdosta	5,4	2,5	3,8	2,2

Avainluvut, muut

(miljoonaa euroa)	10–12/2024	10–12/2023	1–12/2024	1–12/2023
Käyttökate (EBITDA), jatkuvat toiminnot	16,9	11,1	56,3	45,1
Tulos ennen veroja, jatkuvat toiminnot	2,3	-3,9	4,2	-10,7
- % liikevaihdosta	0,9	-1,6	0,4	-1,2
Tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot	-2,7	-7,2	-1,8	-17,3
- % liikevaihdosta	-1,0	-2,9	-0,2	-1,9
Tulos/osake, euroa, jatkuvat toiminnot	-0,06	-0,10	-0,09	-0,24
Vertailukelpoinen tulos/osake, euroa, jatkuvat toiminnot	-0,02	-0,10	-0,04	-0,27
Liiketoiminnan rahavirta, sis. lopetetut toiminnot	38,4	33,1	60,8	50,6
Rahavirta investointien jälkeen, sis. lopetetut toiminnot	64,3	40,2	141,7	73,3
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja, %, sis. lopetetut toiminnot			0,9	3,0
Korollinen nettovelka			149,8	287,9
Nettovelkaantumisaste %			69,5	121,0

HKFoodsin toimitusjohtaja Juha Ruohola

Yhtiön jatkuvat liiketoiminnot kehittyivät vahvasti vuonna 2024. Sekä yhtiön liikevaihto että vertailukelpoinen liiketulos kasvoivat selvästi. HKFoodsin jatkuvien toimintojen liikevaihto vuonna 2024 kasvoi 7,4 prosenttia ja oli 1 001,8 (933,0) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto oli neljännellä vuosineljänneksellä 3,9 (1,2) prosenttia liikevaihdosta. Koko vuoden osalta vertailukelpoinen liikevoittoprosentti oli 2,8 (2,2) prosenttia. Yhtiön liikevoittotavoite on 4 prosenttia.

HKFoods kasvatti myös neljännellä vuosineljänneksellä kannattavuuttaan onnistuneilla kaupallisilla toimenpiteillä, tuotannon tehostamistoimilla ja kustannussäästöillä. Vähittäiskauppamyynä kehittyi kattavan tuotevalikoiman sekä onnistuneen joulusesongin ansiosta myönteisesti, mikä paransi myynnin rakennetta ja kannattavuutta. Food service -sektorimme on onnistunut kasvattamaan osuuttaan laskevassa markkinassa. Vienti- myynnin rakenne on parantunut kasvaneen valmistemyynnin ansiosta.

Yrityksemme investointikyky on parantunut. Olemme kohdistaneet investointeja erityisesti strategiaan ja tehostamisinvestointeihin. Investoinnit Rauman ja Forssan yksiköissä ovat valmistuneet. Investointimme Euran yksikköme kypsien tuotteiden valmistukseen etenee, kuten myös Vantaan yksikköme valmisateriatuotantoon päätetty investointi. Lisäämme Vantaan investoinnin avulla aterioiden valmistuskapasiteettia ja kehitämme uusia laadukkaita aterioita kuluttajien erilaisiin ruokahetkiin.

Olemme HKFoodsissa viimeisen kahden ja puolen vuoden aikana arvioineet eri liiketoimintojen asemaa osana konsernia taloudellisen liikkumatilamme lisäämiseksi. Olemme parantaneet HKFoodsin kannattavuutta ja vahvistaneet tasetta Baltian liiketoimintojen myynnillä, joka saatettiin loppuun elokuussa 2023. Ruotsin liiketoimintojen kauppa toteutui maaliskuun 2024 lopussa. Mittava rakennemuutos saatiin päätökseen lokakuun 2024 lopussa, kun Tanskan tytäryhtiötä ROSE Poultry A/S:ää koskeva kauppa hollantilaiselle Plukon Food Groupille toteutui.

Liiketoimintojen myynnit ovat vahvistaneet HKFoodsin tasetta suunnitelmien mukaan, ja niistä saadut maksut on käytetty yhtiön lainojen lyhennyksiin. Yhtiön nettovelka pieneni vuoden takaisesta 138,1 miljoonalla eurolla 149,8 (287,9) miljoonaan euroon. Nettovelkaantumisasteemme on laskenut 69,5 prosenttiin ja sen pienemisen myötä yhtiön nettorahoituskulu on laskenut vuoden 2024 aikana 7,5 miljoonaa euroa. Kesän 2024 rahoitusneuvotteluissa varmistimme rahoituksen jatkuvuuden alkuvuoteen 2027 asti.

HKFoodsin loppuvuonna päivitetyn vision mukaan haluamme olla ruokahetkien arvostetuin kumppani. Se tarkoittaa, että vastaamme yhdessä koko henkilöstömme kanssa kuluttajien ja asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin luomalla kestäviä, maistuvia ja ravitsevia ratkaisuja kaikkiin merkityksellisiin ruokahetkiin. Työ on yhteistyötä asiakkaiden, kuluttajien, sopimustuottajien sekä yhtiön muiden kumppaneiden kanssa.

Yhtiön strategia vaikuttaa kaikkiin HKFoodsille olennaisiksi tunnistettuihin kestävyysseikkoihin, joista keskeisimmät keskipitkällä tai pitkällä aikavälillä ovat ilmastonmuutos, kuluttajien terveys ja turvallisuus sekä eläinten hyvinvointi. Näiden eteen teemme jatkossa työtä entistä määrätietoisemmin. Päivitämme vuoden 2025 aikana vastuullisuusohjelmamme niin, että tunnistamamme sidosryhmillemme olennaiset kestävyysseikat nousevat siellä entistä paremmin esille. Vastuullisuusohjelmamme ytimessä ovat jatkossakin henkilöstön hyvinvointi ja turvallisuus. Keskeinen tavoitteemme on olla turvallinen ja hyvinvoiva työpaikka omalle henkilöstölle ja yksiköissämme toimiville yhteistyökumppaneille. Työturvallisuuden parantaminen on asia, joka vaatii meiltä edelleen jatkuvaa panostusta ja toimenpiteitä yhdessä koko henkilöstön kanssa. Toiminnan ja tuotteiden laadun kehittämiseksi on käynnissä laatukulttuurihanke.

Toteutetun mittavan rakennemuutoksen jälkeen keskitymme HKFoodsissa pitkän aikavälin strategian toteutukseen parantamalla ydinliiketoimintamme kilpailukykyä ja toimintojemme kannattavuutta Suomessa. Loppuvuonna aloittamamme tehokkuusohjelman tavoitteena on tulostason merkittävä parantaminen. Tehokkuusohjelma sisältää tuotannon tehostamista ja kaupallisten toimenpiteiden vahvistamista.

Tehdyt toimenpiteet ovat vuoden 2024 aikana vieneet yhtiötä oikeaan suuntaan. Kova työ on tuottanut tulosta ja tulevaisuutemme on nyt vankemmalla pohjalla kuin moneen vuoteen. Kiitos omalle henkilöstöllemme, asiakkaillemme, sopimustuottajillemme ja muille kumppaneillemme. Tästä on hyvä jatkaa eteenpäin uuden visiomme innoittamana.

Keskeistä vuonna 2024

Ruotsin liiketoimintojen kauppa toteutui

HKFoods myi Ruotsin tytäryhtiönsä HKScan Sweden AB:n (nyk. Scan Sverige AB) osakkeet Lantmännen ek förille 27.3.2024. Kauppaa edelsivät Ruotsin viranomaisten helmikuussa 2024 antama hyväksyntä ulkomais-ten yritysostojen valvonnan (FDI) osalta sekä HKFoodsin ylimääräisen yhtiökokouksen hyväksyntä järjeste-lylle. EU:n komissio ilmoitti 7.3.2024 hyväksyneensä järjestelyn, ja kauppa saatettiin loppuun 27.3.2024. HKScan Sweden AB:n osakkeiden kauppahinta muodostui noin 60 milj. euron käteisvastikkeesta sekä Lant-
männenin omistamista HKFoodsin A-osakkeista 6 869 750 kpl ja K-osakkeista 665 000 kpl. Lisäksi Lantmän-
nen maksoi takaisin HKFoodsin ja HKScan Sweden AB:n välisen sisäisen lainan noin 50 milj. euroa. HKFoodsilta poistui myös taseen ulkopuolista factoring-rahoitusta noin 55 milj. euroa ja IFRS 16 -leasingvel-
kaa noin 13 milj. euroa. Kauppahinnasta maksettiin sopimuksen allekirjoituksen yhteydessä 25 miljoonan
euron ennakkomaksu ja loppuosa maksettiin yrityskaupan toteuttamisen jälkeen.
Kaupan myötä HKFoodsin omistus Ruotsin liiketoiminnoissa päättyi.
Tietoja kaupasta on kerrottu tiedotteilla: [29.12.2023](#), [28.2.2024](#), [7.3.2024](#) ja [27.3.2024](#).

Tanskan liiketoimintojen myynti Plukon Food Group B.V:lle toteutui 31.10.2024

HKFoods vastaanotti 15.10.2024 tiedon, että Tanskan kilpailuviranomainen oli hyväksynyt toukokuussa 2024
ilmoitetun järjestelyn, jonka myötä HKFoods myy liiketoimintonsa Tanskassa. Tanskan liiketoimintayksikön
myynti toteutui 31.10.2024. Yhtiö sai rahavaroja 36,6 miljoonaa euroa. Summa käytettiin yhtiön velkojen
maksuun.
Asiasta on kerrottu tiedotteilla: [7.3.2024](#), [2.5.2024](#), [15.10.2024](#) ja [31.10.2024](#).

Yhtiön nimi muuttui HKFoodsiksi

Ruotsin liiketoimintayksikön kaupan seurauksena varsinainen yhtiökokous hyväksyi yhtiön toiminimen
muuttamisen HKFoods Oyj:ksi. Uusi nimi, logo, verkkosivusto-osoite ja sähköpostiosoite otettiin käyttöön
27.5.2024 kaupparekisteriin rekisteröinnin jälkeen. Uudet rinnakkaistoiminimet ovat HKFoods Plc
(englanniksi) ja HKFoods Abp (ruotsiksi).
Tanskan tytäryhtiön nimi muuttui 27.5.2024 ROSE Poultry A/S:ksi. Puolan tytäryhtiön nimi on 23.8.2024 läh-
tien HKFoods Poland Sp. z o.o. HKScan Finland Oy:n nimi muuttui muotoon HKFoods Finland Oy 2.9.2024.
Asiasta on kerrottu tiedotteilla: [15.3.2024](#), [18.4.2024](#) ja [24.5.2024](#).

HKFoods laski liikkeeseen 90 miljoonan euron suuruisen vakuudellisen joukkovelkakirjan

HKFoods laski 17.6.2024 liikkeeseen senioriehtoisen 90 miljoonan euron suuruisen vakuudellisen joukkovel-
kakirjalainan. Kolmevuotinen joukkovelkakirjalaina erääntyy 17.6.2027 ja sille maksetaan vaihtuvaa korkoa,
joka on kolmen kuukauden euriborkorko lisätynä 7,5 prosentin marginaalilla. Joukkovelkakirjalainan emis-
siokurssi oli 100 prosenttia.
Joukkovelkakirjalainan liikkeeseenlaskusta saatavat varat käytetään tiettyjen HKFoodsin olemassa olevien
velkojen jälleenahoittamiseen ja HKFoodsin konsernin yleisiin liiketoiminnallisiin tarkoituksiin.
Asiasta on kerrottu tiedotteilla: [31.5.2024](#), [7.6.2024](#), [10.6.2024](#) sekä [10.6.2024](#) ja [13.6.2024](#).

HKFoods lunasti ulkona olevat 24.3.2025 erääntyvät joukkovelkakirjat

Yhtiö ilmoitti joulukuussa, että se lunastaa kaikki ulkona olevat 24.3.2025 erääntyvät velkakirjat niiden
ehtojen kohdan 8.3 (*Clean-up call option*) mukaisesti. Ulkona olevat velkakirjat lunastettiin niiden ehtojen
mukaisesti 20.12.2024. Yhtiö maksoi lunastuspäivänä velkakirjojen haltijoille velkakirjakohtaisen
lunastushinnan, joka vastasi 100 prosenttia niiden nimellisarvosta, lisätynä kertyneellä mutta
maksamattomalla korolla. Lunastetut velkakirjat kerryttivät korkoa lunastuspäivään asti.
Asiasta on kerrottu tiedotteilla: [2.12.2024](#).

HKFoods investoi kasvavaan ateriakategoriaan Vantaan yksikössään – Uuden teknologian linjastolla valmistetaan aterioita helpottamaan kuluttajan arkea

HKFoods Oyj päätti merkittävästä noin viiden miljoonan euron strategisesta investoinnista Vantaan
yksikkönsä ateriatuotantoon. Investoinnilla HKFoods vastaa valmisaterioiden kasvavaan kysyntään niin
vähittäiskaupassa kuin food service -sektorillakin. Investointi tukee HKFoodsin strategiaa jalostusarvon
nostamisesta ja toiminnan tehostamisesta. Yhtiön tavoitteena on kasvaa kuluttajan arkea helpottavissa
tuotekategorioissa, kuten aterioissa, ateriakomponenteissa ja välipaloissa.
Asiasta on kerrottu tiedotteilla: [19.9.2024](#).

Kehittämisinvestointi Euran valmisruokayksikköön parantaa kannattavuutta ja kilpailukykyä

Tammikuussa 2024 HKFoods ilmoitti suunnittelevansa tuotantotoimintansa tehostamista keskittämällä Euran yksikössä olleen siipikarjapakkaamotoiminnan yhtiön Rauman ja Forssan tuotantoyksiköihin. Muutosneuvottelut päättyivät helmikuussa. Muutosneuvottelujen jälkeen HKFoods päätti toteuttaa Euran yksikköön noin 8 miljoonan euron kypsien tuotteiden valmistuslinjainvestoinnin. Strategisella investoinnilla HKFoods parantaa kannattavuuttaan kasvattamalla tuotteiden jalostusarvoa ja tehostamalla toimintaa sekä vastaa kuluttajien kasvavaan tarpeeseen nopeasta ja helposta ruoanvalmistuksesta.

Tietoa asiasta on kerrottu tiedotteilla: [11.1.2024](#), [5.3.2024](#) ja [14.3.2024](#).

Muutoksia HKFoods Oyj:n johtoryhmässä

Mika Tilli aloitti 1.7.2024 HKFoodsin uutena talousjohtajana (CFO) ja konsernin johtoryhmän jäsenenä. Jyrki Paappa jäi pois yhtiön palveluksesta kesällä 2024.

Asiasta on kerrottu tiedotteella [26.3.2024](#).

Ruotsin liiketoimintojen myynnin toteuduttua, yhtiön Ruotsin liiketoiminnasta vastannut johtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen Lars Appelqvist siirtyi pois yhtiön palveluksesta 27.3.2024.

Asiasta on kerrottu tiedotteella [27.3.2024](#).

Michael Juhl Jørgensen aloitti 1.7.2024 Tanskan liiketoimintayksiköstä vastaavana väliaikaisena johtajana ja konsernin johtoryhmän jäsenenä. Jukka Nikkinen siirtyi pois yhtiön palveluksesta 30.6.2024.

HKFoodsin Tanskan liiketoimintojen myynnin toteuduttua Michael Juhl Jørgensen siirtyi pois HKFoodsin palveluksesta 31.10.2024.

Asiasta on kerrottu tiedotteilla: [27.5.2024](#) ja [31.10.2024](#)

HKFoods Oyj:n Suomen liiketoimintayksiköstä vastaava johtaja ja johtoryhmän jäsen Jari Leija siirtyi pois yhtiön palveluksesta 24.10.2024.

Asiasta on kerrottu tiedotteella: [24.10.2024](#)

HKFoodsin siipikarjaliiketoiminnasta vastaava johtaja Petri Toivola, lihaliiketoiminnasta vastaava johtaja Mikko Järvinen ja valmisteliiketoiminnasta vastaava johtaja Terhi Hakkarainen nimitettiin 27.11.2024 alkaen HKFoods Oyj:n johtoryhmän jäseniksi.

Asiasta on kerrottu tiedotteella: [27.11.2024](#)

HKFoods käynnisti suomalaisen siipikarjanlihan viennin Kiinaan loppuvuoden 2024 aikana

HKFoods käynnisti siipikarjanlihan viennin Suomesta Kiinaan loppuvuoden 2024 aikana yhtiön Rauman yksikköä koskevan vientiluvan myötä. HKFoodsin saama vientilupa on merkittävä lisä HKFoodsin laajoihin vientioikeuksiin. HKFoods vie tällä hetkellä Kiinaan suomalaista sianlihaa.

Asiasta on kerrottu tiedotteella: [30.10.2024](#)

HKFoods uudisti ilmastopäästöjen laskentaa ja ilmastotavoitteen

HKFoods päivitti vastuullisuusohjelmansa ilmastopäästöjen laskennan ja ilmastotavoitteen sekä aikataulun vastaamaan paremmin kansainvälisiä ilmastotyön suuntaviivoja, laskentaohjeistuksia ja raportointistandardeja.

Tietoa asiasta on kerrottu tiedotteella: [25.1.2024](#)

Strategia

HKFoodsin visiona on olla ruokahetkien arvostetuin kumppani. Se tarkoittaa, että vastaamme yhdessä koko henkilöstömme kanssa kuluttajien ja asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin luomalla kestäviä, maistuvia ja ravitsevia ratkaisuja kaikkiin merkityksellisiin ruokahetkiin. Työ on yhteistyötä asiakkaiden, kuluttajien, sopimustuottajien sekä yhtiön muiden kumppaneiden kanssa. HKFoodsin strategisena tavoitteena on kestävä kaupallinen erinomaisuus ja operatiivinen tehokkuus, jalostusarvon kasvattaminen sekä osaava henkilöstö.

Toteutetun mittavan rakennemuutoksen jälkeen yhtiö keskittyy ydinliiketoimintansa kilpailukyvyyn ja toimintojen kannattavuuden parantamiseen sekä kaupallisiin toimiin. HKFoodsin ydinliiketoimintaa ovat sian-, naudan- ja siipikarjanliha, lihavalmistukset sekä valmisateriat ja ateriakomponentit.

HKFoods haluaa kasvaa ydinliiketoiminnassaan nostamalla tuotteiden jalostusarvoa sekä vahvistamalla yhtiön omien brändien arvonaluontikykyä. Tavoitteena on kasvaa kuluttajan arkea helpottavissa tuotekategorioidissa, kuten aterioissa, ateriakomponenteissa ja välipaloissa. Lisäksi tavoitteena on kasvaa siipikarjatuotteissa ja uusissa tuotekategorioidissa. HKFoods haluaa vahvistaa suhdettaan kuluttajiin luotettujen brändiensä kautta ja uudistua kaupallisesti. Food service -sektori on myös jatkossa kasvualue.

Vastuullisuus huomioidaan HKFoodsin liiketoiminnassa, ja yhtiö kehittää vastuullista ruoantuotantoa koko arvoketjussa tiloilta kuluttajille jatkamalla tavoitteellista vastuullisuustyötä. HKFoodsin vastuullisuusohjelma keskittyy kahteen teemaan: luontoon ja ihmisiin. Vastuullisuustyötä ohjaavat liiketoiminnan tarpeet sekä keskeisten sidosryhmien odotukset ja vaatimukset.

HKFoodsin liiketoiminnalle olennaisia kestävyysteemoja ovat hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri sekä ympäristö ja sosiaalinen vastuu. Ympäristön osalta olennaisia kestävyysseikkoja ovat muun muassa ilmastonmuutos, vesi, biologinen monimuotoisuus ja kiertotalous. Sosiaalisen vastuun osalta olennaisia kestävyysseikkoja ovat työvoiman terveys, turvallisuus ja työolot, yhdenvertainen kohtelu, osaamisen kehittäminen ja monimuotoisuus sekä eläinten hyvinvointi. Yhtiön strategialla on vaikutuksia kaikkiin yhtiölle olennaisiksi tunnistettuihin kestävyysseikkoihin, joista kaikkein keskeisimmät keskipitkällä tai pitkällä aikavälillä ovat ilmastonmuutos, kuluttajien terveys ja turvallisuus sekä eläinten hyvinvointi.

Taloudellisten resurssiensä puitteissa HKFoods hakee uutta kasvua ja tarttuu strategiaa edistäviin liiketoimintamahdollisuuksiin. HKFoodsille kumppanuudet tarjoavat mahdollisuuden edetä uusille liiketoiminta-alueille nopeasti ja joustavasti.

Vastuullisuus

HKFoods valmistautui katsauskaudella EU:n kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) mukaisen kestävyys selvityksen laatimiseen. Katsauskauden aikana yhtiö päivitti kaksoisolennaisuusarvion Euroopan tilinpäätösraportoinnin neuvoo-antavan ryhmän (European Finance Advisory Group, EFRAG) laatiman ohjeistuksen mukaisesti ja aloitti kestävyys selvityksen laatimisen vuoden 2024 tietojen osalta. Kestävyys selvityksessä esitetään kestävyysraportointistandardin mukaisia tunnuslukuja, jotka poikkeavat konsernin aiemmin käyttämistä tunnusluvuista ja niiden laskentavoista.

Lisäksi yhtiö jatkoi katsauskaudella vuoden 2024 alussa uudistetun ilmastotavoitteen toimenpiteiden ja meillä olevien tutkimushankkeiden toteuttamista. HKFoods liittyi Valion Food 2.0 -kumppaniekosysteemiin, jonka tavoitteena on edistää kestävästä ruoantuotantoa sekä parantaa sen kannattavuutta ja kansainvälistä kilpailukykyä. HKFoods jatkoi myös vastuullisen hankinnan ja asianmukaisen huolellisuusvelvoitteen edistämistä ottamalla käyttöön toimittajahallinnan ohjelmiston sekä valmistautumista EU:n metsäkatoasetuksen (EUDR) toimeenpanoa varten.

HKFoodsin vastuullisuusohjelma keskittyy kahteen teemaan: luontoon ja ihmisiin.

Luonto

Vuoden 2024 alussa HKFoods päivitti vastuullisuusohjelmansa ilmastopäästöjen laskennan ja ilmastotavoitteen sekä aikataulun vastaamaan paremmin kansainvälisiä ilmastotyön suuntaviivoja, laskentaohjeistuksia ja raportointistandardeja. HKFoods pyrkii saavuttamaan nettonollan kaikkien kasvihuonekaasujen päästöjen osalta vuoteen 2050 mennessä. SBTi hyväksyi HKFoodsin lyhyen aikavälin tavoitteet ensimmäisten pohjoismaalaisten ruokayritysten joukossa sekä teollisuudessa käytetylle energialle (Industrial) että maankäyttösektorille (Forest, Land and Agriculture = FLAG). Lisäksi yhtiö julkaisi GHG Protocol Corporate Standard -ohjeistuksen ja maankäyttösektorin toimialakohtaisen Land Sector and Removals Guidancen luonnosohjeen mukaisesti päivitetyn kasvihuonekaasupäästöjen laskennan tulokset.

Ilmastotavoitteiden edistämiseksi ilmastopäästöjen pienentämiseen ja ilmastomuutokseen sopeutumiseen liittyvät toimenpiteet ovat tärkeässä roolissa tulevina vuosina. Vuoden 2024 kasvukauden aikana pilottitiloilla toteutettiin suunnitelman mukaisesti hankkeita, joissa tutkittiin mm. kierrätyslannoitteiden käyttöä, jaetun lannoituksen tekniikoita, palkokasvien viljelyä, kerääjäkasvien käyttöä, peltojen veden hallintaa sekä hiilen sitoutumista maaperään. Kasvukauden aikana toteutettiin mm. säätösalaojia koskeva pilottitutkimus, jossa selvitettiin niiden käyttöä pelloilla ja havainnoitiin vaikutuksia pellon vesitalouteen ja syysvehnän satotasoon.

Kesällä 2024 toteutettiin myös Turussa Friskalanlahdella luonnon monimuotoisuuden, laidunnukseen, eläinten hyvinvointiin sekä seurantateknologian kehitykseen liittyvä tutkimus. Laidunnuksen seurauksena alueen eliöstö monipuolistui niin hyönteisten kuin linnustonkin osalta.

HKFoods osallistui katsauskaudella Suomen hallituksen linjaamaan Saaristomeren-ohjelmaan, jonka tavoitteena on kääntää laskuun maatalouden hajakuormitus Saaristomereen.

Ihmiset

HKFoodsin eettiset toimintaperiaatteet ja arvot ohjaavat yhtiön toimintaa ja päätöksentekoa. HKFoods on sitoutunut edistämään henkilöstönsä työhyvinvointia ja -turvallisuutta Better Together- ja Safety First -ohjelmien kautta. Tavoitteena on turvallinen ja hyvinvoiva työyhteisö, jossa keskeisiä tekijöitä ovat henkilöstökokemus, osallistava kulttuuri, jatkuva oppiminen ja hyvinvointi.

Vuonna 2024 HKFoods jatkoi yrityskulttuurin kehittämistä laatu- ja turvallisuushankkeella, jossa keskitytään erityisesti olemassa olevien prosessien, työntekijöiden kokemuksen ja johtamistaitojen kehittämiseen sekä tuotelaadun parantamiseen henkilöstöä osallistamalla.

HKFoods tarjoaa monipuolisia koulutus- ja kehitysmahdollisuuksia, jotka edistävät työntekijöiden ammatillista kasvua ja hyvinvointia. Vuonna 2024 henkilöstölle tarjottiin sekä sisäisiä että ulkoisia koulutusmahdollisuuksia, esimerkiksi kielikoulutuksia ja ammattitutkintoon johtavia koulutuksia. Lisäksi HKFoods edistää henkilöstönsä kokonaisvaltaista hyvinvointia sisäisillä hyvinvointikoulutuksilla sekä kehittämällä yhteistyötä ulkoisten pitkäaikaisten kumppaneidensa kanssa. Vuonna 2024 yhtiö käynnisti useita hyvinvointia tukevia toimintamalleja ja tukimuotoja, joiden tavoitteena on työntekijöiden fyysisen, sosiaalisen ja henkisen hyvinvoinnin tukeminen.

HKFoods tekee tavoitteellista työtä kohti nollaa työtaturmaa. HKFoodsin keskeinen tavoite on olla turvallinen työpaikka omalle henkilöstölle ja yksiköissä toimiville yhteistyökumppaneille. HKFoodsin kokonaistapaturmataajuus Suomessa ja Puolassa (LTIR) 1–12/2024 oli 16,9 (19,3 vuonna 2023).

Työturvallisuuden osalta HKFoods on keskittynyt kriittisten prosessien yhtenäistämiseen ja kehittämiseen. Painopisteenä on ollut turvallisuustapahtumien käsittelyn ja trukkiturvallisuuden kehittäminen sekä uuden HESQ-järjestelmän käyttöönotto. Yhtiö haluaa selkeyttää ja tehostaa työturvallisuutta koskevaan johtamiseen, raportointiin, tapahtumien käsittelyyn ja viestintään liittyviä prosesseja. Tarkoituksena on lisätä henkilöstön turvallisuustietoisuutta, parantaa toimipaikkojen paloturvallisuutta ja kehittää datalla johtamista.

Konsernin liikevaihto ja -tulos

Loka–joulukuu

Liikevaihto

HKFoodsin jatkuvien toimintojen liikevaihto kasvoi 6,9 prosenttia ja oli 266,9 (249,7) miljoonaa euroa. Vähittäiskauppamyynnin arvo kasvoi volyyminousun ansiosta ja kohdistui etenkin edullisempiin tuotteisiin. Kuluttajakysyntä Suomessa oli vertailukauden tasolla. Vahvinta kasvu oli leikkele- ja valmisateriatuotteilla. Food service -kanavan myynti kasvoi selvästi vertailukauteen nähden, myynti kasvoi kaikissa tuoteryhmissä ja HKFoods vahvisti asemiaan markkinassa.

Vienti kasvoi siipikarjatuotteiden ja lihavalmisteiden ansiosta, mikä paransi vientimyynnin rakennetta. Ruotsin ja Tanskan liiketoimintakauppojen seurauksena Puolan pekoniyksikön harjoittama pekonin myynti Ruotsiin on raportoitu yhtiön ulkoisena myyntinä huhtikuusta 2024 alkaen sekä myynti Tanskaan marraskuusta 2024 alkaen. Tämä kasvatti osaltaan liikevaihtoa ja viennin osuutta liikevaihdosta.

Liiketulos

HKFoodsin jatkuvien toimintojen liiketulos oli 6,5 (3,1) miljoonaa euroa. Jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liiketulos oli 10,3 (3,0) miljoonaa euroa.

Jatkuviin toimintoihin kirjattiin -3,8 (0,2) miljoonan euron vertailukelpoisuuteen vaikuttava erä. Tarkempi kuvaus vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä on raportin taulukko-osassa.

HKFoodsin parempi myynnin rakenne, tuotannon tehostamistoimet ja kustannussäästöt paransivat liiketulosta loka-joulukuussa. Erityisesti joulusesonki onnistui hyvin. Kaupallisten toimenpiteiden, kattavan tuoteportfolion sekä hyvän kuluttajakysynnän ansiosta myynti Suomen vähittäiskauppa- ja food service -kanaviin kasvoi.

Tuotantovolyymien kasvu sekä tuotannon tehostamistoimet ovat nostaneet tuotannon tehokkuutta ja parantaneet yhtiön kannattavuutta. Rauman siipikarjaleikkaamoon tehty investointi on tehostanut yksikön toimintaa ja nostanut sen kokonaistehokkuuden korkeammalle tasolle. Vähemmän jalostettujen lihatuotteiden kannattavuus oli edelleen heikko, mutta koheni vertailukaudesta.

Kustannustaso oli edelleen korkea loka-joulukuussa 2024. Viime vuoden vastaavasta ajankohdasta inflaatiota nostivat energian ja ulkoisten palveluiden lisäksi palkkaratkaisujen yleiskorotukset.

Tammi-joulukuu

Liikevaihto

HKFoodsin jatkuvien toimintojen liikevaihto kasvoi 7,4 prosenttia ja oli 1 001,8 (933,0) miljoonaa euroa. Myynti kasvoi hyvän kuluttajakysynnän, onnistuneiden kaupallisten toimenpiteiden sekä monipuolisen tuotevalikoiman ansiosta. Erityisesti myynnit kotimaan vähittäiskauppa- ja food service -kanavissa kasvoivat. Katsauskauden alkupuolella vähittäiskauppamyynni kasvoi selvästi ja loppupuolella korostui food service -kanavan myynnin kasvu. HKFoodsin omista brändituotteista kasvu oli vahvinta strategisesti tärkeissä siipikarjatuotteissa ja valmisaterioissa.

Myynti Suomesta vientimarkkinoille oli edellisvuoden tasolla, siipikarjatuotteiden ja lihavalmistusten vienti kasvoi voimakkaasti, mutta lihan vientimäärä laski. Ruotsin ja Tanskan liiketoimintakauppojen seurauksena Puolan pekoniyksikön harjoittama pekoni myynti Ruotsiin on raportoitu yhtiön ulkoisena myyntinä huhtikuusta 2024 alkaen ja myynti Tanskaan marraskuusta 2024 alkaen, mikä osaltaan kasvatti liikevaihtoa ja viennin osuutta liikevaihdosta.

Liiketulos

HKFoodsin jatkuvien toimintojen liiketulos oli 22,4 (14,3) miljoonaa euroa. Jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liiketulos oli 27,7 (11,6) miljoonaa euroa.

HKFoods vahvisti asemiaan Suomen kuluttajamarkkinassa, mikä vähensi tarvetta heikommin kannattavalle lihan viennille. Kaikkien päätuoteryhmien myynnit kuluttajamarkkinaa kehittyivät positiivisesti.

Tärkeä tulosparannuksen tekijä oli tuotannon tehostuminen, joka saavutettiin tuotantovolyymien kasvun ja pitkäjänteisen toiminnan tehostamisen tuloksena. Rauman siipikarjaleikkaamoon tehty investointi on tehostanut yksikön toimintaa ja ylittänyt tehokkuuden parantamiselle asetetut tavoitteet. Punaisen lihan kannattavuus kotimaassa jatkui haastavana mutta koheni katsauskauden lopulla. Parempi myynnin rakenne, tuotannon tehostaminen ja kustannussäästöt paransivat katsauskauden liiketulosta.

Kustannustaso jatkui korkeana. Erityisesti palkkakustannukset ja ulkoisten palvelujen kustannukset nousivat vertailukaudesta. Yhtiö teki poikkeusjärjestelyjä varautuakseen poliittisten lakkojen aiheuttamiin häiriöihin ja varmistaakseen asiakastoimitukset, mikä osaltaan lisäsi yhtiön kustannuksia vuoden ensimmäisellä neljänneksellä.

Jatkuviin toimintoihin kirjattiin -5,3 (2,7) miljoonan euron vertailukelpoisuuteen vaikuttava erä. Tarkempi kuvaus vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä on raportin taulukko-osassa.

Tase, rahavirta ja rahoitus

HKFoodsin taseen loppusumma vuoden 2024 lopussa oli 527,7 (851,7) miljoonaa euroa. Konsernin korolliset velat olivat vuoden lopussa 186,4 (306,9) miljoonaa euroa sisältäen IFRS 16:n mukaisen leasingvelan 87,6 (89,6) miljoonaa euroa. Yhtiön nettovelka laski vertailukaudesta 138,1 miljoonalla eurolla 149,8 (287,9) miljoonaan euroon. HKFoodsin nettovelkaantumisaste oli 69,5 (121,0) prosenttia. IFRS 16:n mukaisen leasingvelan vaikutus nettovelkaantumisasteeseen oli 40,7 prosenttiyksikköä.

Vuoden 2024 lopussa yhtiöllä oli vuonna 2018 liikkeeseen laskettua hybridilainaa taseessa 25,9 miljoonaa euroa. Lainalla ei ole määrättyä eräpäivää ja sitä käsitellään omana pääomana. Omaan pääomaan lasketulle

hybridilainalle maksettiin syyskuussa korkoa taseen voittovaroista 4,1 miljoonaa euroa. Hybridilainan seuraava mahdollinen lunastuspäivä on syyskuussa 2025.

Kesäkuussa 2024 yhtiö laski liikkeeseen senioriehtoisen 90 miljoonan euron suuruisen vakuudellisen joukkovelkakirjalainan. Kolmevuotinen joukkovelkakirjalaina erääntyy 17.6.2027 ja sille maksetaan vaihtuvaa korkoa, joka on kolmen kuukauden euriborkorko lisätynä 7,5 prosentin marginaalilla. Joukkovelkakirjalainan emissiokurssi oli 100 prosenttia. Joukkovelkakirjalainasta saatavat varat käytettiin yhtiön 24.3.2025 erääntyvien kiinteäkorkoisten, vakuudettomien velkakirjojen osittaiseen takaisinostoon sekä konsernin yleisiin liiketoiminnallisiin tarkoituksiin. Vanhaa joukkovelkakirjalainaa oli takaisinoston jälkeen jäljellä 9,6 miljoonaa euroa ja se lunastettiin kokonaan 100 prosentin lunastushintaan 20.12.2024.

Kesäkuussa 2024 yhtiö sopi lisäksi rahoittajapankkiensa kanssa uudesta vakuudellisesta 20,0 miljoonan euron valmiusluotosta, joka erääntyy vuonna 2027. Uusi valmiusluotto korvaa aiemman tammikuussa 2025 erääntyvän 55,0 miljoonan euron valmiusluoton.

Konsernin maksuvalmiustilanne oli tyydyttävä. Yritystodistusohjelmasta oli käytössä 3,0 (3,5) miljoonaa euroa. Sitovien valmiusluottojen määrä vuoden 2024 lopussa oli 20,0 (85,0) miljoonaa euroa ja niistä oli nostettuna 0,0 (75,0) miljoonaa euroa. Loka–joulukuussa jatkuvien toimintojen nettorahoituskulut olivat -4,6 (-6,6) miljoonaa euroa ja tammi–joulukuussa -19,5 (-27,0) miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan rahavirta oli loka–joulukuussa 38,4 (33,1) miljoonaa euroa ja tammi–joulukuussa 60,8 (50,6) miljoonaa euroa. Rahavirta investointien jälkeen oli loka–joulukuussa 64,3 (40,2) miljoonaa euroa ja tammi–joulukuussa 141,7 (73,3) miljoonaa euroa.

HKFoodsin pankkilainojen ja valmiusluottojen kovenantit ovat nettovelkaantumisaste sekä nettovelan ja käyttökatteen suhde. Käyttökatteeseen lasketaan mukaan osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksista. Pankkilainojen ehdoissa nettovelkaantumisasteen raja on vuoden 2024 lopussa 110 prosenttia kesäkuun 2025 loppuun asti, 105 prosenttia maaliskuun 2026 loppuun asti ja 100 prosenttia kesäkuusta 2026 alkaen. Vuoden 2024 lopussa nettovelkaantumisaste oli 69,5 prosenttia.

Nettovelan ja käyttökatteen suhteen kovenanttiraja pankkilainoille on tällä hetkellä 3,75 ja kesäkuun 2025 lopussa 3,5. Syyskuun 2025 lopussa raja on 3,25 ja kesäkuun 2026 lopusta lähtien 3,0. Vuoden 2024 lopussa nettovelan ja käyttökatteen suhde oli 2,6.

Uuden joukkovelkakirjalainan kovenanttiraja on 120 prosenttia. Mikäli yhtiö jakaa osinkoa tai maksaa pääomanpalautusta, ei nettovelan ja käyttökatteen suhde saa ylittää osingonjaon tai pääomanpalautuksen seurauksena 3,5 päätöshetkeä edeltävän julkaistun kvartaalin tunnuslukuun sovellettuna. Kovenanttiraja on 3,0 heinäkuusta 2025 alkaen.

HKFoodsin johto on arvioinut liiketoiminnan kassavirtaennusteet seuraavan 12 kuukauden aikana, minkä perusteella kovenantit eivät rikkoudu.

Riita-asiat ja vireillä olevat viranomaisprosessit

Vireillä on joitain työsuhteisiin ja/tai työtapaturmiin liittyviä oikeusprosesseja, hallinnollisia viranomaisprosesseja sekä investointiin liittyvä oikeusprosessi. Lopputuloksesta riippumatta prosesseilla ei arvioida olevan merkitystä yrityksen taloudellisiin tunnuslukuihin.

Investoinnit

HKFoodsin jatkuvien toimintojen investoinnit olivat loka–joulukuussa 7,2 (6,4) miljoonaa euroa. Tammi–joulukuussa investoinnit olivat 25,5 (15,9) miljoonaa euroa. IFRS 16:n mukaiset lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin olivat loka–joulukuussa 3,0 (2,8) miljoonaa euroa ja tammi–joulukuussa 8,7 (10,6) miljoonaa euroa.

Maaliskuussa 2024 yhtiö päätti keskittää siipikarjatuotteiden pakkaustoiminnot Eurasta Raumalle ja Forsaan sekä tehdä Euran yksikköön noin 8 miljoonan euron kypsien tuotteiden valmistuslinjainvestoinnin, joka eteni katsauskaudella. Samalla Euran yksikköön tehdään kiinteistön perusparannustöitä, jotka nostavat Euran kokonaisinvestoinnin noin 9,7 miljoonaan euroon. Linjastolla tehtävät uudet tuotteet tuodaan markkinoille vuoden 2025 toisen vuosineljänneksen aikana.

Syyskuussa HKFoods päätti merkittävästä noin viiden miljoonan euron strategisesta investoinnista Vantaan yksikkönsä ateriatuotantoon. Investointi eteni katsauskaudella. Investoinnilla HKFoods vastaa valmisaterioiden kasvavaan kysyntään niin vähittäiskaupassa kuin food service -sektorillakin. Linjastolla tehtävät uuden teknologian laadukkaat tuotteet tuodaan markkinoille vuoden 2025 toisella vuosipuoliskolla. Sekä Vantaan että Euran investoinnit tukevat HKFoodsin strategiaa jalostusarvon nostamisesta ja toiminnan tehostamisesta sekä tavoitetta kasvaa kuluttajan arkea helpottavissa tuotekategorioissa, kuten aterioissa, ateriakomponenteissa ja välipaloissa.

Huhtikuussa 2023 päätetty Rauman siipikarjaleikkaamon noin 4,6 miljoonan euron kehittämisinvestointi valmistui toisella vuosineljänneksellä. HKFoods tavoitteli investoinnilla ja siihen liittyvillä kehittämistoimilla yhteensä noin kolmen miljoonan euron vuotuisia säästöjä. Rauman siipikarjaleikkaamoon tehty investointi on tehostanut yksikön toimintaa ja ylittänyt tehokkuuden parantamiselle asetetut tavoitteet.

Forssan yksikössä tuotannon kilpailukykyä ja kustannustehokkuutta parantava lihaa pakkaavia ja lähetystoimintaan liittyviä osastoja koskeva investointi otettiin käyttöön kolmannella vuosineljänneksellä.

Kolmannella vuosineljänneksellä valmistui Puolan tuotantoyksikössä kapasiteettia ja tehokkuutta parantava viipalointi- ja pakkauslinjainvestointi. Jalostusarvon nostoa mahdollistavaa investointia sekä kiinteistön kehityshanketta jatkettiin suunnitellusti loppuvuoden aikana.

Lisäksi HKFoods toteutti katsauskaudella useita pienempiä tehokkuusinvestointeja.

Vienti

HKFoodsin tavoitteena on kasvattaa valmisteiden vientiä ja jalostusarvoa valituissa tuoteryhmissä hyödyntämällä kaikki ruhonosat mahdollisimman tehokkaasti ja kestävästi. Valmisteiden osuus viennistä oli tarkasteluajanjakson aikana yli 50 prosenttia. HKFoods vie lihaa ja lihavalmisteita mm. Japaniin, Uuteen-Seelantiin, Etelä-Koreaan sekä useisiin Euroopan maihin.

Muutokset kansainvälisillä lihamarkkinoilla

Siipikarjanlihan vahvan kysynnän arvioidaan jatkuvan edelleen. Naudanlihan saatavuuden ja kulutuksen arvioidaan laskevan EU:ssa. Yhdysvaltojen ja Brasilian alhaiset sianlihan hinnat haastavat EU:n vientihintoja. Kiinan kauppaministeriön (MOFCOM) kesäkuussa aloittama polkumyyntiselvitys EU-sianlihasta on edelleen kesken.

Liiketoimintayksikkö Suomi

(miljoonaa euroa)	10–12/2024	10–12/2023	1–12/2024	1–12/2023
Liikevaihto	266,9	249,7	1 001,8	933,0
Liiketulos	10,8	6,3	32,9	20,7
- Liiketulos-%	4,0	2,5	3,3	2,2
Vertailukelpoinen liiketulos	14,5	6,3	37,7	20,5
- Liiketulos-%	5,4	2,5	3,8	2,2

Loka–joulukuu

Liikevaihto Suomen liiketoimintayksikössä oli 266,9 (249,7) miljoonaa euroa. Vähittäiskauppamyynnin arvo kasvoi volyyminousun ansiosta ja kohdistui etenkin edullisempiin tuotteisiin. Kuluttajakysyntä Suomessa oli vertailukauden tasolla. Vahvinta kasvu oli leikkele- ja valmisateriatuotteilla. Food service -kanavan myynti kasvoi selvästi vertailukauteen nähden, myynti kasvoi kaikissa tuoteryhmissä ja HKFoods vahvisti asemiaan markkinassa.

Vienti kasvoi siipikarjatuotteiden ja lihavalmisteiden ansiosta, mikä paransi vientimyynnin rakennetta. Ruotsin ja Tanskan liiketoimintakauppojen seurauksena Puolan pekoniyksikön harjoittama pekonin myynti Ruotsiin on raportoitu yhtiön ulkoisena myyntinä huhtikuusta 2024 alkaen sekä myynti Tanskaan marraskuusta 2024 alkaen. Tämä kasvatti osaltaan liikevaihtoa ja viennin osuutta liikevaihdosta.

Liiketulos oli 10,8 (6,3) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen liiketulos oli 14,5 (6,3) miljoonaa euroa. Liiketulokseen sisältyi -3,8 (0,0) miljoonan euron vertailukelpoisuuteen vaikuttava erä.

HKFoodsin parempi myynnin rakenne, tuotannon tehostamistoimet ja kustannussäästöt paransivat liiketulosta loka-joulukuussa. Erityisesti joulusesonki onnistui hyvin. Kaupallisten toimenpiteiden, kattavan tuoteportfolion sekä hyvän kuluttajakysynnän ansiosta myynti Suomen vähittäiskauppa- ja food service -kanaviin kasvoi.

Tuotantovolyymien kasvu sekä tuotannon tehostamistoimet ovat nostaneet tuotannon tehokkuutta ja parantaneet yhtiön kannattavuutta. Rauman siipikarjaleikkaamoon tehty investointi on tehostanut yksikön toimintaa ja nostanut sen kokonaistehokkuuden korkeammalle tasolle. Vähemmän jalostettujen lihatuotteiden kannattavuus oli edelleen heikko, mutta koheni vertailukaudesta.

Kustannustaso oli edelleen korkea loka-joulukuussa 2024. Viime vuoden vastaavasta ajankohdasta inflaatiota nostivat energian ja ulkoisten palveluiden lisäksi palkkatarkistusten yleiskorotukset.

Tammi-joulukuu

Liikevaihto Suomen liiketoimintayksikössä oli 1 001,8 (933,0) miljoonaa euroa. Myynti kasvoi hyvän kuluttajakysynnän, onnistuneiden kaupallisten toimenpiteiden sekä monipuolisen tuotevalikoiman ansiosta. Erityisesti myynnit kotimaan vähittäiskauppa- ja food service -kanavissa kasvoivat. Katsauskauden alkupuolella vähittäiskauppamyynti kasvoi selvästi ja loppupuolella korostui food service -kanavan myynnin kasvu. HKFoodsin omista brändituotteista kasvu oli vahvinta strategisesti tärkeissä siipikarjatuotteissa ja valmisaterioissa.

Myynti Suomesta vientimarkkinoille oli edellisvuoden tasolla, siipikarjatuotteiden ja lihavalmisteiden vienti kasvoi voimakkaasti, mutta lihan vientimäärä laski. Ruotsin ja Tanskan liiketoimintakauppojen seurauksena Puolan pekoniyksikön harjoittama pekonin myynti Ruotsiin on raportoitu yhtiön ulkoisena myyntinä huhtikuusta 2024 alkaen ja myynti Tanskaan marraskuusta 2024 alkaen, mikä osaltaan kasvatti liikevaihtoa ja viennin osuutta liikevaihdosta.

Liiketulos nousi 32,9 (20,7) miljoonaan euroon. Vertailukelpoinen liiketulos oli 37,7 (20,5) miljoonaa euroa. Liiketulokseen sisältyi -4,8 (0,1) miljoonan euron vertailukelpoisuuteen vaikuttava erä. HKFoods vahvisti asemiaan Suomen kuluttajamarkkinassa, mikä vähensi tarvetta heikommin kannattavalle lihan viennille. Kaikkien päätuoteryhmien myynnit kuluttajamarkkinaa kehittyivät positiivisesti.

Tärkeä tulosparannuksen tekijä oli tuotannon tehostuminen, joka saavutettiin tuotantovolyymien kasvun ja pitkäjänteisen toiminnan tehostamisen tuloksena. Rauman siipikarjaleikkaamoon tehty investointi on tehostanut yksikön toimintaa ja ylittänyt tehokkuuden parantamiselle asetetut tavoitteet. Punaisen lihan kannattavuus kotimaassa jatkui haastavana mutta koheni katsauskauden lopulla. Parempi myynnin rakenne, tuotannon tehostaminen ja kustannussäästöt paransivat katsauskauden liiketulosta.

Kustannustaso jatkui korkeana. Erityisesti palkkakustannukset ja ulkoisten palvelujen kustannukset nousivat vertailukaudesta. Yhtiö teki poikkeusjärjestelyjä varautuakseen poliittisten lakkojen aiheuttamiin häiriöihin ja varmistaakseen asiakastoimitukset, mikä osaltaan lisäsi yhtiön kustannuksia vuoden ensimmäisellä neljänneksellä.

Henkilöstö

HKFoodsin jatkuvien toimintojen palveluksessa oli 3 000 (2 946) henkilöä.

Jatkuvien toimintojen henkilöstö	1–12/2024	1–12/2023
Henkilöstö keskimäärin*	3 000	2 946
Suomi **	3 000	2 946
Naisia / miehiä %	40 / 60	42 / 58
Naisia / miehiä esihenkilöistä %	37 / 63	36 / 64

* Luvut sisältävät HKFoodsin palveluksessa olevat henkilöt kokoaikaisiksi työntekijöiksi (FTE) muutettuina.

** Sisältää Puolan henkilöstön.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Joulukuun 2024 lopussa HKFoods Oyj:n maksettu ja kauppakisteriin merkitty osakepääoma oli 66 820 528,10 euroa. Yhtiön osakkeiden kokonaismäärä, 98 951 781 osaketta, jakaantui kahteen sarjaan seuraavasti: A-osakkeita 93 551 781 kpl (94,54 % osakemäärästä) ja K-osakkeita 5 400 000 kpl (5,46 % osakemäärästä). A-osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä. K-osakkeet ovat

LSO Osuuskunnan (4 735 000 osaketta) ja HKFoods Oyj:n (665 000 osaketta) omistuksessa eikä niitä ole listattu.

HKFoods myi 27.3.2024 Ruotsin tytäryhtiönsä HKScan Sweden AB:n (nyk. Scan Sverige AB) osakkeet ruotsalaiselle Lantmännen ek förille. Osana kauppahintaa Lantmännen ek för luovutti HKFoodsille 7 534 750 omaa osaketta, joista A-osakkeita oli 6 869 750 kpl ja K-osakkeita 665 000 kpl.

Joulukuun lopussa HKFoods Oyj:llä oli hallussaan 8 376 408 (1 506 658) omaa A-osaketta ja 665 000 (0) omaa K-osaketta. Niiden osuus kaikista osakkeista oli 9,14 prosenttia ja äänimäärästä 10,75 prosenttia.

HKFoodsin osakkeiden laskennallinen markkina-arvo oli joulukuun lopussa 69,4 (86,9) miljoonaa euroa. A-sarjan osakkeiden markkina-arvo oli 65,8 (82,1) miljoonaa euroa, ja listaamattoman K-sarjan osakkeiden laskennallinen markkina-arvo oli 3,7 (4,8) miljoonaa euroa.

Tammi–joulukuussa yhtiön osakkeita vaihdettiin yhteensä 11 959 218 (15 571 128) kappaletta. Osakevaihdon arvo oli 8 605 055 (12 190 163) euroa. Ylin noteeraus oli 0,99 (0,97) euroa ja alin 0,56 (0,68) euroa. Keskikurssi oli 0,72 (0,78) euroa. Joulukuun päätöskurssi oli 0,77 (0,89) euroa.

Ylimääräinen yhtiökokous 2024

Yhtiö kutsui 29.1.2024 koolle ylimääräisen yhtiökokouksen, joka pidettiin 28.2.2024 Turussa.

Yhtiökokous vahvisti ja hyväksyi Ruotsin liiketoimintojen myynnin.

Yhtiökokous antoi hallitukselle valtuutuksen päättää yhtiön omien A-sarjan ja K-sarjan osakkeiden hankkimisesta. Valtuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Valtuutus ei kumoa aiempia yhtiökokouksen myöntämiä valtuutuksia päättää omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta.

Lisäksi yhtiökokous antoi hallitukselle valtuutuksen päättää osakeannista. Valtuutus on voimassa enintään 30.6.2025 saakka. Valtuutus kumoo aiemmat hallitukselle myönnetyt valtuudet osakkeiden tai osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamiseen.

Ylimääräisen yhtiökokouksen päätökset kokonaisuudessaan on julkistettu pörssitiedotteella [28.2.2024](#), ja yhtiökokouksen pöytäkirja on luettavissa yhtiön verkkosivuilla www.hkfoods.com.

Varsinainen yhtiökokous 2024

HKScan Oyj:n varsinainen yhtiökokous, joka pidettiin 18.4.2024 Turussa, vahvisti emoyhtiön ja konsernin tilinpäätöksen, myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja varajäsenille sekä toimitusjohtajalle vuodelta 2023 sekä hyväksyi toimielinten palkitsemisraportin ja palkitsemispolitiikan. Yhtiökokous päätti, että yhtiö ei jaa osinkoa vuodelta 2023.

Hallituksen jäsenet Reijo Kiskola, Jari Mäkilä, Anne Koutonen ja Terhi Tuomi valittiin uudelleen hallituksen jäseniksi. Hallituksen uusiksi jäseniksi valittiin hallituksen entinen varajäsen Ilkka Uusitalo sekä Niclas Diesen, Lauri Sipponen ja Sami Yski varsinaisen yhtiökokouksen 2025 päättymiseen saakka. Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajaksi uudelleen Reijo Kiskolan ja varapuheenjohtajaksi uudelleen Jari Mäkilän.

Yhtiön varsinaiseksi tilintarkastajaksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka valittiin tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy ja vastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Maria Onniselkä. Lisäksi kestävyysraportoinnin varmentajaksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka valittiin kestävyystarkastusyhteisö Ernst & Young Oy päävastuullisena kestävyysraportoinnin varmentajana KHT, kestävyysraportointitarkastaja (KRT) Maria Onniselkä.

Yhtiökokous hyväksyi yhtiön toiminimen HKScan Oyj:n muuttamisen HKFoods Oyj:ksi ja päätti muuttaa yhtiön yhtiöjärjestyksen 1 §:ää seuraavasti:

"1 § Yhtiön toiminimi on HKFoods Oyj, ruotsiksi HKFoods Abp ja englanniksi HKFoods Plc. Yhtiön kotipaikka on Turku."

Yhtiökokous antoi hallitukselle valtuutuksen päättää yhtiön omien A-sarjan osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta. Valtuutus on voimassa 30.6.2025 asti. Valtuutus kumoo varsinaisen yhtiökokouksen 20.4.2023 hallitukselle antaman valtuutuksen päättää yhtiön omien A-sarjan osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta. Valtuutus ei kuitenkaan kumoa ylimääräisen yhtiökokouksen 28.2.2024 hallitukselle antamaa valtuutusta päättää omien A-sarjan ja K-sarjan osakkeiden hankkimisesta.

Yhtiökokouksen päätökset kokonaisuudessaan on julkistettu pörssitiedotteella [18.4.2024](#), ja yhtiökokouksen pöytäkirja on luettavissa yhtiön verkkosivuilla www.hkfoods.com.

Osakepohjaiset pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät

Yhtiössä on voimassa seuraavat konsernin avainhenkilöille suunnatut pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät: suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä (PSP) 2018–2020, suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä (PSP) 2019–2021 sekä ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä (RSP) 2019–2021.

HKFoods tiedotti 7.4.2021 muutoksista sekä suoritusperusteisen (PSP) että ehdollisen (RSP) osakepalkkio-ohjelman maksuaikatauluihin varmistaa palkkioiden suhteellisen vastaavuuden yhtiön pitkän aikavälin suoriutumisen ja osakkeenomistajien tuottojen kanssa. Uuden maksuaikataulun mukaan ansaituista palkkioista osa maksetaan vuosina 2021–2023, ja konsernin johtoryhmän palkkioista loppuosa lykätään ja maksetaan vuosina 2024–2025. Palkkiot, joiden maksua lykätään, maksetaan hallituksen osakkeen kokonaistuotolle (TSR) ja kannattavuudelle asettamien vähimmäistavoitteiden saavuttamisen perusteella. Hallitus on asettanut enimmäismäärän lykätyn palkkion kustannuksille.

PSP-ohjelman 2018–2020 suoritustavoitteiden saavuttamisen perusteella ansaituista osakkeista osa maksettiin alkuperäisen maksuaikataulun mukaisesti keväällä 2021 ja osa palkkioista maksettiin uuden maksuaikataulun mukaisesti keväällä 2022. PSP-ohjelman 2019–2021 suoritustavoitteiden saavuttamisen ja RSP-ohjelman 2019–2021 taloudellisen mittarin täyttymisen perusteella ansaituista osakkeista osa maksettiin alkuperäisen palkkioiden maksuaikataulun mukaisesti keväällä 2022 ja 2023.

Vuodelle 2024 lykättyjen palkkioiden vähimmäistavoitteet eivät täytyneet, joten lykättyä palkkiota ei maksettu vuonna 2024. Vuodelle 2025 lykätty palkkiot maksetaan, mikäli hallituksen asettamat vähimmäistavoitteet täyttyvät.

Huhtikuussa 2023 yhtiö tiedotti uudesta toimitusjohtajan suoriteperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä vuosille 2023–2027. Lisätietoja toimitusjohtajan kannustinjärjestelmästä on [3.4.2023](#) julkaistussa pörssitiedotteessa.

Lisätietoja osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä on saatavilla HKFoodsin verkkosivuilla: <https://www.hkfoods.com/fi/tietoa-meista/politiikat-ja-sertifioinnit/palkitsemisspolitiikka/>

Liiketoiminnan lähiajan riskit

Taloudellinen toimintaympäristö ja rahoitukseen liittyvät riskit

Euroopan keskuspankki (EKP) laski tammikuussa rahapolitiikan mitoituksen säätelyssä käytettävää talletuskorkoa 0,25 prosenttiyksiköllä 2,75 prosenttiin. EKP on laskenut talletuskorkoa viime kesäkuun jälkeen 1,25 prosenttiyksiköä. Koronlaskujen ennustetaan jatkuvan, koska inflaatio on hidastunut ja Euroopan talousnäkökymät ovat heikentyneet. Keskuspankki ennustaa inflaation hidastuvan euroalueella 2,1 prosenttiin vuoden 2025 aikana. Geopoliittiset jännitteet voivat vaikuttaa inflaatioon ja korkokehitykseen epäsuotuisasti.

Kuluttajakäytön kehittymiseen liittyy edelleen epävarmuutta heikentyneen työllisyyden ja kuluttajien laskevien ostovoiman olosuhteissa. Myös konkurssien, lomautusten ja irtisanomisten määrä on pysynyt korkealla tasolla. Lisäksi levottomuudet työmarkkinoilla ja julkisen talouden tasapainottamistoimet ovat edelleen lisänneet epävarmuutta. Mikäli kuluttajakäytön heikentyminen on merkittävästi ja HKFoodsin myyntivolyymit laskevat huomattavasti, voi sillä olla negatiivinen vaikutus yhtiön kannattavuuteen.

Mikäli pitkien korkojen taso kääntyy uudelleen nousuun, riskit arvonalentumiskirjauksille kasvavat ja voivat vaikuttaa yhtiön taloudelliseen ja rahoitukseen asemaan parantuneesta tulostasosta huolimatta. Yhtiön rahoitussopimuksiin sisältyy kovenantteja, jotka on kuvattu tarkemmin kohdassa Tase, rahavirta ja rahoitus.

Tuotantopanosten ja raaka-aineiden hintojen nousu ja saatavuus

Epävarmuus tuotantopanosten saatavuudesta ja hinnasta voi heijastua tuotantokustannuksiin. Maatiloja koskevan maksuvalmius- ja kannattavuuskriisin mahdollisesti uusiutuessa tilanne voisi heikentää paikallisen liharaaka-aineen saatavuutta tai yhtiön kannattavuutta, jos yhtiö ei onnistuisi nostamaan tuotteidensa myyntihintoja tuotantoketjun kustannusten nousun kattamiseksi tuotannon tehostamistoimien ohella.

Globaalissa liharaaka-ainemarkkinassa muutokset suurten lihan tuonti- ja vientimaiden kauppasuhteissa voivat aiheuttaa paikallisesti merkittäviä hintavaihteluja. Näiden hintavaihtelujen vaikutukset ovat osin ennakoimattomia, ja ne koskettavat myös HKFoodsin kotimarkkinoita. Epävakaassa geopoliittisessa tilanteessa globaalien toimitusketjujen asema heikkenee ja alueellisten toimitusketjujen sekä paikallisen ruoantuotannon merkitys ja mahdollisuudet kasvavat.

Muutokset kuluttajakäyttäytymisessä

Kuluttajien heikentynyt ostovoima voi lisätä hinnaltaan edullisempien tuotteiden ja tuoteryhmien kysyntää. Tämä voi näkyä HKFoodsin myynnin volyymin heikentymisenä kalliimmissa tuotteissa ja vahvistumisena peruselintarvikkeissa. Epävakaassa geopoliittisessa tilanteessa peruselintarvikkeiden kysynnän uskotaan olevan vahvaa.

Mahdollisten kansainvälisten tai paikallisten ruokaskandaalien vaikutusta kulutusikäytymiseen ei voida sulkea pois. Ilmastonmuutokseen liittyvä keskustelu voi osaltaan vaikuttaa lihatuotteiden kuluttajakysyntään. Myös odottamattomat painostusryhmien toimenpiteet voivat vaikuttaa liiketoimintaan ja kulutuskysyntään.

Muut liiketoiminnan riskit

Elintarviketeollisuuden pitkässä tuotantoketjussa ruoan turvallisuuden merkitys on keskeinen.

Eläintautien esiintyminen on mahdollista. Afrikkalainen sikarutto sekä Euroopan maiden lintuinfluenssapaukset ja Saksan suu- ja sorkkatauditapaus ovat heikentäneet lihan vientimahdollisuuksia EU:n ulkopuolelle.

Kyberhyökkäysten riski on muun muassa epävakaan geopoliittisen tilanteen vuoksi suuri, ja useat yritykset ovat joutuneet kyberhyökkäyksen kohteeksi. Kyberhyökkäykset voivat haitata merkittävästi yhtiön toimintaa. HKFoods on varautunut kyberhyökkäyksiin järjestelmällisellä valvonnalla ja kyberturvallisuuden parantamisella, joiden avulla pyritään takaamaan nopea reagointikyky poikkeamatilanteessa.

Muutos elintarvikealan omaisuuskeskeytysvakuuttamisessa nostaa kustannuksia ja heikentää vakuutusehjoja.

Globaalien logistiikkaketjujen heikentynyt toiminta voi aiheuttaa riskejä yhtiön investointien toteuttamiselle suunnitelluissa aikatauluissa ja suunnitelluin kustannuksin sekä vaikuttaa HKFoodsin arvoketjussa käytettävien investointihyödykkeiden saatavuuteen. HKFoods ottaa suunnitelmissaan huomioon kustannus- ja aikatauluriskien mahdolliset vaikutukset investointiensa toteutukseen.

Euroopan komissio päätti lokakuussa asettaa seuraavat viisi vuotta voimassa olevat tullitariffien korotukset kiinalaisille sähköautoille. Kiina voi vastatoimenaan joko korottaa Euroopasta tuotavien elintarvikkeiden tulleja tai kieltää tuonnin kokonaan. Jos nämä toteutuvat, voi asialla olla vaikutusta HKFoodsin sian- ja siipikarjanlihan viennille Kiinaan.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Positiivinen tulosvaroitus, ennakkotieto – HKFoodsin vertailukelpoinen liiketulos 2024 ennakoitua parempi

HKFoods Oyj päivitti 26. syyskuuta 2024 antamaansa arviota konsernin jatkuvien liiketoimintojen liiketuloksesta ennakoitua paremman tuotannon tehostumisen ja kaupallisen menestymisen sekä etenkin onnistuneen joulusesongin ansiosta.

Alustavan ja tilintarkastamattoman tiedon mukaan HKFoods-konsernin jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liiketulos vuonna 2024 on 27-28 miljoonaa euroa.

Asiasta on kerrottu tiedotteella: [15.1.2025](#)

Hallituksen esitys voitonjaosta, varojen jakamisesta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta sekä hallituksen valtuuttamisesta päättämään varojen jakamisesta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 167,2 (195,6) miljoonaa euroa sisältäen vapaan oman pääoman rahaston (SVOP) määrältään 216,2 (216,2) miljoonaa euroa sekä tilikauden 2024 tuloksen -23,1 (-69,9) miljoonaa euroa. Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että yhtiö ei jaa osinkoa tilikaudelta 2024 ja että tilikauden tappio kirjataan edellisten tilikausien voittovaroihin

Hallitus esittää, että yhtiökokous päättäisi jakaa 0,09 euroa osakkeelta (mikä vastaisi kaikkien tällä hetkellä ulkona olevien 89 910 373 osakkeen osalta yhteensä noin 8,1 miljoonaa euroa) yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta vuodelta 2024. Pääomanpalautus maksetaan osakkeenomistajalle, joka on maksun täsmäytyspäivänä merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Pääomanpalautuksen täsmäytyspäivä on 25.4.2025 ja maksupäivä 5.5.2025.

Hallitus esittää lisäksi, että yhtiökokous valtuuttaisi hallituksen päättämään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon kirjattujen varojen jakamisesta harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,05 euroa osakkeelta (mikä vastaisi kaikkien tällä hetkellä ulkona olevien 89 910 373 osakkeen osalta yhteensä noin 4,5 miljoonaa euroa). Varoja voitaisiin valtuutuksen nojalla päättää jakaa yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen alkuun asti. Yhtiö julkistaa hallituksen mahdolliset pääomanpalautuspäätökset ja vahvistaa samassa yhteydessä pääomanpalautuksen täsmäytys- ja maksupäivät. Valtuutuksen perusteella maksettavat pääomanpalautukset maksetaan osakkeenomistajille, jotka ovat kyseisen pääomanpalautuksen täsmäytyspäivänä kirjattuna Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Varsinainen yhtiökokous 2025

HKFoodsin varsinainen yhtiökokous pidetään Turussa 23.4.2025. Kokouskutsu julkaistaan myöhemmin.

Turussa 14. helmikuuta 2025

HKFoods Oyj
Hallitus

Tiedotustilaisuus

HKFoods järjestää tilinpäätöstä 2024 koskevan tiedotustilaisuuden analyytikoille, institutionaalisille sijoittajille ja medialle 14.2.2025 klo 10.00. Tilaisuus pidetään Helsingin Olympiastadionin kokoustilassa ”1940”. Olympiastadionin osoite on Paavo Nurmen tie 1, 00250 Helsinki. Sisääntulo on Tornipihalla sijaitsevasta Vierailijakeskuksen sisäänkäynnistä.

Tilaisuutta voi seurata myös webcastina osoitteessa <https://hkfoods.events.inderes.com/q4-2024>.

Tilaisuus on suomenkielinen, ja tallenne on nähtävissä myöhemmin samana päivänä osoitteessa www.hkfoods.com.

Vuoden 2024 tilinpäätöksen esittelevät toimitusjohtaja Juha Ruohola ja talousjohtaja Mika Tilli.

Sijoittajapuhelujen sopimiseksi pyydämme olemaan yhteydessä johdon assistentti Suvi Oksavaan, puh. 044 554 4231 tai suvi.oksava@hkfoods.com.

Taloudelliset julkaisut 2025

HKFoods julkistaa seuraavat taloudelliset raportit vuonna 2025:

- osavuosikatsaus tammi–maaliskuu 2025 keskiviikkona 7.5.2025 noin klo 8.30,
- puolivuosikatsaus 2025 keskiviikkona 6.8.2025 noin klo 8.30,
- osavuosikatsaus tammi–syyskuu 2025 keskiviikkona 5.11.2025 noin klo 8.30.

Lisätietoja

Juha Ruohola, toimitusjohtaja, puh. 0400 647 160

Mika Tilli, talousjohtaja, puh. 050 538 5793

HKFoods Media Service Desk, p. 010 570 5700 tai sähköpostitse communications@hkfoods.com

110 vuoden kokemuksella me HKFoodsissa teemme elämästä maistuvampaa – tänään ja huomenna. Valmistamme 3 000 ammattilaisen voimin vastuullista ja paikallisesti tuotettua ruokaa kuluttajien erilaisiin ruoka-hetkiin. Tunnettuja tuotemerkejämme Suomessa ovat HK®, Kariniemen® ja Via®. Kehitämme ilmastoystävällisempää tapaa tuottaa ruokaa. Pörssilistatun HKFoodsin liikevaihto vuonna 2024 oli 1 mrd. euroa.

www.hkfoods.com

Katsauksessa mainitut brändit HK®, Kariniemen® ja Via® ovat pörssilistatun HKFoods-konsernin rekisteröimiä tavaramerkkejä.

Konsernitilinpäätös 1.1.–31.12.2024

Konsernin tuloslaskelma

(miljoonaa euroa)	Viite	10–12/2024	10–12/2023	1–12/2024	1–12/2023
Jatkuvat toiminnot:					
Liikevaihto		266,9	249,7	1 001,8	933,0
Hankinnan ja valmistuksen kulut	1.	-243,2	-231,8	-925,0	-867,4
Bruttokate		23,6	17,9	76,8	65,6
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	1.	1,8	2,6	8,8	10,1
Myynnin ja markkinoinnin kulut	1.	-7,1	-6,1	-27,1	-25,8
Hallinnon kulut	1.	-11,8	-11,3	-36,0	-35,7
Liiketulos		6,5	3,1	22,4	14,3
Rahoitustuotot		1,2	1,0	4,6	3,6
Rahoituskulut		-5,8	-7,6	-24,1	-30,6
Osuus osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tuloksista		0,4	-0,4	1,2	2,0
Voitto/tappio ennen veroja		2,3	-3,9	4,2	-10,7
Tuloverot		-5,1	-3,3	-6,0	-6,6
Tilikauden voitto/tappio, jatkuvat toiminnot		-2,7	-7,2	-1,8	-17,3
Lopetettujen toimintojen tulos		-3,1	-17,2	-24,0	-5,1
Tilikauden voitto/tappio		-5,8	-24,4	-25,8	-22,5
Tilikauden voiton/tappion jakautuminen:					
Emoyhtiön osakkeenomistajille		-7,8	-26,0	-29,2	-26,4
Määräysvallattomille omistajille		2,0	1,6	3,4	4,0
Yhteensä		-5,8	-24,4	-25,8	-22,5
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:					
Tulos/osake, laimentamaton, jatkuvat toiminnot euroa/osake		-0,06	-0,10	-0,09	-0,24
Tulos/osake, laimennettu, jatkuvat toiminnot euroa/osake		-0,06	-0,10	-0,09	-0,24
Tulos/osake, laimentamaton, lopetetut toiminnot euroa/osake		-0,03	-0,18	-0,26	-0,05
Tulos/osake, laimennettu, lopetetut toiminnot euroa/osake		-0,03	-0,18	-0,26	-0,05
Tulos/osake, laimentamaton, euroa/osake		-0,10	-0,28	-0,36	-0,29
Tulos/osake, laimennettu, euroa/osake		-0,10	-0,28	-0,36	-0,29

Konsernin laaja tuloslaskelma

(miljoonaa euroa)	10–12/2024	10–12/2023	1–12/2024	1–12/2023
Tilikauden voitto / tappio	-5,8	-24,4	-25,8	-22,5
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT (verojen jälkeen):				
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi				
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot, jatkuvat toiminnot	0,1	-	0,3	-
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot, lopetetut toiminnot	0,0	4,2	-2,0	1,3
Ruotsin muuntoeron siirto tuloslaskelmaan, lopetetut toiminnot	-	-	21,1	-
Rahavirran suojaus, jatkuvat toiminnot	-0,6	0,5	-2,1	-5,5
Rahavirran suojaus, lopetetut toiminnot	-0,1	-0,3	-0,9	-8,5
Luokittelun muutoksesta johtuva oikaisu (sähköjohdannaiset), jatkuvat toiminnot	-	-	-	-2,6
Ruotsin sähköjohdannaisten arvon siirto tuloslaskelmaan, lopetetut toiminnot	-0,1	-	-1,1	-
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten muista laajan tuloksen eristä, jatkuvat toiminnot	-	-0,1	-	0,5
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi				
Vakuutusmatemaattiset voitot tai tappiot, lopetetut toiminnot	-	-4,4	-	-4,4
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT YHTEENSÄ	-0,6	-0,2	15,4	-19,2
KAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ	-6,4	-24,7	-10,4	-41,6
TILIKAUDEN LAAJAN TULOKSEN JAKAUTUMINEN:				
Emoyhtiön osakkeenomistajille	-8,4	-26,2	-13,8	-45,6
Määräysvallattomille omistajille	2,0	1,6	3,4	4,0
Yhteensä	-6,4	-24,7	-10,4	-41,6

Konsernin tase

(miljoonaa euroa)	Viite	31.12.2024	31.12.2023
VARAT			
Aineettomat hyödykkeet	2.	44,0	44,0
Aineelliset hyödykkeet	3.4.	251,6	284,9
Osuudet osakkuusyrityksissä		21,8	24,3
Laskennallinen verosaaminen	5.	21,2	25,1
Muut pitkäaikaiset varat		12,4	26,2
PITKÄAIKAISET VARAT		351,0	404,5
Vaihto-omaisuus	6.	59,6	75,2
Lyhytaikaiset saamiset		80,3	97,3
Rahat ja pankkisaamiset		36,7	28,7
LYHYTAIKAISET VARAT		176,6	201,1
Myytäväinä oleviksi luokitellut varat	7.	-	246,0
VARAT		527,7	851,7
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
OMA PÄÄOMA			
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	4.	172,4	289,0
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma		5,4	6,3
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		177,8	295,3
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	4.	14,0	17,9
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma		120,4	161,5
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		134,5	179,4
Myytäväinä oleviksi luokitellut velat	7.	-	139,0
OMA PÄÄOMA JA VELAT		527,7	851,7

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

(miljoonaa euroa)	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.
OMA PÄÄOMA 1.1.2024	66,8	72,9	5,9	215,4	25,9	8,1	-18,6	-3,8	-161,5	211,1	26,9	238,0
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	-	-29,2	-29,2	3,4	-25,8
Muut laajan tuloksen erät												
Muuntoerot	-	-	-0,1	-	-	-	19,6	-	-	19,6	-	19,6
Rahavirran suojaus	-	-	-3,0	-	-	-	-	-	-	-3,0	-	-3,0
Ruotsin sähköjohdannaisten arvonn siirto tuloslaskelmaan	-	-	-1,1	-	-	-	-	-	-	-1,1	-	-1,1
Osakkuus- ja yhteisyritysten laajan tuloksen erien siirto tuloslaskelmaan	-	-	-0,5	-	-	-	-	-	0,5	0,0	-	0,0
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	-	-	-4,7	-	-	-	19,6	-	0,5	15,4	-	15,4
Tilikauden laaja tulos	-	-	-4,7	-	-	-	19,6	-	-28,7	-13,8	3,4	-10,4
Suorat kirjaukset	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0	0,0	-	0,0
Ruotsin ja Tanskan myyntiin liittyvä siirto tilikauden tulokseen	-	-	-1,2	-	-	0,2	-	-	-	-1,0	-	-1,0
Omien osakkeiden hankkiminen	-	-	-	-	-	-	-	-5,3	-	-5,3	-	-5,3
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-1,7	-1,7
Hybridilaina	-	-	-	-	-	-	-	-	-4,1	-4,1	-	-4,1
OMA PÄÄOMA 31.12.2024	66,8	72,9	0,0	215,4	25,9	8,3	0,8	-9,1	-194,2	186,9	28,5	215,4

(miljoonaa euroa)	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.
OMA PÄÄOMA 1.1.2023	66,8	72,9	21,9	215,4	25,9	10,4	-19,9	-4,1	-128,4	260,9	24,6	285,5
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	-	-26,4	-26,4	4,0	-22,5
Muut laajan tuloksen erät												
Muuntoerot	-	-	-	-	-	-	1,3	-	-	1,3	-	1,3
Rahavirran suojaus	-	-	-14,0	-	-	-	-	-	-	-14,0	-	-14,0
Luokittelun muutoksesta johtuva oikaisu (sähköjohdannaiset)	-	-	-2,6	-	-	-	-	-	-	-2,6	-	-2,6
Osuus pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden muista laajan tuloksen eristä	-	-	0,5	-	-	-	-	-	-	0,5	-	0,5
Vakuutusmatemaattiset voitot tai tappiot	-	-	-	-	-	-	-	-	-4,4	-4,4	-	-4,4
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	-	-	-16,0	-	-	-	1,3	-	-4,4	-19,2	-	-19,2
Tilikauden laaja tulos	-	-	-16,0	-	-	-	1,3	-	-30,9	-45,6	4,0	-41,6
Suorat kirjaukset	-	-	-	-	-	-	-	-	0,1	0,1	-	0,1
Baltian myyntiin liittyvä siirto tilikauden tulokseen	-	-	-	-	-	-2,2	-	-	-	-2,2	-	-2,2
Omien osakkeiden luovutukset	-	-	-	-	-	-	-	0,3	-0,3	0,0	-	0,0
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-1,9	-1,9
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,2	0,2
Hybridilaina	-	-	-	-	-	-	-	-	-2,1	-2,1	-	-2,1
OMA PÄÄOMA 31.12.2023	66,8	72,9	5,9	215,4	25,9	8,1	-18,6	-3,8	-161,5	211,1	26,9	238,0

SARAKKEET: 1. Osakepääoma, 2. Ylikurssirahasto, 3. Arvonmuutosrahasto, 4. Sijoitettu vapaa oma pääoma (SVOP), 5. Hybridilaina, 6. Muut rahastot, 7. Muuntoerot, 8. Omat osakkeet, 9. Voittovarot, 10. Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus yhteensä, 11. Määräysvallattomien omistajien osuus, 12. Yhteensä

Rahavirtalaskelma, sis. lopetetut toiminnot

(miljoonaa euroa)	10–12/2024	10–12/2023	1–12/2024	1–12/2023
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	16,8	19,0	62,6	74,2
Käyttöpääoman muutos	27,6	21,8	24,2	5,9
Rahoituserät ja verot	-6,0	-7,8	-25,9	-29,4
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	38,4	33,1	60,8	50,6
Investointien rahavirta	25,8	7,2	80,9	22,6
RAHAVIRTA INVESTOINTIEN JÄLKEEN	64,3	40,2	141,7	73,3
Hybridilaina	-	-	-4,1	-2,1
Lainojen muutokset	-40,8	-30,3	-128,3	-58,0
Maksetut osingot	-	-	-1,7	-1,9
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	-40,8	-30,3	-134,2	-62,0
NETTORAHAVIRTA	23,5	9,9	7,5	11,3
Rahavarat kauden alussa	13,5	18,7	29,0	17,8
Rahavarojen valuuttakurssimuutosten vaikutus	-0,3	0,4	0,2	-0,1
Rahavarat kauden lopussa	36,7	29,0	36,7	29,0

Tunnusluvut

(miljoonaa euroa)	31.12.2024	31.12.2023
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, eur, jatkuvat toiminnot	-0,09	-0,24
Tulos/osake (EPS), laimennettu, eur, jatkuvat toiminnot	-0,09	-0,24
Oma pääoma/osake, eur	2,08	2,17
Omavaraisuusaste, %	40,8	28,8
Osakeantioikaistu ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, milj. kpl	91,2	97,4
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, Meur, jatkuvat toiminnot	25,5	15,9
Lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin, Meur, jatkuvat toiminnot	8,7	10,6
Poistot ja arvonalentumiset, Meur, jatkuvat toiminnot	33,9	30,8
Henkilöstö keskimäärin, (FTE), jatkuvat toiminnot	3 000	2 946

Tunnuslukujen laskentakaavat

HKFoods julkaisee vaihtoehtoisia tunnuslukuja antaakseen olennaista tietoa sidosryhmille. Julkaistuja vaihtoehtoisia tunnuslukuja käytetään myös yhtiön ohjaamiseen. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ja siihen liittyvät vaihtoehtoiset tunnusluvut julkaistaan, koska ne kuvaavat paremmin liiketoiminnan kehittymistä ja parantavat kausien välistä vertailukelpoisuutta.

Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja (%)	Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut	x 100
	<hr/> Taseen loppusumma – korottomat velat (keskiarvo)	
	Oma pääoma yhteensä	
Omavaraisuusaste (%)	<hr/> Taseen loppusumma – saadut ennakot	x 100
Nettovelkaantumisaste (%) (Net gearing)	Korolliset nettorahoitusvelat sis. lopetetut toiminnot	x 100
	<hr/> Oma pääoma	
Osakekohtainen tulos (EPS)*	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto	
	<hr/> Ulkona olevien osakkeiden keskim. lkm tilikauden aikana	
Osakekohtainen oma pääoma	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma	
	<hr/> Ulkona olevien osakkeiden lkm tilinpäätöspäivänä	
Osakekannan markkina-arvo	Ulkona olevien osakkeiden lkm tilinpäätöspäivänä x tilikauden päätöskurssi	
Rahavirta ennen rahoituskuluja ja rahoitusta	Rahavirta investointien jälkeen – rahoituserät	
Henkilöstön määrä	Kalenterikuukausien lopussa laskettujen henkilöstömäärien keskiarvo	
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Kertaluonteiset maksut, jotka eivät liity normaaliin jatkuvaan toimintaan ja jotka olennaisesti vaikuttavat yhtiön talouteen. Esimerkkejä näistä ovat uudelleenjärjestelykulut, irtisanomiset, näihin liittyvät lakikulut, oikeudellisista tuomioista tai sopimisista johtuvat maksut, yrityshankintoihin liittyvät transaktiokulut (konsultointi, neuvonanto, lakipalvelut, dd-palvelut, rekisteröinti ym.) sekä yritysmyyntien voitot/tappiot.	
Vertailukelpoinen liiketulos	Liiketulos – vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	
Vertailukelpoinen voitto/tappio ennen veroja	Voitto/tappio ennen veroja – vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos*	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto – vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	
	<hr/> Ulkona olevien osakkeiden keskim. lkm tilikauden aikana	
Korollinen nettovelka	Korolliset velat sis. lopetetut toiminnot – rahat ja pankkisaamiset ja korolliset lainasaamiset sis. lopetetut toiminnot	
	Korollinen nettovelka sis. lopetetut toiminnot	
Nettovelan ja käyttökateen suhde (leverage)	<hr/> Käyttökate (EBITDA) jatkuvat toiminnot + osuus osakkuusyriyten ja yhteisyriyten tuloksista jatkuvat toiminnot	

*Osakekohtaisen tuloksen laskennassa tilikauden voitosta on vähennetty hybridilainan kaudelle kuuluva korko sekä liikkeeseenlaskukulut verovaikutuksella oikaistuna.

Konsernin tilinpäätöstiedotteen liitetiedot

Laadintaperiaatteet

HKFoods Oyj:n tilinpäätöstiedote ajalta 1.1.–31.12.2024 on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardia noudattaen. Tilinpäätöstiedotteen laatimisessa on sovellettu samoja laskentaperiaatteita kuin vuosi-tilinpäätöksessä 2023. Tiedotteen luvut on pyöristetty miljooniin euroihin, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Laskentaperiaatteet on kerrottu vuoden 2023 tilinpäätöksessä. Tilinpäätöstiedotetta ei ole tilintarkastettu.

Oletus toiminnan jatkuvuudesta

Vuoden 2024 tilinpäätös on laadittu perustuen toiminnan jatkuvuuteen, jolloin oletetaan, että HKFoods pystyy ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa realisoimaan varansa ja suorittamaan velkansa osana tavanomaista liiketoimintaa. HKFoodsin johto on toiminnan jatkuvuuden periaatetta arvioidessaan huomionnut liiketoimintaympäristöön liittyvät epävarmuuskijät ja riskit, yhtiön käytettävissä olevat rahoituslähteet sekä eri konserniyhtiöiden liiketoiminnan kassavirtaennusteet.

Ruotsin liiketoiminnan myynnin toteutuminen maaliskuussa 2024 ja Tanskan liiketoiminnan myynnin toteutuminen lokakuussa vahvistivat huomattavasti yhtiön taloudellista asemaa. Lisäksi jatkuvien toimintojen kannattavuus ja rahavirta ovat parantuneet.

HKFoodsin pankkilainojen ja valmiusluottojen kovenantit ovat nettovelkaantumisaste sekä nettovelan ja käyttökatteen suhde. Vuoden 2024 lopussa nettovelkaantumisaste oli 69,5 prosenttia (kovenanttiraja 110 prosenttia) ja nettovelan ja käyttökatteen suhde oli 2,6 (kovenanttiraja 3,75). HKFoodsin johto on arvioinut liiketoiminnan kassavirtaennusteet katsauskaudesta seuraavan 12 kuukauden jaksolle, ja ennusteen perusteella kovenantit eivät rikkoudu. Johto on myös arvioinut likviditeetin riittävyyden, jonka mukaan yhtiön maksuvalmius ei vaarannu.

Vuoden toisella neljänneksellä HKFoods saattoi loppuun neuvottelut vuoden 2025 tammi–maaliskuussa erääntyvän velan uudelleenrahoittamiseksi. Yhtiö laski liikkeeseen senioriehtoisen 90 miljoonan euron suuruisen vakuudellisen joukkovelkakirjalainan. Joukkovelkakirjalainasta saadut varat käytettiin yhtiön 24.3.2025 erääntyvien kiinteäkorkoisten, vakuudettomien velkakirjojen osittaiseen takaisinostoon sekä konsernin yleisiin liiketoiminnallisiin tarkoituksiin. Vanhaa joukkovelkakirjalainaa oli takaisinoston jälkeen jäljellä 9,6 miljoonaa euroa ja se lunastettiin kokonaan 100 prosentin lunastushintaan 20.12.2024.

Segmenttikohtainen vertailu

(miljoonaa euroa)	10–12/2024	10–12/2023	1–12/2024	1–12/2023
LIKEVAIHTO				
- Suomi				
Liikevaihto, tavarat	266,1	248,9	998,6	929,5
Liikevaihto, palvelut	0,7	0,8	3,2	3,5
Konserni yhteensä, jatkuvat toiminnot	266,9	249,7	1 001,8	933,0
LIIKETULOS				
- Suomi	10,8	6,3	32,9	20,7
- Konsernihallinnon kulut	-4,2	-3,2	-10,5	-6,4
Konserni yhteensä, jatkuvat toiminnot	6,5	3,1	22,4	14,3
INVESTOINNIT				
- Suomi				
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen	7,2	6,4	25,5	15,9
Lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin	3,0	2,8	8,7	10,6
Investoinnit yhteensä, jatkuvat toiminnot	10,2	9,2	34,2	26,5
HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN, (FTE)				

- Suomi		3 000	2 946
Yhteensä, jatkuvat toiminnot		3 000	2 946

Tuloslaskelman liitetiedot

1. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

(miljoonaa euroa)	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
Vertailukelpoinen liike-tulos, jatkuvat toiminnot	10,3	3,0	27,7	11,6
Työsuhteen lopetus, Konsernihallinto 1)	-	-	-0,5	-
Työsuhteen lopetus, Suomi 1)	-0,8	-	-1,3	-0,3
Omaisuu-den alaskirjaus, Suomi 2)	-2,9	-	-3,6	-
Ympäristövarauksen peruutus, Suomi 2)	-	-	-	0,5
Sähköjohdannaisten luokittelun muutoksesta johtuva oikaisu, Konsernihallinto 2)	-	-	-	2,6
Sähköjohdannaisten käyvän arvon muutos, Konsernihallinto 2)	-	0,2	-	0,0
Liike-tulos, jatkuvat toiminnot	6,5	3,1	22,4	14,3

1) Sisältyvät tuloslaskelmassa riville "Hallinnon ja myynnin ja markkinoinnin kulut"

2) Sisältyvät tuloslaskelmassa riville "Hankinnan ja valmistuksen kulut"

Taseen liitetiedot

2. Aineettomien hyödykkeiden muutokset

(miljoonaa euroa)	31.12.2024	31.12.2023
Kirjanpitoarvo kauden alussa	44,0	113,8
Muuntoerot	0,1	0,3
Lisäykset	1,1	0,9
Vähennykset, yritysmyynnit	-0,5	-
Poistot ja arvonalentumiset	-3,2	-4,0
Siirto toiseen tase-erään	2,4	2,3
Myytävä-nä oleviksi luokitellut varat	-	-69,4
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	44,0	44,0

3. Aineellisten hyödykkeiden muutokset

(miljoonaa euroa)	31.12.2024	31.12.2023
Kirjanpitoarvo kauden alussa	284,9	378,6
Muuntoerot	0,1	0,9
Lisäykset	36,7	47,9
Vähennykset	-0,3	-7,3
Vähennykset, yritysmyynnit	-34,7	-
Poistot ja arvonalentumiset	-32,7	-43,8
Siirto toiseen tase-erään	-2,4	-2,7
Myytävä-nä oleviksi luokitellut varat	-	-88,7
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	251,6	284,9

4. Käyttöoikeusomaisuuserät ja vuokrasopimusvelat

(miljoonaa euroa)	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä	Vuokrasopimusvelka
Kirjanpitoarvo kauden alussa 1.1.2024	0,0	70,3	12,7	82,9	89,6
Muuntoerot	-	0,0	0,0	0,0	0,0
Lisäykset	0,4	7,8	2,0	10,1	10,1
Vähennykset, yritysmyynnit	-	-0,7	-2,8	-3,5	-3,6
Poistot ja arvonalentumiset	-	-6,7	-3,4	-10,2	-
Maksut	-	-	-	-	-8,5
Kirjanpitoarvo kauden lopussa 31.12.2024	0,3	70,7	8,4	79,3	87,6

(miljoonaa euroa)	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä	Vuokrasopimusvelka
Kirjanpitoarvo kauden alussa 1.1.2023	2,2	80,3	13,8	96,3	101,7
Muuntoerot	-	0,0	0,0	0,0	0,0
Lisäykset	0,1	9,2	6,4	15,7	15,7
Vähennykset	-2,2	-	0,0	-2,2	-2,2
Poistot ja arvonalentumiset	0,0	-8,1	-5,1	-13,2	-
Maksut	-	-	-	-	-11,5
Myytävänä oleviksi luokitellut varat ja velat	-	-11,1	-2,5	-13,6	-14,1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa 31.12.2023	0,0	70,3	12,7	82,9	89,6

(miljoonaa euroa)	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot, jatkuvat toiminnot	-2,1	-2,4	-9,0	-8,9
Korkokulu vuokrasopimusvelalle, jatkuvat toiminnot	-1,3	-1,0	-4,7	-4,2
Yhteensä tuloslaskelmaan kirjattu, jatkuvat toiminnot	-3,5	-3,4	-13,7	-13,1

5. Laskennallinen verosaaminen

21,2 miljoonan euron laskennallisesta verosaamisesta 19,6 miljoonaa euroa tulee konsernin Suomen toimintojen tappioista, hyllypoistoista ja vähennyskelvottomista korkokuluista. Suomen toimintojen tappioista kirjatun laskennallisen verosaamisen kasvu vuonna 2018 johtui Rauman yksikön käynnistysvaiheen tappioista, jotka olivat luonteeltaan tilapäisiä.

Laskennallisten verosaamisten odotetaan tulevan käytetyksi tappioiden osalta vuonna 2027 ja hyllypoistojen ja vähennyskelvottomien korkojen osalta olennaisilta osin tämän vuosikymmenen loppuun mennessä. Arvio perustuu johdon lähivuosien suunnitelmiin. Suunnitelmiin liittyvää epävarmuutta on pienennetty arvioimalla erittäin varovainen liiketuloksen kasvu vuonna 2026 ja sen jälkeen. Laskennallisen verosaamisen käyttö perustuu tulevaisuuden verotettaviin tuloihin ja oletukseen, että verolainsäädännössä ei tapahdu merkittäviä negatiivisia muutoksia. Lisäksi poistojen hyllyttämisellä ja korkovähennysten rajoituksilla voidaan nopeuttaa tappioiden käyttöä ennen kuin ne vanhenevat. Hyllypoistojen ja vähennysrajoitusten alaisten korkojen käyttöä ei ole ajallisesti rajoitettu. Kirjaamaton laskennallinen verosaaminen Suomessa joulukuun 2024 lopussa oli 34,0 miljoonaa euroa.

Yhtiö on käyttänyt Suomessa syntyneitä tappioita vuosittain 2019–2024 eikä tappioita ole vanhentunut. Vuonna 2024 yhtiö pystyi käyttämään verotuksen tappioita, ja 4,3 (4,1) miljoonaa euroa laskennallista verosaamista käytettiin ja kirjattiin kuluksi. Suomen toimintojen tappiot verotuksessa vanhenevat

seuraavasti: 14,5 miljoonaa euroa vuonna 2027, 14,9 miljoonaa euroa vuonna 2028, 10,0 miljoonaa euroa vuonna 2029 ja 1,6 miljoonaa euroa vuonna 2031.

6. Vaihto-omaisuus

(miljoonaa euroa)	31.12.2024	31.12.2023
Aineet ja tarvikkeet	31,0	37,5
Keskeneräiset tuotteet	3,0	4,1
Valmiit tuotteet	16,9	25,4
Varaosat	5,5	5,5
Ennakkomaksut vaihto-omaisuudesta	3,3	2,6
Vaihto-omaisuus yhteensä	59,6	75,2

7. Myytävänä oleviksi luokitellut varat ja velat sekä lopetetut toiminnot

Baltian toimintojen myynti

HKFoods ja AS Maag Grupp saattoivat 31.8.2023 päätökseen aiemmin ilmoittamansa järjestelyn, jossa HKFoods myi Baltian liiketoimintonsa virolaiselle AS Maag Gruppille. Kaupan kohteena olivat HKFoodsin Baltian liiketoimintayksikön muodostaneiden tytäryhtiöiden, AS HKScan Estonian, AS HKScan Latvian ja UAB HKScan Lietuvan, osakkeet. Velaton kauppahinta oli 90 miljoonaa euroa, josta 20 miljoonan euron osuus on ehdollinen erikseen määritellyn kaupan kohteena olevan lihaliiketoiminnan ja Maag Gruppinn Baltian lihaliiketoiminnan seuraavan kolmen vuoden yhteenlasketulle tulokselle. Kiinteästä 70 miljoonan euron kauppahinnasta 55 miljoonaa euroa maksettiin yrityskaupan toteuttamisen (closing) yhteydessä ja loput maksetaan seuraavan kolmen vuoden aikana. HKFoods sai closingissa rahavaroja 40,8 miljoonaa euroa. Myytyjen yhtiöiden closingin rahavarat olivat 2,8 miljoonaa euroa.

Baltian liiketoimintayksikkö luokiteltiin 31.12.2022 taseessa myytävänä oleviksi varoiksi ja veloiksi ja esitetään tuloslaskelmassa lopetettuna toimintona. Joulukuun 2024 lopussa konsernin taseessa on kauppiaan liittyen 20,1 miljoonan euron kauppahintasaaminen. Kiinteä ja vakuudeton 10 miljoonan euron kauppahintasaaminen on arvostettu jaksotettuun hankintamenoon ja diskontattu 5 prosentilla. Ehdollinen kauppahintasaaminen (earn-out) arvostetaan käypään arvoon tuloksen kautta ja sisältää johdon harkintaa ja arviota. Johto on arvioinut earn-outin toteutumisen todennäköisyyttä ja siinä on huomioitu epävarmuus kannattavuuden kehitymisestä. Earn-outin toteutumiseen vaadittava EBITDA myytävän liiketoiminnan osalta on alhaisempi kuin mitä konserni on aikaisemmin arvostamisessa käyttänyt, koska earn-outin toteutumiseen vaikuttaa merkittävästi myös ostajan lihaliiketoiminnan ja saavutettavien synergioiden kehitys. Ehdollisen kauppahinnan käyväksi arvoksi on määritely joulukuun 2024 lopussa 10,5 miljoonaa euroa.

Konsernin merkittävät sisäiset transaktiot jatkuvien ja lopetettujen toimintojen välillä olivat Baltian liiketoiminnan ja muun konsernin välinen tuotemyynti ja -osto, konsernin hallintopalveluveloitus Baltian liiketoiminnolta sekä konsernin rahoitustuotto Baltian liiketoiminnan lainoittamisesta. Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen luvut kuvastavat ulkoista myyntiä ja sen kustannuksia konsernin segmenttiraportoinnin mukaisesti. Lopetetun toiminnon rahoituskuluna näytetään Baltian liiketoiminnan ulkoiset rahoituskustannukset.

Ruotsin toimintojen myynti

HKFoods ja Lantmännen ek för saattoivat 27.3.2024 päätökseen 29.12.2023 ilmoittamansa järjestelyn, jossa HKFoods myy Ruotsin liiketoimintonsa ruotsalaiselle Lantmännenille. Kaupan kohteena olivat HKFoodsin Ruotsin liiketoimintayksikön muodostaneen tytäryhtiön, HKScan Sweden AB:n, osakkeet.

HKScan Sweden AB:n osakkeiden kauppahinta sisältäen sisäisen lainan kuittauksen oli 83,7 miljoonaa euroa closingissa. Lisäksi Lantmännen luovutti omistamansa HKFoodsin A-osakkeet (6 869 750 kpl) ja K-osakkeet (665 000 kpl). Osakkeiden laskennallinen markkina-arvo sopimuksen allekirjoitushetkellä oli 5,5 miljoonaa euroa. Kauppahinnasta maksettiin sopimuksen allekirjoituksen (signing) yhteydessä 25 miljoonan euron ennakkomaksu. Myydyn yhtiön closingin rahavarat olivat 4,4 miljoonaa euroa.

Ruotsin liiketoimintayksikkö luokiteltiin 31.12.2023 taseessa myytävänä oleviksi varoiksi ja veloiksi ja esitetään tuloslaskelmassa lopetettuna toimintona. Konsernin oman pääoman muuntoero on tullut lähes kokonaan Ruotsin toiminnoista ja kaupan toteutushetkellä se kirjattiin laajasta tuloksesta tuloslaskelmaan.

Konsernin merkittävät sisäiset transaktiot jatkuvien ja lopetettujen toimintojen välillä olivat Ruotsin ja muun konsernin välinen tuotemyynti ja -osto, konsernin hallintopalveluveloitus Ruotsilta sekä konsernin rahoitustuotto Ruotsin lainoittamisesta. Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen luvut kuvastavat ulkoista myyntiä ja sen kustannuksia konsernin segmenttiraportoinnin mukaisesti. Lopetetun toiminnon rahoituskuluna näytetään Ruotsin ulkoiset rahoituskustannukset.

Tanskan toimintojen myynti

HKFoods Oyj allekirjoitti 2.5.2024 sopimuksen, jolla se myy Tanskan liiketoimintonsa hollantilaiselle Plukon Food Group B.V.:lle. Velaton kauppahinta oli 44,6 miljoonaa euroa. Tanskan liiketoimintayksikön myynti toteutui 31.10.2024. HKFoods sai closingissa rahavaroja 36,6 miljoonaa euroa. Myydyn yhtiön closingin rahavarat olivat 2,7 miljoonaa euroa.

Tanskan liiketoimintayksikkö luokiteltiin 31.3.2024 taseessa myytävänä oleviksi varoiksi ja veloiksi ja esitetään tuloslaskelmassa lopetettuna toimintona.

Konsernin merkittävät sisäiset transaktiot jatkuvien ja lopetettujen toimintojen välillä olivat Tanskan ja muun konsernin välinen tuotemyynti ja -osto, konsernin hallintopalveluveloitus Tanskalta sekä konsernin rahoitustuotto Tanskan lainoittamisesta. Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen luvut kuvastavat ulkoista myyntiä ja sen kustannuksia konsernin segmenttiraportoinnin mukaisesti. Lopetetun toiminnon rahoituskuluna näytetään Tanskan ulkoiset rahoituskustannukset.

Alla esitetyt tulos ja rahavirrat sisältävät Tanskan toiminnot lokakuuhun 2024 asti, Ruotsin toiminnot maaliskuuhun 2024 asti ja Baltian toiminnot elokuuhun 2023 asti. Taseen tiedot sisältävät Ruotsin toiminnot vuoden 2023 lopussa.

Lopetetun toiminnon tulos

(miljoonaa euroa)	10–12/2024	10–12/2023	1–12/2024	1–12/2023
Liikevaihto	19,5	245,0	371,7	1 092,7
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-18,1	-233,2	-351,6	-1 039,7
Muut tuotot ja kulut	-1,0	-8,5	-15,7	-39,1
Liiketulos	0,4	3,3	4,4	13,8
Rahoitustuotot ja -kulut	-0,1	-0,6	-1,2	-2,5
Osuus osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tuloksista	-	0,1	-	-0,7
Tuloverot	-	-0,6	0,8	-0,7
Tilikauden voitto/tappio	0,3	2,3	3,9	10,0
Arvon alentuminen käypään arvoon arvostamisesta, Baltia	-	-2,4	0,2	-0,2
Arvon alentuminen käypään arvoon arvostamisesta, Ruotsi	-0,3	-17,1	5,9	-17,1
Arvon alentuminen käypään arvoon arvostamisesta, Tanska	-3,1	-	-14,1	-
Muuntoeron siirto tilikauden tulokseen, Ruotsi	-	-	-21,1	-
Muiden oman pääoman erien siirto tilikauden tulokseen, Baltia	-	-	-	2,2
Muiden oman pääoman erien siirto tilikauden tulokseen, Ruotsi	-	-	1,1	-
Muiden oman pääoman erien siirto tilikauden tulokseen, Tanska	0,1	-	0,1	-
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista	-3,0	-17,2	-24,0	-5,1

Lopetetun toiminnon rahavirrat

(miljoonaa euroa)	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
Liiketoiminnan rahavirrat	0,2	8,4	13,2	28,9
Investointien rahavirrat	33,8	16,2	107,0	42,5
Rahoituksen rahavirrat	-0,1	-1,1	-1,9	-5,2
Rahavirrat yhteensä	33,9	23,5	118,3	66,2

Myytäväksi luokitellut varat ja velat

(miljoonaa euroa)	31.12.2024	31.12.2023
Aineettomat hyödykkeet	-	52,1
Aineelliset hyödykkeet	-	88,7
Muut pitkäaikaiset varat	-	20,2
Vaihto-omaisuus	-	39,0
Saamiset	-	45,7
Rahat ja pankkisaamiset	-	0,3
Varat yhteensä (A)	-	246,0
Leasingvelat	-	14,1
Ostovelat ja muut velat	-	124,9
Velat yhteensä (B)	-	139,0
Nettotasearvo (A-B)	-	107,1

Johdannaissopimuksista johtuvat vastuut

(miljoonaa euroa)	31.12.2024	31.12.2023
Johdannaissopimusten nimellisarvot		
Valuuttajohdannaiset	14,5	98,4
Korkojohdannaiset	30,0	20,0
Sähköjohdannaiset	2,5	1,3
Johdannaissopimusten käyvät arvot		
Valuuttajohdannaiset	-0,1	-1,7
Korkojohdannaiset	-0,2	0,2
Sähköjohdannaiset	0,7	5,2

Konsernin muut vastuusitoumukset

(miljoonaa euroa)	31.12.2024	31.12.2023
Velat, joiden vakuudeksi on annettu pantteja tai kiinnityksiä		
- rahalaitoslainat	3,0	36,0
- joukkovelkakirjalainat	90,0	-
- vuokrasopimusvelat	10,7	-
Omasta velasta		
- Annetut pantit	235,9	44,3
Muiden puolesta annetut		
- takaukset ja muut sitoumukset	6,2	6,3
Muut omat vastuut		
Leasing- ja vuokravastuut	0,2	0,2

Konsernin soveltamat käyvän arvon määrittämisperiaatteet toistuvasti käypään arvoon arvostettavista rahoitusinstrumenteista

Johdannaiset

Valuuttatermiinien käyvät arvot määritetään käyttämällä raportointikauden päättymispäivän markkinahintoja vastaavan pituisille sopimuksille. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot on määritetty tulevien rahavirtojen nykyarvoon perustuvalla menetelmällä, jonka tukena ovat raportointikauden päättymispäivän markkinakorot. Hyödykejohdannaisten käyvät arvot määritetään käyttämällä julkisesti noteerattuja markkinahintoja.

Ehdollinen kauppahintasaaminen

Ehdollisen kauppahintasaamisen arvostusperiaatteet on kuvattu liitetiedossa 7.

(miljoonaa euroa)	31.12.2024	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat				
- Ehdollinen kauppahintasaaminen	10,5	-	-	10,5
- Kaupankäyntijohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	0,0	-	0,0	-
- Valuuttajohdannaiset	0,1	-	0,1	-
- Hyödykejohdannaiset	1,1	-	1,1	-
josta rahavirran suojauslaskennassa	0,3	-	0,3	-
Yhteensä	11,7	-	1,2	10,5
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat				
- Kaupankäyntijohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	-0,2	-	-0,2	-
- Valuuttajohdannaiset	-0,2	-	-0,2	-
- Hyödykejohdannaiset	-0,3	-	-0,3	-
josta rahavirran suojauslaskennassa	-0,3	-	-0,3	-
Yhteensä	-0,7	-	-0,7	-

(miljoonaa euroa)	31.12.2023	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat				
- Ehdollinen kauppahintasaaminen	10,5	-	-	10,5
- Kaupankäyntijohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	0,2	-	0,2	-
- Valuuttajohdannaiset	0,0	-	0,0	-
- Hyödykejohdannaiset	5,2	-	5,2	-
josta rahavirran suojauslaskennassa	3,3	-	3,3	-
Yhteensä	15,9	-	5,4	10,5
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat				
- Kaupankäyntijohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	-	-	-	-
- Valuuttajohdannaiset	-1,7	-	-1,7	-
- Hyödykejohdannaiset	-	-	-	-
josta rahavirran suojauslaskennassa	-	-	-	-
Yhteensä	-1,7	-	-1,7	-

Tason 1 instrumenttien käyvät arvot perustuvat markkinoilla noteerattuihin hintoihin. Tason 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittäviltä osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan tai epäsuorasti (hinnoista johdettuina). Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot kuitenkin perustuvat merkittäviltä osin todennettaviin markkinatietoihin. Tason 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat syöttötietoihin, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon, vaan merkittäviltä osin johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksyttävissä arvostusmalleissa.

Liiketoimet lähipiirin kanssa

(miljoonaa euroa)	1–12/2024	1–12/2023
Myynnit osakkuusyhtiöille	8,5	12,7
Ostot osakkuusyhtiöiltä	48,6	47,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset osakkuusyhtiöiltä	0,7	2,0
Ostovelat ja muut velat osakkuusyhtiöille	4,3	3,9
Eläinostot lähipiiriltä*	25,4	28,3
Eläinmyynnit lähipiirille*	5,4	6,4
Luottolimiittisaaminen LSO Osuuskunnalta	4,9	4,1

*Konsernin hallituksessa ja sen emoyhteisön LSO Osuuskunnan hallintoneuvostossa ja hallituksessa olevat henkilöt.

Tilikauden päättymisen jälkeen tammikuussa 2025 konserni on ostanut LSO:lta Euran tuotantolaitoksen tontin hintaan 760 tuhatta euroa. Hinta on perustunut ulkopuoliseen arvioon.