



# HKFOODS

Osavuosisikatsaus  
tammi–syyskuu 2024

6.11.2024

## HKFoodsin osavuositarkastus 1.1.–30.9.2024

# Myönteinen kehitys jatkuu – HKFoodsin liikevaihto ja vertailukelpoinen liiketulos kasvoivat selvästi

## Heinä–syyskuu 2024

- HKFoodsin jatkuvien toimintojen liikevaihto kasvoi 8,8 prosenttia ja oli 251,6 (231,2) miljoonaa euroa. Kuluttajakysyntä Suomessa jatkui edeltävän jakson tasolla, ja HKFoods kasvatti myyntiään onnistuneiden kaupallisten toimenpiteiden sekä kattavan tuoteportfolion ansiosta. Myynti Food service -kanavaan kehittyi vahvasti, ja HKFoods vahvisti asemiaan markkinassa.
- Konsernin jatkuvien toimintojen liiketulos oli 11,6 (7,1) miljoonaa euroa.
- Konsernin jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liiketulos oli 11,6 (6,6) miljoonaa euroa. Kustannustaso pysyi edelleen korkeana heinä–syyskuussa. Ulkoisten palvelujen kustannusnousun ohella palkkakustannuksia nostivat aiemmin sovitut yleiskorotukset. HKFoods kasvatti kannattavuuttaan onnistuneilla kaupallisilla toimenpiteillä, tuotannon tehostamistoimilla ja kustannussäästöillä.
- Vähittäiskauppyynti kehittyi kattavan tuotevalikoiman sekä kaupallisten toimien ansiosta positiivisesti, mikä paransi myynnin rakennetta ja kannattavuutta. Rauman siipikarjaleikkaamoon tehty investointi on ylittänyt tehokkuuden parantamiselle asetetut tavoitteet.
- Suomen liiketoimintayksikön vertailukelpoinen liiketulos oli 13,2 (7,6) miljoonaa euroa.
- Liiketoiminnan rahavirta sisältäen lopetetut toiminnot oli 7,5 (3,5) miljoonaa euroa.
- Yhtiön mittava rakennemuutos saatiin päätökseen 31.10.2024, kun HKFoods myi Tanskan liiketoiminnan hollantilaiselle Plukon Food Group B.V.:lle Tanskan kilpailuviranomaisen 15.10.2024 antaman hyväksynnän jälkeen.

## Tammi–syyskuu 2024

- HKFoodsin jatkuvien toimintojen liikevaihto kasvoi 7,6 prosenttia ja oli 735,0 (683,3) miljoonaa euroa.
- Myynti kasvoi hyvän kuluttajakysynnän ja onnistuneiden kaupallisten toimenpiteiden ansiosta. Erityisesti myynti kasvoi kotimaan vähittäiskauppanavassa, mutta myös Food service -kanavassa. Vienti Suomesta laski hyvän kotimarkkinakysynnän ansiosta.
- Konsernin jatkuvien toimintojen liiketulos oli 15,9 (11,1) miljoonaa euroa.
- Konsernin jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liiketulos oli 17,4 (8,6) miljoonaa euroa.
- Kustannustaso oli edelleen korkea. HKFoods vahvisti asemiaan Suomen kuluttajamarkkinassa, mikä vähensi tarvetta heikommin kannattavalle lihan viennille. Punaisen lihan, erityisesti naudanlihan, kannattavuus kotimaassa jatkui haastavana mutta koheni katsauskauden loppua kohden. Siipikarjatuotteiden sekä valmisaterioiden myynnit kehittyivät positiivisesti. Tuotantoon tehdyt investoinnit ovat nostaneet tehokkuutta. Parempi myynnin rakenne, tuotannon tehostaminen ja kustannussäästöt paransivat liiketulosta katsauskaudella.
- Suomen liiketoimintayksikön vertailukelpoinen liiketulos oli 23,2 (14,2) miljoonaa euroa.
- Liiketoiminnan rahavirta sisältäen lopetetut toiminnot oli 22,4 (17,6) miljoonaa euroa. Rahavirta parani käyttöpääoman vertailukautta paremman kehityksen sekä alempien rahoituskustannusten ansiosta.
- Korollinen nettovelka oli 213,8 (323,8) miljoonaa euroa ja nettovelkaantumisaste 96,4 (123,3) prosenttia.
- Korollinen nettovelka ilman IFRS 16:n mukaisia leasingvelkoja oli 124,2 (221,8) miljoonaa euroa.

*Suluissa olevat luvut viittaavat samaan ajanjaksoon edellisenä vuonna, ellei toisin mainita. Raportin luvut ovat tilintarkastamattomat.*

## Näkymät 2024

HKFoods Oyj:n hallitus päätti 26.9.2024 positiivisesta tulosvaroituksesta ja päivitti vuotta 2024 koskevan ohjeistuksen.

## Päivitetty ohjeistus vuodelle 2024

Vuonna 2024 HKFoods arvioi konsernin jatkuvien toimintojen vertailukelpoisen liiketuloksen kasvavan selvästi vuodesta 2023.

HKFoods arvioi nyt konsernin vuoden 2024 vertailukelpoisen liiketuloksen olevan 22–25 miljoonaa euroa. Konsernin jatkuvien liiketoimintojen vertailukelpoinen liiketulos vuodelta 2023 oli 11,6 miljoonaa euroa.

## Aikaisempi 9.2.2024 julkaistu ohjeistus vuodelle 2024

Vuonna 2024 HKFoods arvioi konsernin jatkuvien toimintojen vertailukelpoisen liiketuloksen paranevan vuodesta 2023.

## Avainluvut, liikevaihto, jatkuvat toiminnot

(miljoonaa euroa)	7-9/2024	7-9/2023	1-9/2024	1-9/2023	2023
Liikevaihto	251,6	231,2	735,0	683,3	933,0
Suomi	251,6	231,2	735,0	683,3	933,0

## Avainluvut, liiketulos, jatkuvat toiminnot

(miljoonaa euroa)	7-9/2024	7-9/2023	1-9/2024	1-9/2023	2023
Liiketulos	11,6	7,1	15,9	11,1	14,3
- % liikevaihdosta	4,6	3,1	2,2	1,6	1,5
Vertailukelpoinen liiketulos	11,6	6,6	17,4	8,6	11,6
- % liikevaihdosta	4,6	2,9	2,4	1,3	1,2
Vertailukelpoinen liiketulos, Suomi	13,2	7,6	23,2	14,2	20,5
- % liikevaihdosta	5,2	3,3	3,2	2,1	2,2

## Avainluvut, muut

(miljoonaa euroa)	7-9/2024	7-9/2023	1-9/2024	1-9/2023	2023
Käyttökate (EBITDA), jatkuvat toiminnot	19,2	14,9	39,4	34,4	45,1
Tulos ennen veroja, jatkuvat toiminnot	7,0	1,0	1,9	-6,8	-10,7
- % liikevaihdosta	2,8	0,4	0,3	-1,0	-1,2
Tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot	6,4	0,2	0,9	-10,1	-17,3
- % liikevaihdosta	2,5	0,1	0,1	-1,5	-1,9
Tulos/osake, euroa, jatkuvat toiminnot	0,05	-0,01	-0,03	-0,14	-0,24
Vertailukelpoinen tulos/osake, euroa, jatkuvat toiminnot	0,05	-0,02	-0,02	-0,17	-0,27
Liiketoiminnan rahavirta, sis. lopetetut toiminnot	7,5	3,5	22,4	17,6	50,6
Rahavirta investointien jälkeen, sis. lopetetut toiminnot	6,8	34,9	77,4	33,1	73,3
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja, %, sis. lopetetut toiminnot			-2,4	0,0	3,0
Korollinen nettovelka			213,8	323,8	287,9
Nettovelkaantumisaste %			96,4	123,3	121,0

## HKFoodsin toimitusjohtaja Juha Ruohola

Myönteinen kehitys yhtiön jatkuvissa liiketoiminnoissa jatkui kolmannella kvartaalilla. Sekä yhtiön liikevaihto että vertailukelpoinen liiketulos paranivat selvästi. HKFoodsin jatkuvien toimintojen liikevaihto kasvoi 8,8 prosenttia ja oli 251,6 (231,2) miljoonaa euroa. Ylitimme kolmannella neljänneksellä yhtiön 4 prosentin liikevoittotavoitteen, kun vertailukelpoinen liikevoitto oli 4,6 prosenttia liikevaihdosta. Kumulatiivisesti tammi–syyskuun osalta tavoitteeseen on vielä matkaa, sillä liikevoittoprosentti oli 2,4. Jatkuvien toimintojen tilikauden tulos oli positiivinen. Kolmannella vuosineljänneksellä myös tulos/osake kääntyi positiiviseksi.

HKFoods kasvatti kannattavuuttaan onnistuneilla kaupallisilla toimenpiteillä, tuotannon tehostamistoimilla ja kustannussäästöillä. Vähittäiskauppamyynin kehittyi kattavan tuotevalikoiman sekä kaupallisten toimien ansiosta positiivisesti, mikä paransi myynnin rakennetta ja kannattavuutta.

Rauman siipikarjaleikkaamoon tehty investointi on ylittänyt tehokkuuden parantamiselle asetetut tavoitteet. Myös investointi Forssaan on valmistunut ja käynnissä on linjaston hienosäätö. Noin kahdeksan miljoonan euron investointimme Euran yksikkömme kypsien tuotteiden valmistukseen etenee suunnitellusti. Syyskuussa päätimme lisäksi merkittävästä noin viiden miljoonan euron investoinnista Vantaan yksikkömme valmistuslaitostuotantoon. Lisäämme tämän investoinnin avulla aterioiden valmistuskapasiteettia ja kehitämme uusia laadukkaita aterioita kuluttajien erilaisiin ruokahetkiin. Aiemmin ilmoittamamme näihin investointeihin ja muihin kehittämissuunnitelmiimme liittyneet noin 6 miljoonan euron säästöt ovat alkaneet toteutua suunnitellusti Q3/2024 alkaen.

Olemme HKFoodsissa viimeisen kahden vuoden aikana arvioineet eri liiketoimintojen asemaa osana konsernia taloudellisen liikkumatilamme lisäämiseksi. Olemme parantaneet HKFoodsin kannattavuutta ja vahvistaneet tasetta Baltian liiketoimintojen myynnillä, joka saatettiin loppuun elokuussa 2023. Ruotsin liiketoimintojen kauppa toteutui maaliskuun 2024 lopussa. Mittava rakennemuutos saatiin päätökseen lokakuun lopussa, kun Tanskan tytäryhtiötä ROSE Poultry A/S:ää koskeva kauppa hollantilaiselle Plukon Food Groupille toteutui Tanskan kilpailuviranomaisen hyväksytyä kaupan.

Liiketoimintojen myynnit ovat vahvistaneet HKFoodsin tasetta, ja niistä saadut maksut on käytetty yhtiön lainojen lyhennyksiin. Yhtiön nettovelka pieneni vertailukaudesta 109,9 miljoonalla eurolla ja vuodenvaihteesta 74,1 miljoonalla eurolla 213,8 (323,8) miljoonaan euroon. Tanskan liiketoimintayksikön myynnin toteuduttua 31.10.2024 yhtiö sai rahavaroja 36,6 miljoonaa euroa. Summa käytettiin yhtiön velkojen maksuun.

Vastuullisuusohjelmamme ytimessä ovat henkilöstön hyvinvointi ja turvallisuus. Keskeinen tavoitteemme on olla turvallinen ja hyvinvoiva työpaikka omalle henkilöstölle ja yksiköissämme toimiville yhteistyökumppaneille. Työturvallisuuden parantaminen vaatii meiltä jatkossakin jatkuvaa panostusta ja toimenpiteitä yhdessä koko henkilöstön kanssa. Toiminnan ja tuotteiden laadun kehittämiseksi käynnistimme lisäksi laatu- ja turvallisuushankkeen.

Toteutetun mittavan rakennemuutoksen jälkeen keskitymme nyt pitkän aikavälin strategian toteutukseen parantamalla ydinliiketoiminnan kilpailukykyä ja toimintojen kannattavuutta. Olemme aloittaneet tehokkuusohjelman, jonka tavoitteena on tulostason merkittävä parantaminen. Tehokkuusohjelma sisältää kustannusten vähentämistä, tuotannon tehostamista, tuoteportfolion optimointia ja kaupallisten toimenpiteiden vahvistamista.

Tehdyt toimenpiteet ovat vieneet yhtiötä oikeaan suuntaan lupaustemme mukaisesti. Olen vakuuttunut siitä, että saavutamme syyskuun lopulla antamamme uuden arvion HKFoodsin vuoden 2024 vertailukelpoisesta liiketuloksesta, jonka suuruudeksi olemme arvioineet 22–25 miljoonaa euroa. Kiitos omalle henkilöstöllemme, asiakkaillemme, sopimustuottajillemme ja muille kumppaneillemme. Tämä saavutus on tehty yhdessä teidän kaikkien kanssa.

## Keskeistä heinä–syyskuussa 2024

### HKFoods investoi kasvavaan ateriakategoriaan Vantaan yksikössään – Uuden teknologian linjastolla valmistetaan aterioita helpottamaan kuluttajan arkea

HKFoods Oyj päätti merkittävästä noin viiden miljoonan euron strategisesta investoinnista Vantaan yksikkönsä ateriatuotantoon. Investoinnilla HKFoods vastaa valmisaterioiden kasvavaan kysyntään niin vähittäiskaupassa kuin food service -sektorillakin. Investointi tukee HKFoodsin strategiaa jalostusarvon nostamisesta ja toiminnan tehostamisesta. Yhtiön tavoitteena on kasvaa kuluttajan arkea helpottavissa tuotekategorioissa, kuten aterioissa, ateriakomponenteissa ja välipaloissa.

Asiasta on kerrottu tiedotteella: [19.9.2024](#)

### Positiivinen tulosvaroitus – HKFoods Oyj päivitti vuoden 2024 taloudellista ohjeistustaan

HKFoods Oyj päivitti vuoden 2024 taloudellista ohjeistustaan jatkuvien liiketoimintojen myönteisen tuloskehityksen vuoksi.

Asiasta on kerrottu tiedotteella: [26.9.2024](#)

## Strategia

HKFoodsin pitkän aikavälin strateginen tavoite on kasvaa monipuoliseksi ruokataloksi. Nykyisessä toimintaympäristössä yhtiö keskittyy taloudellisen perustan vahvistamiseen sekä ydinliiketoimintansa kilpailukyvyyn ja toimintojen kannattavuuden parantamiseen. HKFoodsin ydinliiketoimintaa ovat sian-, naudan- ja siipikarjanliha, lihavalmistukset, kuten pekoni, makkarat ja leikkeleet, sekä valmisruoat, joita ovat esimerkiksi ateriat, ateriakomponentit, kuten lihapyörykät, sekä välipalat.

Pitkän aikavälin strategian edistäminen edellyttää HKFoodsilta nykyistä vahvempaa tasetta. Taloudellisen liikkumatilan lisäämiseksi yhtiö on arvioinut eri liiketoimintojen asemaa osana konsernia. Taseen vahvistamiseksi yhtiö on myynyt Baltian, Ruotsin ja Tanskan liiketoiminnot, ja arviointi on saatu tällä erää päätökseen. Divestointien ansiosta yhtiön tase on vahvistunut merkittävästi ja nettovelan määrä laskenut. Tuottavuuden nosto kaikissa liiketoimintaprosesseissa on tärkeää.

Taloudellisten resurssiensa puitteissa HKFoods hakee uutta kasvua ja tarttuu strategiaa edistäviin liiketoimintamahdollisuuksiin. HKFoodsille kumppanuudet tarjoavat mahdollisuuden edetä uusille liiketoiminta-alueille nopeasti ja joustavasti.

HKFoods haluaa kasvaa ydinliiketoiminnassaan nostamalla tuotteiden jalostusarvoa sekä vahvistamalla yhtiön omien brändien arvonaluontikykyä. Tavoitteena on kasvaa kuluttajan arkea helpottavissa tuotekategorioissa, kuten aterioissa, ateriakomponenteissa ja välipaloissa. Lisäksi tavoitteena on kasvaa siipikarjatuotteissa ja uusissa tuotekategorioissa. HKFoods haluaa vahvistaa suhdettaan kuluttajiin luotettujen brändiensä kautta ja uudistua kaupallisesti. Food service -sektori on myös jatkossa kasvualue.

Vastuullisuuden rakentaminen liiketoiminnan arvoa luovaksi perustaksi on keskeistä luotaessa erilaistavaa arvoa markkinassa. Vastuullisuustyön keskiössä ovat liiketoiminnan tarpeet sekä keskeisten sidosryhmien odotukset ja vaatimukset. HKFoods jatkaa tavoitteellista ilmastotyötään.

## Konsernin liikevaihto ja -tulos

### Heinä–syyskuu

#### Liikevaihto

HKFoodsin jatkuvien toimintojen liikevaihto kasvoi 8,8 prosenttia ja oli 251,6 (231,2) miljoonaa euroa. Vähittäiskauppamyynnin arvo kasvoi volyyminousun ansiosta. Vahvinta kasvu oli siipikarja- ja valmisateriatuotteilla. Kuluttajakysyntä Suomessa jatkui edellisen jakson tasolla. HKFoodsin onnistuneet kaupalliset toimenpiteet vahvistivat yhtiön asemaa markkinassa. Food service -kanavan myynti kasvoi selvästi vertailukauteen nähden. Ruotsin liiketoimintakaupan seurauksena Puolan pekoniyksikön myynti Ruotsiin raportoidaan yhtiön ulkoisena myyntinä, mikä osaltaan kasvatti liikevaihtoa ja viennin osuutta liikevaihdosta.

## Liiketulos

HKFoodsin jatkuvien toimintojen liiketulos oli 11,6 (7,1) miljoonaa euroa. Jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liiketulos oli 11,6 (6,6) miljoonaa euroa.

Jatkuviin toimintoihin kirjattiin 0,0 (0,5) miljoonan euron vertailukelpoisuuteen vaikuttava erä. Tarkempi kuvaus vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä on raportin taulukko-osassa.

Kustannustaso oli edelleen korkea heinä–syyskuussa 2024. Viime vuoden vastaavasta ajankohdasta inflaatiota nostivat ulkoisten palveluiden lisäksi palkkatarkistusten yleiskorotukset.

Kaupallisten toimenpiteiden, kattavan tuoteportfolion sekä hyvän kuluttajakäytännön ansiosta myynti Suomen vähittäiskauppa- ja Food Service -kanaviin kasvoi. Vahvinta myynnin kasvu oli jalostetuissa lisäarvotuotteissa, mikä paransi yhtiön kannattavuutta. Vähemmän jalostettujen lihatuotteiden kannattavuus oli edelleen heikko mutta koheni vertailukaudesta. Rauman siipikarjaleikkaamoon tehty investointi on tehostanut yksikön toimintaa ja ylittänyt tehokkuuden parantamiselle asetetut tavoitteet. HKFoodsin parempi myynnin rakenne, tuotannon tehostamistoimet ja kustannussäästöt paransivat liiketulosta heinä–syyskuussa.

## **Tammi–syyskuu**

### Liikevaihto

HKFoodsin jatkuvien toimintojen liikevaihto kasvoi 7,6 prosenttia ja oli 735,0 (683,3) miljoonaa euroa. Myynti kasvoi hyvän kuluttajakäytännön, onnistuneiden kaupallisten toimenpiteiden sekä monipuolisen tuotevalikoiman ansiosta. Erityisesti myynnit kotimaan vähittäiskauppa- ja food service -kanavissa kasvoivat. Myynti Suomesta vientimarkkinoille sitä vastoin pieneni. HKFoodsin omista brändituotteista kasvu oli vahvinta strategisesti tärkeissä siipikarja- ja valmisateriatuotteissa. Ruotsin liiketoimintakaupan seurauksena Puolan pekoniyksikön myynti Ruotsiin raportoidaan yhtiön ulkoisena myyntinä vuoden toisesta neljänneksestä alkaen, mikä osaltaan kasvatti liikevaihtoa ja viennin osuutta liikevaihdosta.

### Liiketulos

HKFoodsin jatkuvien toimintojen liiketulos oli 15,9 (11,1) miljoonaa euroa. Jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liiketulos oli 17,4 (8,6) miljoonaa euroa.

HKFoods vahvisti asemiaan Suomen kuluttajamarkkinassa, mikä vähensi tarvetta heikommin kannattavalle lihan viennille. Lihavalmisteiden, siipikarjatuotteiden sekä valmisaterioiden myynnit kehittyivät positiivisesti. Rauman siipikarjaleikkaamoon tehty investointi on tehostanut yksikön toimintaa ja ylittänyt tehokkuuden parantamiselle asetetut tavoitteet. Punaisen lihan kannattavuus kotimaassa jatkui haastavana mutta koheni hieman katsauskauden lopulla. Parempi myynnin rakenne, tuotannon tehostaminen ja kustannussäästöt paransivat katsauskauden liiketulosta.

Kustannustaso jatkui korkeana. Erityisesti palkkakustannukset ja ulkoisten palvelujen kustannukset nousivat vertailukaudesta. Yhtiö teki poikkeusjärjestelyjä varautuakseen poliittisten lakkojen aiheuttamiin häiriöihin ja varmistaakseen asiakastoimitukset, mikä osaltaan lisäsi yhtiön kustannuksia vuoden ensimmäisellä neljänneksellä.

Jatkuviin toimintoihin kirjattiin -1,5 (2,5) miljoonan euron vertailukelpoisuuteen vaikuttava erä. Tarkempi kuvaus vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä on raportin taulukko-osassa.

## **Tase, rahavirta ja rahoitus**

HKFoodsin taseen loppusumma syyskuun lopussa oli 581,9 (864,6) miljoonaa euroa. Konsernin korolliset velat olivat syyskuun lopussa 227,4 (346,6) miljoonaa euroa sisältäen IFRS 16:n mukaisen leasingvelan 89,7 (102,0) miljoonaa euroa. Yhtiön nettovelka pieneni vertailukaudesta 109,9 miljoonalla eurolla ja vuodenvaihteesta 74,1 miljoonalla eurolla 213,8 (323,8) miljoonaan euroon. HKFoodsin nettovelkaantumisaste oli 96,4 (123,3) prosenttia. IFRS 16:n mukaisen leasingvelan vaikutus nettovelkaantumisasteeseen oli 40,4 prosenttiyksikköä.

Syyskuun 2024 lopussa yhtiöllä oli vuonna 2018 liikkeeseen laskettua hybridilainaa taseessa 25,9 miljoonaa euroa. Lainalla ei ole määrättyä eräpäivää ja sitä käsitellään omana pääomana. Hybridilainan seuraava mahdollinen lunastuspäivä on syyskuussa 2025.

Konsernin maksuvalmiustilanne oli tyydyttävä. Yritystodistusohjelmasta oli käytössä 1,0 (4,0) miljoonaa euroa. Sitovien valmiusluottojen määrä syyskuun 2024 lopussa oli 20,0 (110,0) miljoonaa euroa ja niistä oli nostettuna 0,0 (100,0) miljoonaa euroa. Heinä–syyskuussa jatkuvien toimintojen nettorahoituskulut olivat -5,0 (-7,0) miljoonaa euroa ja tammi–syyskuussa -14,9 (-20,4) miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan rahavirta oli heinä–syyskuussa 7,5 (3,5) miljoonaa euroa ja tammi–syyskuussa 22,4 (17,6) miljoonaa euroa. Rahavirta investointien jälkeen oli heinä–syyskuussa 6,8 (34,9) miljoonaa euroa ja tammi–syyskuussa 77,4 (33,1) miljoonaa euroa.

HKFoodsin pankkilainojen ja valmiusluottojen kovenantit ovat nettovelkaantumisaste sekä nettovelan ja käyttökatteen suhde. Käyttökatteeseen lasketaan mukaan osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksista. Pankkilainojen ehtoissa nettovelkaantumisasteen raja on syyskuun 2024 lopussa 115 prosenttia, Tanskan liiketoimintojen myynnin toteuduttua 110 prosenttia kesäkuun 2025 loppuun asti, 105 prosenttia maaliskuun 2026 loppuun asti ja 100 prosenttia kesäkuusta 2026 alkaen. Uuden joukkovelkakirjalainan kovenanttiraja on 120 prosenttia. Syyskuun 2024 lopussa nettovelkaantumisaste oli 96,4 prosenttia.

Nettovelan ja käyttökatteen suhteen kovenanttiraja pankkilainoille on tällä hetkellä 4,25. Joulukuun 2024 lopussa raja on 3,75 ja kesäkuun 2025 lopussa 3,5. Syyskuun 2025 lopussa raja on 3,25 ja kesäkuun 2026 lopusta lähtien 3,0. Syyskuun 2024 lopussa nettovelan ja käyttökatteen suhde oli 3,6.

HKFoodsin johto on arvioinut liiketoiminnan kassavirtaennusteet seuraavan 12 kuukauden aikana, minkä perusteella kovenantit eivät rikkoudu.

Tanskan liiketoimintayksikön myynti toteutui 31.10.2024 katsauskauden päättymisen jälkeen. Yhtiö sai rahavaroja 36,6 miljoonaa euroa. Summa käytettiin yhtiön velkojen maksuun.

## Investoinnit

HKFoodsin jatkuvien toimintojen investoinnit olivat heinä–syyskuussa 3,5 (1,9) miljoonaa euroa. Tammi–syyskuussa investoinnit olivat 18,3 (9,5) miljoonaa euroa. IFRS 16:n mukaiset lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin olivat heinä–syyskuussa 0,3 (1,5) miljoonaa euroa ja tammi–syyskuussa 5,7 (7,8) miljoonaa euroa.

Maaliskuussa 2024 yhtiö päätti keskittää siipikarjatuotteiden pakkaustoiminnot Eurasta Raumalle ja Forssaan sekä tehdä Euran yksikköön noin 8 miljoonan euron kypsien tuotteiden valmistuslinjainvestoinnin, joka eteni katsauskaudella suunnitellusti. Linjastolla tehtävät uudet tuotteet tuodaan markkinoille vuoden 2025 ensimmäisen neljänneksen aikana. Syyskuussa HKFoods päätti merkittävästä noin viiden miljoonan euron strategisesta investoinnista Vantaan yksikkönsä ateriatuotantoon. Investoinnilla HKFoods vastaa valmisaterioiden kasvavaan kysyntään niin vähittäiskaupassa kuin food service -sektorillakin. Linjastolla tehtävät uuden teknologian laadukkaat tuotteet tuodaan markkinoille kesällä 2025.

Sekä Vantaan että Euran investoinnit tukevat HKFoodsin strategiaa jalostusarvon nostamisesta ja toiminnan tehostamisesta sekä tavoitetta kasvaa kuluttajan arkea helpottavissa tuotekategorioissa, kuten aterioissa, ateriakomponenteissa ja välipaloissa.

Huhtikuussa 2023 päätetty Rauman siipikarjaleikkaamon noin 4,6 miljoonan euron kehittämisinvestointi valmistui toisella vuosineljänneksellä. HKFoods tavoitteli investoinnilla ja siihen liittyvillä kehittämistoimilla yhteensä noin kolmen miljoonan euron vuotuisia säästöjä. Rauman siipikarjaleikkaamoon tehty investointi on tehostanut yksikön toimintaa ja ylittänyt tehokkuuden parantamiselle asetetut tavoitteet.

Forssan yksikössä tuotannon kilpailukykyä ja kustannustehokkuutta parantava lihaa pakkaavia ja lähetystoimintaan liittyviä osastoja koskeva investointi otettiin katsauskaudella suunnitellusti käyttöön ja uuden linjaston tehokkuutta hienosäädetään parhaillaan yhdessä järjestelmätoimittajan kanssa.

Puolan tuotantoyksikössä valmistui kapasiteettia ja tehokkuutta parantava viipalointi- ja pakkauslinjainvestointi. Jalostusarvon nostoa mahdollistavaa investointia sekä kiinteistön kehityshanketta jatketaan suunnitellusti loppuvuoden aikana.

Lisäksi HKFoods toteutti katsauskaudella useita pienempiä tehokkuusinvestointeja.

## Vienti

HKFoodsin tavoitteena on kehittää valmisteiden vientiä ja hyödyntää kaikki ruhonosat mahdollisimman tehokkaasti ja kestävästi. HKFoods vie lihaa ja lihavalmisteita mm. Japaniin, Uuteen-Seelantiin, Etelä-Koreaan sekä useisiin Euroopan maihin. Valmisteiden osuus viennistä oli tarkasteluajanjakson aikana kaksi kolmasosaa. Määrässä on mukana pekonin vienti Puolasta.

### Muutokset kansainvälisillä lihamarkkinoilla

Siipikarjanlihan vahvan kysynnän arvioidaan jatkuvan edelleen. Naudanlihan kulutuksen arvioidaan laskevan, mikä osaltaan vaikuttaa jo ennestään hyvään siipikarjatuotteiden kysyntään. Yhdysvaltojen ja Brasilian alhaiset sianlihan hinnat haastavat yhä EU:n vientihintoja.

Kiinan kauppaministeriön (MOFCOM) kesäkuussa aloittama polkumyyntiselvitys EU-sianlihasta on edelleen kesken.

## Liiketoimintayksikkö Suomi

(miljoonaa euroa)	7-9/2024	7-9/2023	1-9/2024	1-9/2023	2023
Liikevaihto	251,6	231,2	735,0	683,3	933,0
Liiketulos	13,2	7,6	22,1	14,3	20,7
- Liiketulos-%	5,2	3,3	3,0	2,1	2,2
Vertailukelpoinen liiketulos	13,2	7,6	23,2	14,2	20,5
- Liiketulos-%	5,2	3,3	3,2	2,1	2,2

### Heinä–syyskuu

Liikevaihto Suomen liiketoimintayksikössä oli 251,6 (231,2) miljoonaa euroa. Vähittäiskauppamyynnin arvo kasvoi volyyminousun ansiosta. Vahvinta kasvu oli siipikarja- ja valmisateriatuotteilla. Kuluttajakysyntä Suomessa jatkui edellisen jakson tasolla. HKFoodsin onnistuneet kaupalliset toimenpiteet vahvistivat yhtiön asemaa markkinassa. Food service -kanavan myynti kasvoi selvästi vertailukauteen nähden. Ruotsin liiketoimintakaupan seurauksena Puolan pekoniyksikön myynti Ruotsiin raportoidaan yhtiön ulkoisena myyntinä, mikä osaltaan kasvatti liikevaihtoa ja viennin osuutta liikevaihdosta.

Liiketulos oli 13,2 (7,6) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen liiketulos oli 13,2 (7,6) miljoonaa euroa. Liiketulokseen sisältyi 0,0 (0,0) miljoonan euron vertailukelpoisuuteen vaikuttava erä.

Kustannustaso oli edelleen korkea heinä–syyskuussa 2024. Viime vuoden vastaavasta ajankohdasta inflaatiota nostivat ulkoisten palveluiden lisäksi palkkatarkistusten yleiskorotukset.

Kaupallisten toimenpiteiden, kattavan tuoteportfolion sekä hyvän kuluttajakysynnän ansiosta myynti Suomen vähittäiskauppa- ja Food Service -kanaviin kasvoi. Vahvinta myynnin kasvu oli jalostetummissa lisäarvotuotteissa, mikä paransi yhtiön kannattavuutta. Vähemmän jalostettujen lihatuotteiden kannattavuus oli edelleen heikko mutta koheni vertailukaudesta. Rauman siipikarjaleikkaamoon tehty investointi on tehostanut yksikön toimintaa ja ylittänyt tehokkuuden parantamiselle asetetut tavoitteet. HKFoodsin parempi myynnin rakenne, tuotannon tehostamistoimet ja kustannussäästöt paransivat liiketulosta heinä–syyskuussa.

### Tammi–syyskuu

Liikevaihto Suomen liiketoimintayksikössä oli 735,0 (683,3) miljoonaa euroa. Myynti kasvoi hyvän kuluttajakysynnän, onnistuneiden kaupallisten toimenpiteiden sekä monipuolisen tuotevalikoiman ansiosta. Erityisesti myynnit kotimaan vähittäiskauppa- ja food service -kanavissa kasvoivat. Myynti Suomesta vientimarkkinoille sitä vastoin pieneni. HKFoodsin omista brändituotteista kasvu oli vahvinta strategisesti tärkeissä siipikarja- ja valmisateriatuotteissa. Ruotsin liiketoimintakaupan seurauksena Puolan pekoniyksikön myynti Ruotsiin raportoidaan yhtiön ulkoisena myyntinä vuoden toisesta neljänneksestä alkaen, mikä osaltaan kasvatti liikevaihtoa ja viennin osuutta liikevaihdosta.

Liiketulos nousi 22,1 (14,3) miljoonaa euroon. Vertailukelpoinen liiketulos oli 23,2 (14,2) miljoonaa euroa. Liiketulokseen sisältyi -1,0 (0,1) miljoonan euron vertailukelpoisuuteen vaikuttava erä. HKFoods vahvisti asemiaan Suomen kuluttajamarkkinassa, mikä vähensi tarvetta heikommin kannattavalle lihan viennille. Lihavalmisteiden, siipikarjatuotteiden sekä valmisaterioiden myynnit kehittivät positiivisesti. Rauman siipikarjaleikkaamoon tehty investointi on tehostanut yksikön toimintaa ja ylittänyt tehokkuuden



parantamiselle asetetut tavoitteet. Punaisen lihan kannattavuus kotimaassa jatkui haastavana mutta koheni hieman katsauskauden lopulla. Parempi myynnin rakenne, tuotannon tehostaminen ja kustannussäästöt paransivat katsauskauden liiketulosta.

Kustannustaso jatkui korkeana. Erityisesti palkkakustannukset ja ulkoisten palvelujen kustannukset nousivat vertailukaudesta. Yhtiö teki poikkeusjärjestelyjä varautuakseen poliittisten lakkojen aiheuttamiin häiriöihin ja varmistaa asiakastoimitukset, mikä osaltaan lisäsi yhtiön kustannuksia vuoden ensimmäisellä neljänneksellä.

## Henkilöstö

HKFoodsin jatkuvien toimintojen palveluksessa oli 3 037 (2 982) henkilöä.

Jatkuvien toimintojen henkilöstö	1-9/2024	1-9/2023	2023
Henkilöstö keskimäärin*	3 037	2 982	2 946
Suomi **	3 037	2 982	2 946
Naisia / miehiä %	41 / 59	41 / 59	42 / 58
Naisia / miehiä esihenkilöistä %	38 / 62	35 / 65	36 / 64

\* Luvut sisältävät HKFoodsin palveluksessa olevat henkilöt kokoaikaisiksi työntekijöiksi (FTE) muutettuina.

\*\* Sisältää Puolan henkilöstön.

## Vastuullisuus

HKFoods jatkoi katsauskaudella valmistautumista EU:n kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) mukaisen kestävyys selvityksen laatimiseen. Katsauskauden aikana yhtiö päivitti kaksoisolennaisuusarvion Euroopan tilinpäätösraportoinnin neuvoo-antavan ryhmän (European Finance Advisory Group, EFRAG) laatiman ohjeistuksen mukaisesti. Analyysityössä huomioitiin kaikki kestävyysaihekohtaisissa standardeissa listatut aiheet. Yhtiön hallitus on hyväksynyt kaksoisolennaisuusarvion tulokset. Yhtiön ilmastopäästöjen laskennan tietokanta laajennettiin kattamaan myös kestävyysraportointistandardien määrittelemien datapisteiden tiedon keruun. Kestävyysraportointia koskevien olennaisten tietojen kerääminen aloitettiin syyskuussa.

Lisäksi katsauskaudella jatkettiin vuoden 2024 alussa uudistetun ilmastotavoitteen toimenpiteiden ja meneillään olevien tutkimushankkeiden toteuttamista. HKFoods liittyi Valion Food 2.0 -kumppaniekosysteemiin, jonka tavoitteena on edistää kestävästä ruoantuotantoa sekä parantaa sen kannattavuutta ja kansainvälistä kilpailukykyä. Yhtiö jatkoi myös valmistautumista metsäkatoasetuksen toimeenpanoa varten.

HKFoodsin vastuullisen hankinnan toteuttamisen avuksi yhtiö otti käyttöön ohjelmiston, joka kattoi katsauskauden lopussa kaikki HKFoodsin palvelu- ja raaka-ainetoimittajat, alkutuotannon maatiloja lukuun ottamatta. Tavarantoimittajien arvioimiseksi on luotu pisteytysjärjestelmä.

HKFoodsin vastuullisuusohjelma keskittyy kahteen teemaan: luontoon ja ihmisiin.

### Luonto

HKFoods-konsernin uudistettu ilmastotavoite on saavuttaa nettonolla kaikkien kasvihuonekaasujen päästöjen osalta (net zero) vuoteen 2050 mennessä. HKFoodsin ilmastotyötä ohjaa kattava toimenpidekokonaisuus, joka koostuu tieteellisesti todennetuista päästöjen vähentämistoimista.

Katsauskaudella jatkettiin pilottitilatoimintaa, jonka tarkoituksena on edistää yhtiön ilmastotavoitteiden toteutumista. Kesän aikana pilottitiloilla on tutkittu mm. kierrätyslannoitteiden käyttöä, jaetun lannoituksen tekniikoita, palkokasvien viljelyä, kerääjäkasvien käyttöä, peltojen veden hallintaa säätökaivojen avulla sekä hiilen sitoutumista maaperään.

Kesällä 2024 toteutettiin Turussa Friskalanlahdella hanke, jossa tutkittiin ranta-alueella laiduntavan lihakarjan vaikutuksia ympäröivän luonnon monimuotoisuuteen ja eläinten hyvinvointiin. Lisäksi tutkittiin laiduntavaa karjaa mittaavan seurantateknologian toiminnallisuuksia.

## Ihmiset

HKFoodsin arvot, innosta, johda, välitä ja ota vastuu, ohjaavat kaikkea yhtiön toimintaa ja päätöksentekoa. HKFoods on sitoutunut edistämään henkilöstön työhyvinvointia ja -turvallisuutta. Tavoitteena on turvallinen ja hyvinvoiva työyhteisö, jossa asioita edistetään yhdessä koko henkilöstön voimin. Keskinäinen arvostus ja tunne kuulumisesta tärkeinä osana työyhteisöön luovat perustaa innostavalle ja tuottavalle työympäristölle. HKFoods tarjoaa monipuolisia koulutus- ja kehitysmahdollisuuksia, jotka edistävät työntekijöiden ammatillista kasvua ja hyvinvointia sekä koko organisaation menestystä.

Katsauskauden aikana yhtiö kehitti työkykyjohtamisen toimintamallia yhteistyössä kumppaneidensa kanssa. Ammatillisen kuntoutuksen onnistumisprosentti on tällä hetkellä 100 prosenttia. Esihenkilötyön kehittämisen osalta katsauskaudella jatkettiin 360-kyselyiden toteutusta. Kuluneen syksyn aikana on arvioitu yli 50 esihenkilöä. Myös henkilöstökysely Voicen osastotason tulosten käsittelyä ja toimenpidesuunnitelmien laatimista jatkettiin yhteistyössä työntekijöiden kanssa.

Kolmannella neljänneksellä käynnistettiin laatukulttuurihankkeen henkilöstötyöpajoja toiminnan ja tuotteiden laadun kehittämiseksi.

HKFoods tekee tavoitteellista työtä kohti nollaa työtaturmaa. HKFoodsin keskeinen tavoite on olla turvallinen työpaikka omalle henkilöstölle ja yksiköissä toimiville yhteistyökumppaneille. Konsernin kokonaistaturmadataajuus (LTIR) 10/2023–9/2024 oli 17,1 (18,7 10/2022–9/2023).

Työturvallisuuden osalta HKFoods on keskittynyt kriittisten prosessien yhtenäistämiseen ja kehittämiseen. Painopisteenä on ollut turvallisuustapahtumien käsittelyn ja trukkiturvallisuuden kehittäminen. Yhtiö haluaa selkeyttää ja tehostaa työturvallisuutta koskevaan johtamiseen, raportointiin, tapahtumien käsittelyyn ja viestintään liittyviä prosesseja. Tarkoituksena on lisätä henkilöstön turvallisuustietoisuutta, parantaa toimipaikkojen paloturvallisuutta ja kehittää datalla johtamista.

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

Syyskuun 2024 lopussa HKFoods Oyj:n maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli 66 820 528,10 euroa. Yhtiön osakkeiden kokonaismäärä, 98 951 781 osaketta, jakaantui kahteen sarjaan seuraavasti: A-osakkeita 93 551 781 kpl (94,54 % osakemäärästä) ja K-osakkeita 5 400 000 kpl (5,46 % osakemäärästä). A-osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä. K-osakkeet ovat LSO Osuuskunnan (4 735 000 osaketta) ja HKFoods Oyj:n (665 000 osaketta) omistuksessa eikä niitä ole listattu.

HKFoods myi 27.3.2024 Ruotsin tytäryhtiönsä HKScan Sweden AB:n osakkeet ruotsalaiselle Lantmännen ek förille. Osana kauppahintaa Lantmännen ek för luovutti HKFoodsille 7 534 750 omaa osaketta, joista A-osakkeita oli 6 869 750 kpl ja K-osakkeita 665 000 kpl.

Syyskuun lopussa HKFoods Oyj:llä oli hallussaan 8 376 408 (1 506 658) omaa A-osaketta ja 665 000 (0) omaa K-osaketta. Niiden osuus kaikista osakkeista oli 9,14 prosenttia ja äänimäärästä 10,75 prosenttia.

HKFoodsin osakkeiden laskennallinen markkina-arvo oli syyskuun lopussa 63,7 (73,2) miljoonaa euroa. A-sarjan osakkeiden markkina-arvo oli 60,3 (69,2) miljoonaa euroa, ja listaamattoman K-sarjan osakkeiden laskennallinen markkina-arvo oli 3,4 (4,0) miljoonaa euroa.

Tammi–syyskuussa yhtiön osakkeita vaihdettiin yhteensä 8 727 747 (11 055 793) kappaletta. Osakevaihdon arvo oli 6 015 780 (8 773 521) euroa. Ylin noteeraus oli 0,83 (0,97) euroa ja alin 0,56 (0,68) euroa. Keskiarvo oli 0,69 (0,79) euroa. Syyskuun päätöskurssi oli 0,71 (0,74) euroa.

## Ylimääräinen yhtiökokous 2024

HKScan kutsui 29.1.2024 koolle ylimääräisen yhtiökokouksen, joka pidettiin 28.2.2024 Turussa.

Yhtiökokous vahvisti ja hyväksyi Ruotsin liiketoimintojen myynnin.

Yhtiökokous antoi hallitukselle valtuutuksen päättää yhtiön omien A-sarjan ja K-sarjan osakkeiden hankkimisesta. Valtuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Valtuutus

ei kumoa aiempia yhtiökokouksen myöntämiä valtuutuksia päättää omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta.

Lisäksi yhtiökokous antoi hallitukselle valtuutuksen päättää osakeannista. Valtuutus on voimassa enintään 30.6.2025 saakka. Valtuutus kumoo aiemmat hallitukselle myönnetyt valtuudet osakkeiden tai osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamiseen.

Ylimääräisen yhtiökokouksen päätökset kokonaisuudessaan on julkistettu pörssitiedotteella [28.2.2024](#), ja yhtiökokouksen pöytäkirja on luettavissa yhtiön verkkosivuilla [www.hkfoods.com](http://www.hkfoods.com).

## Varsinainen yhtiökokous 2024

HKScan Oyj:n varsinainen yhtiökokous, joka pidettiin 18.4.2024 Turussa, vahvisti emoyhtiön ja konsernin tilinpäätöksen, myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja varajäsenille sekä toimitusjohtajalle vuodelta 2023 sekä hyväksyi toimielinten palkitsemisraportin ja palkitsemispolitiikan. Yhtiökokous päätti, että yhtiö ei jaa osinkoa vuodelta 2023.

Hallituksen jäsenet Reijo Kiskola, Jari Mäkilä, Anne Koutonen ja Terhi Tuomi valittiin uudelleen hallituksen jäseniksi. Hallituksen uusiksi jäseniksi valittiin hallituksen entinen varajäsen Ilkka Uusitalo sekä Niclas Diesen, Lauri Sipponen ja Sami Yski varsinaisen yhtiökokouksen 2025 päättymiseen saakka. Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajaksi uudelleen Reijo Kiskolan ja varapuheenjohtajaksi uudelleen Jari Mäkilän.

Yhtiön varsinaiseksi tilintarkastajaksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka valittiin tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy ja vastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Maria Onniselkä. Lisäksi kestävyysraportoinnin varmentajaksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka valittiin kestävyystarkastusyhteisö Ernst & Young Oy päävastuullisena kestävyysraportoinnin varmentajana KHT, kestävyysraportointitarkastaja (KRT) Maria Onniselkä.

Yhtiökokous hyväksyi yhtiön toiminimen HKScan Oyj:n muuttamisen HKFoods Oyj:ksi ja päätti muuttaa yhtiön yhtiöjärjestyksen 1 §:ää seuraavasti:

*"1 § Yhtiön toiminimi on HKFoods Oyj, ruotsiksi HKFoods Abp ja englanniksi HKFoods Plc. Yhtiön kotipaikka on Turku."*

Yhtiökokous antoi hallitukselle valtuutuksen päättää yhtiön omien A-sarjan osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta. Valtuutus on voimassa 30.6.2025 asti. Valtuutus kumoo varsinaisen yhtiökokouksen 20.4.2023 hallitukselle antaman valtuutuksen päättää yhtiön omien A-sarjan osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta. Valtuutus ei kuitenkaan kumoa ylimääräisen yhtiökokouksen 28.2.2024 hallitukselle antamaa valtuutusta päättää omien A-sarjan ja K-sarjan osakkeiden hankkimisesta.

Yhtiökokouksen päätökset kokonaisuudessaan on julkistettu pörssitiedotteella [18.4.2024](#), ja yhtiökokouksen pöytäkirja on luettavissa yhtiön verkkosivuilla [www.hkfoods.com](http://www.hkfoods.com).

## Osakepohjaiset pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät

HKFoods tiedotti 7.4.2021 muutoksista sekä suoritusperusteisen (PSP) että ehdollisen (RSP) osakepalkkio-ohjelman maksuaikatauluihin varmistaakseen palkkioiden suhteellisen vastaavuuden yhtiön pitkän aikavälin suoriutumisen ja osakkeenomistajien tuottojen kanssa. Uuden maksuaikataulun mukaan ansaituista palkkioista osa maksetaan vuosina 2021–2023, ja konsernin johtoryhmän palkkioista loppuosa lykätään ja maksetaan vuosina 2024–2025. Palkkiot, joiden maksua lykätään, maksetaan hallituksen osakkeen kokonaistuotolle (TSR) ja kannattavuudelle asettamien vähimmäistavoitteiden saavuttamisen perusteella. Hallitus on asettanut enimmäismäärän lykätyn palkkion kustannuksille.

PSP-ohjelman 2018–2020 suoritusavoitteiden saavuttamisen perusteella ansaituista osakkeista osa maksettiin alkuperäisen maksuaikataulun mukaisesti keväällä 2021 ja osa palkkioista maksettiin uuden maksuaikataulun mukaisesti keväällä 2022. PSP-ohjelman 2019–2021 suoritusavoitteiden saavuttamisen ja RSP-ohjelman 2019–2021 taloudellisen mittarin täyttymisen perusteella ansaituista osakkeista osa maksettiin alkuperäisen palkkioiden maksuaikataulun mukaisesti keväällä 2022 ja 2023.

Huhtikuussa 2023 yhtiö tiedotti uudesta toimitusjohtajan suoriteperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä vuosille 2023–2027. Lisätietoja toimitusjohtajan kannustinjärjestelmästä on [3.4.2023](#) julkaistussa pörssitiedotteessa.

Lisätietoja osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä on saatavilla HKFoodsin verkkosivuilla: <https://www.hkfoods.com/fi/tietoa-meista/politiikat-ja-sertifioinnit/palkitsemispolitiikka/>

## Liiketoiminnan lähiajan riskit

### Taloudellinen toimintaympäristö ja rahoitukseen liittyvät riskit

Euroopan keskuspankki (EKP) laski lokakuussa ohjaukorkoaan 0,25 prosenttiyksiköllä 3,25 prosenttiin. Koronlaskujen ennustetaan jatkuvan, koska inflaatio on hidastunut ja Euroopan talousnäkymät ovat heikentyneet. Keskuspankki ennustaa inflaation hidastuvan euroalueella tavoitteen mukaiseen 2,0 prosenttiin kulu- van vuoden aikana. Geopoliittiset jännitteet voivat vaikuttaa inflaatioon ja korkokehitykseen epäsuotuisasti.

Kuluttajakäytön kehittymiseen liittyy edelleen epävarmuutta heikentyneen työllisyyden ja kuluttajien laske- neen ostovoiman olosuhteissa. Myös konkurssien, lomautusten ja irtisanomisten määrä on jatkanut nousu- aan. Lisäksi julkisen talouden tasapainottamistoimet lisäävät epävarmuutta lähikuukausina. Mikäli kuluttaja- kysyntä heikentyy merkittävästi ja HKFoodsin myyntivolyymit laskevat huomattavasti, voi sillä olla negatiivi- nen vaikutus yhtiön kannattavuuteen.

Mikäli konsernin taloudellinen suorituskyky ei parane suunnitelmien mukaisesti tai pitkien korkojen taso kääntyy uudelleen nousuun, riskit arvonalentumiskirjauksille kasvavat ja voivat vaikuttaa yhtiön taloudelli- seen ja rahoitukseen asemaan. Yhtiön rahoitussopimuksiin sisältyy kovenantteja, jotka on kuvattu tar- kemmin kohdassa Tase, rahavirta ja rahoitus.

### Tuotantopanosten ja raaka-aineiden hintojen nousu ja saatavuus

Epävarmuus tuotantopanosten saatavuudesta ja hinnasta voi heijastua tuotantokustannuksiin. Maatiloja kos- kevan maksuvalmius- ja kannattavuuskriisin mahdollisesti uusiutuessa tilanne voisi heikentää paikallisen li- haraaka-aineiden saatavuutta tai yhtiön kannattavuutta, jos yhtiö ei onnistuisi nostamaan tuotteidensa myynti- hintoja tuotantoketjun kustannusten nousun kattamiseksi tuotannon tehostamistoimien ohella.

Globaalissa liharaka-ainemarkkinassa muutokset suurten lihan tuonti- ja vientimaiden kauppasuhteissa voi- vat aiheuttaa paikallisesti merkittäviä hintavaihteluita. Näiden hintavaihtelujen vaikutukset ovat osin ennakoimattomia, ja ne koskettavat myös HKFoodsin kotimarkkinoita. Epävakaassa geopoliittisessa tilanteessa glo- baalien toimitusketjujen asema heikkenee ja alueellisten toimitusketjujen sekä paikallisen ruoantuotannon merkitys ja mahdollisuudet kasvavat.

### Muutokset kuluttajakäyttäytymisessä

Kuluttajien heikentynyt ostovoima voi lisätä hinnaltaan edullisempien tuotteiden ja tuoteryhmien kysyntää. Tämä voi näkyä HKFoodsin myynnin volyymin heikentymisenä kalliimmissa tuotteissa ja vahvistumisena pe- ruselintarvikkeissa. Epävakaassa geopoliittisessa tilanteessa peruselintarvikkeiden kysynnän uskotaan ole- van vahvaa.

Mahdollisten kansainvälisten tai paikallisten ruokaskandaalien vaikutusta kulutuskäyttäytymiseen ei voida sulkea pois. Ilmastonmuutokseen liittyvä keskustelu voi osaltaan vaikuttaa lihatuotteiden kuluttajakysyntään. Myös odottamattomat painostusryhmien toimenpiteet voivat vaikuttaa liiketoimintaan ja kulutuskysyntään.

### Muut liiketoiminnan riskit

Elintarviketeollisuuden pitkässä tuotantoketjussa ruoan turvallisuuden merkitys on keskeinen.

Eläintautien esiintyminen on mahdollista. Afrikkalainen sikarutto sekä Euroopan maiden lintuinfluenssata- paukset ovat heikentäneet lihan vientimahdollisuuksia EU:n ulkopuolelle.

Kyberhyökkäysten riski on muun muassa epävakaan geopoliittisen tilanteen vuoksi suuri, ja useat yritykset ovat joutuneet kyberhyökkäyksen kohteeksi. Kyberhyökkäykset voivat haitata merkittävästi yhtiön toimintaa. HKFoods on varautunut kyberhyökkäyksiin järjestelmällisellä valvonnalla ja kyberturvallisuuden parantami- sella, joiden avulla pyritään takaamaan nopea reagointikyky poikkeamatilanteessa.

Globaalien logistiikkaketjujen heikentynyt toiminta voi aiheuttaa riskejä yhtiön investointien toteuttamiselle suunnitelluissa aikatauluissa ja suunnitelluin kustannuksin sekä vaikuttaa HKFoodsin arvoketjussa käytettävien investointihyödykkeiden saatavuuteen. HKFoods ottaa suunnitelmissaan huomioon kustannus- ja aika- taururiskien mahdolliset vaikutukset investointiensa toteutukseen.

Euroopan komissio päätti lokakuussa asettaa seuraavat viisi vuotta voimassa olevat tullitariffien korotukset kiinalaisille sähköautoille. Kiina voi vastatoimenaan joko korottaa Euroopasta tuotavien elintarvikkeiden tulleja tai kieltää tuonnin kokonaan. Jos nämä toteutuvat, voi asialla olla vaikutusta HKFoodsin sianlihan viennille Kiinaan.

## Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

### Tanskan liiketoimintojen myynti Plukon Food Group B.V:lle toteutui 31.10.2024

HKFoods vastaanotti 15.10.2024 tiedon, että Tanskan kilpailuviranomainen on hyväksynyt toukokuussa 2024 ilmoitetun järjestelyn, jonka myötä HKFoods myy liiketoimintonsa Tanskassa.

Tanskan liiketoimintayksikön myynti toteutui 31.10.2024. Yhtiö sai rahavaroja 36,6 miljoonaa euroa. Summa käytettiin yhtiön velkojen maksumuun.

Asiasta on kerrottu tiedotteilla: [2.5.2024](#), [15.10.2024](#) ja [31.10.2024](#)

### Muutoksia HKFoods Oyj:n johtoryhmässä

HKFoods Oyj:n Suomen liiketoimintayksiköstä vastaava johtaja ja johtoryhmän jäsen Jari Leija siirtyi pois yhtiön palveluksesta 24.10.2024. Leija toimi tehtävässään vuodesta 2019.

Asiasta on kerrottu tiedotteella: [24.10.2024](#)

HKFoodsin Tanskan liiketoimintojen myynnin toteuduttua, HKFoodsin Tanskan liiketoiminnasta vastannut väliaikainen johtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen Michael Juhl Jørgensen siirtyi pois HKFoodsin palveluksesta 31.10.2024. Jørgensen toimi tässä tehtävässä heinäkuusta 2024 lähtien.

Asiasta on kerrottu tiedotteella: [31.10.2024](#)

### HKFoods käynnistää suomalaisen siipikarjanlihan viennin Kiinaan loppuvuoden 2024 aikana

HKFoods käynnistää siipikarjanlihan viennin Suomesta Kiinaan loppuvuoden 2024 aikana yhtiön Rauman yksikköä koskevan vientiluvan myötä. HKFoodsin saama vientilupa on merkittävä lisä HKFoodsin laajoihin vientioikeuksiin. HKFoods vie tällä hetkellä Kiinaan suomalaista sianlihaa.

Asiasta on kerrottu tiedotteella: [30.10.2024](#)

Turussa 6. marraskuuta 2024

**HKFoods Oyj**

Hallitus

## Tiedotustilaisuus

HKFoods järjestää tammi–syyskuun osavuositiedotustilaisuuden analyytikoille, institutionaalisille sijoittajille ja medialle 6.11.2024 klo 10.00 webcastina osoitteessa <https://hkfoods.videosync.fi/q3-2024>. Tilaisuus on suomenkielinen, ja tallenne on nähtävissä myöhemmin samana päivänä osoitteessa [www.hkfoods.com](http://www.hkfoods.com).

Tammi–syyskuun osavuositiedotustilaisuuden esittelevät toimitusjohtaja Juha Ruohola ja talousjohtaja Mika Tilli.

Sijoittajapuhelujen sopimiseksi pyydämme olemaan yhteydessä johdon assistentti Suvi Oksavaan, puh. 044 554 4231 tai [suvi.oksava@hkfoods.com](mailto:suvi.oksava@hkfoods.com).

## Taloudelliset julkaisut

HKFoods Oyj:n tilinpäätöstiedote 2024 julkaistaan perjantaina 14.2.2025 noin klo 8.30.

HKFoods julkistaa seuraavat taloudelliset raportit vuonna 2025:

- osavuositiedot tammi–maaliskuu 2025 keskiviikkona 7.5.2025 noin klo 8.30,
- puolivuositiedot 2025 keskiviikkona 6.8.2025 noin klo 8.30,
- osavuositiedot tammi–syyskuu 2025 keskiviikkona 5.11.2025 noin klo 8.30.

## Lisätietoja

Juha Ruohola, toimitusjohtaja, puh. 0400 647 160

Mika Tilli, talousjohtaja, puh. 050 538 5793

HKFoods Media Service Desk, p. 010 570 5700 tai sähköpostitse [communications@hkfoods.com](mailto:communications@hkfoods.com)

*110 vuoden kokemuksella me HKFoodsissa teemme elämästä maistuvampaa – tänään ja huomenna. Valmistamme lähes 3 000 ammattilaisen voimin vastuullista ja paikallisesti tuotettua ruokaa kuluttajien erilaisiin ruokahetkiin. Tunnettuja tuotemerkkejämme Suomessa ovat HK®, Kariniemen® ja Via®. Kehitämme ilmastoystävällisempää tapaa tuottaa ruokaa. Pörssilistatun HKFoodsin jatkuvien toimintojen liikevaihto vuonna 2023 oli 933 miljoonaa euroa. [www.hkfoods.com](http://www.hkfoods.com)*

Katsauksessa mainitut brändit HK®, Kariniemen® ja Via® ovat pörssilistatun HKFoods-konsernin rekisteröimiä tavaramerkkejä.

## Konsernin osavuositarkastus 1.1.–30.9.2024

### Konsernin tuloslaskelma

(miljoonaa euroa)	Viite	7-9/2024	7-9/2023	1-9/2024	1-9/2023	2023
Jatkuvat toiminnot:						
Liikevaihto		251,6	231,2	735,0	683,3	933,0
Hankinnan ja valmistuksen kulut	1.	-229,2	-214,2	-681,8	-635,6	-867,4
Bruttokate		22,4	17,0	53,1	47,7	65,6
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	1.	2,1	2,3	7,0	7,5	10,1
Myyntin ja markkinoinnin kulut	1.	-5,4	-5,7	-20,0	-19,7	-25,8
Hallinnon kulut	1.	-7,5	-6,5	-24,2	-24,4	-35,7
Liiketulos		11,6	7,1	15,9	11,1	14,3
Rahoitustuotot		1,1	0,8	3,4	2,6	3,6
Rahoituskulut		-6,2	-7,8	-18,3	-23,0	-30,6
Osuus osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tuloksista		0,4	0,8	0,8	2,5	2,0
Voitto/tappio ennen veroja		7,0	1,0	1,9	-6,8	-10,7
Tuloverot		-0,6	-0,8	-0,9	-3,3	-6,6
Tilikauden voitto/tappio, jatkuvat toiminnot		6,4	0,2	0,9	-10,1	-17,3
Lopetettujen toimintojen tulos		-0,5	9,3	-20,9	12,1	-5,1
Tilikauden voitto/tappio		5,9	9,5	-20,0	1,9	-22,5
Tilikauden voiton/tappion jakautuminen:						
Emoyhtiön osakkeenomistajille		5,0	8,6	-21,4	-0,4	-26,4
Määräysvallattomille omistajille		0,9	0,9	1,4	2,4	4,0
Yhteensä		5,9	9,5	-20,0	1,9	-22,5
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:						
Tulos/osake, laimentamaton, jatkuvat toiminnot euroa/osake		0,05	-0,01	-0,03	-0,14	-0,24
Tulos/osake, laimennettu, jatkuvat toiminnot euroa/osake		0,05	-0,01	-0,03	-0,14	-0,24
Tulos/osake, laimentamaton, lopetetut toiminnot euroa/osake		-0,01	0,10	-0,23	0,12	-0,05
Tulos/osake, laimennettu, lopetetut toiminnot euroa/osake		-0,01	0,10	-0,23	0,12	-0,05
Tulos/osake, laimentamaton, euroa/osake		0,05	0,08	-0,27	-0,02	-0,29
Tulos/osake, laimennettu, euroa/osake		0,05	0,08	-0,27	-0,02	-0,29

## Konsernin laaja tuloslaskelma

(miljoonaa euroa)	7-9/2024	7-9/2023	1-9/2024	1-9/2023	2023
Tilikauden voitto / tappio	5,9	9,5	-20,0	1,9	-22,5
<b>MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT</b> (verojen jälkeen):					
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi					
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot, jatkuvat toiminnot	0,2	-	0,2	-	-
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot, lopetetut toiminnot	0,0	1,3	-2,0	-2,9	1,3
Ruotsin muuntoeron siirto tuloslaskelmaan, lopetetut toiminnot	-	-	21,1	-	-
Rahavirran suojaus, jatkuvat toiminnot	0,0	-2,2	-1,5	-6,0	-5,5
Rahavirran suojaus, lopetetut toiminnot	-0,1	-2,2	-0,8	-8,2	-8,5
Luokittelun muutoksesta johtuva oikaisu (sähköjohdannaiset), jatkuvat toiminnot	-	-0,7	-	-2,6	-2,6
Ruotsin sähköjohdannaisten arvon siirto tuloslaskelmaan, lopetetut toiminnot	-	-	-1,0	-	-
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten muista laajan tuloksen eristä, jatkuvat toiminnot	-	0,0	-	0,7	0,5
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi					
Vakuutusmatemaattiset voitot tai tappiot, lopetetut toiminnot	-	-	-	-	-4,4
<b>MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT YHTEENSÄ</b>	<b>0,1</b>	<b>-3,8</b>	<b>16,0</b>	<b>-18,9</b>	<b>-19,2</b>
<b>KAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ</b>	<b>6,0</b>	<b>5,7</b>	<b>-4,0</b>	<b>-17,0</b>	<b>-41,6</b>
<b>TILIKAUDEN LAAJAN TULOKSEN JAKAUTUMINEN:</b>					
Emoyhtiön osakkeenomistajille	5,1	4,8	-5,4	-19,4	-45,6
Määräysvallattomille omistajille	0,9	0,9	1,4	2,4	4,0
<b>Yhteensä</b>	<b>6,0</b>	<b>5,7</b>	<b>-4,0</b>	<b>-17,0</b>	<b>-41,6</b>



## Konsernin tase

(miljoonaa euroa)	Viite	30.9.2024	30.9.2023	31.12.2023
<b>VARAT</b>				
Aineettomat hyödykkeet	2.	42,4	109,6	44,0
Aineelliset hyödykkeet	3.4.	253,4	365,0	284,9
Osuudet osakkuusyrityksissä		21,3	40,5	24,3
Laskennallinen verosaaminen	5.	25,2	30,8	25,1
Muut pitkäaikaiset varat		14,4	27,7	26,2
<b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>		<b>356,7</b>	<b>573,5</b>	<b>404,5</b>
Vaihto-omaisuus	6.	68,9	131,8	75,2
Lyhytaikaiset saamiset		82,3	140,6	97,3
Rahat ja pankkisaamiset		13,2	18,7	28,7
<b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>		<b>164,4</b>	<b>291,1</b>	<b>201,1</b>
Myytäväinä oleviksi luokitellut varat	7.	60,8	-	246,0
<b>VARAT</b>		<b>581,9</b>	<b>864,6</b>	<b>851,7</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>				
<b>OMA PÄÄOMA</b>				
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	4.	172,5	226,2	289,0
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma		5,4	30,3	6,3
<b>PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>		<b>177,9</b>	<b>256,6</b>	<b>295,3</b>
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	4.	51,4	120,4	17,9
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma		108,4	224,9	161,5
<b>LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>		<b>159,8</b>	<b>345,3</b>	<b>179,4</b>
Myytäväinä oleviksi luokitellut velat	7.	22,4	-	139,0
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>		<b>581,9</b>	<b>864,6</b>	<b>851,7</b>

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

(miljoonaa euroa)	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.
<b>OMA PÄÄOMA 1.1.2024</b>	<b>66,8</b>	<b>72,9</b>	<b>5,9</b>	<b>215,4</b>	<b>25,9</b>	<b>8,1</b>	<b>-18,6</b>	<b>-3,8</b>	<b>-161,5</b>	<b>211,1</b>	<b>26,9</b>	<b>238,0</b>
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	-	-21,4	-21,4	1,4	-20,0
Muut laajan tuloksen erät												
Muuntoerot	-	-	0,0	-	-	-	19,4	-	-	19,4	-	19,4
Rahavirran suojaus	-	-	-2,3	-	-	-	-	-	-	-2,3	-	-2,3
Ruotsin sähköjohdannaisten arvonn siirto tuloslaskelmaan	-	-	-1,0	-	-	-	-	-	-	-1,0	-	-1,0
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	-	-	-3,4	-	-	-	19,4	-	-	16,0	-	16,0
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-3,4</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>19,4</b>	<b>-</b>	<b>-21,4</b>	<b>-5,4</b>	<b>1,4</b>	<b>-4,0</b>
Suorat kirjaukset	-	-	-	-	-	-	-	-	-0,1	-0,1	-	-0,1
Ruotsin myyntiin liittyvä siirto tilikauden tulokseen	-	-	-1,2	-	-	0,1	-	-	-	-1,1	-	-1,1
Omien osakkeiden hankkiminen	-	-	-	-	-	-	-	-5,3	-	-5,3	-	-5,3
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-1,7	-1,7
Hybridilaina	-	-	-	-	-	-	-	-	-4,1	-4,1	-	-4,1
<b>OMA PÄÄOMA 30.9.2024</b>	<b>66,8</b>	<b>72,9</b>	<b>1,3</b>	<b>215,4</b>	<b>25,9</b>	<b>8,2</b>	<b>0,7</b>	<b>-9,1</b>	<b>-187,0</b>	<b>195,2</b>	<b>26,5</b>	<b>221,8</b>

(miljoonaa euroa)	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.
<b>OMA PÄÄOMA 1.1.2023</b>	<b>66,8</b>	<b>72,9</b>	<b>21,9</b>	<b>215,4</b>	<b>25,9</b>	<b>10,4</b>	<b>-19,9</b>	<b>-4,1</b>	<b>-128,4</b>	<b>260,9</b>	<b>24,6</b>	<b>285,5</b>
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	-	-0,4	-0,4	2,4	1,9
Muut laajan tuloksen erät												
Muuntoerot	-	-	-	-	-	-	-2,9	-	-	-2,9	-	-2,9
Rahavirran suojaus	-	-	-14,1	-	-	-	-	-	-	-14,1	-	-14,1
Luokittelun muutoksesta johtuva oikaisu (sähköjohdannaiset)	-	-	-2,6	-	-	-	-	-	-	-2,6	-	-2,6
Osuus pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden muista laajan tuloksen eristä	-	-	0,7	-	-	-	-	-	-	0,7	-	0,7
Vakuutusmateriaalit voitot tai tappiot	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	-	-	-16,0	-	-	-	-2,9	-	-	-18,9	-	-18,9
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-16,0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-2,9</b>	<b>-</b>	<b>-0,4</b>	<b>-19,4</b>	<b>2,4</b>	<b>-17,0</b>
Suorat kirjaukset	-	-	-	-	-	-	-	-	0,2	0,2	-	0,2
Baltian myyntiin liittyvä siirto tilikauden tulokseen	-	-	-	-	-	-2,2	-	-	-	-2,2	-	-2,2
Omien osakkeiden luovutukset	-	-	-	-	-	-	-	0,3	-0,3	0,0	-	0,0
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-1,9	-1,9
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,2	0,2
Hybridilaina	-	-	-	-	-	-	-	-	-2,1	-2,1	-	-2,1
<b>OMA PÄÄOMA 30.9.2023</b>	<b>66,8</b>	<b>72,9</b>	<b>5,9</b>	<b>215,4</b>	<b>25,9</b>	<b>8,1</b>	<b>-22,8</b>	<b>-3,8</b>	<b>-131,0</b>	<b>237,4</b>	<b>25,3</b>	<b>262,7</b>

SARAKKEET: 1. Osakepääoma, 2. Ylikurssirahasto, 3. Arvonmuutosrahasto, 4. Sijoitettu vapaa oma pääoma (SVOP), 5. Hybridilaina, 6. Muut rahastot, 7. Muuntoerot, 8. Omat osakkeet, 9. Voittovarot, 10. Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus yhteensä, 11. Määräysvallattomien omistajien osuus, 12. Yhteensä

## Rahavirtalaskelma, sis. lopetetut toiminnot

(miljoonaa euroa)	7-9/2024	7-9/2023	1-9/2024	1-9/2023	2023
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	21,9	26,1	45,8	55,1	74,2
Käyttöpääoman muutos	-9,2	-13,9	-3,4	-15,9	5,9
Rahoituserät ja verot	-5,2	-8,7	-19,9	-21,7	-29,4
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	7,5	3,5	22,4	17,6	50,6
Investointien rahavirta	-0,7	31,4	55,0	15,5	22,6
RAHAVIRTA INVESTOINTIEN JÄLKEEN	6,8	34,9	77,4	33,1	73,3
Hybridilaina	-4,1	-2,1	-4,1	-2,1	-2,1
Lainojen muutokset	-5,2	-48,6	-87,6	-27,7	-58,0
Maksetut osingot	-	-	-1,7	-1,9	-1,9
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	-9,4	-50,7	-93,4	-31,7	-62,0
NETTORAHAVIRTA	-2,6	-15,8	-16,0	1,4	11,3
Rahavarat kauden alussa	16,0	34,8	29,0	17,8	17,8
Rahavarojen valuuttakurssimuutosten vaikutus	0,0	-0,3	0,5	-0,5	-0,1
Rahavarat kauden lopussa	13,5	18,7	13,5	18,7	29,0

## Tunnusluvut

(miljoonaa euroa)	30.9.2024	30.9.2023	31.12.2023
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, eur, jatkuvat toiminnot	-0,03	-0,14	-0,24
Tulos/osake (EPS), laimennettu, eur, jatkuvat toiminnot	-0,03	-0,14	-0,24
Oma pääoma/osake, eur	2,17	2,44	2,17
Omavaraisuusaste, %	38,1	30,4	28,8
Osakeantioikaistu ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, milj. kpl	91,6	97,4	97,4
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, Meur, jatkuvat toiminnot	18,3	9,5	15,9
Lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin, Meur, jatkuvat toiminnot	5,7	7,8	10,6
Poistot ja arvonalentumiset, Meur, jatkuvat toiminnot	23,5	22,8	30,8
Henkilöstö keskimäärin, (FTE), jatkuvat toiminnot	3 037	2 982	2 946

## Tunnuslukujen laskentakaavat

HKFoods julkaisee vaihtoehtoisia tunnuslukuja antaakseen olennaista tietoa sidosryhmille. Julkaistuja vaihtoehtoisia tunnuslukuja käytetään myös yhtiön ohjaamiseen. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ja siihen liittyvät vaihtoehtoiset tunnusluvut julkaistaan, koska ne kuvaavat paremmin liiketoiminnan kehittymistä ja parantavat kausien välistä vertailukelpoisuutta.

Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja (%)	Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut	x 100
	<hr/> Taseen loppusumma – korottomat velat (keskiarvo)	
	Oma pääoma yhteensä	
	<hr/>	
Omavaraisuusaste (%)	Taseen loppusumma – saadut ennakot	x 100
	<hr/> Korolliset nettoraahoitusvelat sis. lopetetut toiminnot	
	Oma pääoma	x 100
	<hr/>	
Osakekohtainen tulos (EPS)*	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto	
	<hr/> Ulkona olevien osakkeiden keskim. lkm tilikauden aikana	
	<hr/>	
Osakekohtainen oma pääoma	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma	
	<hr/> Ulkona olevien osakkeiden lkm tilinpäätöspäivänä	
	<hr/>	
Osakekannan markkina-arvo	Ulkona olevien osakkeiden lkm tilinpäätöspäivänä x tilikauden päätöskurssi	
	<hr/>	
Rahavirta ennen rahoituskuluja ja rahoitusta	Rahavirta investointien jälkeen – rahoituserät	
	<hr/>	
Henkilöstön määrä	Kalenterikuukausien lopussa laskettujen henkilöstömäärien keskiarvo	
	<hr/>	
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Kertaluonteiset maksut, jotka eivät liity normaaliin jatkuvaan toimintaan ja jotka olennaisesti vaikuttavat yhtiön talouteen. Esimerkkejä näistä ovat uudelleenjärjestelykulut, irtisanomiset, näihin liittyvät lakikulut, oikeudellisista tuomioista tai sopimisista johtuvat maksut, yrityshankintoihin liittyvät transaktiokulut (konsultointi, neuvonanto, lakipalvelut, dd-palvelut, rekisteröinti ym.) sekä yritysmyyntien voitot/tappiot.	
	<hr/>	
Vertailukelpoinen liiketulos	Liiketulos – vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	
	<hr/>	
Vertailukelpoinen voitto/tappio ennen veroja	Voitto/tappio ennen veroja – vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	
	<hr/>	
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos*	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto – vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	
	<hr/> Ulkona olevien osakkeiden keskim. lkm tilikauden aikana	
	<hr/>	
Korollinen nettovelka	Korolliset velat sis. lopetetut toiminnot – rahat ja pankkisaamiset ja korolliset lainasaamiset sis. lopetetut toiminnot	
	<hr/> Korollinen nettovelka sis. lopetetut toiminnot	
	<hr/>	
Nettovelan ja käyttökateen suhde (leverage)	Käyttökate (EBITDA) jatkuvat toiminnot + Tanska + osuus osakkuusyriyten ja yhteisyriyten tuloksista jatkuvat toiminnot + Tanska	

\*Osakekohtaisen tuloksen laskennassa tilikauden voitosta on vähennetty hybridilainan kaudelle kuuluva korko sekä liikkeeseenlaskukulut verovaikutuksella oikaistuna.

## Konsernin osavuositarkastuksen liitetiedot

### Laadintaperiaatteet

HKFoods Oyj:n osavuositarkastus ajalta 1.1.–30.9.2024 on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardia noudattaen. Osavuositarkastuksen laatimisessa on sovellettu samoja laskentaperiaatteita kuin vuositilinpäätöksessä 2023. Tarkastuksen luvut on pyöristetty miljooniin euroihin, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluovusta. Laskentaperiaatteet on kerrottu vuoden 2023 tilinpäätöksessä. Osavuositarkastusta ei ole tilintarkastettu.

### Oletus toiminnan jatkuvuudesta

Osavuositarkastus on laadittu perustuen toiminnan jatkuvuuteen, jolloin oletetaan, että HKFoods pystyy ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa realisoimaan varansa ja suorittamaan velkansa osana tavanomaista liiketoimintaa. HKFoodsin johto on toiminnan jatkuvuuden periaatetta arvioidessaan huomionnut liiketoimintaympäristöön liittyvät epävarmuustekijät ja riskit, yhtiön käytettävissä olevat rahoituslähteet sekä eri konserniyhtiöiden liiketoiminnan kassavirtaennusteet.

Ruotsin liiketoiminnan myynnin toteutuminen maaliskuussa 2024 vahvisti huomattavasti yhtiön taloudellista asemaa. Lisäksi jatkuvien toimintojen kannattavuus ja rahavirta ovat parantuneet.

HKFoodsin pankkilainojen ja valmiusluottojen kovenantit ovat nettovelkaantumisaste, nettovelan ja käyttökatteen suhde sekä likviditeettikovenantti. Syyskuun 2024 lopussa nettovelkaantumisaste oli 96,4 prosenttia (kovenanttiraja 115 prosenttia) ja nettovelan ja käyttökatteen suhde oli 3,6 (kovenanttiraja 4,25). HKFoodsin johto on arvioinut liiketoiminnan kassavirtaennusteet katsauskaudesta seuraavan 12 kuukauden jaksolle, ja ennusteen perusteella kovenantit eivät rikkoudu.

Vuoden toisella neljänneksellä HKFoods saattoi loppuun neuvottelut vuoden 2025 tammi–maaliskuussa erääntyvän velan uudelleenrahoittamiseksi. Yhtiö laski liikkeeseen senioriehtoisen 90 miljoonan euron suuruisen vakuudellisen joukkovelkakirjalainan. Joukkovelkakirjalainasta saadut varat käytettiin yhtiön 24.3.2025 erääntyvien kiinteäkorkoisten, vakuudettomien velkakirjojen osittaiseen takaisinostoon sekä konsernin yleisiin liiketoiminnallisiin tarkoituksiin.

### Segmenttikohtainen vertailu

(miljoonaa euroa)	7-9/2024	7-9/2023	1-9/2024	1-9/2023	2023
<b>LIKEVAIHTO</b>					
- Suomi					
Liikevaihto, tavarat	250,7	230,4	732,5	680,5	929,5
Liikevaihto, palvelut	0,9	0,8	2,5	2,7	3,5
Konserni yhteensä, jatkuvat toiminnot	251,6	231,2	735,0	683,3	933,0
<b>LIKETULOS</b>					
- Suomi	13,2	7,6	22,1	14,3	20,7
- Konsernihallinnon kulut	-1,5	-0,5	-6,2	-3,2	-6,4
Konserni yhteensä, jatkuvat toiminnot	11,6	7,1	15,9	11,1	14,3
<b>INVESTOINNIT</b>					
- Suomi					
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen	3,5	1,9	18,3	9,5	15,9
Lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin	0,3	1,5	5,7	7,8	10,6
Investoinnit yhteensä, jatkuvat toiminnot	3,8	3,3	24,0	17,3	26,5
<b>HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN, (FTE)</b>					
- Suomi			3 037	2 982	2 946
Yhteensä, jatkuvat toiminnot			3 037	2 982	2 946

## Tuloslaskelman liitetiedot

### 1. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

(miljoonaa euroa)	7-9/2024	7-9/2023	1-9/2024	1-9/2023	2023
<b>Vertailukelpoinen liiketulos, jatkuvat toiminnot</b>	<b>11,6</b>	<b>6,6</b>	<b>17,4</b>	<b>8,6</b>	<b>11,6</b>
Työsuhteen lopetus, Konsernihallinto 1)	-	-	-0,5	-	-
Työsuhteen lopetus, Suomi 1)	-	-	-0,4	-0,3	-0,3
Omaisuuksien alaskirjaus, Suomi 2)	-	-	-0,6	-	-
Ympäristövarauksen peruutus, Suomi 2)	-	-	-	0,5	0,5
Sähköjohdannaisten luokittelun muutoksesta johtuva oikaisu, Konsernihallinto 2)	-	0,7	-	2,6	2,6
Sähköjohdannaisten käyvän arvon muutos, Konsernihallinto 2)	-	-0,2	-	-0,2	0,0
<b>Liiketulos, jatkuvat toiminnot</b>	<b>11,6</b>	<b>7,1</b>	<b>15,9</b>	<b>11,1</b>	<b>14,3</b>

1) Sisältyvät tuloslaskelmassa riville ”Hallinnon ja myynnin ja markkinoinnin kulut”

2) Sisältyvät tuloslaskelmassa riville ”Hankinnan ja valmistuksen kulut”

## Taseen liitetiedot

### 2. Aineettomien hyödykkeiden muutokset

(miljoonaa euroa)	30.9.2024	30.9.2023	31.12.2023
Kirjanpitoarvo kauden alussa	44,0	113,8	113,8
Muuntoerot	0,1	-2,7	0,3
Lisäykset	0,3	0,4	0,9
Poistot ja arvonalentumiset	-2,4	-3,0	-4,0
Siirto toiseen tase-erään	0,9	1,1	2,3
Myyttävänä oleviksi luokitellut varat	-0,5	-	-69,4
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	42,4	109,6	44,0

### 3. Aineellisten hyödykkeiden muutokset

(miljoonaa euroa)	30.9.2024	30.9.2023	31.12.2023
Kirjanpitoarvo kauden alussa	284,9	378,6	378,6
Muuntoerot	0,1	-3,0	0,9
Lisäykset	27,0	30,4	47,9
Vähennykset	-0,3	-7,2	-7,3
Poistot ja arvonalentumiset	-23,0	-32,5	-43,8
Siirto toiseen tase-erään	-0,9	-1,4	-2,7
Myyttävänä oleviksi luokitellut varat	-34,4	-	-88,7
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	253,4	365,0	284,9

## 4. Käyttöoikeusomaisuuserät ja vuokrasopimusvelat

(miljoonaa euroa)	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä	Vuokrasopimusvelka
Kirjanpitoarvo kauden alussa 1.1.2024	0,0	70,3	12,7	82,9	89,6
Muuntoerot	-	0,0	0,0	0,0	0,0
Lisäykset	0,4	5,1	1,4	6,8	6,8
Poistot ja arvonalentumiset	-	-5,2	-2,7	-8,0	-
Maksut	-	-	-	-	-6,7
Myytävänä oleviksi luokitellut varat ja velat	-	-0,3	-3,0	-3,3	-3,5
Kirjanpitoarvo kauden lopussa 30.9.2024	0,3	69,8	8,3	78,4	86,2

(miljoonaa euroa)	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä	Vuokrasopimusvelka
Kirjanpitoarvo kauden alussa 1.1.2023	2,2	80,3	13,8	96,3	101,7
Muuntoerot	-	-0,4	-0,1	-0,5	-0,5
Lisäykset	-	7,9	3,6	11,5	11,5
Vähennykset	-2,2	-	-	-2,2	-2,2
Poistot ja arvonalentumiset	-	-6,0	-3,7	-9,8	-
Maksut	-	-	-	-	-8,5
Kirjanpitoarvo kauden lopussa 30.9.2023	-0,1	81,8	13,6	95,3	102,0

(miljoonaa euroa)	7-9/2024	7-9/2023	1-9/2024	1-9/2023	2023
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot, jatkuvat toiminnot	-2,3	-2,2	-6,8	-6,5	-8,9
Korkokulu vuokrasopimusvelalle, jatkuvat toiminnot	-1,1	-1,1	-3,4	-3,2	-4,2
Yhteensä tuloslaskelmaan kirjattu, jatkuvat toiminnot	-3,4	-3,3	-10,2	-9,7	-13,1

## 5. Laskennallinen verosaaminen

25,2 miljoonan euron laskennallisesta verosaamisesta 23,9 miljoonaa euroa tulee konsernin Suomen toimintojen tappioista, hyllypoistoista ja vähennyskeltottomista korkokuluista. Suomen toimintojen tappioista kirjatus laskennallisen verosaamisen kasvu vuonna 2018 johtui Rauman yksikön käynnistysvaiheen tappioista, jotka olivat luonteeltaan tilapäisiä.

Laskennallisten verosaamisten odotetaan tulevan käytetyksi tappioiden osalta vuonna 2027 ja hyllypoistojen ja vähennyskeltottomien korkojen osalta olennaisilta osin tämän vuosikymmenen loppuun mennessä. Arvio perustuu johdon lähivuosien suunnitelmiin. Suunnitelmiin liittyvää epävarmuutta on pienennetty arvioimalla erittäin varovainen liiketuloksen kasvu vuonna 2026 ja sen jälkeen. Laskennallisen verosaamisen käyttö perustuu tulevaisuuden verotettaviin tuloihin ja oletukseen, että verolainsäädännössä ei tapahdu merkittäviä negatiivisia muutoksia. Lisäksi poistojen hyllyttämisellä ja korkovähennysten rajoituksilla voidaan nopeuttaa tappioiden käyttöä ennen kuin ne vanhenevat. Hyllypoistojen ja vähennysrajoitusten alaisten korkojen käyttöä ei ole ajallisesti rajoitettu. Kirjaamaton laskennallinen verosaaminen Suomessa syyskuun 2024 lopussa oli 29,2 miljoonaa euroa.

Yhtiö on käyttänyt Suomessa syntyneitä tappioita vuosittain 2019–2023 eikä tappioita ole vanhentunut. Vuonna 2023 yhtiö pystyi käyttämään verotuksen tappioita, ja 4,1 (0,2) miljoonaa euroa laskennallista verosaamista käytettiin ja kirjattiin kuluksi. Suomen toimintojen tappiot verotuksessa vanhenevat seuraavasti: 4,7 miljoonaa euroa vuonna 2024, 5,5 miljoonaa euroa vuonna 2025, 17,8 miljoonaa euroa

vuonna 2027, 23,2 miljoonaa euroa vuonna 2028, 10,0 miljoonaa euroa vuonna 2029 ja 1,6 miljoonaa euroa vuonna 2031.

## 6. Vaihto-omaisuus

(miljoonaa euroa)	30.9.2024	30.9.2023	31.12.2023
Aineet ja tarvikkeet	37,4	72,5	37,5
Keskeneräiset tuotteet	4,2	5,3	4,1
Valmiit tuotteet	18,6	44,2	25,4
Varaosat	5,5	8,0	5,5
Ennakkomaksut vaihto-omaisuudesta	3,2	1,8	2,6
Vaihto-omaisuus yhteensä	68,9	131,8	75,2

## 7. Myytävänä oleviksi luokitellut varat ja velat sekä lopetetut toiminnot

### Baltian toimintojen myynti

HKFoods ja AS Maag Grupp saattoivat 31.8.2023 päätökseen aiemmin ilmoittamansa järjestelyn, jossa HKFoods myi Baltian liiketoimintonsa virolaiselle AS Maag Gruppille. Kaupan kohteena olivat HKFoodsin Baltian liiketoimintayksikön muodostaneiden tytäryhtiöiden, AS HKScan Estonian, AS HKScan Latvian ja UAB HKScan Lietuvan, osakkeet. Velaton kauppahinta oli 90 miljoonaa euroa, josta 20 miljoonan euron osuus on ehdollinen erikseen määritellyn kaupan kohteena olevan lihaliiketoiminnan ja Maag Gruppinn Baltian lihaliiketoiminnan seuraavan kolmen vuoden yhteenlasketulle tulokselle. Kiinteästä 70 miljoonan euron kauppahinnasta 55 miljoonaa euroa maksettiin yrityskaupan toteuttamisen (closing) yhteydessä ja loput maksetaan seuraavan kolmen vuoden aikana. HKFoods sai closingissa rahavaroja 40,8 miljoonaa euroa. Myytyjen yhtiöiden closingin rahavarat olivat 2,8 miljoonaa euroa.

Baltian liiketoimintayksikkö luokiteltiin 31.12.2022 taseessa myytävänä oleviksi varoiksi ja veloiksi ja esitetään tuloslaskelmassa lopetettuna toimintona. Syyskuun 2024 lopussa konsernin taseessa on kauppiaan liittyen 20,0 miljoonan euron kauppahintasaaminen. Kiinteä ja vakuudeton 10 miljoonan euron kauppahintasaaminen on arvostettu jaksotettuun hankintamenoon ja diskontattu 5 prosentilla. Ehdollinen kauppahintasaaminen arvostetaan käypään arvoon tuloksen kautta ja sisältää johdon harkintaa ja arviota. Johto on arvioinut earn-outin toteutumisen todennäköisyyttä ja siinä on huomioitu epävarmuus kannattavuuden kehittymisestä. Earn-outin toteutumiseen vaadittava EBITDA myytävän liiketoiminnan osalta on alhaisempi mitä konserni on aikaisemmin arvostamisessa käyttänyt, koska earn-outin toteutumiseen vaikuttaa merkittävästi myös ostajan lihaliiketoiminnan ja saavutettavien synergioiden kehitys. Ehdollisen kauppahinnan käyväksi arvoksi on määritelty syyskuun 2024 lopussa 10,5 miljoonaa euroa.

Konsernin merkittävät sisäiset transaktiot jatkuvien ja lopetettujen toimintojen välillä olivat Baltian liiketoiminnan ja muun konsernin välinen tuotemyynti ja -osto, konsernin hallintopalveluveloitus Baltian liiketoiminnolta sekä konsernin rahoitustuotto Baltian liiketoiminnan lainoittamisesta. Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen luvut kuvastavat ulkoista myyntiä ja sen kustannuksia konsernin segmenttiraportoinnin mukaisesti. Lopetetun toiminnon rahoituskuluna näytetään Baltian liiketoiminnan ulkoiset rahoituskustannukset.

### Ruotsin toimintojen myynti

HKFoods ja Lantmännen ek för saattoivat 27.3.2024 päätökseen 29.12.2023 ilmoittamansa järjestelyn, jossa HKFoods myy Ruotsin liiketoimintonsa ruotsalaiselle Lantmännenille. Kaupan kohteena olivat HKFoodsin Ruotsin liiketoimintayksikön muodostaneen tytäryhtiön, HKScan Sweden AB:n, osakkeet.

HKScan Sweden AB:n osakkeiden kauppahinta sisältäen sisäisen lainan kuittauksen oli 83,7 miljoonaa euroa closingissa. Lisäksi Lantmännen luovutti omistamansa HKFoodsin A-osakkeet (6 869 750 kpl) ja K-osakkeet (665 000 kpl). Osakkeiden laskennallinen markkina-arvo sopimuksen allekirjoitushetkellä oli 5,5 miljoonaa euroa. Kauppahinnasta maksettiin sopimuksen allekirjoituksen (signing) yhteydessä 25 miljoonan euron ennakkomaksu. Myydyn yhtiön closingin rahavarat olivat 4,4 miljoonaa euroa.



Ruotsin liiketoimintayksikkö luokiteltiin 31.12.2023 taseessa myytävänä oleviksi varoiksi ja veloiksi ja esitetään tuloslaskelmassa lopetettuna toimintona. Konsernin oman pääoman muuntoero on tullut lähes kokonaan Ruotsin toiminnoista ja kaupan toteutushetkellä se kirjattiin laajasta tuloksesta tuloslaskelmaan.

Konsernin merkittävät sisäiset transaktiot jatkuvien ja lopetettujen toimintojen välillä olivat Ruotsin ja muun konsernin välinen tuotemyynti ja -osto, konsernin hallintopalveluveloitus Ruotsilta sekä konsernin rahoitustuotto Ruotsin lainoittamisesta. Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen luvut kuvastavat ulkoista myyntiä ja sen kustannuksia konsernin segmenttiraportoinnin mukaisesti. Lopetetun toiminnon rahoituskuluna näytetään Ruotsin ulkoiset rahoituskustannukset.

### Tanskan toimintojen myynti

HKFoods Oyj allekirjoitti 2.5.2024 sopimuksen, jolla se myy Tanskan liiketoimintonsa hollantilaiselle Plukon Food Group B.V.:lle. Velaton kauppahinta on 44,6 miljoonaa euroa. Tanskan liiketoimintayksikkö luokiteltiin 31.3.2024 taseessa myytävänä oleviksi varoiksi ja veloiksi ja esitetään tuloslaskelmassa lopetettuna toimintona. Tanskan varojen ja velkojen arvostaminen arvioituu kauppahintaan transaktiokulut huomioiden johti 11 miljoonan euron arvonalentumiseen. Arvonalentuminen kohdistui rakennuksiin.

Konsernin merkittävät sisäiset transaktiot jatkuvien ja lopetettujen toimintojen välillä ovat Tanskan ja muun konsernin välinen tuotemyynti ja -osto, konsernin hallintopalveluveloitus Tanskalta sekä konsernin rahoitustuotto Tanskan lainoittamisesta. Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen luvut kuvastavat ulkoista myyntiä ja sen kustannuksia konsernin segmenttiraportoinnin mukaisesti. Lopetetun toiminnon rahoituskuluna näytetään Tanskan ulkoiset rahoituskustannukset.

Katsauskauden päättymisen jälkeen Tanskan liiketoimintayksikön myynti toteutui 31.10.2024 Tanskan kilpailuviranomaisten hyväksytyä kaupan. HKFoods sai rahavaroja 36,6 miljoonaa euroa.

Alla esitetyt tulos ja rahavirrat sisältävät Tanskan toiminnot syyskuuhun 2024 asti, Ruotsin toiminnot maaliskuuhun 2024 asti ja Baltian toiminnot elokuuhun 2023 asti. Taseen tiedot sisältävät Tanskan toiminnot syyskuussa 2024 ja Ruotsin toiminnot vuoden 2023 lopussa.

### Lopetetun toiminnon tulos

(miljoonaa euroa)	7-9/2024	7-9/2023	1-9/2024	1-9/2023	2023
Liikevaihto	59,4	264,0	352,2	847,7	1 092,7
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-56,7	-249,3	-333,5	-806,5	-1 039,7
Muut tuotot ja kulut	-2,3	-8,1	-14,7	-30,6	-39,1
Liiketulos	0,3	6,6	4,0	10,5	13,8
Rahoitustuotot ja -kulut	-0,2	-0,7	-1,1	-1,9	-2,5
Osuus osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tuloksista	-	-0,5	-	-0,8	-0,7
Tuloverot	-	-0,4	0,8	-0,1	-0,7
Tilikauden voitto/tappio	0,1	4,9	3,7	7,7	10,0
Arvonalentuminen käypään arvoon arvostamisesta, Baltia	-0,1	2,2	0,2	2,2	-0,2
Arvonalentuminen käypään arvoon arvostamisesta, Ruotsi	-0,5	-	6,3	-	-17,1
Arvonalentuminen käypään arvoon arvostamisesta, Tanska	-	-	-11,0	-	-
Muuntoeron siirto tilikauden tulokseen, Ruotsi	-	-	-21,1	-	-
Muiden oman pääoman erien siirto tilikauden tulokseen, Baltia	-	2,2	-	2,2	2,2
Muiden oman pääoman erien siirto tilikauden tulokseen, Ruotsi	-	-	1,1	-	-
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista	-0,5	9,3	-20,9	12,1	-5,1

## Lopetetun toiminnon rahavirrat

(miljoonaa euroa)	7-9/2024	7-9/2023	1-9/2024	1-9/2023	2023
Liiketoiminnan rahavirrat	1,6	1,7	13,0	20,5	28,9
Investointien rahavirrat	3,0	33,5	73,2	26,3	42,5
Rahoituksen rahavirrat	-0,4	-1,3	-1,8	-4,1	-5,2
<b>Rahavirrat yhteensä</b>	<b>4,2</b>	<b>33,9</b>	<b>84,4</b>	<b>42,7</b>	<b>66,2</b>

## Myytävänä oleviksi luokitellut varat ja velat

(miljoonaa euroa)	30.9.2024	30.9.2023	31.12.2023
Aineettomat hyödykkeet	0,5	-	52,1
Aineelliset hyödykkeet	23,4	-	88,7
Muut pitkäaikaiset varat	4,4	-	20,2
Vaihto-omaisuus	12,2	-	39,0
Saamiset	20,0	-	45,7
Rahat ja pankkisaamiset	0,2	-	0,3
<b>Varat yhteensä (A)</b>	<b>60,8</b>	<b>-</b>	<b>246,0</b>
Leasingvelat	3,5	-	14,1
Ostovelat ja muut velat	19,0	-	124,9
<b>Velat yhteensä (B)</b>	<b>22,4</b>	<b>-</b>	<b>139,0</b>
<b>Nettotasearvo (A-B)</b>	<b>38,4</b>	<b>-</b>	<b>107,1</b>

## Johdannaissopimuksista johtuvat vastuut

(miljoonaa euroa)	30.9.2024	30.9.2023	31.12.2023
Johdannaissopimusten nimellisarvot			
Valuuttajohdannaiset	38,5	89,0	98,4
Korkojohdannaiset	40,0	20,0	20,0
Sähköjohdannaiset	2,1	0,0	1,3
Johdannaissopimusten käyvät arvot			
Valuuttajohdannaiset	-0,0	-1,2	-1,7
Korkojohdannaiset	-0,0	0,4	0,2
Sähköjohdannaiset	1,8	7,0	5,2

## Konsernin muut vastuusitoumukset

(miljoonaa euroa)	30.9.2024	30.9.2023	31.12.2023
Velat, joiden vakuudeksi on annettu pantteja tai kiinnityksiä			
- rahalaitoslainat	30,3	36,0	36,0
- joukkovelkakirjalainat	90,0	-	-
- vuokrasopimusvelat	10,7	-	-
Omasta velasta			
- Annetut pantit	297,6	49,5	44,3
Muiden puolesta annetut			
- takaukset ja muut sitoumukset	6,3	3,2	6,3
Muut omat vastuut			
Leasing- ja vuokravastuut	0,2	0,2	0,2

## Konsernin soveltamat käyvän arvon määrittämisperiaatteet toistuvasti käypään arvoon arvostettavista rahoitusinstrumenteista

### Johdannaiset

Valuuttatermiinien käyvät arvot määritetään käyttämällä raportointikauden päättämispäivän markkinahintoja vastaavan pituisille sopimuksille. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot on määritetty tulevien rahavirtojen nykyarvoon perustuvalla menetelmällä, jonka tukena ovat raportointikauden päättämispäivän markkinakorot. Hyödykejohdannaisien käyvät arvot määritetään käyttämällä julkisesti noteerattuja markkinahintoja.

### Ehdollinen kauppahintasaaminen

Ehdollisen kauppahintasaamisen arvostusperiaatteet on kuvattu liitetiedossa 7.

(miljoonaa euroa)	30.9.2024	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat				
- Ehdollinen kauppahintasaaminen	10,5	-	-	10,5
- Kaupankäyntijohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	0,1	-	0,1	-
- Valuuttajohdannaiset	0,0	-	0,0	-
- Hyödykejohdannaiset	1,8	-	1,8	-
josta rahavirran suojauslaskennassa	1,8	-	1,8	-
<b>Yhteensä</b>	<b>12,4</b>	<b>-</b>	<b>1,9</b>	<b>10,5</b>
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat				
- Kaupankäyntijohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	-0,2	-	-0,2	-
- Valuuttajohdannaiset	-0,1	-	-0,1	-
- Hyödykejohdannaiset	0,0	-	0,0	-
josta rahavirran suojauslaskennassa	0,0	-	0,0	-
<b>Yhteensä</b>	<b>-0,3</b>	<b>-</b>	<b>-0,3</b>	<b>-</b>

(miljoonaa euroa)	30.9.2023	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat				
- Ehdollinen kauppahintasaaminen	10,5	-	-	10,5
- Kaupankäyntijohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	0,4	-	0,4	-
- Valuuttajohdannaiset	0,0	-	0,0	-
- Hyödykejohdannaiset	7,3	-	7,3	-
josta rahavirran suojauslaskennassa	7,3	-	7,3	-
<b>Yhteensä</b>	<b>18,2</b>	<b>-</b>	<b>7,7</b>	<b>10,5</b>
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat				
- Kaupankäyntijohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	-	-	-	-
- Valuuttajohdannaiset	-1,2	-	-1,2	-
- Hyödykejohdannaiset	-0,3	-	-0,3	-
josta rahavirran suojauslaskennassa	-0,3	-	-0,3	-
<b>Yhteensä</b>	<b>-1,5</b>	<b>-</b>	<b>-1,5</b>	<b>-</b>

Tason 1 instrumenttien käyvät arvot perustuvat markkinoilla noteerattuihin hintoihin. Tason 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittäviltä osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan tai epäsuorasti (hinnoista johdettuina). Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot kuitenkin perustuvat merkittäviltä osin todennettaviin markkinatietoihin. Tason 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat syöttötietoihin, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon, vaan merkittävältä osin johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksyttävissä arvostusmalleissa.

## Liiketoimet lähipiirin kanssa

(miljoonaa euroa)	1-9/2024	1-9/2023	2023
Myynnit osakkuusyhtiöille	6,3	10,0	12,7
Ostot osakkuusyhtiöiltä	36,2	36,0	47,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset osakkuusyhtiöiltä	1,3	1,3	2,0
Ostovelat ja muut velat osakkuusyhtiöille	3,6	3,8	3,9
Eläinostot lähipiiriltä*	18,8	20,7	28,3
Eläinmyynnit lähipiirille*	4,0	4,8	6,4
Luottolimiittisaaminen LSO Osuuskunnalta	4,2	4,0	4,1

\*Konsernin hallituksessa ja sen emoyhteisön LSO Osuuskunnan hallintoneuvostossa ja hallituksessa olevat henkilöt.