




VUOSIKERTOMUS 2012

HKSCAN





Kansi: Maria 6 vuotta
Innokas ruuanlaittaja Mikkelistä

Sisältö

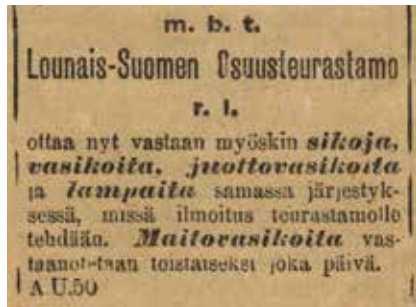
4	HKScan 100 vuotta	54	Konsernin tase, IFRS
6	Toimitusjohtajan katsaus	55	Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS
8	HKScanin strategia	56	Konsernin oman pääoman muutoslaskelma
10	HKScan vuonna 2012	57	Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2012, IFRS
14	Yritysvastuu 2012	66	Konsernin tuloslaskelman liitetiedot
18	Henkilöstö	70	Konsernin taseen liitetiedot
22	Teknologian ja tuotannon kehittämisen toiminto (T&OD)	88	Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS
24	Away from Home (AfH)	89	Emoyhtiön tase, FAS
28	Markkina-alue, Suomi	90	Emoyhtiön rahoituslaskelma, FAS
30	Markkina-alue, Ruotsi	91	Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot, FAS
32	Markkina-alue, Tanska	92	Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
34	Markkina-alue, Baltia	93	Emoyhtiön taseen liitetiedot
35	Markkina-alue, Puola	100	Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
38	Hallitus	100	Tilintarkastuskertomus
40	Konsernin johtoryhmä	102	Osakkeet ja omistajat
43	Hallituksen toimintakertomus	105	Tietoja osakkeenomistajille
50	Tunnusluvut	106	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
51	Tunnuslukujen laskentakaavat	110	Riskienhallinta
52	Konsernin tuloslaskelma, IFRS	112	Analytiikat
53	Konsernin laaja tuloslaskelma, IFRS	115	Yhteystiedot



HKSCAN

100 vuotta 1913–2013

1910–20-luku



1913 Parikymmentä lounaissuomalaista karjanomistajaa perustaa LSO:n eli Lounais-Suomen Osuusteurastamon.

1930–40-luku

1936 Osuusteurastamot perustavat Tuottajain Lihakeskuskunta TLK:n.



1938 LSO:n uusi pekoniteurastamo Turussa vauhdittaa vientiä.



1949 Erkki Salonojan perustama Helsingin Kauppiat syntyy. Makkaranvalmistus siirtyy 1955 Sörnäisten teollisuusalueelle. Alkaa HK:n kehitys Pohjoismaiden suurimmaksi makkaratehtaaksi.

1950–60-luku



1963 HK Sininen Lenkki® markkinoille.

1968 Popsi kuoreton nakki menestysmatkalleen.

1970-luku



1971 Etelä-Suomen Osuusteurastamo ESO sulautuu LSO:hon.



1975 Forssasta LSO:n teurastamokeskus.



1976 HK Kabanossi® aloittaa grillaamisen uuden ajan.

1980-luku



1981 Osuustukkukauppa OTK myy lihateollisuutensa TLK:lle ja osuusteurastamoille.



1983 Broilertalon tehdas, Pohjoismaiden suurin siipikarjateurastamo, valmistuu Säkylässä.

1985 TLK ja osuusteurastamot ostavat S-ryhmän lihateollisuuden.



1988 HKScan alkaa muotoutua, kun LSO yhtiöittää teollisuutensa ja markkinointinsa LSO Food Oy:ksi.

1990-luku

1991 Liha-alan suurjärjestely alkaa. Keskusliike TLK puretaan. Helsingin Kauppiat ja HK-tuotemerkki siirtyvät LSO:n omistukseen.

1991 Helsingin Kauppiaille valmistuu HK Ruokatalo Vantaalle.



1993 LSO ostaa Kariniemen siipikarjaliiketoiminnan ja yhdistää sen Broilertaloon. Suomen suurimman siipikarjatalon pääpaikaksi Eura.

1997 LSO Food Oy vaihtaa nimensä kuluttajamarkkinointiin paremmin sopivaksi HK Ruokataloksi.



1998 Kansainvälistyminen alkaa Rakvere Lihakombinaatista, Viron ja koko Baltian suurimmasta liha-alan yrityksestä.

2000-luku

2001 Viron suurin siipikarjanlihan ja kananmunien tuottaja Tallegg siirtyy HK Ruokatalolle.

2004–2006 Puolalainen Sokolów kokonaan HK Ruokatalon ja Danish Crownin omistukseen.

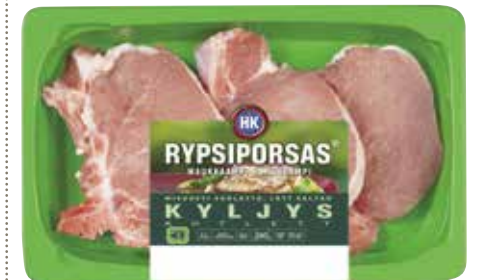


2007 Scan AB:n osto. Konsernin liikevaihto lähes kaksinkertaistuu. Nimeksi HKScan Oyj.



2010-luku

2010 HKScan ostaa Tanskan suurimman siipikarjayhtiön Rose Poultryn.



2011 HK Rypsiporsas® markkinoille.

2012 Terveysten ja hyvinvoinnin laitos palkitsee HK Ruokatalon vuoden 2012 kansanterveyspalkinnolla. Perusteina ovat suolan ja kovan rasvan merkittävä vähentäminen tuotteissa.



2013 Ruoka-alan osaaja täyttää 100 vuotta. Juhlapäivänä julkistettua historiateosta tutkivat HKScanin toimitusjohtaja Hannu Kottonen, maa- ja metsätalousministeri Jari Koskinen ja LSO Osuuskunnan toimitusjohtaja Veikko Kemppe.

Entistä yhtenäisempi HKScan-konserni

Vuonna 2012 HKScanilaiset tekivät määrätietoista työtä entistä kannattavamman ja yhtenäisemmän konsernin rakentamiseksi. Työntäyteisen vuoden aikana rakennettiin perustaa tulevaan.

Vahvaa pohjaa rakentamassa

Vuoden aikana aloitettua konsernin kehitys- ja uudistamistyötä tehtiin linjassa elokuussa päivitetyn strategian kanssa. Työtä tukivat konsernin uusi toimintamalli ja sen mukaiset ylimmän johdon nimitykset.

Täsmennetty strategia keskittyy kannattavuuden parantamiseen. Kannattavuutta parannetaan rakentamalla brändiarvoa ja kysyntää sekä parantamalla toiminnan tehokkuutta. Lisäksi tulevaisuuden liiketoimintaan vaikuttavia tekijöitä johdetaan entistä aktiivisemmin. Pääomarakennetta ja konserniraportointia kehitetään edelleen.

Strategian ja toimintamallin jalkautus eteni järjestelmällisesti kaikissa liike- ja tukitoiminnoissa. Loppuvuodesta strategiset tavoitteet työstettiin konkreettisiksi toimenpidesuunnitelmiksi. Työtä jatketaan kuluvana vuonna.

Tavoitteemme on luoda yhtenäiset toimintatavat kaikilla kotimarkkinoillamme ja varmistaa konsernisynergioiden entistä tehokkaampi hyödyntäminen sekä asiakasrajapinnassa että sisäisesti. Asiakaspalvelun ja liiketoiminnan sekä tarjooman kehittämiseksi konserniin perustettiin kansainvälisesti toimiva Away from Home (AfH)-liiketoiminto. Myös konsernitoimintoja vahvistettiin muodostamalla muun muassa uusi vastuualueeltaan laaja Teknologian ja tuotannon kehittämisen (T&OD) toiminto.

Konkreettisilla toimenpiteillä kohti parempaa tulosta

Konsernin tulos vuonna 2012 oli kokonaisuudessaan odotuksia alhaisempi, mutta rahavirta vahvistui. Toisen vuosineljänneksen jälkeen liiketoiminta kärsi erittäin nopeasti kohonneista rehuhinnoista kaikilla kotimarkkina-alueilla. Kohonneita raaka-ainekustannuksia siirrettiin myyntihintoihin vaihteittain. Ruotsin liiketoiminnan alkuvuosi oli erittäin haastava. Vuoden loppua kohden suunta saatiin kääntymään. Tanskan Vinderupin tehtaalla kesäkuun alussa tapahtunut tulipalo vaikutti liiketoimintaan merkittävästi onnistuneesta jälleenrakennusohjelmasta huolimatta.

Käynnistimme keväällä mittavan, vuoden 2013 loppuun kestä-

vän kehittämisohjelman, joka eteni suunnitellusti. Tavoitteena on yli 20 miljoonan euron vuotuinen tulosparannus ja sitoutuneen pääoman määrän merkittävä vähentäminen. Ohjelman puitteissa ilmoitettiin suunnitelmat Ruotsin liiketoiminnan uudelleenjärjestelystä, joilla tähdätään 10 miljoonan euron vuotuisen tulosparannukseen. Muutokset toteutetaan vuoden 2013 puoliväliin mennessä. Myös Suomessa toimenpiteet tuottavuuden ja kannattavuuden parantamiseksi jatkuivat. Yhtiön juridisen rakenteen virtaviivaistaminen aloitettiin.

Vastuullisuudesta palkittuja ja maistuvia ruokahetkiä

HKScan-konsernin keskeisimpiä menestystekijöitä ovat sen vahvat tuotemerkit ja tuotetarjooman innovatiivinen kehittäminen. Ruoan maun, laadun ja vastuullisen tuotantotavan lisäksi kuluttajat arvostavat tuotteita, joilla tuetaan terveellisiä elämäntapoja. HKScan osallistuu aktiivisesti toimialan tutkimus- ja kehitysprojekteihin sekä panostaa tuotekehityksessä korkealaatuisiin ja ravitsemuksellisesti tasapainoisiin tuotteisiin. Marraskuussa HK Ruokatalolle myönnettiin vuoden 2012 kansanterveyspalkinto tunnustukseksi kansanterveyttä edistävästä pitkäaikaisesta tuotekehitystyöstä, jota yhtiö on viime vuosina tehnyt vähentääkseen suolan ja tyydyttyneen (kovan) rasvan määrää tuotteissaan.

HK Rypsiporsas® jatkoi kaupallista menestystään Suomessa. Ruotsissa vastaava konsepti, Svensk Rapsgris®, lanseerattiin sekä ammatti- että kotikokeille. Virossa lanseerattiin onnistuneesti uusi Lihakas-tuotesarja. Rukiilla leivitetty porsaaseen paahtopaisti Lihakas-tuote voitti ensimmäisen palkinnon "Viron paras elintarvike 2012"-kilpailussa. Lisäksi yhtiön tuotteet saivat "Terveydelle paras ruoka"-kunniamaininnan toisena vuonna peräkkäin.

Tuntemme liharaaka-aineen alkuperän

Samalla kun raaka-aineen ja tuotteen alkuperä sekä vastuullinen tuotantotapa vaikuttavat entistä enemmän kuluttajien ostopäätöksiin, HKScanin asema vastuullisena toimijana eurooppalaisessa liha- ja ruokateollisuudessa vahvistuu edelleen. HKScan tuntee sopimustuottajansa sekä yhteistyökumppanit ja siten valmistamansa tuotteiden alkuperän.

Vahvistimme yhteistyötä lihantuottajiemme kanssa kuluneen vuoden aikana. Alkutuotannon kilpailukyvyyn parantamiseksi

suunniteltu lihan alkutuotantoa koskeva uusi yhteistyömalli julkaistiin sekä Suomessa että Ruotsissa. Malli otetaan käyttöön tämän vuoden aikana. Suomessa HKScan on mukana myös Vastuullinen sikatalous -kehittämishankkeessa, joka alkoi kuluneena vuonna. Lisäksi teurastamoille nimitettiin ja koulutettiin eläinten hyvinvoinnista vastaavat henkilöt uuden EU-lainsäädännön mukaisesti. Eläinten hyvinvoinnin edistämiseen tähtäävät tutkimukset ja hankkeet edistyivät kaikilla markkina-alueilla.

Makuja 100 vuoden varrelta

Tänä vuonna HKScan-konserni ja yhtiön suurin omistaja LSO Osuuskunta juhlivat 100-vuotista taivaltaan, mikä näkyy myynnin, markkinoinnin ja viestinnän toimenpiteissä Suomessa.

On kunnia saada johtaa yritystä, jolla on vahva historia. Samalla kun se velvoittaa jatkamaan perinteitä, jotka ovat arvokkaita sidosryhmillemme, se velvoittaa uudistamaan yritystä ja sen toimintatapoja. Vahvoille juurille on hyvä rakentaa uusia perustuksia, jotka kestävät entistä haastavamman ja kansainvälisemmän kilpailuympäristön, ja jotka auttavat HKScania vastaamaan sekä asiakkaiden että kuluttajien odotuksiin tänään ja myös seuraavana satavuotiskautena.

Kiitos yhteistyöstä

Kiitän lämpimästi HKScan-konsernin henkilöstöä, asiakkaita, yhteistyökumppaneita sekä omistajia hyvästä ja sitoutuneesta yhteistyöstä yhteisten tavoitteiden saavuttamiseksi. Kiitokset myös kuluttajille vuoropuhelusta ja valinnoistanne, jotka ovat arjen osoituksia vastuullisen toiminnan arvostamisesta läpi koko tuotteen elinkaaren – aina pellolta pöytään saakka.

Vantaalla 1.3.2013



Hannu Kottonen, toimitusjohtaja, HKScan Oyj



Hannu Kottonen
HKScanin toimitusjohtaja

HKScanin strategia

"HKScanin strategiaa täsmennettiin vuoden 2012 aikana. Konsernitason strategiset tavoitteet jalkautettiin liiketoiminto- ja tukitoiminto-kohtaisiksi toimenpidesuunnitelmiksi," sanoo konsernin toimitusjohtaja Hannu Kottonen.

Strateginen tavoitteemme on suorituskyvyn parantaminen.

"HKScan parantaa suorituskykyään entistä tehokkaammilla ja läpinäkyvimmillä konsernitason liiketoiminnoilla, osaamisella, johtamisella ja viestinnällä. Nostamme kannattavuuttamme kehittämällä brändejämme ja tarjoamaamme sekä luopumalla kannattamattomasta toiminnasta. Keskitymme kotimarkkinoihimme ja luomme kilpailuetua strategian määrätietoisella toteuttamisella," kertoo toimitusjohtaja Hannu Kottonen.


Kottonen mukaan HKScanin strategian toteutumisen mahdollistavat seuraavat asiat:

- Brändiarvon ja kysynnän systemaattinen kehittäminen
- Operatiivisen tehokkuuden parantaminen
- Liiketoimintaan vaikuttavien tekijöiden entistä aktiivisempi johtaminen
- Pääomarakenteen ja taloudellisen suorituskyvyn aktiivinen seuranta.

Keskeiset taloudelliset tavoitteet

- **Liikevoitto:** yli 5 % liikevaihdosta
- **Oman pääoman tuotto:** yli 15 %
- **Omavaraisuusaste:** yli 40 %
- **Osingonjako:** vähintään 30 % nettotuloksesta





Leevi 7 vuotta
Kotikokki Turusta

HKScan arvioi tämän vuoden aikana konsernin vision, mission ja arvot suhteessa konsernin nykyiseen liiketoimintaympäristöön ja ne päivitetään tarpeen mukaan.

Visiomme

on olla liha-alan
vastuullinen
esikuva.

Perustehtävämme kiteytyy sanoihin "enemmän kuin lihaa". HKScan on enemmän kuin konsernin laadukkaat ja vastuulliset tuotteet. Tehtävämme on tarjota brändiarvoa, palvelua, innovaatioita, asiantuntijuutta ja kumppanuutta kaikille sidosryhmillemme, läpi koko arvoketjun – aina tuottajista, kuluttajiin ja omistajiin saakka. HKScanin toiminta kasvattaa koko liha- ja elintarvikealan lisäarvoa. Siksi vastuullisesti valmistetut tuotteemme ja asiantuntevat palvelumme ovat enemmän kuin osiansa summa – enemmän kuin lihaa.

Arvot: HKScanilaisten päivittäistä työtä ohjaavat konsernin arvot – halu menestyä ja tehdä tiimityötä sekä luottamuksen, vastuullisuuden ja kunnioituksen ilmapiiri.

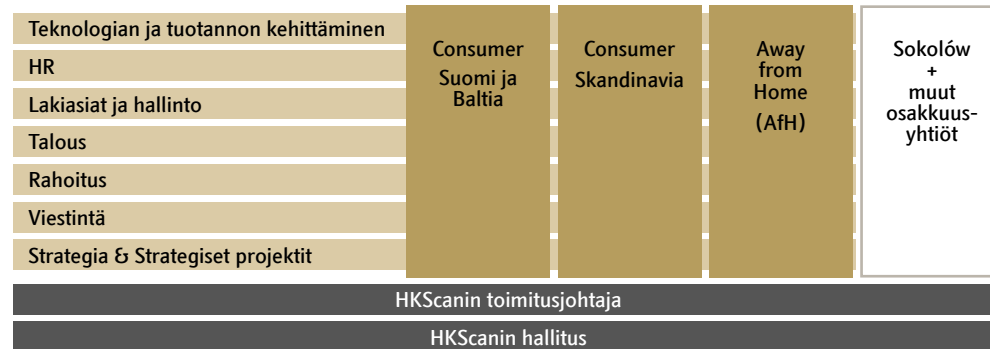
HKScan-konserni

HKScan on Pohjois-Euroopan johtavia ruokayhtiöitä. Sen kotimarkkinoihin kuuluvat Suomi, Ruotsi, Tanska, Baltia ja Puola. HKScan valmistaa, myy ja markkinoi sian- ja naudanlihaa, siipikarjatuotteita, lihavalmisteita ja valmisruokia vahvoilla tuotemerkeillä. Asiakkaita ovat vähittäiskauppa-, Food Service-, teollisuus- ja vieni-sektorit. Liikevaihto vuonna 2012 oli 2,5 miljardia euroa ja työntekijöitä noin 11 000.

Konsernin rakenne



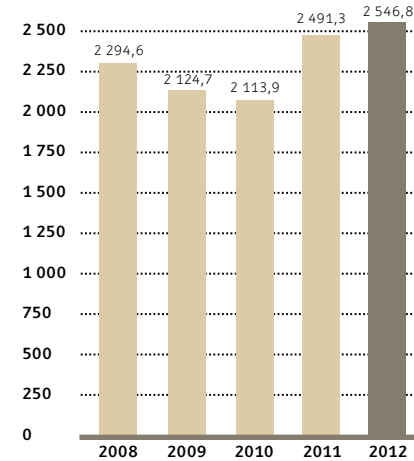
HKScanin toimintamalli



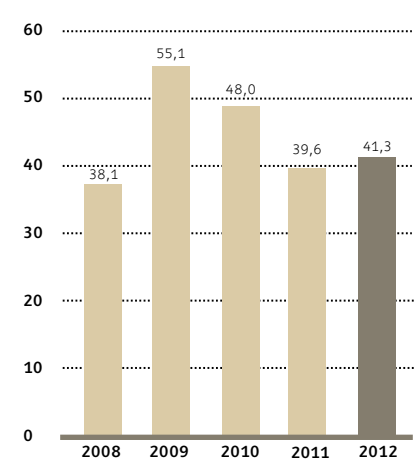
Osana vuonna 2012 täsmennettyä strategiaa HKScan uudisti konsernin johtamis- ja toimintamallin sisäisten toimintatapojen ja -kulttuurin yhtenäistämiseksi, yksinkertaistamiseksi ja tehostamiseksi. Uuden toimintamallin avulla poistetaan päällekkäisyyksiä sekä selkeytetään ja nopeutetaan keskeisiä asiakkaille ja kuluttajille tärkeitä prosesseja. Tämä tuo lisää tehoa toimintaan ja tarvittavaa informaatiota nopeammin päätöksentekoa varten. Uusi toimintamalli otetaan käyttöön asteittain vuoden 2013 aikana.

Vuosi 2012 lyhyesti

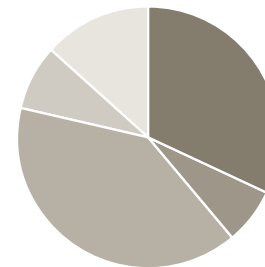
Liikevaihto 2008-2012 (miljoonaa euroa)



Liikevoitto 2008-2012 (miljoonaa euroa)



Liikevaihdon jakautuminen 2012^{*)} (Meur) 2 546,8 miljoonaa euroa

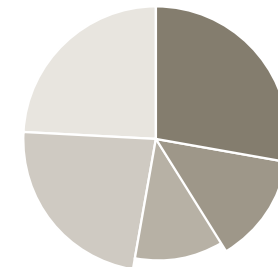


Suomi	842,6
Baltia	176,7
Ruotsi	1 040,6
Tanska	211,7
Puola ¹⁾	343,7

^{*)} Sisältää sisäisen liikevaihdon.

¹⁾ Tarkoittaa HKScanin osuutta (50 %) Sokolów-konsernin luvuista.

Liikevoiton jakautuminen 2012^{*)} (Meur) 41,3 miljoonaa euroa



Suomi	18,4
Baltia	8,9
Ruotsi	-7,6
Tanska	15,4
Puola ¹⁾	15,8

^{*)} Ilman konsernihallinnon kuluja.

¹⁾ Tarkoittaa HKScanin osuutta (50 %) Sokolów-konsernin luvuista.

Suomi	2012	2011
Liikevaihto, Meur	842,6	812,4
Liikevoitto, Meur	18,4	12,1
Liikevoitto-%	2,2	1,5
Henkilöstö vuoden lopussa	2 592	2 568

"Suomessa liiketoiminnan kannattavuus parani vuoteen 2011 verrattuna."

Baltia	2012	2011
Liikevaihto, Meur	176,7	173,3
Liikevoitto, Meur	8,9	9,8
Liikevoitto-%	5,1	5,6
Henkilöstö vuoden lopussa	1 700	1 803

"Baltiassa liiketoiminta kehittyi vakaasti."

Ruotsi	2012	2011
Liikevaihto, Meur	1 040,6	1 045,7
Liikevoitto, Meur	-7,6	17,2
Liikevoitto-%	-0,7	1,6
Liikevoitto ilman kerta- luonteisia kuluja, Meur	-0,2	17,2
Liikevoitto-%	0,0	1,6
Henkilöstö vuoden lopussa	2 339	2 704

"Ruotsissa liiketoiminta tasapainottui vuoden loppua kohden."

Tanska	2012	2011
Liikevaihto, Meur	211,7	228,1
Liikevoitto, Meur	15,4	-3,7
Liikevoitto-%	7,3	-1,6
Liikevoitto ilman kerta- luonteisia kuluja, Meur	1,5	-3,7
Liikevoitto-%	0,7	-1,6
Henkilöstö vuoden lopussa	844	807

"Tanskassa kesäkuun tulipalon jälkeinen jälleenrakennus-ohjelma vietiin onnistuneesti läpi Vinderupin tehtaalla."

Puola *)	2012	2011
Liikevaihto, Meur	343,7	298,9
Liikevoitto, Meur	15,8	12,7
Liikevoitto-%	4,6	4,2
Henkilöstö vuoden lopussa **)	6 491	6 175

"Puolassa liiketoiminta parani selkeästi edelliseen vuoteen verrattuna."

*) Luvut tarkoittavat HKScanin osuutta (50 %) Sokolów-konsernin luvuista.

**) Koko Sokolów-konsernin henkilöstömäärä.





A man with short brown hair and glasses, wearing a light-colored polo shirt, stands in a lush green field. He is looking upwards and to the right with a slight smile. In the background, several brown cows are grazing. The scene is brightly lit, suggesting a sunny day. The man's shirt has a small logo on the left sleeve that reads "BVM Training".

Wilhelm Rosenlew
Kasvattaa Limousin-karjaa Sauvossa



Eija Lahtinen
Naudanlihantuottaja Kokemäeltä



Yritysvastuu 2012

Pohjoiseurooppalaisena lihayrityksenä HKScan tunnistaa vastuunsa ja toimii vähintään lainsäädäntöä ja viranomaisvaatimuksia noudattaen sekä pyrkii aktiivisesti vaikuttamaan toimialansa kehitykseen. HKScan osallistuu aktiivisesti tutkimus- ja kehityshankkeisiin sekä lisää toimintaketjunsä läpinäkyvyyttä ja sidosryhmien luottamusta koko toimintaketjuun.

Vuonna 2012 keskityttiin kestävän liiketoiminnan jatkuvuuden varmistamiseen kannattavuutta parantavilla toimenpiteillä. Uudella toimintamallilla ja kehittämisohjelmalla konserni tähtää kannattavaan liiketoimintaan, joka luo perustan vastuulliselle toiminnalle ja tuo lisäarvoa yhtiölle ja sen sidosryhmille. Uudelleenjärjestelyiden huolellisella suunnittelulla on pyritty varmistamaan sekä ympäristöllisesti, taloudellisesti että sosiaalisesti vastuullinen lopputulos. Erityistä huomiota on kiinnitetty muutosjohtamisen ja viestinnän haasteisiin.

Esimerkki konsernin sidosryhmätyön edistämisestä on uusi alkutuotantoon suunniteltu yhteistyömalli, jolla parannetaan vuorovaikutusta, tiedonkulkua ja koko arvoketjun kannattavuutta. Yritys on osallistunut useisiin yhteisiin hankkeisiin sidosryhmien kanssa ja saanut myös myönteistä julkista huomiota kestävän kehityksen edistämisestä kuten kansanterveyspalkinnosta Suomessa ja osallistumisesta ilmastotyöhön keskittyvään Haga Initiativet -yritysverkostoon Ruotsissa.

Merkittävä askel eteenpäin HKScanin vastuullisuustyössä otettiin, kun HKScanin hallitus hyväksyi konsernille uuden toimintatapaohjeen (Code of Conduct). Se otetaan käyttöön vuoden 2013 aikana. Toimintatapaohje on myös perusta HKScanin muille politiikoille ja ohjeistuksille.

Sosiaalinen vastuullisuus

Tuotekehityksessä HKScan panostaa korkealaatuisiin ja ravitsemuksellisesti tasapainoisiin tuotteisiin. Vuonna 2012 yhtiö on myös edistänyt terveellisempien tuotteiden, kuten Rypsiporsas® ja Svensk Rapsgris® -sarjojen tarjontaa sekä terveellisiä elämäntapoja. Henkilöstön hyvinvointia on tuettu kehitysohjelmilla kaikilla markkina-alueilla.

Valtaosalla konsernin tuotantolaitoksista on ISO 22000 tai FSSC 22000 -sertifioitu tuoteturvallisuusjärjestelmä tai brittiläinen BRC- tai saksalais-ranskalainen IFS-sertifiointi. Useimmilla tuotantolaitoksilla Suomessa, Ruotsissa ja Baltiassa on ISO 9001 -standardin mukainen laadunhallintajärjestelmä. Konserni vaatii korkeaa laatua myös tavaran toimittajiltaan.

Eläinten hyvinvointi

Tuotantoeläinten terveys ja hyvinvointi ovat perusedellytyksiä koko lihaketjun eettiselle toiminnalle ja kannattavuudelle. HKScan valvoo tuotantoeläinten hyvinvointia ja kehittää sen mittaamista. Vuonna 2012 teurastamoille nimitettiin ja koulutettiin eläinten hyvinvoinnista vastaavat henkilöt uuden EU-lainsäädännön mukaisesti. Eläinten hyvinvoinnin edistämiseen tähtäävät tutkimukset ja hankkeet edistyivät kaikilla markkina-alueilla.

Ympäristö

HKScanin periaatteena on toimia niin, että tuotannosta aiheutuu ympäristölle mahdollisimman vähän haittaa. Yhtiön tavoitteena on parantaa energian ja veden käytön tehokkuutta, vähentää jätteiden määrää, päästöjä veteen ja ilmaan sekä tehostaa kierätystä. Ympäristöystävällisten ja kierrätettävien pakkausmateriaalien käyttö kasvaa asteittain. Tuotannosta syntyy myös biokaasun raaka-ainetta, ja HKScan hyödyntää sivutuotteita tehokkaasti mm. rehuntuotannossa. Useimmilla tuotantolaitoksilla on ISO 14001 -standardin mukainen ympäristönhallintajärjestelmä. Swinoujscien tuotantolaitos Puolassa sertifioitiin vuonna 2012.

HKScan on pyrkinyt vastaamaan sidosryhmiensä odotuksiin kotimarkkinoillaan Suomessa, Ruotsissa, Baltiassa ja Tanskassa vuonna 2012 toimenpiteillä, jotka esitellään seuraavalla sivulla. Tarkempi kuvaus vastuullisuustoimista liitetään konsernin verkkosivuille, osoite www.hkscan.com.

Maistuvat, turvalliset ja terveelliset tuotteet

Suomessa HK Rypsiporsas® -lanseraus jatkui menestyksekkäästi, ja HK Ruokatalo palkittiin Terveyden ja hyvinvoinnin laitoksen Kansanterveyspalkinnolla suolan ja tyydyttyneen rasvan vähentämisestä. Vuonna 2012 tyydyttyneen rasvan vähennyksen arvioidaan olleen n. 175 000 kg ja suolan n. 48 000 kg verrattuna vuoteen 2007.

Ruotsissa lanseerattiin onnistuneesti Svensk Rapsgris® -tuotteita, joissa rasvan laatu on parempaa eli ravitsemussuositusten mukaista.

Baltiassa ja Tanskassa edistettiin myös tuotteiden suolatasoin laskemisessa, mihin on kiinnitetty huomiota kaikilla markkina-alueilla.

Lisäaineiden vähentäminen tuotteista jatkui. Esimerkiksi natriumglutamaattia poistettiin tuotteista erityisesti Suomessa ja Baltiassa.

Tuotteiden pakkausmerkintöihin tuotiin lisää kuluttajalle tärkeää tietoa kaikilla markkina-alueilla.

Tuoteturvallisuuden sertifoimista ISO 22 000, FSSC 22 000, BRC- tai IFS-standardien mukaan jatkettiin suurimmalla osalla tuotantolaitoksia.

Henkilöstön hyvinvointi

Henkilöstöhallinnossa ja johdossa keskityttiin erityisesti organisaatioiden uudelleenjärjestämisen ja muutosjohtamisen tukemiseen.

Konsernin eurooppalaisen yritysneuvoston (EWC) työskentely ja henkilöstöyhteistyö jatkuivat rakentavassa hengessä.

Henkilöstön kouluttaminen ja valmentaminen sekä esimiestäidoissa että tuotannon työskentelytavoissa ja työturvallisuudessa jatkui kaikilla markkina-alueilla.

Ruotsissa jatkettiin johtamiskoulutusta sekä toimialan yhteistä tutkimusprojektia, joka tähtää parempaan työympäristöön teurastajille ja leikkaajille.

Tanskassa osallistuminen kansalliseen terveysprojektiin on tuonut terveyskampanjoita ja perusteelliset terveystarkastukset kaikille työntekijöille.

Suomessa on jalkautettu ikäohjelmaa sekä kehitetty edelleen varhaisen tuen ohjelmaa, joka tukee työssä jatkamista.

Baltiassa henkilöstön motivaatio-ohjelma etuineen kattaa nyt koko alueen ja edistää myös työhyvinvointia.

Vastuullisuus-toimenpiteitä 2012

Yhteistä arvoa liiketoiminnalle ja yhteiskunnalle

HKScanissa suunniteltiin uusi alkutuotantoon suunnattu yhteistyömalli ja uudet yhteistyöryhmät aloittivat toimintansa vuonna 2013.

Konserni osallistui useisiin yhteisiin aloitteisiin ja tutkimusprojekteihin toimialallaan sekä edisti toimillaan paikallista ruokaa ja terveellisiä elämäntapoja.

AfH:n Suomen toiminnan osalta HK Ruokatalo valittiin ruokapalveluyritys Sodexon kumppaniksi vastuullisen lihan toimittajana. Yhteinen HK:n toimittaman kotimaisen porsaanlihan kampanja pidettiin Sodexon ravintoloissa syksyllä 2012.

Ruotsissa edistettiin yhteistyössä ”Vuoden kokki” -kilpailun kanssa ruotsalaista ruokaa ja ruokakulttuuria.

Suomessa HK Ruokatalo on toiminut Suomen olympiajoukkueen ravitsemuskumppanina vuodesta 2008 alkaen.

”Syödään virolaisella tavalla” brändilupauksella Virossa haluttiin korostaa paikallista keittiötä.

Tanskassa markkinoitiin kotimaista tanskalaista broileria sekä ruokapalveluissa että vähittäiskaupassa.

Eläinten hyvinvointi

Teurastamoille nimitettiin ja koulutettiin eläinten hyvinvoinnista vastaavat henkilöt uuden EU-lainsäädännön mukaisesti.

Kaikilla markkina-alueilla kiinnitettiin erityistä huomiota eläintautien ehkäisyyn.

Tutkimusta vaihtoehtoisista menetelmistä karjujen kastroinnissa jatkettiin. Ruotsissa kehitettiin menetelmä karjun hajun tunnistamiseen ja mittaamiseen teurastuslinjalla. Suomessa ja Baltiassa kokeet ja arvioinnit kemiallisen kastroinnin käyttämisestä kirurgisen sijaan jatkuivat.

Suomessa HKScan osallistuu projektiin, jossa rakennetaan kansallista ISO 9001 -standardiin perustuvaa laatujärjestelmää liha- ja kananlihan tuotantoketjulle. Eläinten hyvinvointi on tässä yksi tärkeimmistä näkökohdista. Osallistuminen kansallisen eläinten terveydenseurantajajärjestelmän kehittämiseen jatkui erityisesti naudan tuotannon osalta vuonna 2012.

Tanskassa broileriketjun jäljitettävyyden- ja laadunhallintajärjestelmää kehitetään jatkuvasti eläinten hyvinvoinnin parantamisen osalta.

Ympäristö

Suurin osa toiminnoista noudattaa ISO 14011 -standardin mukaista ympäristönhallintaa. Swinoujscien tuotantolaitos Puolassa sertifoitiin vuonna 2012.

Ympäristötyöryhmät jatkavat työtään tuotantolaitoksilla parantaen jatkuvasti energian ja veden käytön tehokkuutta ja jätteiden vähentämistä. Pakkausmateriaalin vähentäminen etenee asteittain kaikilla markkina-alueilla.

Ruotsissa HKScan pääsi jäseneksi ilmastotyöhön keskittyvään Haga Initiativet -yritysverkostoon. Tavoite on vähentää hiilidioksidipäästöjä 50 % vuoteen 2020 mennessä. Ruotsissa on myös osallistuttu kansalliseen projektiin ilmastosertifioidusta ruuasta. Tuotteen elinkaariarvioinnit tehtiin Mamma Scans -lihapullille ja Falukorv-makkarakalle. Kaatopaikkajätteen määrä on minimoitu.

Suomessa tehtiin hiilijalanjälkilaskelmat HK Kabanossi®-grillimakkarakalle sekä Kariniemen kypsille sisäfileille osana Foodprint-projektia. Suomessa osallistuttiin myös mm. ilmastoviestintään ja ruokajätteen vähentämiseen liittyviin alan yhteisiin ympäristövastuuprojekteihin.

Tanskassa HKScan on lanseerannut uusia tuotteita luomubroilerista, jonka kasvatuksessa käytetään luomurehua ja vaatimukset eläinten hyvinvoinnille ovat tiukemmat.

Virossa sianlihan tuotannon ja valmistuksen uudistuksissa on tunnistettu merkittäviä energiansäästöjä, jotka alkoivat toteutua vuodesta 2012 lähtien.

Matti ja Sirkku Isola
Kasvattavat Rypsiporsaita Vehmaalla



Heidi Hyvärinen

Elintarviketyöntekijä Eurassa luuttomien broilereiden pakkuuosastolla



HKScanin henkilöstö vuonna 2012

Henkilöstön määrä

HKScan-konsernin palveluksessa, lukuun ottamatta Puolan Sokolów-konsernia, työskenteli vuonna 2012 keskimäärin 7 763 (8 287) henkilöä. Henkilöstön määrä Suomessa kasvoi, mikä johtui pääosin aiemmin ulkoistettujen leikkutoimintojen siirtämisestä takaisin osaksi yhtiön omaa toimintaa. Baltian maissa, Ruotsissa ja Tanskassa henkilöstön määrä väheni käynnissä olevien tehostamistoimenpiteiden vuoksi.

Keskimääräiset henkilöstömäärät markkina-alueittain:

	2012	2011
Suomi	2 794	2 750
Baltia	1 742	1 881
Ruotsi	2 428	2 789
Tanska	799	867
Yhteensä	7 763	8 287

Lisäksi Sokolów-konsernin palveluksessa oli keskimäärin 6 310 (6 191) henkilöä.

Henkilöstö jakaantui vuoden lopussa markkina-alueittain seuraavasti:

	31.12.2012	31.12.2011
Suomi	2 592	2 568
Baltia	1 700	1 803
Ruotsi	2 339	2 704
Tanska	844	807
Yhteensä	7 475	7 882

Lisäksi Sokolów-konsernilla oli vuoden lopussa 6 491 (6 175) henkilöä.

Organisaatorakenteen muutokset

HKScanin organisaatorakennetta on muutettu uuden toimintamallin mukaiseksi. HR-toiminto ja konsernin johto ovat kertomusvuoden aikana kiinnittäneet erityistä huomiota uudelleenjärjestelyjen lisäksi roolien ja vastuiden selkeyttämiseen sekä muutosjohtamiseen.

Konsernin ylimmän johdon uusi organisaatio otettiin käyttöön elokuussa. Uuden toimintamallin mukaisesti perustettiin Away from Home (AfH) -liiketoiminto sekä konsernitason Teknologian ja Tuotannon kehittämisen (T&OD) -toiminto.

Ruotsin organisaatiota muutettiin uuden toimintamallin mukaiseksi syksystä lähtien. Ruotsissa jatkui myös juridisen rakenteen yksinkertaistaminen sekä liiketoimintaa tukevien kaupallisten, tuotanto- ja logistiikkaorganisaatioiden yhteensulauttaminen.

Suomessa Järvi-Suomen Portin organisaatio sulautettiin HK Ruokataloon. Juridisen rakenteen virtaviivaistaminen aloitettiin. Rakenteen ja toimintojen uudelleenjärjestelyt ovat jatkuneet vuonna 2013.

Myös Baltian organisaatiota mukautettiin vastaamaan uutta toimintamallia ja Baltian yhtiöiden toimintaa yksinkertaistettiin ottamalla ne yhden johdon alle. Myynti-, logistiikka- ja asiakaspalvelutoiminnot sulautettiin ja organisoitiin uudelleen Virossa.

Tanskassa resursseja keskitettiin Vinderupin tehtaan palosta toimimiseen. HR-toiminto työskenteli aktiivisesti irtisanottujen henkilöiden kanssa ja osallistui uudelleentyöllistymismahdollisuuksien kartoittamiseen ja suunnitteluun.

HR-toiminto siirtyi ensimmäisenä konsernin uuteen toimintamalliin

Koska henkilöstö, osaaminen, johtaminen ja yrityskulttuuri ovat pohja konsernin menestykselle, päätettiin konsernin uuden toimintamallin rakentaminen aloittaa HR-toiminnosta.

HKScan-konsernissa HR:n keskeisiä tehtäviä on yhteisten pelisääntöjen ja toiminnan rakentaminen, joiden avulla pystytään vaikuttamaan yrityksen ilmapiiriin, luottamukseen ja ihmisten oikeudenmukaiseen johtamiseen koko konsernissa ja sen eri liiketoiminta-alueilla. HR:llä on keskeinen rooli myös yrityksen muutoksen johtamisessa.

Kertomusvuoden aikana konsernille määriteltiin yhteiset HR-tavoitteet ja -mittarit. Sen lisäksi luotiin yhteisiä HR-prosesseja ja selkeytettiin HR-toiminnon vastuualueita, tehtäviä ja toimenkuvia.

Tavoitteena on synergian, yhteistyön ja vuoropuhelun lisääminen, parhaiden käytäntöjen jakaminen sekä läpinäkyvyys ja mahdollisuus työnkiertoon.

Henkilöstön hyvinvointia lisääviä toimia HKScanissa

Henkilöstön koulutuksissa keskityttiin kertomusvuonna johtamiseen sekä parempien työtapojen ja työturvallisuuden kehittämiseen.

Ruotsissa jatkui johtamisen koulutusohjelma ja koko alan kattava projekti teurastajien ja lihanleikkaajien työympäristön parantamiseksi.

Tanskassa osallistuminen kansalliseen terveysprojektiin on mahdollistanut koko henkilöstöä koskevat terveyskampanjat ja -tarkastukset.

Suomessa kehitettiin edelleen pidempiin työuriiin kannustavaa varhaisen tuen toimintamallia.

Baltian maissa henkilöstön kannustusohjelma kattaa nyt koko toiminta-alueen ja on myös parantanut työhyvinvointia.

Eurooppalainen yritysneuvosto

HKScan-konsernin eurooppalainen yritysneuvosto, European Works Council (EWC), jatkoi toimintaansa vuonna 2012. Sen toiminta ja työskentelytavat perustuvat EU:n laajuisiin sopimuksiin, jotka ohjaavat eurooppalaisten monikansallisten yritysten henkilöstöyhteistyötä.

HKScanin yritysneuvosto edistää konsernijohdon ja henkilöstön edustajien vuoropuhelua.

EWC toimii keskustelevana yhteistoimintaelimenä johdon ja henkilöstön välillä asioissa, jotka ovat merkittäviä ja jotka laajuudeltaan ylittävät valtioiden rajat.

EWC kokoontuu kahdesti vuodessa jossakin HKScanin toimialueeseen kuuluvassa maassa. Vuonna 2012 EWC kokoontui Ruotsissa ja Suomessa.



Anni ja Taina Jalava
Kasvattavat broilereita Eurassa



Uusi Teknologian ja tuotannon kehittämisen toiminto

Konsernitason keskitettyjen toimintojen tavoitteena on yhteisten prosessien, työkalujen sekä työskentelytapojen käyttöönotto kaikilla HKScanin toiminta-alueilla. Teknologian ja tuotannon kehittämisen organisaatio (T&OD) on syksyllä 2012 muodostettu uusi konsernitason toiminto. Se toimii läheisessä yhteistyössä konsernin eri liiketoiminta-alueiden kanssa.

Eläinten hankinnan tunnuslukuja	2012
Sopimustuottajien lukumäärä	15 700
Eläinten hankinta, milj. EUR	1 400
Eläinten hankinta, milj. kg	460

Teknologian ja tuotannon kehittämisen vastuualueita ovat eläinten hankinta ja tuottajapalvelut, materiaalin ja palvelujen hankinta, konsernitason tilaus-toimitusketjun hallinta sekä uusien tuotteiden kehittämiseen, teknologiaan, laatuun ja kestäväan kehitykseen liittyvät prosessit konsernin kaikilla kotimarkkinoilla. Lisäksi entiset maakohtaiset ICT-toiminnot on koottu yhteen Business Process Solutions (Liiketoimintaprosessien ratkaisut) -organisaatioon osaksi Teknologian ja tuotannon kehittämisen organisaatiota.

Konsernillaajainen eläinhankinta- ja tuottajapalvelut

Yksi keskeisimmistä HKScanin konsernillaajuisista toiminnoista on Eläinten hankinta ja tuottajapalvelut. Organisaatio vastaa tehokkaasta eläinhankinnasta sekä läheisestä yhteistyöstä lihan tuottajien ja muiden alkutuotannon sidosryhmien kanssa.

Integroitu eläinhankinta- ja tuottajapalveluorganisaatio tuo asiaan liittyvän tiedon ja ammattitaidon koko konsernin käyttöön. Samalla vahvistetaan tuottajayhteistyötä, kehitetään rehuliiketoimintaa ja tuottajapalveluja kaikilla kotimarkkinoilla. Tarkoitus on myös yhdenmukaistaa menetelmiä, sopimuksia, prosesseja ja järjestelmiä. Toimenpiteillä pyritään parantamaan alkutuotannon kilpailukykyä ja samalla tukemaan tulevaisuuden liiketoiminnan kehitystä.

Eläinten hankinnan ja tuottajapalvelujen organisaation toiminta on alkanut uuden tuottajayhteistyömallin viemisellä konsernin eri maihin sekä tuottajapalveluiden vahvistamisella ja eläinhankinnan käytäntöjen yhdenmukaistamisella. Uuden tuottajayhteistyömallin käyttöönotto jatkuu 2013 aikana erityisesti Suomessa, mutta myös Ruotsissa.

Alkutuotannon yhteistyöryhmien tavoitteena on kehittää lihan tuotannon ja -hankinnan kilpailukykyä, seurata kannattavuutta sekä varmentaa lihantuotannon jatkuvuus parhaita käytäntöjä hyödyntävillä ja toimintaansa aktiivisesti kehittäville tiloilla.

Materiaaliostot ja palveluiden hankinta

Toiminto vastaa kaikista konsernin laajuisista materiaalien ja palvelujen hankinnoista lukuun ottamatta eläimiä ja liharaaka-ainetta. Se vastaa myös laatu- ja vastuullisuusasioista HKScanin alihankkijoihin liittyen.

Tilaus-toimitusketjun hallinta

Tilaus-toimitusketjun hallinta vastaa konsernin laajuisen tilaus-toimitusketjun suunnitteluprosesseista, niiden tukityökaluista sekä logistiikasta ja sen kehittämisestä. Organisaatioon kuuluva lihan hankintatiimi vastaa myös lihan hankinnasta sekä sopimusvalmistajasuhteiden hallinnasta ja kehityksestä.

Innovaatiot ja teknologia

Innovaatiot ja teknologiatoiminto käsittää mm. konsernin innovaatioprosessien johtamisen sekä konsernin teknologioiden optimaalisen hyödyntämisen ja kehittämisen. Toimintoon kuuluvat lisäksi tuotelaadun ja tuoteturvallisuuden koordinointi ja kehittäminen sekä vastuullisuuden eri osa-alueiden johtaminen konsernissa.

Yhteisen organisaation tavoitteena on yhdenmukaistaa konsernin tutkimuksen ja tuotekehityksen toimintatavat konsernitason innovaatio- ja NPD (New Product Development) -prosessiksi, joka tuottaa pitkän tähtäimen tuotekehitysideoita liiketoimintojen kannattavan kasvun mahdollistamiseksi. Samalla tiivistetään yhteistyöverkostoa mm. ulkoisten tutkimuslaitosten kanssa.

Vuonna 2012 konsernin tutkimus- ja kehitystoiminta liittyi pääasiassa tuoteuutuuskehittämiseen vuoden tai kahden aikajännteellä sekä markkinoilla jo olevien tuotteiden ajanmukaistamiseen.

Liiketoimintaprosessien ratkaisut (Business Process Solutions)

Business Process Solutions vastaa jatkuvasta prosessikehityksestä ja HKScanin tieto- ja viestintäteknologian sekä infrastruktuurin hallinnasta konsernin laajuisesti.



Annina Sintonen

Työskentelee ruokamakkarapakkaajana Vantaalla



Arto Pajukko

Työskentelee HK Prossa Vantaalla

Away from Home (AfH) – rajat ylittävää konsernitason B2B-liiketoimintaa

HKScan muodosti syksyllä 2012 uuden Away from Home (AfH) -liiketoiminnan, joka koostuu food service -liiketoiminnasta kaikilla HKScanin kotimarkkinoilla sekä vienti- ja tuonti-liiketoiminnoista. AfH-liiketoiminnan liikevaihto oli vuonna 2012 n. 400 miljoonaa euroa.



HKScanin AfH palvelee kotimarkkinoiden food service -asiakkaiden lisäksi kansainvälisiä asiakkaita HKScanin tuottaman lihan ja valmisteiden viennissä yli 40 maahan sekä laadukkaan pihvilihan tuonnissa Ruotsin markkinoille. Konsernilla on myyntiyhtiö Englannissa, yhteisyritys Saksassa tanskalaisen Ticanin kanssa ja edustusto Venäjän Pietarissa. Myyntiyhtiöiden tavoitteena on laajemman tuotevalikoiman ja lisäarvotuotteiden myynti kyseisillä markkinoilla.

Konsernitason AfH-liiketoiminta hyödyntää konsernin osaamista laajasti ja yli maarakojen niin tuotteiden valmistuksessa ja kehityksessä kuin erilaisten palvelukonseptien hyödyntämisessäkin. Suuri osa AfH:n asiakkaista on monikansallisia toimijoita, joille HKScan pystyy tarjoamaan erittäin laajan tuotevalikoiman. Lisäksi AfH-liiketoimintaan kuuluvat Makkarabaari ja Scan Gatukök -konseptit.

Food Service

AfH:n food service -liiketoiminnan asiakkaita ovat yksityisen sektorin ravintolat, pikaruoka- ja catering-yhtiöt, henkilöstöravintolat sekä tukut. AfH tarjoaa asiakaslähtöisesti rakennettua ja jatkuvasti kehittyvää laajaa lihan ja lihavalmisteen perusvalikoimaa sekä kyseisen sektorin lisäarvotuotteita. Lisäksi food service panostaa vahvasti lisäarvotuotteisiin sekä asiakkaiden toimintaa helpottaviin kypsiin tuotteisiin. AfH:n food service -liiketoimintaa harjoitetaan Suomen, Ruotsin, Tanskan ja Baltian organisaatioista käsin. AfH myy asiakkailleen myös kuluttajamarkkinoilta tuttuja HK, Kariniemen, Scan, Rakvere ja Tallegg -merkkisiä tuotteita.

Vienti

HKScanin konsernitason keskitetty vienti palvelee kansainvälisiä asiakkaita yli 40 maassa. Vientiartikkeleja – sian- ja naudanlihaa, siipikarjanlihaa ja lihavalmistetta tuotetaan HKScanin kaikissa toimintamaissa Suomessa, Ruotsissa, Tanskassa ja Baltian maissa. Vuonna 2012 keskeisimmät vientikohteet olivat Venäjä, Saksa, Iso-Britannia, Japani, Lähi-itä ja Hong Kong. Pääosa viennin asiakkaista on teollisuusasiakkaita. Tuotteet, joita Pohjoismaissa ei yleensä käytetä osana ruokavaliota ja ns. sivutuotteet ovat kiinteä osa vientituotteiden valikoimaa. Tällaisia ovat mm. sian sorkat ja kanan varpaat sekä sivutuotteista esimerkiksi vuodat.

Annerstedt Flodin

Annerstedt Flodin tuo pääasiassa Ruotsin markkinoille korkealaatuisia pihvikarjanlihaa ja lammasta mm. Uruguaysta, Australiasta ja Uudesta-Seelannista.



Cornelia Larsson

Työskentelee Scanin Gatukök Grillekenissä Skånen Hjärnarpissa

AfH:n yksiköt	Asiakastyypit
AfH Food Service:	Julkinen sektori
AfH Finland	- Oppilaitokset
AfH Sweden	- Kunta ja valtio
AfH Denmark	- Puolustusvoimat
AfH Baltics	- Sairaalat
	- Vanhainkodit
	Yksityinen sektori
	- HoReCa
	- Pikaruoka
	- Catering / henkilöstöravintolat
	- Huoltoasemat
	- Teollisuus
	- Viihde ja urheilu
HKScan Export	Konsernin vientiasiakkaat
Annerstedt Flodin	Kanava korkealaatuiselle tuontilihalle, vähittäiskauppa- ja food service -asiakkaat Ruotsissa



Juhani Tavasti

Kasvattaa Charolais-karjaa Halikossa



Suomessa HK Ruokatalo sai THL:n Kansanterveyspalkinnon 2012

Suomessa HKScan valmistaa ja markkinoi sian-, nautan- ja siipikarjanlihaa, lihavalmisteita ja valmisruokia. HKScanin päätuotemerkit Suomessa ovat HK ja Kariniemen. Muita tuotemerkkejä ovat Via ja Portti. Osakkuusyhtiöiden tuotemerkkejä ovat Tamminen ja Kivikylän.



Suomi	2012	%	2011	%
Liikevaihto, Meur	842,6	32,2	812,4	31,8
Liikevoitto, Meur	18,4	36,2	12,1	25,2
Liikevoitto-%	2,2		1,5	
Henkilöstö vuoden lopussa	2 592		2 568	

Keskeiset tuotelanseeraukset: HK Rypsiporsas® -nuggetit ja käristelihat sekä HK Sininen Lenkki® A-luokan ja Kariniemen Kananpojan Uuniboxi.

Vuoden 2012 kansanterveyspalkinto HK Ruokatalolle marraskuussa.



Keskeiset investoinnit: Investoinnit Suomessa kohdistuivat pääasiassa tuotantolinjojen tavanomaiseen ylläpitoon ja kunnostukseen.

Terveyden ja hyvinvoinnin laitos (THL) myönsi vuoden 2012 Kansanterveyspalkinnon HK Ruokatalolle valtakunnallisesti merkittävästä kansanterveyttä edistävästä toiminnasta. HK Ruokatalon tunnustuksen perustana on työ, jota yritys on tehnyt tuotteittensa suolan ja kovan rasvan vähentämiseksi.

HK Ruokatalo on panostanut ravitsemusasioihin jo vuosia. Vuonna 2007 yritykselle luotiin ravitsemusstrategia, joka määritteli mm. tuotekehitykselle entistä tarkemmat ravitsemukselliset kriteerit. HK:n ravitsemusstrategia perustuu suomalaisiin ravitsemussuosituksiin ja tietoihin suomalaisten ravintoaineiden saannista. Kansanterveyden kannalta suomalaisten keskeisiä ravitsemusongelmia ovat liiallinen suolan ja kovan rasvan saanti. Koska liha ja lihavalmisteet ovat merkittäviä näiden ravintoaineiden saantilähteinä, HK päätti aloittaa toimenpiteet tilan-teen parantamiseksi.

Vähemmän suolaa ja kovaa rasvaa

HK:lla suolan vähentäminen aloitettiin portaittain. Jokainen tuoteryhmä: liha, lihavalmisteet, siipikarja ja valmisruoka, käytiin läpi. Yleisin suolanvähennys yksittäisen tuotteen kohdalla oli 0,1–0,2 %-yksikön luokkaa, suurin yksittäinen suolanvähennys tehtiin siipikarjatuotteiden mausteseoksissa, jossa suolaa vähennettiin keskimäärin 20 %. Koska HK Ruokatalo on merkittävä alan toimija Suomessa, suomalaiset söivät sen valmistamien tuotteiden kautta 2012 yli 45 000 kg vähemmän suolaa verrattuna vuoden 2007 tasoon.

Halu vähentää lihasta ja lihavalmisteista saatavan kovan rasvan määrää vei HK Ruokatalon yhden liha-alan suurimman innovaation lähteelle, jonka tuloksena syntyi HK Rypsiporsas®. Koska HK Ruokatalon ravitsemusstrategia perustui ajatukseen valmistaa herkullisia ja terveellisiä arkipäivän tuotteita, eikä tuoda markkinoille pieniä erikoistuotteiden sarjoja tai terveysvaikutteisia ruokia, HK päätti keskittyä raaka-aineen koostumukseen sen sijaan, että lisäisi lopputuotteeseen jotain. Nyt, kun Rypsiporsas®-raaka-ainetta käytetään yli 150:ssä HK:n porsaanlihaa sisältävässä tuotteessa, on kaikkien näiden tuotteiden rasvan laatu ravitsemussuosituksen mukainen ja suomalaisten lautasilta on vuositasolla kadonnut lähes 170 000 kg kovaa rasvaa vuoteen 2007 verrattuna.

- Rypsiporsas® on syntynyt pitkän tutkimustyön tuloksena.
- Rypsiporsas®-tilat on tarkkaan valittu ja niillä seurataan täsmällistä ruokintaohjelmaa.
- Rypsiporsas® on syönyt kotimaisen viljan lisäksi rypsiöljyä, joka parantaa lihan rasvan laatua luonnollisella tavalla.
- Rypsiporsas® on tehtyjen kuluttajatestien mukaan maukkaampaa ja mureampaa kuin tavallinen porsaanliha.


HK Ruokatalon vastuullisuushankkeet

HK Ruokatalo on osallistunut alan yhteisiin vastuullisuushankkeisiin aktiivisesti jo vuodesta 2007 lähtien. Hankkeet on yksi tapa tehdä sidosryhmäyhteistyötä ja vaikuttaa koko alalle merkittäviin vastuullisuuskysymyksiin. HK on erityisesti keskittynyt ympäristöön sekä tuotantoketjun vastuullisuusasioihin perehtyviin hankkeisiin. Monet näistä ovat monivuotisia ja niistä on seurannut myös jatkohankkeita.

Vuonna 2012 HK Ruokatalo osallistui mm. hankkeisiin, joilla selvitettiin seniorien ruokatottumuksia (SenioriSapuska), lihan säilymisen parantamista pakkausteknologian avulla (COMEAT) ja ruokahävikin vähentämistä (KURU ja ECOPAF). Tutkittiin myös ilmasto- ja ympäristömerkkien merkitystä kuluttajille (Climate communication II) sekä rakennettiin kotimaisen lihaketjun kansallista laatujärjestelmää (SUVALI II).

Eräs suurimmista vuoden 2012 aikana loppuunsaatetuista hankkeista oli MTT:n vetämä Foodprint Tools, jonka tavoitteena oli kehittää elintarvikealalle yhteinen malli ja suositukset hiilijalanjäljen laskentaan.

HK:lla oli samanaikaisesti käynnissä oma TEKES-rahoitteinen hanke, jossa laskettiin hiilijalanjäljet kahdelle esimerkkituotteelle (HK Kabanossi® Original ja Kariniemen kypsä sisäfilee). Projektin tavoitteena oli ymmärtää hiilijalanjäljen laskentaprosessia paremmin, sen vaatimia resursseja ja investointitarpeita. Lisäksi tavoitteena oli löytää sisäisistä prosesseista kehityskohteita, joilla ympäristövaikutuksia voitaisiin pienentää.

A woman with long blonde hair, wearing a black long-sleeved dress, stands in a professional kitchen with her arms crossed and a smile. In the background, two chefs in white uniforms and black aprons are working at a stainless steel counter. The kitchen is equipped with various stainless steel appliances, including a large oven with the brand name 'air-o-slim' visible, and several pots and pans hanging from a rack. On the counter in the foreground, there are several pieces of salmon on a wooden cutting board, a bunch of fresh green herbs, and various kitchen containers and bottles.

Soile Käkönen, Risto Mikkola ja Tom Tapper
Työskentelevät asiantuntijatehtävissä Vantaalla

Torbjörn Lithell

Työskentelee eläinten hankinnan ja tuottajapalveluiden johtajana Ruotsissa



Ruotsissa aktiivista vastuullisuuden kehittämistä

Ruotsissa HKScan jalostaa ja markkinoi monipuolisesti sian-, naudan- ja lampaanlihaa, lihavalmisteita ja valmisruokia. HKScan on Ruotsissa liha-alan suurin toimija ja sen päätuotemerkit Scan ja Pärsons ovat osa ruotsalaista ruokaidentiteettiä.



Svensk Rapsgris® tuotiin markkinoille

Vuoden tärkein tuoteuutuus, Svensk Rapsgris®, tuotiin markkinoille vuonna 2012 kahdessa vaiheessa: ensin maaliskuussa Away from Home -asiakkaiden saataville ja sitten syyskuussa vähittäiskauppoihin.

Svensk Rapsgris® -konsepti perustuu HK Ruokatalossa tehtyyn tutkimus- ja kehittämistyöhön, jonka tuloksena syntyi suomalainen HK Rypsiporsas®. Vuonna 2011 markkinoille tuotu HK Rypsiporsas® on lihantuottajille ja yhtiölle tärkein innovaatio vuosikausiin.

Ruotsissa Svensk Rapsgrisin mureus ja mehevyys perustuvat ruotsalaisen rapsiöljyn käyttöön. Rapsiöljy on luontainen rehu-raaka-aine, jota lisätään porsaiden rehun joukkoon tarkoin määrättyssä suhteessa. Sen ansiosta porsaanlihassa olevan rasvan koostumus muuttuu ja osa tyydyttyneistä (kovista) rasvahapoista korvautuu pehmeillä. Lihasta tulee maukkaampaa ja sen kypsentyminen on helpompaa. Samanaikaisesti lihan parannetulla rasva-koostumuksella on positiivisia kansanterveydellisiä vaikutuksia.

Tarkasti Ruotsin oloihin sovitettu

Konsepti sovitettiin jokaisessa vaiheessa Ruotsin olosuhteisiin sopivaksi. Siinä otettiin huomioon viljelyolot ja satoisuus, maatilojen sijainti ja varustelu sekä kasvatettavien eläinten ominaisuudet. Kaikki sovitettiin yhteen Scanin valmistusprosessin, logistiikan ja ruotsalaisten makutottumusten kanssa. Ammattikokkeja otettiin mukaan kehittämistyöhön hyvissä ajoin ennen kuin lopullista tuotetta oli vielä olemassa.

Maaliskuusta 2012 lähtien Svensk Rapsgris® -porsaasta tehtyjä annoksia alettiin tarjoilla ruotsalaisissa tähtiravintoloissa, missä ne saivat innostuneen vastaanoton sekä asiakkailta että keittiöhenkilökunnalta. Kokkien mielenkiinto asiaa kohtaan pohjusti seuraavaa vaihetta, kun Svensk Rapsgris® tuotiin syyskuussa myyntiin vähittäiskauppoihin. Kuluttajien kiinnostus uutta porsaanlihaa kohtaan oli alusta saakka suurta.

Svensk Rapsgris® -joulukinkku palkittiin marraskuussa Ruotsin liha-alan mestaruuskilpailussa (Chark SM). Tuote oli Ruotsin mestari joulukinkkujen luokassa. Chark SM -kilpailulla on arvostettu asema Ruotsin lihateollisuudessa ja sillä on pitkät perinteet.

Siitä lähtien, kun Scan piti maaliskuussa 2011 ensimmäisen lehdistötilaisuuden Svensk Rapsgris® -porsaasta, aiheesta on puhuttu

sosiaalisessa mediassa. Tuote on saanut paljon positiivisia kommentteja. Muiden hyvien ominaisuuksien lisäksi Svensk Rapsgris® on myös PR-menestys, joka on kohottanut sianlihan arvostusta Ruotsissa, missä kotimainen tuotanto on ollut pitkään laskusuunnassa.

Sitoutunutta ilmastotyötä

HKScanin pitkän aikavälin tavoitteena on vähentää hiilidioksidipäästöjään Ruotsissa 50 prosentilla vuoden 2003 lähtötasosta vuoteen 2020 mennessä. Tavoitteeseen pääsemiseksi Scan AB toteuttaa toimenpiteitä teollisen prosessin jokaisessa vaiheessa alkaen tuotekehityksestä ja ulottuen valmistukseen ja logistiikkaan. Yhtiö panostaa jatkuvasti uusien ideoiden toteuttamiseen ja henkilöstön kouluttamiseen.

Uutta verkostoitumista

Vuonna 2012 Scan hyväksyttiin Haga Initiative -nimisen yritysten verkoston jäseneksi. Jäsenet ovat toimintansa vakiinnuttaneita, vastuullisia, nimekkäitä yrityksiä. Verkostossa on Scanin lisäksi myös muita elintarvikealan sekä kaupan yrityksiä. Yritykset työskentelevät hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi omilla liiketoiminta-alueillaan ja vaihtavat saatuja kokemuksia keskenään. Toimijat haluavat osoittaa, että kunnianhimoiset ilmastostrategiat voidaan kääntää eduksi tavalla, joka hyödyttää liiketoimintaa ja parantaa kannattavuutta.

Scanin asettamat ilmastotavoitteet ja tähän asti toteutetut toimenpiteet tulivat laajalti tunnetuksi vuoden 2012 aikana, sillä Haga Initiative kävi näkyvää yhteiskunnallista mediakeskustelua ilmastokysymyksistä eri medioissa.

Valinnoilla vaikutetaan

Ilmastoasioihin Scan-tuotteissa vaikutetaan muun muassa pakkausvalinnoilla. Ohuet mureutuspakkaukset kuluttajapakatuissa lihoissa ovat keveitä ja vievät vähemmän tilaa, joten ne tehostavat kuljetuksia ja täyttävät kaupan kylmätiskin tehokkaammin kuin useimmat muut vastaavat pakkaukset.

Pakkausten vakuumin ansiosta liha mureutuu paremmin ja säilyttää hyvän laatunsa pidempään. Pidempi käytettävyyden taas vähentää ruoan hävikkiä. Uusien tutkimusten mukaan ruoan hävikin pienentämisellä on ilmaston suojelun kannalta jopa suurempi merkitys kuin pakkaamisen vähentämisellä.

Ruotsi	2012	%	2011	%
Liikevaihto, Meur	1 040,6	39,8	1 045,7	40,9
Liikevoitto, Meur	-7,6	-15,1	17,2	35,7
Liikevoitto-%	-0,7		1,6	
Liikevoitto ilman kertaluonteisia kuluja, Meur	-0,2		17,2	
Liikevoitto-%	0,0		1,6	
Henkilöstö vuoden lopussa	2 339		2 704	

Keskeiset tuotelanseerukset: Svensk Rapsgris® (ruotsalainen Rypsiporsas®) suurkuluttaja-asiakkaille (AfH) maaliskuussa ja vähittäiskauppoihin syyskuussa.



Keskeiset investoinnit: Investointeja tuotantoprosessin kehittämiseen, Svensk Rapsgris® -konseptiin ja energian säästämiseen.

Selviytymistarina Tanskasta

Tanskassa HKScanilla on siipikarjaliiketoimintaa. Pakastettuja ja tuoreita broilerituotteita myydään Tanskassa ja Ruotsissa. Lisäksi siipikarjatuotteita viedään Skandinavian ulkopuolelle. Tuotemerkki Tanskassa on Rose.



Tanska	2012	%	2011	%
Liikevaihto, Meur	211,7	8,1	228,1	8,9
Liikevoitto, Meur	15,4	30,2	-3,7	-7,6
Liikevoitto-%	7,3		-1,6	
Liikevoitto ilman kerta-luonteisia kuluja, Meur	1,5		-3,7	
Liikevoitto-%	0,7		-1,6	
Henkilöstö vuoden lopussa	844		807	

Keskeiset tuotelanseeraukset:

Rose Nordisk økologisk kylling (luomubroileri).



Keskeiset investoinnit: Investoinnit liittyivät Vinderupin tuotantolaitoksen jälleenrakentamiseen kesäkuisen tulipalon jälkeen.

Kesäkuussa 2012 Rose Poultrys suurimmalla tuotantolaitoksella Vinderupissa syttyi tulipalo, joka tuhosi noin 2 200 neliometriä tehdasta koneineen ja laitteineen ja vaurioitti tehtaan jäljelle jäänyttä osaa. Palosta ei aiheutunut henkilövahinkoja, mutta aineellisista vahingoista johtuvat kulut nousivat kymmeniin miljooniin euroihin. Lupaavasti alkaneen vuoden yhdeksi päätavoitteeksi tuli puolen vuoden mittaisen jälleenrakennusprojektin onnistunut loppuunviemi.

Onnettomuus kosketti tehtaan kaikkia lähes 500 työntekijää, heidän perheenjäseniään ja koko ympäröivää yhteiskuntaa yhtiön ollessa Vinderupin alueen merkittävimpiä työllistäjiä. Vaikutukset myös broilerinkasvattajien arkeen olivat äkillisen ylitarjonnan myötä mittavat. Epävarmuus toiminnan jatkumisesta oli suuri.

Konsernin ja paikallisen tytäryhtiön yhteinen tahtotila oli selvä. Toiminnan haluttiin Vinderupissa jatkuvan ja vahinkojen korjaamiseksi tehtäisiin kaikki voitava. Päätöksentekoa helpotti myös se, että tuli ei ollut päässyt leviämään kaikkiin osastoihin. Työntekijät olivat onnistuneet sulkemaan useita palo-ovia palon alkuvaiheessa.

Kun päätös toiminnan jatkumisesta oli tehty, Tanskan organisaatio laati toimintasuunnitelman, jonka kolme keskeistä kohtaa olivat tuotetoimitusten turvaaminen asiakkaille, keskeytymätön lintujen vastaanotto kasvattajilta ja tehtaan jälleenrakentaminen. Tavoitteeksi asetettiin tehtaan palauttaminen toimintakuntoon kuudessa kuukaudessa. Samalla tuotanto pyrittiin pitämään käynnissä mahdollisimman hyvin koko jälleenrakennustyön ajan, mikä edellytti suurta omatoimisuutta ja vastuunottoa koko HKScanin Tanskan tiimiltä.

Jatkuvuus turvataan

Raivaustöiden keskellä henkilöstö joutui ideoimaan ja luomaan erilaisia tilapäisjärjestelyjä, joiden turvin ja yhdessä Rosen muiden tehtaiden avustuksella tuoretuotteiden asiakastoimitukset Tanskaan ja Ruotsiin alkoivat uudestaan vain 12 päivää tulipalon jälkeen. Joidenkin uutuustuotteiden valmistus keskeytettiin väliaikaisesti, mutta tärkeimpien tuoteryhmien toimitukset pystyttiin hoitamaan. Asiakkaat ymmärsivät tilanteen poikkeuksellisuuden.

Tuotannon palauttamista normaaliksi edistettiin päivittäin. Viisi viikkoa palon jälkeen Vinderupin entiseen varastoon oli pystytetty toimintakuntoinen, viranomaisten hyväksymä tilapäinen teurastuslinja, jossa aloitettiin teurastukset. Linjan tuotantokapasiteetti jäi tosin tavanomaista pienemmäksi.

Henkilöstön tärkeä panos

Parhaiten säilyneiden osastojen puhdistus ja kunnostus jatkui samaan aikaan, kun tuhoutunutta osaa rakennettiin perustuksista lähtien uudelleen. Vinderupin henkilöstö osallistui projektiin aktiivisesti. Tuotantoa ylläpidettiin sananmukaisesti rakennustelineiden keskellä.

Kun tiedon tarve poikkeustilan aikana oli suurin ja normaalit tiedonvälityskanavat eivät toimineet, tilannekatsauksia, kuvia ja selontekoa projektin etenemisestä jaettiin sosiaalisen median välityksellä. Ajantasaisen tiedon ansiosta ihmisten oli myös helpompi vaihtaa ajatuksia keskenään.

Marraskuun lopussa 2012, vähän ennen puolen vuoden taivoteaikataulun umpeutumista, uusi teurastamo-osasto otettiin käyttöön. Joulukuun alussa tuotanto saatiin lähes normaalille tasolle. Joillakin osastoilla tehtiin vielä viimeistelyjä. Motivoituneen henkilöstön, johdon ja muiden sidosryhmien yhteisin ponnistuksin oli selviytytty tulipalon aiheuttamasta kriisistä.

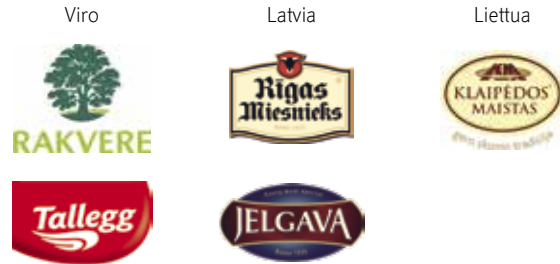


Mads Nielsen

Kasvattaa luomubroilereita Tanskassa

Vastuullisuutta tuotteista ja ympäristöstä Baltiassa

Viro, Latvia ja Liettua muodostavat HKScanin Baltian markkina-alueen. Konsernin tuotemerkkejä Virossa ovat Rakvere ja Tallegg, Latviassa Rigas Miesnieks ja Jelgava sekä Liettuassa Klaipėdos Maistas.



HKScanin Baltian paikallisten tuotemerkkien myynti kehittyi hyvin vuonna 2012. Myönteiseen kehitykseen vaikuttivat vahvat brändit ja tarjooma sekä uusien tuotteiden onnistuneet lanseerukset.

Tuoteuutuuksia kehitettäessä kiinnitettiin erityistä huomiota tuotteiden ravitsemus- ja terveellisyysnäkökohtiin konsernin vastuullisuusajattelun mukaisesti.

Alkuvuonna lanseerattiin uusi Rakveren lihavalmisteen sarja, Lihakas. Verrattuna vastaavien tuotekategorioiden kilpaileviin tuotteisiin Lihakas-sarjan tuotteisiin on käytetty keskimääräistä runsaammin lihaa; lihapitoisuus on 75 prosenttia. Suolaa on vähennetty 25 prosenttia vastaaviin tavanomaisiin tuotteisiin verrattuna ja myös lisäaineiden käyttöä on vähennetty.

Lihakas-tuotesarja sai hyvän vastaanoton alusta alkaen. Sarja on suunnattu nykykuluttajille, jotka arvostavat laatua ja ovat kiinnostuneita ruoan ravitsemuksellisista ominaisuuksista.

rätettävyyden tehostamista on pidetty tärkeänä. Uunissa kypsennettävien Rakveren lihatuotteiden alumiinirasioiden metallista 75 prosenttia on nykyisin kierrätettyä materiaalia. Tuoreen ja marinoitun lihan pakkaamisessa on lisätty kierrätettävien polypropyleenirasioiden käyttöä. Marraskuussa 2012 sekä Talleggin että Rigas Miesnieksin kananmunien pakkaamisessa siirryttiin ympäristöä entistä vähemmän kuormittaviin rasioihin.

Energiansäästöohjelmia jatkettiin kaikissa Baltian yksiköissä. HKScanin Baltian yhtiöiden energian- ja vedenkulutus laski jo kolmantena vuonna peräkkäin. Toimenpiteillä edistetään osaltaan HKScan-konsernin ympäristötavoitteiden toteutumista Baltiassa.

Terveellisyysnäkökohdat nousevat esiin

Baltian markkinan tuotetarjoomaa uudistettiin kattavasti. Resepti-uudistuksia toteutettiin kaikille tuotemerkeille. Näiden myötä suolan ja lisäaineiden määrä on vähennetty.

Rakvere sai toisena vuonna peräkkäin Viron elintarviketeollisuuden "Terveydelle paras ruoka" -kunniamaininnan, mikä on huomioarvoista, kun kyseessä ovat lihatuotteet. Lihakas-tuotteet voittivat ensimmäisen palkinnon "Viron paras elintarvike 2012" -kilpailussa. Voittanut tuote oli rukiilla leivitetty porsaan paahdtopaisti. Lisäksi tuote sai voiton "Viron paras lihatuote 2012" -kilpailussa.

Latviassa Jelgavan tuotemerkkiä uudistettiin ja tuotemerkki keskittyi nyt kylmäsavustettuihin tuotteisiin, erityisesti salameihin. Lyhyessä ajassa tuotemerkki on vakiinnuttanut asemansa premium-tuotteiden joukossa.

Pakkaus uudistuksilla ympäristön puolesta

Sekä Rakvere, Tallegg että Rigas Miesnieks -tuotteiden pakkauksia on uudistettu ennakoimaan osaltaan EU:n uusia pakkausmerkintäsäädöksiä. Pakkausmuutosten myötä yhtiö on onnistunut pienentämään pakkaamisesta johtuvia ympäristövaikutuksia.

Monissa tuotteissa on siirrytty käyttämään aiempaa ohuempia pakkauskalvoja, mikä pienentää käytettävän muovin määrää tuotannossa ja muovijätteen syntymistä kotitalouksissa. Myös kier-

Baltia	2012	%	2011	%
Liikevaihto, Meur	176,7	6,8	173,3	6,8
Liikevoitto, Meur	8,9	17,6	9,8	20,3
Liikevoitto-%	5,1		5,6	
Henkilöstö vuoden lopussa	1 700		1 803	

Keskeiset tuotelanseerukset: Virossa Rakveren Lihakas-tuotesarja, Talleggin jogurttimarinoitu broilerisalik sekä paahdettu broileri kantarellien kera. Latviassa Rigas Miesnieksin Doctor's Frankfurter.



Keskeiset investoinnit: Virossa siipikarjatuotannon uudelleenjärjestely ja keskittäminen Loon kylästä Tallinnan länsipuolelle Ranaan. Virossa Kaarman maatilakompleksi broilerintuotannon lisäämiseksi Baltiassa sekä Eksekon kasvatussikalalan ja Talleggin munituskanalan peruskorjaukset.

Puolassa panostuksia tuoteturvallisuuteen

HKScanin Puolan liiketoiminnasta vastaa osakkuusyhtiö Sokolów S.A. Sokolów kuuluu Puolan tunnetuimpiin alan tuotemerkkeihin ja sillä on useita alatuotemerkkejä. Sokolówin toinen omistaja on tanskalainen Danish Crown.



Sertifioitua tuoteturvallisuutta

Osakkuusyhtiönä Puolan Sokolów toteuttaa omia vastuullisuustoimiaan, joiden keskeisimpiin kohtiin kuuluu tuoteturvallisuus. Sen eteen on Puolassa tehty pitkäjänteistä työtä. Yhtiön kaikilla seitsemällä tuotantolaitoksella on joko brittiläisen vähittäiskaupajärjestö BRC:n tai saksalais-ranskalaisen IFS:n myöntämä sertifiikaatti. Kolon, Debican, Jaroslavin ja Tarnówin tehtailla on molemmat sertifiikaatit.

Sertifiikaateilla todennetaan Sokolów-konsernin kaikkien tuotantolaitosten noudattavan yhdenmukaisia, kansainvälisesti hyväksytyjä korkeita turvallisuus- ja hygieniastandardeja. Sertifiikaatit tuovat Sokolóville etua Puolan 38 miljoonan asukkaan kuluttajamarkkinoilla, ja ne ovat välttämätön edellytys menestymiseen vientimarkkinoilla.

Jotta määritellyt standardit toteutuvat myös käytännön työssä, Sokolów kouluttaa henkilöstöään jatkuvasti. Tuoteturvallisuuden esim. HACCP:n lisäksi koulutukseen kuuluu laatuasioita.

Hyvinvointikysymykset ja ympäristöasiat

Sokolówin vastuullisuustoimet käsittävät monia osa-alueita, jotka koskettavat mm. yhtiön omaa henkilöstöä, sen työhyvinvointia ja -turvallisuutta, työympäristön kehittämistä ja työterveydenhoitoa sekä ammatillisen osaamisen kehittämistä.

Henkilöstön työhyvinvoinnin kehittämisen rinnalla Sokolówin vastuullisuustoimiin kuuluu yhtenä tärkeänä osana tuotantoeläinten hyvinvoinnin kehittäminen.

Maatiloilla Sokolów tarkastaa mm. eläinten kasvattajien toiminnan asianmukaisuutta ja säädösten noudattamista. Tarkastuksilla varmistetaan mm. se, että tilat täyttävät viranomais-säädösten lisäksi Sokolówin asettamat vaatimukset. Valvonnan piiriin kuuluvat myös eläinkuljetukset maatiloilta Sokolówin teurastamoille.

Sokolówin tehtaat täyttävät niille asetut ympäristölupaehdot. Lupaehdoissa määritellään hyväksytyt ympäristövaikutukset, ja ehtoja tarkistetaan säännöllisin väliajoin. Esimerkiksi uusia laitteita hankittaessa kiinnitetään erityistä huomiota energian kulutukseen tuotettua kiloa kohti, pakkausten kierrätettävyyteen jne. Tuotantolinjoilla muun muassa otettiin käyttöön rekisteröintijärjestelmä, joka ilmoittaa energian kulutuksen reaaliajassa.



Puola ¹⁾	2012	%	2011	%
Liikevaihto, Meur	343,7	13,1	298,9	11,7
Liikevoitto, Meur	15,8	31,0	12,7	26,4
Liikevoitto-%	4,6		4,2	

Sokolów-konsernin henkilöstömäärä vuoden 2012 lopussa oli 6 491 (6 175) henkilöä.

Keskeiset tuotanseerukset: Sokolówin laajennettu leikkelevalikoima: esimerkiksi Sokolówin White Ham ja Italian Ham sekä Sopočka Loin.



Keskeiset investoinnit: Leivänpäällistehdas Sokolów Podlaskissa, nautateurastuslinja Tarnowissa ja neljä uutta tuotantolinjaa savustettujen ja kypsien tuotteiden valmistukseen Kolon tehtaalla.

¹⁾ Luvut tarkoittavat HKScanin osuutta (50 %) Sokolów-konsernin luvuista.







JUHA KYLÄMÄKI (s. 1962)

Hallituksen puheenjohtaja
Oikeustieteen ylioppilas

Suomen kansalainen
HKScan Oyj:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2011
Maatalousyrittäjä, broilerinlihan tuottaja

Luottamustoimet:

Nykyiset: -

Päätyneet:

LSO Osuuskunnan hallintoneuvoston jäsen 1996–02/2011,
josta hallintoneuvoston varapuheenjohtaja 1997–2007
Suomen Siipikarjaliitto ry:n valtuuston puheenjohtaja 2004–2010
Suomen Broileryhdistys ry:n puheenjohtaja 2000–2002
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.
HKScanin osakkeita 28.2.2013: 5 044



NIELS BORUP (s. 1964)

Hallituksen varapuheenjohtaja
KTM

Suomen kansalainen
HKScan Oyj:n hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2011
Maatalousyrittäjä, sianlihan- ja maidontuottaja

Luottamustoimet:

Nykyiset:

Maaseudun Työnantajaliiton hallituksen jäsen 2008–
Finlands Svenska Jordägarförbunds stiftelse, hallituksen jäsen 2008–

Päätyneet:

Scan AB:n hallituksen jäsen 2011–06/2012
LSO Osuuskunnan hallituksen jäsen 2008–02/2011
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.
HKScanin osakkeita 28.2.2013: 8 000



TEIJA ANDERSEN (s. 1957)

Hallituksen jäsen
MMM, eMBA

Suomen kansalainen
HKScan Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2012
Adviso TMA Oy, toimitusjohtaja 2012–

Merkittävä työura:

Oy Karl Fazer Ab, SVP, Strategic Marketing, Brands and R&D 2009–2011
Fazer Amica Oy, toimitusjohtaja 7/2003–2007
Fazer Amica Oy, varatoimitusjohtaja, markkinointi ja myynti 2003–6/2003
Fazer Amica, toimitusjohtaja 2005–2008
Candyking Finland Oy (Fazer-konserni), toimitusjohtaja 9/2000–2002
Fazer Suklaa Oy, 1985–2000, myyntijohtaja 1997–2000
SOK, tuotepäällikkönä 1984–1985 ja ostajana 1982–1984

Luottamustoimet:

Nykyiset:

Technopolis Oyj, hallituksen jäsen 2009–
Paletti Oy, hallituksen jäsen 2009–
Diacor Oy, hallituksen jäsen 2009–
Are Oy, hallituksen jäsen 2012–

Päätyneet:

Sampo Pankki, hallituksen jäsen 2006–2009
HAUS-kehittämiskeskus, hallituksen jäsen 2007–2009
Turvatiimi, hallituksen jäsen 2007–2009
Mainostajien liitto, varapuheenjohtaja, hallituksen jäsen 2007–2011
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.
HKScanin osakkeita 28.2.2013: -



GUNILLA ASCHAN (s. 1960)

Hallituksen jäsen
Agronomi (ekon.)

Ruotsin kansalainen
HKScan Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2012
Maa- ja metsätalousyrittäjä, naudanlihan tuottaja Kaakkois-Ruotsista
Maa- ja metsätalousosaston päällikkö, Nordea Sweden, Tukholma

Luottamustoimet:

Nykyiset:

Osuuskunta Sveriges Djurbönder, hallituksen jäsen
Hushållningsällskapet Östergötland, hallituksen jäsen

Päätyneet:

Axa Lantmännen, hallituksen jäsen 2006–2007
Södra Skogsägarna, hallituksen jäsen 2006–2011
Södra Cell AB, hallituksen jäsen 2006–2011

Riippumaton yhtiöstä.

HKScanin osakkeita 28.2.2013: -



TERO HEMMILÄ (s. 1967)

Hallituksen jäsen
MMM

Suomen kansalainen
HKScanin hallituksen jäsen vuodesta 2011
Yara Suomi Oy, toimitusjohtaja 2010–

Merkittävä työura:

HKScan Oyj, strategia- ja kehitysjohtaja 2009–2010
HK Ruokatalo Oy, lihaliketoiminnan johtaja 2008–2009
LSO Foods Oy, toimitusjohtaja 1998–2008
LSO Foods Oy, hankintajohtaja 1997–1998
Maa- ja metsätaloustuottajain keskusliitto MTK ry, maitoasiamies 1996–1997
Pellervon taloustutkimus PTT, tutkija 1994–1996

Luottamustoimet:

Nykyiset:

Farmit Website Oy, hallituksen puheenjohtaja 2010–
Kemianteollisuus ry, hallituksen jäsen 2010–
Pellervon taloustutkimus PTT, hallituksen jäsen 2010–

Päätyneet:

Viljavuuspalvelu Oy, hallituksen puheenjohtaja 2010–2012
Scan AB, hallituksen jäsen 2009–2010
LSO Foods Oy, hallituksen jäsen 2009–2010
Finnpig Oy, hallituksen jäsen 2008–2010
Envor Biotech Oy, hallituksen pj 2008–2010
Honkajoki Oy, hallituksen jäsen 2008–2010
Findest Protein Oy, hallituksen jäsen 2008–2010

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

HKScanin osakkeita 28.2.2013: 3 500



HENRIK TRESCHOW (s. 1946)

Hallituksen jäsen
MBA

Ruotsin kansalainen
HKScan Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2011

Luottamustoimet:

Nykyiset:

Abacus Sportswear AB, hallituksen puheenjohtaja
Sveriges Jordägareförbund, hallituksen puheenjohtaja
Ingleby Holding AS, hallituksen varapuheenjohtaja
Skabernäs HB, hallituksen jäsen
Sperlingsholms Gods AB, hallituksen puheenjohtaja
Treschow-Fritzöe Industries, hallituksen jäsen
Wanäs Gods AB, hallituksen puheenjohtaja

Päätyneet: -

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

HKScanin osakkeita 28.2.2013: -

MATTI KARPPINEN (s. 1958)

Hallituksen jäsen 25.4.2012 asti

OTTO RAMEL (s. 1950)

Hallituksen jäsen 25.4.2012 asti

Hallituksen sihteerinä toimii HKScanin hallinto- ja lakiasiainjohtaja, varatuomari Markku Suvanto.

Tilintarkastajat tilivuodelle 2012

Varsinaiset tilintarkastajat: KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy
päävastaullisena tilintarkastajana Johan Kronberg, diplomiekonomi, KHT, Parainen
Petri Palmroth, kauppatieteiden maisteri, KHT, Turku

Varatilintarkastajat

Mika Kaarisalo, kauppatieteiden maisteri, KHT, Turku
Jari Viljanen, kauppatieteiden maisteri, KHT, Turku

Konsernin johtoryhmä 2.4.2013 alkaen



HANNU KOTTONEN (s. 1957)

*HKScan Oyj:n toimitusjohtaja (CEO)
KTM*

Suomen kansalainen

Merkittävä työura:

HKScanin toimitusjohtaja maaliskuusta 2012 alkaen

Luottamustoimet:

Elintarviketeollisuusliitto ry:n hallituksen ja työvaliokunnan jäsen 2012–
Sokolów S.A., hallintoneuvoston jäsen 2012–, varapuheenjohtaja 2012–
Suomen Suunnistusliitto ry. hallituksen jäsen 2006–, varapuheenjohtaja 2008–
Helsingin Seudun Kauppakamari, edustaja Keskuskauppakamarin valtuuskunnassa 2013
Lisäksi useita hallitustehtäviä konserniyhtiöissä

Tätä ennen:

Metsä Tissue Oyj, toimitusjohtaja 10/2006–1/2012
Metsäliitto-konsernin johtoryhmän jäsen 2009–1/2012
M-real Oyj, Consumer Packaging -liiketoiminta-alueen vetäjä 1/2004–10/2006
Huhtamäki-konserni, eri tehtävissä (mm. talousjohtajana ja Fresh Food Packaging -yksikön johtajana) 1983–2003
TSP-Suunnittelu Oy 1980–1983

HKScanin osakkeita 28.2.2013: 23 000



AKI LAIHO (s. 1972)

*HKScan Oyj:n tuotanto- ja teknologiajohtaja (COO),
toimitusjohtajan sijainen
DI, CSCP*

Suomen kansalainen

Merkittävä työura:

HKScanin tuotanto- ja teknologiajohtaja elokuusta 2012 alkaen

Luottamustoimet:

Rolan Oy, hallituksen puheenjohtaja 2010–
SunKumppani Oy, hallituksen jäsen 2009–

Tätä ennen:

Aalto Yliopisto, BIT tutkimuskeskus, tutkija ja projektipäällikkö 9/2008–7/2012
SunKumppani Oy, partneri 9/2009–7/2012
Sauer-Danfoss ApS, johtaja, Global Supply Chain 10/2005–8/2008
Nokia Oyj, Head of Mobility Office 3/2004–9/2005
Nokia Oyj, Head of DSN Strategy and Advanced Development 1/2002–2/2004
Nokia Oyj, muita tehtäviä 1997–2001

HKScanin osakkeita 28.2.2013: 7 500



ANNE MERE (s. 1971)

*HKScan Oyj:n Suomen ja Baltian kuluttajaliiketoiminnoista
vastaava johtaja (EVP)
MBA*

Viron kansalainen

Merkittävä työura:

HKScanin Suomen ja Baltian liiketoimintasegmenttien johtaja helmikuusta 2012 alkaen

Luottamustoimet:

Suomen Lihateollisuusyhdistys, johtokunnan puheenjohtaja 2012–
Lihatiedotus ry, hallituksen puheenjohtaja 2012–
Lisäksi useita hallitustehtäviä konserniyhtiöissä

Tätä ennen:

AS Rakvere Lihakombinaat, toimitusjohtaja 2008–02/2012
AS Rakvere Lihakombinaat, markkinointijohtaja 2003–2008
Austria Tabak Eesti OÜ, markkinointipäällikkö 2000–2003
Unilever Eesti OÜ, Key Account Manager 1997–2000
Suomen Unilever Oy, Van den Bergh Foods, Viron edustaja 1994–1997

HKScanin osakkeita 28.2.2013: 7 500



GÖRAN HOLM (s. 1958)

*HKScan Oyj:n Skandinavian kuluttajaliiketoiminnoista
vastaava johtaja (EVP)*

*Markkinoinnin tutkinto (DIHM),
Tukholman IHM Business School*

Ruotsin kansalainen

Merkittävä työura:

HKScanin Skandinavian kuluttajaliiketoiminnoista vastaava johtaja joulukuusta 2012 alkaen

Luottamustoimet:

Ruotsin Elintarviketeollisuusliitto, Livsmedelsföretagen (Li), hallituksen puheenjohtaja 2011–
Svenskt Näringsliv, hallituksen jäsen 2009–
Dagligvaruleverantörernas Förbund (DLF), hallituksen jäsen 2003–
FTI AB, hallituksen jäsen 2012
Svenska Metallkretsen AB, hallituksen puheenjohtaja 2012–
Lisäksi useita hallitustehtäviä konserniyhtiöissä

Tätä ennen:

Coca-Cola Enterprises Sverige AB, toimitusjohtaja maaliskuu 2005–elokuu 2012
Coca-Cola Enterprises Sverige AB, varatoimitusjohtaja 2003–2005, kaupallinen johtaja 2001–2005
Johnson & Johnson Consumer, Scandinavia, toimitusjohtaja 1995–2001
Johnson & Johnson Consumer, Scandinavia, muita tehtäviä, mm. kaupallinen johtaja 1993–1995

HKScanin osakkeita 28.2.2013: 7 500

**JUKKA NIKKINEN (s. 1962)**

HKScan Oyj:n Away from Home -liiketoiminnon (AfH) johtaja
KTM

Suomen kansalainen

Merkittävä työura:

HKScanin Away from Home -liiketoiminnon (AfH) johtaja elokuusta 2012 alkaen

Luottamustoimet: -

Tätä ennen:

Rautakirja Oy, johtaja, Liiketoiminnan kehitys ja strategia, Rautakirja-konsernin johtoryhmän jäsen 6/2004–7/2012
Rautakirja Oy Kioskikauppa, johtaja, Kansainvälinen liiketoiminta, Kioskikauppa-toimialan johtoryhmän jäsen 1/2002–6/2004
Leaf Suomi, vientijohtaja 8/1999–12/2001
Leaf Group, markkinointijohtaja 1/1998–7/1999
Leaf Suomi, johtaja, kv-myynti- ja -markkinointi 7/1997–12/1997
Leaf Suomi ja Leaf Group, eri tehtävissä markkinoinnissa 1988–1997

HKScanin osakkeita 28.2.2013: 7 500

**TUOMO VALKONEN (s. 1967)**

HKScan Oyj:n talousjohtaja (CFO)
KTM

Suomen kansalainen

Merkittävä työura:

HKScanin talousjohtaja syyskuusta 2012 alkaen

Luottamustoimet: -

Tätä ennen:

CPS Color, talous- ja rahoitusjohtaja (CFO) 2010–2012
Rautaruukki, talousjohtaja 2004–2010
Savcor, tehtaanojohtaja, Peking, Kiina 2002–2004
Kyrö, business controller, Tianjin, Kiina 2001–2002
Metsäliitto, Finnforest, talousjohtajan eri tehtävät, sahateollisuus, 1995–2001

HKScanin osakkeita 28.2.2013: 5 500

**SARI SUONO (s. 1968)**

HKScan Oyj:n henkilöstöjohtaja
OTM, EMBA

Suomen kansalainen

Merkittävä työura:

HKScanin henkilöstöjohtaja huhtikuusta 2013 alkaen

Tätä ennen:

A-Katsastus Group Oy, henkilöstöjohtaja 6/2011–4/2013
Itella Oyj, Viestinvälitys, henkilöstöjohtaja 11/2007–5/2011
Itella Oyj, konserni HR, HRM, henkilöstöjohtaja 10/2006–10/2007
Itella Oyj, konserni HR, työsuhdelakimies 11/2003–9/2006
Finnair Oyj, Finnair Ground Handling, henkilöstöpäällikkö 2/2001–11/2003
Finnair Oyj, Finnair Ground Handling, resurssienhallintapäällikkö 4/2000–1/2001
Finnair Oyj, Finnair Ground Handling, Gateway services, manager 12/1999–3/2000
Finnair Oyj, Maapalvelut, ramp controller 5/1991–11/1999
Finnair Oyj, Maapalvelut, eri tehtäviä 10/1988–4/1991

HKScanin osakkeita 28.2.2013: 5 500

Luottamustoimet:

HR Legal Services Oy, hallituksen jäsen

**MARKKU SUVANTO (s. 1966)**

HKScan Oyj:n hallinto- ja lakiasiainjohtaja
Varatuomari

Suomen kansalainen

Merkittävä työura:

HKScanin hallinto- ja lakiasiainjohtaja toukokuusta 2011 alkaen

Luottamustoimet:

HC TPS Turku Oy, hallituksen jäsen

Lisäksi useita hallitustehtäviä konserniyhtiöissä

Tätä ennen:

HKScan-konsernin lakimies 2009–2011
KPMG Oy Ab, Senior Legal Counsel 2006–2009
Lakitoimisto Suomi & Suvanto Oy, osakas 2004–
KLegal Oy, yritysjuridiikka 2002–2003
Sampo Pankki, yritys- ja henkilöasiakkaiden varainhoitotehtävät, mukaan lukien juridiikka ja verosuunnittelu 1998–2002

HKScanin osakkeita 28.2.2013: 5 500

HKScanin laajennettuun johtoryhmään kuuluvat johtoryhmän jäsenten lisäksi: Irma Kiilunen, rahoitusjohtaja; Marja-Leena Dahlskog, viestintäjohtaja; Samuli Eskola, strategiasta ja strategisista projekteista vastaava johtaja; Teet Soorm, Baltian maajohtaja; Thomas Olander, Tanskan maajohtaja; Magnus Lindholm, Ruotsin maajohtaja; Pekka Kuokka, liiketoimintaratkaisista vastaava johtaja; Markku Krutsin, innovaatio- ja teknologiajohtaja; Veli-Matti Jäppilä, Eläinten hankinnasta ja tuottajapalveluista vastaava johtaja; Mika Huhtanen, tilaustoimitusketjusta vastaava johtaja; Orvokki Knuutinen, hankintajohtaja.



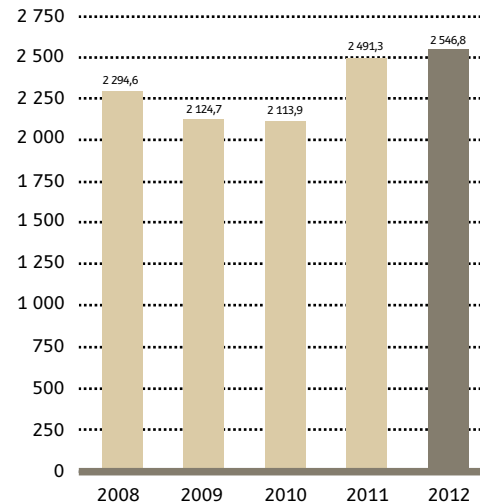
Hallituksen toimintakertomus tilivuodelta 2012

- Liikevaihto nousi 2 546,8 (2 491,3) miljoonaan euroon: kasvua 2,2 %.
- Raportoitu liikevoitto oli 41,3 (39,6) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 34,9 (39,6) miljoonaa euroa. Vastaava vertailukelpoinen liikevoittoprosentti oli 1,4 (1,6).
- Rahavirta ennen rahoituskuluja parani 65,8 (14,3) miljoonaan euroon.
- Tilikauden voitto oli 16,4 (12,2) miljoonaa euroa.
- Osakekohtainen tulos (EPS) oli 0,28 (0,18) euroa.
- Nettorahoituskulut olivat -31,7 (-30,9) miljoonaa euroa.
- Nettovelka laski 440,9 (455,8) miljoonaan euroon ja nettovelkaantumisaste parani 101,8 (107,2) prosenttiin.
- Hallituksen osingonjakoehdotus on 0,10 (0,17) euroa osakkeelta.
- Arvio vuodelle 2013: Liikevoiton arvioidaan olevan parempi kuin vuonna 2012.

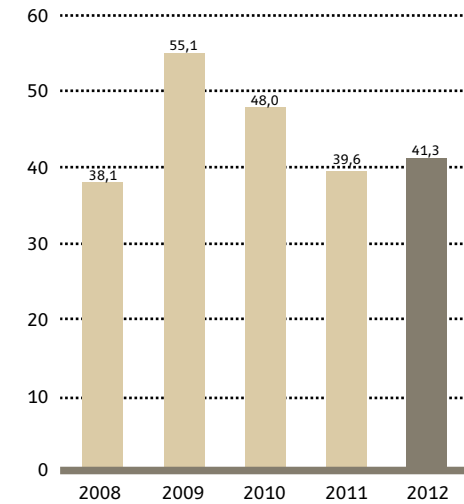
Katsaus konsernin toimintaan

Konsernin tulos vuonna 2012 oli kokonaisuudessaan odotuksia alhaisempi. Päämarkkina-alueista Puola osoitti selkeää parannusta edelliseen vuoteen verrattuna. Suomen liiketoiminnan kannattavuus parani vuoden mittaan vuoteen 2011 nähden, mutta tulos oli edelleen heikko. Baltian liiketoiminta kehittyi vakaasti. Ruotsin liiketoiminta alkoi vakiintua vuoden loppua kohti erittäin huonon ensimmäisen vuosipuoliskon jälkeen. Tanskassa kesäkuun tulipalon jälkeinen jälleensuunnitelma vietiin onnistuneesti läpi Vinderupin tehtaalla.

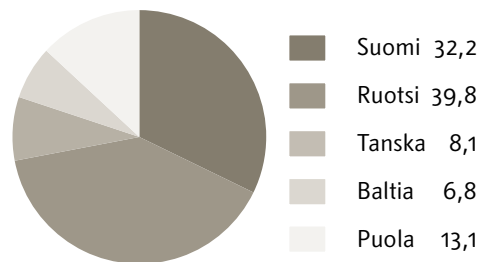
Liikevaihto 2008-2012 (Meur)



Liikevoitto 2008-2012 (Meur)

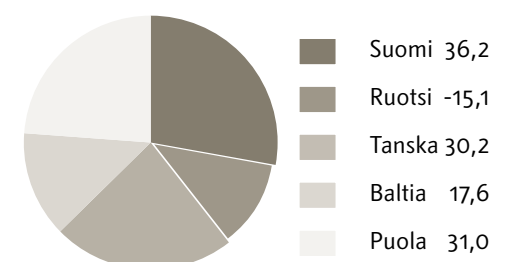


Liikevaihdon jakautuminen*) 2012 (%)
2 546,8 miljoonaa euroa



*) Osuudet laskettu sisäisen liikevaihto mukaan lukien

Liikevoiton jakautuminen*) 2012 (%)
41,3 miljoonaa euroa



*) Osuudet laskettu ilman konsernihallinnon kuluja

Raportoituun tulokseen sisältyy Tanskan Vinderupin tehtaan tulipaloon ja Ruotsissa tehtyihin uudelleenjärjestelyihin liittyviä kertaluonteisia tuottoja ja kuluja. Kertaluonteisten erien nettovaikutus tulokseen oli 6,4 miljoonaa euroa positiivinen ja se koostui omaisuusvakuutuskorvauksista ja tuhoutuneen omaisuuden alaskirjauksesta Tanskassa (13,8 milj. euroa) sekä uudelleenjärjestelyistä aiheutuneista kuluista Ruotsissa (7,4 milj. euroa).

Elokuun 2012 alussa julkistettu täsmennetty strategia keskittyy kannattavuuden parantamiseen rakentamalla brändiarvoa ja kysyntää, parantamalla operatiivista tehokkuutta, johtamalla aktiivisesti tulevaisuuden liiketoiminnan dynamiikkaa sekä pääomarakennetta ja konserniraportointia kehittämällä. Strategian määrätietoinen toteutus jatkui. Uuden toimintamallin tarkoituksena on yhtenäistää, yksinkertaistaa ja tehostaa konsernin sisäisiä prosesseja. Toimintamallin jalkautus etenee suunnitellusti. Merkittävimmät konsernin ylintä johtoa koskevat muutokset toteutettiin vuoden aikana.

Huhtikuun alussa konserni käynnisti mittavan, vuoden 2013 loppuun ulottuvan, kehittämissuunnitelman. Tavoitteena on yli 20 miljoonan euron vuotuinen tulosparannus ja sitoutuneen pääoman määrän merkittävä vähentäminen. Elokuussa julkistettiin suunnitelma Ruotsin liiketoiminnan uudelleenjärjestelystä osana edellä mainittua ohjelmaa. Suunnitelmaa täsmennettiin lokakuun alkupuolella. Ruotsia koskevat suunnitelmat tähtäävät 10 miljoonan euron vuotuisen tulosparannukseen ennen kertaluonteisia kuluja, ja muutokset on tarkoitus toteuttaa vuoden 2013 puoliväliin mennessä. Kehittämissuunnitelma eteni suunnitellusti vuoden 2012 aikana.

Kehittämissuunnitelman puitteissa HKScan ilmoitti tammikuun alussa 2013 aloittavansa yhteistoimintaneuvottelut Suomen toimintojen ja rakenteiden suunniteltuun uudelleenjärjestelyyn liittyen. Suunnitellut toimenpiteet tähtäävät noin 5 miljoonan euron vuosittaiseen tulosparannukseen, ja ne on tarkoitus viedä päätökseen vuoden 2013 loppuun mennessä.

Markkina-alueiden katsaukset

Liikevaihto ja liikevoitto markkina-alueittain (Meur)		
	2012	2011
LIIVEVAIHTO		
- Suomi	842,6	812,4
- Baltia	176,7	173,3
- Ruotsi	1 040,6	1 045,7
- Tanska	211,7	228,1
- Puola	343,7	298,9
- Segmenttien välinen	-68,5	-67,1
Konserni yhteensä	2 546,8	2 491,3
LIIVEVOITTO		
- Suomi	18,4	12,1
- Baltia	8,9	9,8
- Ruotsi	-7,6	17,2
- Tanska	15,4	-3,7
- Puola	15,8	12,7
- Segmenttien välinen	-	-
Segmentit yhteensä	50,8	48,0
Konsernihallinnon kulut		
	-9,5	-8,4
Konserni yhteensä	41,3	39,6
Segmenttijako perustuu konsernin organisaatioon sekä hallituksen ja johdon raportointiin. Johto seuraa liiketoiminnan kannattavuutta markkina-alueittain. Konserni raportoi ensisijaisena segmenttinä maantieteelliset segmentit, joita ovat Suomi, Baltia, Ruotsi, Tanska ja Puola.		

Markkina-alueiden osuudet konsernin liikevaihdosta vuonna 2012 jakaantuivat seuraavasti: Suomi 32,2 (31,8)%, Baltia 6,8 (6,8)%, Ruotsi 39,8 (40,9)%, Tanska 8,1 (8,9)% ja Puola 13,1 (11,7)%.

Markkina-alueiden osuudet konsernin liikevoitosta vuonna 2012 olivat: Suomi 36,2 (25,2)%, Baltia 17,6 (20,3)%, Ruotsi -15,1 (35,7)%, Tanska 30,2 (-7,6)% ja Puola 31,0 (26,4)%.

MARKKINA-ALUE SUOMI

Suomessa vuoden 2012 liikevaihto oli 842,6 (812,4) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 18,4 (12,1) miljoonaa euroa. Koko vuoden liikevoittoprosentti parani hieman: edellisen vuoden 1,5 prosentista 2,2 prosenttiin.

Vuonna 2012 liikevaihto kasvoi vuoteen 2011 verrattuna parem-

man tuote-mixin ja myyntihintojen korotusten ansioista. Kannattavuus parani Suomessa jonkin verran vuoden aikana, mutta koko vuoden 2012 liikevoitto jäi vaatimattomalle tasolle. Heikkoon kannattavuuteen vaikuttivat pääasiassa jatkuvasti kallistuneet raaka-aineet ja muut kustannusten nousut, joiden siirtäminen myyntihin-toihin samassa tahdissa kustannusinflaation kanssa oli vaikeaa.

Eryteisesti kesän jälkeen lihantuottajiin vaikuttivat poikkeuksellisen suuret hinnankorotukset keskeisimmässä raaka-aineissa, kuten rehussa. HK Rypsiporsas® -tuotteiden myynti jatkui hyvänä koko vuoden ajan. Maukas HK Rypsiporsas® on osaltaan parantanut sianlihan terveellisyysmielikuvaa ja lisännyt sen myyntiä Suomessa. Terveiden ja hyvinvoinnin laitos (THL) myönsi marraskuussa HK Ruokatalolle vuoden 2012 kansanterveyspalkinnon tunnustukseksi yhtiön tekemästä kansanterveyttä edistävästä työstä. Palkinto annettiin pitkäaikaisesta tuotekehitystyöstä, jota HK Ruokatalo on viime vuosina tehnyt vastuullisuusohjelmansa mukaisesti vähentääkseen tuotteidensa suolan ja tyydyttyneiden (kovien) rasvojen määrää.

Toimenpiteet Suomen liiketoiminnan tuottavuuden ja kannattavuuden parantamiseksi jatkuivat 2012. Kesäkuussa ilmoitettu yhtiön juridisen rakenteen virtaviivaistaminen saatiin valmiiksi vuoden lopussa. HK Ruokatalo myi Säkylyn kiinteistön ja toiminnot osakkuusyhtiö Kivikylän Kotipalvaamolle joulukuun lopussa. Ennen joulua HK Ruokatalo myi osuutensa Best-Inistä.

Tammikuun alussa 2013 HKScan julkisti suunnitelman Suomen toimintojen rakenteiden ja toimintojen uudelleenjärjestelystä. Suunniteltujen toimenpiteiden tarkoituksena on kehittää liiketoiminnan tuottavuutta ja tehokkuutta noin 5 miljoonan euron vuotuisen tulosparannuksen saavuttamiseksi.

MARKKINA-ALUE BALTIA

Baltiassa vuoden 2012 liikevaihto oli 176,7 (173,3) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 8,9 (9,8) miljoonaa euroa. Liikevoittoprosentti oli 5,1 (5,6).

Myynnin kehitys Baltiassa oli koko vuoden 2012 osalta vakaa. Virossa ja Latviassa tulos parani vuoden jälkipuoliskolla. Liettuassa kannattavuus kuitenkin heikkeni vuoden loppua kohti. Siihen vaikuttivat EU-alueen kysynnän heikentyminen ja Kauko-idän viennin supistuminen. Elävien sikojen vienti EU:sta Venäjälle pysähtyi vi-ranomaistoimenpiteiden vuoksi.

HKScanin Baltian paikallisten tuotemerkkien myynti kehittyi hyvin vuonna 2012. Virossa Rakvere toi menestyksekkäästi huhti-

kuussa markkinoille uuden Lihakas-tuotesarjan. Talleggin grillituotteiden myynti saavutti uuden ennätyksen kesän huonosta säästä huolimatta. Latviassa Rigas Miesnieksin ja Jelgavan tuotteiden kannattavuus parani tasapainoisen tuotevalikoiman, hinnan ja kampanjatoimenpiteiden ansiosta. Liettuassa Klaipedos Maistas-tuotemerkki kasvatti markkinaosuuttaan, vaikka sen vahvuudet ovat edelleen hintavampien tuotteiden markkinoilla, missä myös kannattavuus on haavoittuvampi.

Baltiassa toteutettiin useita tehokkuutta parantavia projekteja. Näihin kuului organisaatioiden yhdistäminen yhden johdon alaisuuteen kaikissa yhtiöissä, lihan käsittelyn peruskorjausprojekti Talleggissa ja varastotoimintojen keskittäminen sekä energiansäästöhankeet sekä sian alkutuotannossa että lihantuotannossa.

Tärkein projekti oli myynti-, logistiikka- ja asiakaspalvelutoimintojen yhdistäminen Virossa. Virtaviivaistaminen lisäsi tehokkuutta alusta alkaen, ja se parantaa toimitusvarmuutta ja tuo lisäsäästöjä tulevana vuosina. Joulukuussa 2012 avattiin maatilakompleksi Kaarmassa broilerintuotannon lisäämiseksi Baltiassa. Vuoden aikana valmistuivat myös Eksekon kasvatussikalan ja Talleggin munituskanalan peruskorjaukset.

MARKKINA-ALUE RUOTSI

Vuoden 2012 liikevaihto Ruotsissa oli 1 040,6 (1 045,7) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto ilman kertaluonteisia kuluja oli -0,2 (17,2) miljoonaa euroa.

Kertaluonteiset kulut muodostuivat 7,4 miljoonan euron rakennemuutuskustannuksista. Näitä olivat kehittämissuunnitelmaan liittyvät irtisanomiskustannukset ja lopetettujen toimintojen arvonalentuminen.

Koko vuoden 2012 ajan Ruotsin liiketoimintaa leimasi korkeat raaka-ainehinnat ja kotimaisen naudanlihan ja sianlihan heikentynyt saatavuus. Alkutuotanto supistui Ruotsissa edelleen vuoden aikana. Tuontilihan määrä markkinoilla kasvoi koko vuoden. Kehitystä vauhditti vahva Ruotsin kruunu. Kohonneet myyntihinnat paransivat kuitenkin Ruotsin liiketoiminnan kannattavuutta vuoden jälkimmäisellä puoliskolla. Kaupan omat tuotemerkit jatkoivat kasvuaan vähittäiskaupassa. Ruotsalainen Rypsiporsas®, Svensk Rapsgris®, lanseerattiin onnistuneesti maaliskuussa AfH-asiakkaille ja syyskuussa vähittäiskauppoihin. Pärsons-merkkisten leikkeleiden myynti oli vuoden 2012 aikana hyvä.

Elokuussa ja lokakuussa HKScan kertoi Ruotsin liiketoimintaa koskevista uudelleenjärjestely- ja tehostamissuunnitelmista. Toi-

menpiteet etenivät suunnitellusti vuoden 2012 aikana. Työntekijöiden määrä väheni 125 hengellä vuonna 2012. Sen lisäksi vuoden 2013 puolella ilmoitettiin 100 työntekijän vähennyksestä. Vuosi oli haasteellinen myös HKScanin yhteisyrityksille. Strateginen tarkastelu jatkuu Ruotsissa.

MARKKINA-ALUE TANSKA

Tanskassa liikevaihto vuonna 2012 oli 211,7 (228,1) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto ilman kertaluonteisia tuottoja ja kuluja oli 1,5 (-3,7) miljoonaa euroa.

Kertaluonteiset erät koostuivat Vinderupin tulipaloon liittyvistä 19,3 miljoonan euron omaisuusvakuutuskorvauksista sekä 5,5 miljoonan euron tuhoutuneen omaisuuden alaskirjauksesta.

Vuosi alkoi Tanskassa lupaavasti, kunnes myynnin ja liiketoiminnan hyvä kehitys keskeytyi kesäkuun alussa Vinderupin tehtaan tulipalon vuoksi. Tulipalon jälkeen Tanskassa keskityttiin liiketoiminnan elvyttämiseen. Jälleenrakennusohjelma toteutettiin onnistuneesti.

Tuoreiden siipikarjatuotteiden myynti Tanskan markkinoille jatkoi elpymistä neljännessä neljänneksellä. Joulukuun alussa Vinderupissa päästiin lähes täysin tuotantomääriin kun tuotanto oli siirretty väliaikaistiloista takaisin tehtaan uudelleenrakennettuun osaan. Joitain tuotantolinjoja otetaan täysimääräisesti käyttöön vuoden 2013 ensimmäisellä neljänneksellä.

Tulipalon vaikutuksista huolimatta syksyn aikana lanseerattiin joitain uusia siipikarjatuotteita kotimaan markkinoille. Euroopan siipikarjamarkkinoilla elävien lintujen hintanoteeraukset olivat korkeat kasvaneiden rehukustannusten vuoksi. Raaka-aineiden hinnat nousivat vuoden mittaan, niin myös neljännen vuosineljänneksen alussa. Kustannusten nousuja siirrettiin myyntihintoihin pienellä viiveellä.

Vakuutusten on arvioitu kattavan sekä omaisuusvahingot että tappiot ja liiketoiminnan keskeytymisestä aiheutuneet ylimääräiset kustannukset. Omaisuus- ja liiketoiminnan keskeytysvakuutuksen perusteella saadut vakuutuskorvaukset on kirjattu tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin tuottoihin. Kirjaukset perustuvat saatuihin ja sovituihin vakuutuskorvauksiin, jotka perustuvat aiheutuneisiin kustannuksiin, alaskirjauksiin ja arvioihin menetetyistä katteesta. Tehtaan jälleenrakennettu osa otettiin tuotantokäyttöön joulukuussa. Tulipalosta johtuvista investoinneista kirjattiin jaksolla kaikkiaan 19,3 miljoonan euron kustannukset. Vakuutusasian käsittely jatkuu 2013.

MARKKINA-ALUE PUOLA

Puolassa liikevaihto vuonna 2012 oli 343,7 (298,9) miljoonaa euroa. Vuoden liikevoitto oli 15,8 (12,7) miljoonaa euroa ja liikevoittoprosentti 4,6 (4,2).

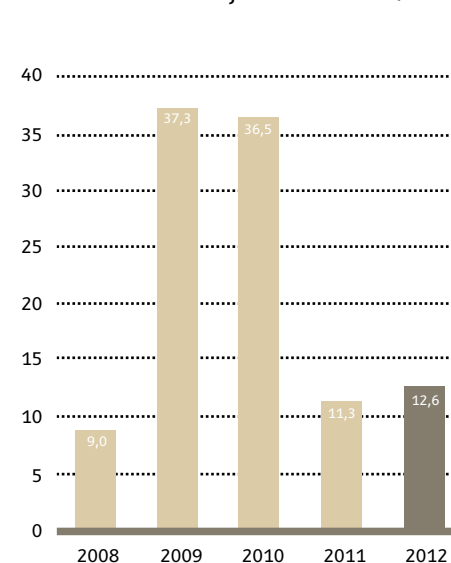
Sokolówin liikevaihdon kehitys jatkui hyvänä neljännessä neljänneksellä, sillä jalostettujen tuotteiden myynti kasvoi, uutuustuotteiden lanseeraukset onnistuivat ja Sokolówin brändin tunnettuus oli korkea. Vientikauppa sujui hyvänä, joskin vahvistunut Puolan valuutta kavensi marginaaleja entisestään.

Taloukasvu heikkeni Puolassa vuoden 2012 aikana, ja vuosi oli vaikea myös Puolan lihateollisuudelle. Tiukentuva sääntely ja suurten sikateurastamoiden lisääntyneet aktiivisuus ajoi pieniä ja keskisuuria sika- ja nautateurastamoja konkurssiin. Puolassa lihan alkutuotannon arvioidaan heikkenevän ja konsolidoituvan. Kehitys voi kiihtyä edelleen vuoden 2013 aikana.

Hintakilpailu moderneissa vähittäiskaupan ketjuissa jatkui kiivana Puolassa. Kaupan omien merkkien myynti on kasvussa ja kaupan konsolidoituminen jatkuu.

Koko vuotta 2012 ajatellen Sokolów paransi toimintaansa muun muassa investoimalla tuotantoteknologiaan. Tällaisia kohteita oli-

Voitto ennen veroja 2008-2012 (Meur)



vat leivänpäällistehdas Sokolów Podlaskissa, nautateurastuslinja Tarnowissa ja neljä uutta tuotantolinjaa savustettujen ja kypsien tuotteiden valmistukseen Kolon tehtaalla. Uusia leikkeleitä tuotiin markkinoille, ja tuotetarjoomaa laajennettiin uusilla alginaattikuorisilla tuotteilla ja nakeilla. Viipaloitujen tuotteiden ja valmisruoan kysyntä jatkoi kasvuaan.

INVESTOINNIT

Konsernin investoinnit olivat vuonna 2012 yhteensä 76,6 (61,0) miljoonaa euroa. Ne jakaantuivat markkina-alueittain seuraavasti:

(miljoonaa euroa)

	2012	2011
Suomi	11,8	17,3
Baltia	10,5	12,4
Ruotsi	7,4	8,9
Tanska ¹⁾	33,0	7,8
Puola ²⁾	14,0	14,5
Yhteensä	76,6	61,0

¹⁾ Vuoden 2012 lukuihin sisältyy 19,3 miljoonaa euroa Vinderupin tuotantolaitoksen jälle rakentamisinvestointeja.

²⁾ HKScanin osuus (50 %) Sokolówin investoinneista.

Suomessa investoinnit kohdistuivat pääasiassa tuotantolinjojen tavanomaiseen ylläpitoon ja kunnostukseen. Baltiassa investoitiin energian säästöön ja alkutuotantoon sekä siipikarjanlihan tuotannon uudelleenjärjestelyihin Virossa. Ruotsissa investoitiin tuotantoprosessin kehittämiseen Kristianstadissa ja Linköpingissä, Svensk Rapsgris® -konseptiin ja energian säästämiseen. Puolassa investoinnit kohdistuivat Sokolów Podlaskin ja Tarnowin tuotantolaitosten tuotantoteknologiaan sekä neljään uuteen tuotantolinjaan ja tuotantotilojen kehittämiseen Kolon tuotantolaitoksessa.

RAHOITUS JA VEROT

Konsernin korolliset velat olivat vuoden lopussa 499,7 (504,2) miljoonaa euroa. Nettovelka aleni 440,9 (455,8) miljoonaan euroon. Ruotsin kruunun vahvistuminen lisäsi velkaa 8,5 miljoonalla eurolla. Lisäksi yhtiö osti takaisin 1 000 000 kappaletta omia osak-

keitaan Rose Poultry A/S:n kaupan ehtojen mukaisesti. Nettorahoituskulut olivat -31,7 (-30,9) miljoonaa euroa.

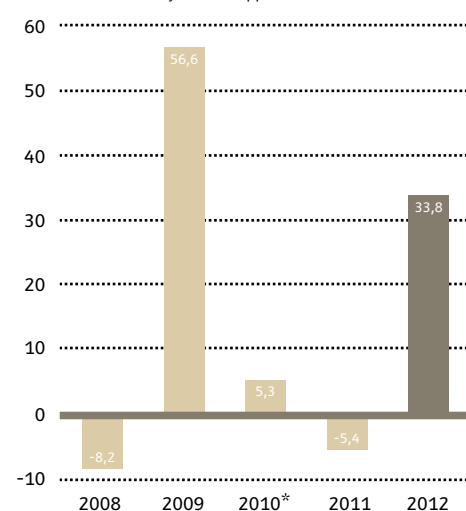
Konsernin maksuvalmius oli hyvä koko vuoden. Käyttämättömien, sitovien valmiusluottojen määrä 31.12.2012 oli 177,4 (204,0) miljoonaa euroa. Lisäksi konsernilla oli muita käyttämättömiä shekkitili- yms. limittejä 28,8 (26,4) miljoonaa euroa. 200 miljoonan euron yritystodistusohjelmasta oli käytössä 120,0 (109,3) miljoonaa euroa.

Konserni allekirjoitti maaliskuussa 250 miljoonan euron suuruisen vakuudellisen monivaluuttaisen luottojärjestelyn pohjoismaisen pankkiryhmittymän kanssa. Järjestelyyn sisältyy 100 miljoonan euron suuruinen, lyhennysohjelmainen, viiden vuoden pituinen laina sekä 150 miljoonan euron suuruinen, viisivuotinen luottolimiitti. Lainajärjestelyllä uudelleenrahoitettiin vuonna 2007 solmitun syndikoidun luottojärjestelyn vuonna 2013 erääntyvä osuus.

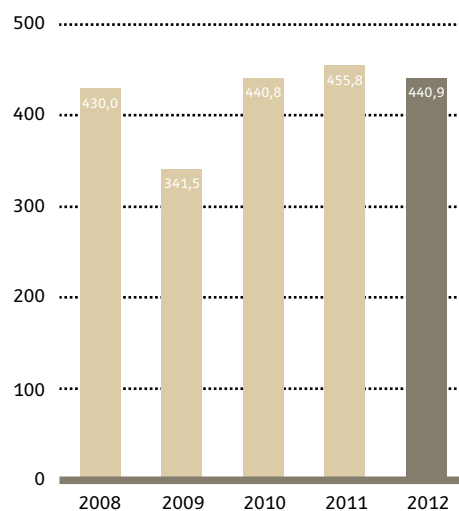
Konsernin verot olivat 3,8 (1,0) miljoonaa euroa positiiviset. Siitä 3,4 miljoonaa euroa johtui Ruotsin yhteisötulooverokantaa koskevien säännösten muuttumisesta.

Rahavirta ennen rahoitusta 2008-2012 (Meur)

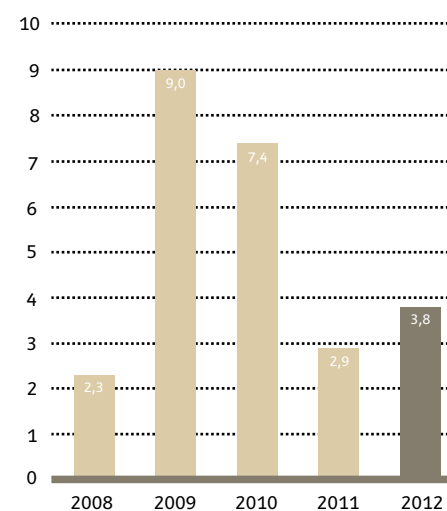
* Ei sisällä Rose Poultry A/S:n kauppahintaa



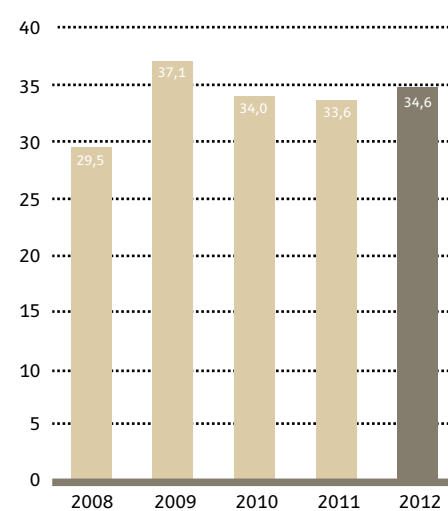
Nettovelka 2008-2012 (Meur)



Oman pääoman tuotto (ROE) 2008-2012 (%)



Omavaraisuusaste 2008-2012 (%)



TUTKIMUS JA KEHITYS

HKScan-konsernin tutkimus- ja kehitystoiminta liittyy pääasiassa tuoteuutuuskehittämiseen vuoden tai kahden aikajännteellä sekä markkinoilla jo olevien tuotteiden ajanmukaistamiseen. Tutkimukseen ja kehitykseen käytettiin vuonna 2012 yhteensä 10,5 (11,2) miljoonaa euroa, eli 0,4 prosenttia liikevaihdosta.

HK Rypsiporsas® -tuotteiden menestys jatkui Suomessa. Markkinoilla on noin 130 Rypsiporsas®-tuotetta. Näiden tuotteiden terveellisemmän rasvakoostumuksen ansiosta suomalaiset söivät vuonna 2012 yli 170 000 kiloa vähemmän tyydyttyntä rasvaa vuoteen 2007 verrattuna. Marraskuussa HK Ruokatalo palkittiin vuoden 2012 Kansanterveyspalkinnolla Suomessa tunnustuksena tyydyttyneen rasvan vähentämisestä ja pitkäjänteisestä suolamäärän alentamisesta kaikissa tuoteryhmissään. Ruotsissa Svensk Rapsgris® lanseerattiin AfH-markkinoille maaliskuussa ja vähittäiskaupoihin syyskuussa.

Virossa lanseerattiin onnistuneesti uusi Lihakas-tuotesarja vuoden 2012 toisella neljänneksellä. Lihakas-tuotteet voittivat ensimmäisen palkinnon "Viron paras elintarvike 2012" -kilpailussa. Voittanut tuote oli rukiilla leivitetty porsaan paahtopaisti. Lisäksi yhtiön tuotteet saivat "Terveydelle paras ruoka" -kunniamaininnan toisena vuonna peräkkäin.

HKScan on mukana Vastuullinen sikatalous -kehittämishankkeessa, joka alkoi vuonna 2012. Hankkeen kohderyhmänä ovat Varsinais-Suomen ja Satakunnan alueiden siantuottajat. Tuotannon kehittämisen kautta pyritään parantamaan siantuottajien toimintatapoja sekä kilpailukykyä mm. konsultoinnilla. Hankkeessa on kolme kokonaisuutta: tuotannon dokumentoitu vastuullisuus, rakennusratkaisut sekä ruokinnan kehittäminen. Hanke toteutetaan yhteistyössä tuottajien kanssa, jotta he saisivat suoraa hyötyä hankkeen tuloksista.

YRITYSVASTUU

Vuonna 2012 keskityttiin kestävän liiketoiminnan jatkuvuuden varmistamiseen kannattavuutta parantavilla toimenpiteillä. Uudella toimintamallilla ja kehittämisohjelmalla konserni tähtää kannattavaan liiketoimintaan, joka luo perustan vastuulliselle toiminnalle ja tuo lisäarvoa yhtiölle ja sen sidosryhmille. Uudelleenjärjestelyiden huolellisella suunnittelulla on pyritty varmistamaan sekä ympäristöllisesti, taloudellisesti että sosiaalisesti vastuullinen lopputulos. Erityistä huomiota on kiinnitetty muutosjohtamisen ja viestinnän prosesseihin.

Osana toimintojensa jatkuvaa kehittämistä HKScan osallistuu aktiivisesti toimialan tutkimus- ja kehitysohjelmien. Tuotekehityksessä HKScan panostaa korkealaatuisiin ja ravitsemuksellisesti tasapainoisiin tuotteisiin. Yhtiö on myös edistänyt terveellisempien tuotteiden, kuten Rypsiporsas®-sarjan, tarjontaa ja terveellisiä elämäntapoja. Ympäristöystävällisten ja kierrätettävien pakkausmateriaalien käyttö kasvaa asteittain.

Esimerkki konsernin sidosryhmäyhteistyön edistämisestä on uusi alkutuotantoon suunniteltu yhteistyömalli, jolla parannetaan vuorovaikutusta, tiedonkulkua ja koko arvoketjun kannattavuutta.

Tuotantoeläinten terveys ja hyvinvointi ovat perusedellytyksiä koko lihan tuotannon eettiselle toiminnalle ja kannattavuudelle. HKScan valvoo tuotantoeläinten hyvinvointia ja kehittää sen mittaamista. Vuonna 2012 teurastamoille nimitettiin ja koulutettiin eläinten hyvinvoinnista vastaavat henkilöt uuden EU-lainsäädännön mukaisesti. Eläinten hyvinvoinnin edistämiseen tähtäävät tutkimukset ja hankkeet edistyivät kaikilla markkina-alueilla.

HKScanin periaatteena on toimia niin, että tuotannosta aiheutuu ympäristölle mahdollisimman vähän haittaa. Yhtiön tavoitteena on parantaa energian ja veden käytön tehokkuutta, vähentää jätteiden määrää, päästöjä veteen ja ilmaan sekä tehostaa kierrätystä. Vuonna 2012 HKScan osallistui Ruotsissa ja Suomessa ilmastotyöhön, teki elinkaaritutkimuksia ja hiilijalanjälkilaskelmia. Energiansäästö-hankkeet etenivät kaikilla markkina-alueilla. Tuotannosta syntyy myös biokaasun raaka-ainetta, ja HKScan käyttää sivutuotteita tehokkaasti mm. rehuntuotannossa. Useimmilla tuotantolaitoksilla on ISO 14001 -standardin mukainen ympäristönhallintajärjestelmä. Swinoujscien tuotantolaitos Puolassa sertifioitiin vuonna 2012.

HKScanin hallitus hyväksyi konsernille uuden toimintatapaohjeen (Code of Conduct). Se otetaan käyttöön vuoden 2013 aikana.

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 2012

HKScan Oyj:n varsinainen yhtiökokous, joka pidettiin 25.4.2012, vahvisti emoyhtiön ja konsernin tilinpäätöksen sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vuodelta 2011.

Yhtiökokous päätti jakaa tilikaudelta 2011 osinkoa 0,17 euroa osakkeelta. Osingonmaksun täsmäytyspäivä oli 30.4.2012 ja osingon maksupäivä 8.5.2012. Hallituksen jäsenet Juha Kylämäki, Niels Borup, Tero Hemmilä ja Henrik Treschow valittiin uudelleen, ja uusi jäseneksi valittiin Gunilla Aschan ja Teija Andersen. Yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi

puheenjohtajakseen Juha Kylämäen ja varapuheenjohtajaksi Niels Borupin, molemmat uudelleen.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenten vuosipalkkiot pysyvät samoina kuin vuonna 2011: hallituksen jäsenelle maksetaan 21 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 25 800 euroa ja hallituksen puheenjohtajalle 51 600 euroa. Hallituksen valiokuntien (tarkastus-, nimitys- ja palkitsemisvaliokunta) puheenjohtajalle maksetaan uutena vuosipalkkiona 4 800 euroa. Lisäksi hallituksen ja sen valiokuntien kokouksista maksetaan palkkioksi 500 euroa kokoukselta kuten aiemmin. Hallituksen jäsenten matkakulut korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

Yhtiön varsinaiseksi tilintarkastajaksi valittiin KHT-yhteisö Price-waterhouseCoopers Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Johan Kronberg ja KHT Petri Palmroth sekä varatilintarkastajiksi KHT Mika Kaarisalo ja KHT Jari Viljanen. Lisäksi päätettiin, että tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

Yhtiökokous antoi hallitukselle seuraavat kolme valtuutusta:

(1) Hallitus valtuutettiin päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavat osakkeet ovat yhtiön uusia A-sarjan osakkeita. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 2 500 000 A-sarjan osaketta, mikä vastaa noin 4,50 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja noin 5,00 prosenttia yhtiön A-sarjan osakkeista. Osakkeita tai osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia voidaan antaa yhdessä tai useammassa erässä.

(2) Hallitus valtuutettiin päättämään yhtiön omien A-sarjan osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta. Hankittavien ja/tai pantiksi otettavien omien A-sarjan osakkeiden lukumäärä on yhteensä enintään 2 500 000 A-sarjan osaketta, mikä vastaa noin 4,50 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja noin 5,00 prosenttia yhtiön A-sarjan osakkeista. Yhtiö ei kuitenkaan voi yhdessä tytäryhteisöjensä kanssa omistaa ja/tai pitää panttina millään hetkellä enempää kuin 10 prosenttia kaikista yhtiön osakkeista.

(3) Hallitus valtuutettiin päättämään yhtiölle hankittujen omien osakkeiden luovuttamisesta. Valtuutuksen kohteena on enintään 2 500 000 A-sarjan osaketta, mikä vastaa noin 4,50 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja noin 5,00 prosenttia yhtiön A-sarjan osakkeista. Osakkeita voidaan luovuttaa yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus päättää kaikista omien osakkeiden luovuttamisen ehdoista. Selvyyden vuoksi todetaan, että valtuutus ei kumoja muita kokouksessa päätettyjä valtuutuksia.

Kaikki yhtiökokouksen hallitukselle antamat valtuutukset ovat voimassa 30.6.2013 asti.

Hallitus käytti vuoden 2012 aikana yllämainittuja valtuutuksia päättäessään elokuussa 1 000 000 A-osakkeen takaisinostosta.

JOHTORYHMÄ

HKScanin johtoryhmän muodostavat toimitusjohtaja Hannu Kottonen, tuotanto- ja teknologiajohtaja Aki Laiho, talousjohtaja Tuomo Valkonen, Suomen ja Baltian kuluttajaliiketoimintojen johtaja Anne Mere, Skandinavian kuluttajaliiketoimintojen johtaja Göran Holm, Away from Home -liiketoiminnan johtaja Jukka Nikkinen sekä hallinto- ja lakiasiaintojohtaja Markku Suvanto, joka myös toimii johtoryhmän sihteerinä.

29.1.2013 yhtiö ilmoitti lisäksi, että OTM, EMBA Sari Suono on nimitetty HKScanin henkilöstöjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi viimeistään 2.4.2013 alkaen.

MUUTOKSET KONSERNIN RAKENTEESSA

HKScan Finland Oy:n ja sen kokonaan omistamien tytäryhtiöiden Järvi-Suomen Portti Oy:n ja Helanderin Teurastamo Oy:n fuusioimisesta HK Ruokatalo Oy:hyn tiedotettiin 29.6.2012. Fuusiot tulivat voimaan vuoden 2012 lopussa. Joulukuussa 2012 HK Ruokatalo Oy myi Säskylässä sijaitsevan tehdaskiinteistön ja sen liiketoiminnan osakkuusyhtiö Kivikylän Kotipalvaamo Oy:lle. Yhtiö myi myös osuutensa Best-In Oy:stä.

Elokuussa 2012 HKScan ilmoitti selkeyttävänsä ja virtaviivaistavansa Ruotsin liiketoiminnan rakennetta konsernin toimintamallin mukaisesti. Suunnitelman mukaan Ruotsin alakonserniin kuuluvat, kokonaan omistetut tytäryhtiöt liitetään yhdeksi juridiseksi liiketoimintayksiköksi. Lisäksi HKScanin Ruotsissa toimivat kaupalliset, tuotannolliset ja logistiset organisaatiot ja muut liiketoimintaa tukevat toiminnot yhdistetään. Uudelleenjärjestely eteni suunnitelmien mukaisesti.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Osakkeet

HKScan Oyj:n maksettu ja kauppakisteriin merkitty osakepääoma oli vuoden 2012 alussa ja lopussa 66 820 528,10 euroa. Osakkeiden kokonaismäärä oli 55 026 522 osaketta ja se jakaantui kahteen sarjaan seuraavasti: A-osakkeita 49 626 522 kpl (90,19 % osakemäärästä) ja K-osakkeita 5 400 000 kpl (9,81 % osakemäärästä). A-osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsingissä. K-

osakkeet ovat LSO Osuuskunnan (4 735 000 kpl) ja Sveriges Djurbönder ek.för:in (665 000 kpl) omistuksessa eikä niitä ole listattu.

Yhtiöjärjestyksen mukaan kullakin A-osakkeella on yksi ääni ja kullakin K-osakkeella 20 ääntä. Kaikilla osakkeilla on yhtäläinen osinko-oikeus. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

HKScanin osakkeiden markkina-arvo vuoden lopussa oli 199,7 miljoonaa euroa. A-sarjan osakkeiden markkina-arvo oli 180,1 miljoonaa euroa ja listaamattoman K-sarjan osakkeiden laskennallisen markkina-arvo 19,6 miljoonaa euroa.

Vuoden 2012 aikana yhtiön osakkeita vaihdettiin kaikkiaan 9 084 494 kappaletta, ja osakekauppojen arvo oli 40 218 018 euroa. Ylin noteeraus oli 6,40 euroa ja alin 3,17 euroa. Keskimääräinen kurssi oli 4,34 euroa ja vuoden päätöskurssi 3,63 euroa.

HKScanilla on FIM Pankkiiriliike Oy:n kanssa NASDAQ OMX:n Liquidity Providing (LP) -toiminnan edellytykset täyttävä markkinatakaussopimus.

Osakkeenomistajat

Euroclear Finland Oy:n ylläpitämässä yhtiön osakasluettelossa oli vuoden 2012 lopussa 12 254 osakkeenomistajaa. Yhtiön kaikista osakkeista 19,6 (20,1) prosenttia oli hallintarekisteröidyillä ja ulkomaisilla omistajilla.

Liputusilmoitukset

HKScan ei vastaanottanut liputusilmoituksia vuoden 2012 aikana.

Omat osakkeet

HKScanin hallussa oli tilivuoden 2012 alussa yhteensä 53 734 yhtiön omaa A-sarjan osaketta. 6.8.2012 yhtiö hankki 1 000 000 kappaletta omia A-osakkeitaan. Takaisinosto liittyi tanskalaisen Rose Poultry A/S:n osakekantaan koskevaan kauppaan, josta on tiedotettu pörssitiedotteissa 9.9.2010 ja 4.6.2012.

Vuoden lopussa HKScanilla oli 1 053 734 omaa A-osaketta. Niiden markkina-arvo oli 3,80 miljoonaa euroa, osuus kaikista osakkeista 1,91 prosenttia ja äänimäärästä 0,67 prosenttia.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä

HKScan ilmoitti joulukuussa uudesta konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Uuden järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kehittämiseksi sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön, lisätä heidän omistustaan yhtiössä ja tarjota heille kilpailukyinen

yhtiön osakkeiden ansaintaan ja omistukseen perustuva palkkiojärjestelmä. Kannustinjärjestelmästä sekä sen ehtoista on kerrottu tarkemmin 20.12.2012 julkaistussa pörssitiedotteessa.

HENKILÖSTÖ

HKScanin palveluksessa vuonna 2012 oli ilman Puolan Sokolówia keskimäärin 7 763 henkilöä (8 287).

Suomessa henkilöstön määrää kasvatti pääasiassa aiemmin ulkoistettujen leikkuutoimintojen siirtäminen takaisin yhtiölle. Baltiassa, Ruotsissa ja Tanskassa työntekijämäärän aleneminen oli seurausta meneillään olevista tehostamisohjelmista.

Keskimääräiset henkilöstömäärät markkina-alueittain:

	2012	2011
Suomi	2 794	2 750
Baltia	1 742	1 881
Ruotsi	2 428	2 789
Tanska	799	867
Yhteensä	7 763	8 287

Lisäksi Sokolów-konsernin palveluksessa oli keskimäärin 6 310 (6 191) henkilöä.

Vuoden lopussa henkilöstömäärä, pois lukien Sokolów Puolassa, oli 7 475 (7 882).

Henkilöstö jakaantui vuoden lopussa markkina-alueittain seuraavasti:

	31.12.2012	31.12.2011
Suomi	2 592	2 568
Baltia	1 700	1 803
Ruotsi	2 339	2 704
Tanska	844	807
Yhteensä	7 475	7 882

Lisäksi Sokolów-konsernilla oli vuoden lopussa 6 491 (6 175) henkilöä.

HKScan-konsernin eurooppalainen yritysneuvosto (EWC) jatkoi toimintaansa vuoden 2012 aikana. Neuvosto toimii keskustelevana yhteistyöelimenä konsernin johdon ja henkilöstön välillä merkittä-

vissä ja valtioiden rajat ylittävissä asioissa. EWC kokoontuu kahdesti vuodessa jossakin HKScanin toimintamaassa. Vuonna 2012 HKScanin yritysneuvosto kokoontui Ruotsissa ja Suomessa.

HKSCANIIN JA HK RUOKATALOON KOHDISTETTU VAHINGONKORVAUSKANNE OY PRIMULA AB:N KONKURSSIPESÄN TOIMESTA

7.9.2012 julkistetussa pörssitiedotteessa HKScan Oyj ja HK Ruokatalo Oy ilmoittivat, että Oy Primula Ab:n konkurssipesä on jättänyt Varsinais-Suomen kärjäoikeudelle yhtiötä koskevan vahingonkorvauskanteen. Kannevaatimus on suuruudeltaan noin 16,3 miljoonaa euroa lisätyn korko- ja oikeudenkäyntikuluvuorokaudella.

HKScan ja HK Ruokatalo pitävät kannetta perusteettomana ja yhtiöt tulevat kiistämään sen kokonaisuudessaan vireillä olevassa oikeudenkäynnissä. Kanne ei näin ollen johtanut varauksiin konsernin tilinpäätöksessä.

LÄHIAJAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

HKScan-konsernin liiketoiminnassa merkittävimmät epävarmuustekijät liittyvät - erityisesti rehuraaka-aineiden hinnannousun ja alkutuotannon muiden tuotantopanosten kautta - paikallisen liharaaka-aineen hintakehitykseen ja saatavuuteen sekä tuotteiden myyntihintojen korotusten riittävyteen kustannuskehitykseen nähden. Markkina-aluekohtaisia epävarmuustekijöitä liittyy liiketoiminnan kehittämisohjelmien toteuttamiseen.

Elintarviketeollisuuden raaka-ainetuotannossa eläintautien mahdollisuutta tai yleisiin kulutusnäkömiin vaikuttavia mahdollisia kansainvälisiä tai alueellisia ruokaan liittyviä häiriöitä ei voida koskaan kokonaan sulkea pois.

YHTIÖN HALLINNOINTI

HKScanin hallituksen tarkastusvaliokunta on laatinut erillisen selvityksen yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement). Selvitys julkaistaan vuosikertomuksen osana sekä yhtiön Internet-sivuilla osoitteessa www.hkscan.com kohdassa "Sijoituksena".

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

HKScan julkisti 7.1.2013 pörssitiedotteen, jossa kerrottiin yt-neuvottelujen alkamisesta konsernin Suomen toiminnoissa osana konsernin strategiaan perustuvia rakenteiden ja toimintojen uudelleenjärjestelyä sekä liiketoiminnan tuottavuuden ja kannattavuuden

kehittämistä. Suunnitelluilla toimenpiteillä tavoitellaan noin 5 miljoonan euron tulosparannusta vuositasona ja ne on suunniteltu toteutettavan pääosin vuoden 2013 loppuun mennessä. Suunnitelmaan liittyy investointeja ja kertakustannuksia, joiden määrä täsmentyy neuvotteluprosessin aikana.

ARVIO VUODELLE 2013

HKScan odottaa liiketoimintaympäristön pysyvän haasteellisena, koska sekä eläinten tarjonnan että kuluttajien ostovoiman arvioidaan supistuvan edelleen. Samaan aikaan lihan kysynnän odotetaan kehittyvän vakaana. Konserni keskittyy hallitsemaan tulevaisuuden liiketoiminnan dynamiikkaa kontrolloimalla tiukasti kustannuksia ja pääoman käyttöä, tasapainottamalla kysyntää ja tarjontaa ja toimimalla ennakoivammin myyntihinoittelussa.

Uudistettu strategia, uusi toimintamalli ja organisaatio edistävät kannattavuuden paranemista. Kehittämisen ja kannattavuuden parantamishelmistä saatavien taloudellisten hyötyjen arvioidaan nopeuttavan tuloksen paranemista vuoden 2013 jälkipuoliskolla ja sen jälkeen. Konsernin koko vuoden liikevoiton arvioidaan paranevan vuodesta 2012.

HALLITUKSEN ESITYS VOITONJAOSTA

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 198,0 miljoonaa euroa sisältäen sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston (SVOP) määrältään 143,1 miljoonaa euroa. Hallitus esittää, että yhtiö jakaa vuodelta 2012 osinkoa 0,10 euroa osakkeelle eli yhteensä noin 5,4 miljoonaa euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

	2012	2011	2010	2009	2008
Liikevaihto, Meur	2 546,8	2 491,3	2 113,9	2 124,7	2 294,6
Liikevoitto/-tappio, Meur	41,3	39,6	48,0	55,1	38,1
- % liikevaihdosta	1,6	1,6	2,3	2,6	1,7
Voitto/tappio ennen veroja, Meur	12,6	11,3	36,5	37,3	9,0
- % liikevaihdosta	0,5	0,5	1,7	1,8	0,4
Oman pääoman tuotto (ROE), %	3,8	2,9	7,4	9,0	2,3
Sitoutuneen pääoman tuotto ennen veroja (ROCE), %	5,5	4,8	6,3	7,4	5,2
Omavaraisuusaste, %	34,6	33,6	34,0	37,1	29,5
Nettovelkaantumisaste (Net gearing), %	101,8	107,2	101,7	84,9	132,0
Bruttoinvestoinnit, Meur	76,6	61,0	70,7	41,3	84,0
- % liikevaihdosta	3,0	2,4	3,3	1,9	3,7
Tutkimus- ja kehitysmenot, Meur	10,5	11,2	9,6	8,9	13,1
- % liikevaihdosta	0,4	0,4	0,5	0,4	0,6
Henkilöstö keskimäärin	7 763	8 287	7 491	7 429	7 750

Osakekohtaiset tunnusluvut

	2012	2011	2010	2009	2008
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, eur*	0,28	0,18	0,52	0,64	0,10
Tulos/osake (EPS), laimennettu, eur*	0,28	0,18	0,52	0,64	0,10
Oma pääoma/osake, eur*	7,85	7,67	7,63	7,21	7,13
Osakekohtainen osinko, eur*	0,10**	0,17	0,22	0,22	0,21
Osinko laimentamattomasta tuloksesta, %	36,2**	92,1	42,6	34,5	199,3
Osinko laimennetusta tuloksesta, %	36,2**	92,1	42,6	34,5	199,3
Efektiiivinen osinkotuotto, %	2,8**	3,0	3,1	2,8	5,4
Hinta/voittosuhte (P/E-luku)					
- laimentamaton	13,1	30,6	13,9	12,3	36,7
- laimennettu	13,1	30,6	13,9	12,3	37,8
Alin osakekurssi, eur*	3,17	4,08	7,07	3,70	3,43
Ylin osakekurssi, eur*	6,40	7,98	10,20	10,38	12,75
Keskikurssi, eur*	4,34	6,05	8,18	7,18	6,94
Vuoden päätöskurssi, eur	3,63	5,64	7,15	7,85	4,42
Ulkona olevan osakekannan markkina-arvo, Meur	199,7	310,3	393,1	423,7	173,7
Vaihdettujen osakkeiden määrä, 1 000 kpl	9 084	11 765	23 674	22 285	9 028
- % keskimääräisestä lukumäärästä	16,7	21,4	43,8	49,6	26,6
Ulkona olevien osakkeiden oikaistu lukumäärä, 1 000 kpl					
- keskimäärin tilikaudella	54 556	54 973	54 015	44 937	44 606
- tilikauden lopussa	53 973	54 973	54 973	53 975	44 624
- täysin laimennettu	53 973	54 973	54 973	53 975	44 624

* Osakekohtaiset tunnusluvut vertailuvuosilta on oikaistu v. 2009 osakeannin vaikutuksella.

** Hallituksen osinkoehdotuksen perusteella.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto (%)	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma yhteensä (keskiarvo)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja (%)	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma – korottomat velat (keskiarvo)}} \times 100$
Omavaraisuusaste (%)	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$
Nettovelkaantumisaste % (Net gearing)	$\frac{\text{Korolliset nettorahoitusvelat}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Osakekohtainen tulos	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana}}$
Osakekohtainen oma pääoma	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osakekohtainen osinko	$\frac{\text{Tilikauden osingonjako}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko tuloksesta (%)	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$
Efektiiivinen osinkotuotto (%)	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Tilikauden päätöskurssi}} \times 100$
Hinta/voitto-suhde (P/E)	$\frac{\text{Tilikauden päätöskurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Osakekannan markkina-arvo	$\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä} \times \text{tilikauden päätöskurssi}$
Henkilöstön määrä	$\text{Kalenterikuukausien lopussa laskettujen henkilöstömäärien keskiarvo}$

Konsernin tuloslaskelma, IFRS 1.1.–31.12. (Miljoonaa euroa)

	Liitetieto	2012	2011
Liikevaihto	1.	2 546,8	2 491,3
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-6,0	16,1
Valmistus omaan käyttöön		1,6	1,3
Liiketoiminnan muut tuotot	2.	57,6	9,2
Osuus osakkuusyritysten tuloksista		-0,1	1,1
Materiaalit ja palvelut	3.	-1 843,7	-1 740,8
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	4.	-381,7	-379,3
Poistot ja arvonalentumiset	5.	-85,9	-72,3
Liiketoiminnan muut kulut	6.	-247,3	-286,9
Liikevoitto		41,3	39,6
Rahoitustuotot	7.	5,4	7,4
Rahoituskulut	7.	-37,1	-38,3
Osuus osakkuusyritysten tuloksista		3,0	2,5
Voitto/tappio ennen veroja		12,6	11,3
Tuloverot	8.	3,8	1,0
Tilikauden voitto/tappio		16,4	12,2
Tilikauden voiton/tappion jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		15,1	10,1
Määräysvallattomille omistajille		1,3	2,1
Yhteensä		16,4	12,2
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:			
Tulos/osake, laimentamaton, jatkuvat toiminnot euroa/osake	9.	0,28	0,18
Tulos/osake, laimennettu, jatkuvat toiminnot euroa/osake	9.	0,28	0,18

Liitetiedot 1-32 muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

Konsernin laaja tuloslaskelma, IFRS 1.1. –31.12. (Miljoonaa euroa)

	2012	2011
Tilikauden voitto / tappio	16,4	12,2
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen):		
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	8,7	-2,5
Rahavirran suojaus	0,2	-7,4
Uudelleenarvostus	0,0	-
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen):	8,8	-9,8
Kauden laaja tulos yhteensä	25,2	2,4
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:		
Emoyhtiön osakkeenomistajille	23,8	0,3
Määräysvallattomille omistajille	1,4	2,1
Yhteensä	25,2	2,4

Liitetiedot 1-32 muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

Konsernin tase, IFRS 31.12. (Miljoonaa euroa)

	Liitetieto	2012	2011
Aineettomat hyödykkeet	10.	77,7	76,6
Liikearvo	11.	101,5	101,0
Aineelliset hyödykkeet	12.	504,6	516,5
Osuudet osakkuusyriyksissä	13.	34,7	29,9
Myynti- ja muut saamiset	15.	37,4	31,1
Myytavissä olevat sijoitukset	14.,15.	12,9	13,0
Laskennallinen verosaaminen	16.	27,5	21,1
Pitkäaikaiset varat		796,2	789,2
Vaihto-omaisuus	17.	176,3	190,2
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18.	216,5	223,8
Tuloverosaaminen	18.	0,9	1,5
Muut rahoitusvarat	19.	-	0,4
Rahat ja pankkisaamiset	19.	58,9	48,0
Lyhytaikaiset varat		452,6	463,8
Varat		1 248,8	1 253,0
Osakepääoma	20.	66,8	66,8
Ylikurssirahasto	20.	73,4	73,4
Omat osakkeet	20.	0,0	0,0
Käyvän arvon rahasto ja muut rahastot	20.	155,0	153,2
Muuntoerot	20.	6,6	-1,9
Kertyneet voittovarot	20.	122,1	117,9
Emoyhtiön osakkeenomistajien oman pääoman osuus		423,9	409,3
Määräysvallattomien omistajien osuus		8,6	12,2
Oma pääoma		432,5	421,5
Laskennallinen verovelka	16.	34,5	36,9
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	23., 24.	312,9	333,5
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	23.	2,0	3,0
Pitkäaikaiset varaukset	21.	0,1	0,1
Eläkevelvoitteet	22.	3,9	3,7
Pitkäaikainen vieras pääoma		353,4	377,1
Korollinen vieras pääoma	23., 24.	186,8	170,6
Ostovelat ja muut velat	23.	275,0	282,9
Tuloverovelka	23.	0,5	0,1
Varaukset	22.	0,7	0,7
Lyhytaikainen vieras pääoma		463,0	454,4
Oma pääoma ja velat		1 248,8	1 253,0

Liitetiedot 1-32 muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS (Miljoonaa euroa)

	Liitetieto	2012	2011
Tilikauden tulos		16,4	12,2
Tilikauden tuloksen ja liiketoiminnan rahavirran oikaisuerät			
Poistot ja arvonalentumiset	5.	85,9	72,3
Pysyvien vastaavien myyntivoitot (-) ja -tappiot (+)	2.	-1,8	-0,1
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	13.	-2,9	-3,7
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua		0,2	0,5
Rahoitustuotot ja -kulut	7.	31,7	30,9
Tuloverot	8.	-3,8	-1,0
Varausten muutos		0,0	-3,0
Käyttöpääoman muutos		14,8	-28,3
Rahoitustuotot		1,8	12,1
Rahoituskulut		-33,8	-31,8
Verot		-1,7	-6,4
Liiketoiminnan nettorahavirta		106,8	53,9
Käyttöomaisuuden bruttoinvestoinnit	10., 12.	-76,9	-60,4
Käyttöomaisuuden myynnit		1,5	1,9
Ostetut osakkuusyhtiöosakkeet		-0,2	-1,0
Myydyt osakkuusyhtiöosakkeet		3,9	0,0
Myönnetyt lainat		-1,9	-1,8
Lainasaamisten takaisinmaksut		0,5	2,1
Investointien nettorahavirta		-73,0	-59,2
Rahavirta ennen rahoitusta		33,8	-5,4
Lyhytaikaisten lainojen nostot		25,5	76,8
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-52,7	-98,3
Pitkäaikaisten lainojen nostot		125,0	159,4
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-102,7	-142,4
Maksetut osingot	20.	-9,9	-12,7
Omien osakkeiden lunastus		-8,0	-
Rahoituksen nettorahavirta		-22,7	-17,1
Rahavarojen muutos		11,1	-22,5
Rahavarat 1.1.		48,4	73,4
Rahavarojen valuuttakurssimuutosten vaikutus		-0,6	-2,5
Rahavarat 31.12.	19.	58,9	48,4

Liitetiedot 1-32 muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista (Miljoonaa euroa)

	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Arvonmuutos- rahasto	SVOP	Muut rahastot	Muunto- erot	Omat osakkeet	Voitto- varat	Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.2012	66,8	73,4	-13,9	143,5	23,5	-1,9	0,0	117,9	409,3	12,2	421,5
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	15,1	15,1	1,3	16,4
Muut laajan tuloksen erät											
Muuntoerot	-	-	-	-	-	8,5	-	-	8,5	0,2	8,7
Rahavirran suojaus	-	-	0,2	-	-	-	-	-	0,2	-	0,2
Uudelleenarvostus	-	-	-	-	0,0	-	-	-	0,0	-	0,0
Tilikauden laaja tulos	-	-	0,2	-	0,0	8,5	-	15,1	23,8	1,4	25,2
Suorat kirjaukset voittovaroihin	-	-	-	-	-	-	-	0,2	0,2	-	0,2
Siirrot erien välillä	-	-	-	-	1,7	-	-	-1,7	0,0	-	0,0
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-9,3	-9,3	-0,9	-10,2
Muu muutos	-	-	-	-	0,0	-	-	0,0	0,0	-4,2	-4,2
OMA PÄÄOMA 31.12.2012	66,8	73,4	-13,7	143,5	25,2	6,6	0,0	122,1	423,9	8,6	432,5

	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Arvonmuutos- rahasto	SVOP	Muut rahastot	Muunto- erot	Omat osakkeet	Voitto- varat	Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.2011	66,8	73,4	-6,5	143,5	17,4	0,6	0,0	124,4	419,6	11,1	430,6
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	10,1	10,1	2,1	12,2
Muut laajan tuloksen erät											
Muuntoerot	-	-	-	-	-	-2,5	-	-	-2,5	0,0	-2,5
Rahavirran suojaus	-	-	-7,4	-	-	-	-	-	-7,4	-	-7,4
Uudelleenarvostus	-	-	-	-	0,0	-	-	-	0,0	-	0,0
Tilikauden laaja tulos	-	-	-7,4	-	0,0	-2,5	-	10,1	0,3	2,1	2,4
Suorat kirjaukset voittovaroihin	-	-	-	-	-	-	-	1,5	1,5	-	1,5
Siirrot erien välillä	-	-	-	-	6,1	-	-	-6,1	-	-	-
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-12,1	-12,1	-0,9	-13,0
Muu muutos	-	-	-	-	0,0	-	-	-	0,0	-0,1	-0,1
OMA PÄÄOMA 31.12.2011	66,8	73,4	-13,9	143,5	23,5	-1,9	0,0	117,9	409,3	12,2	421,5

Liitetiedot 1-32 muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2012

Yhteisön perustiedot

HKScan Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö. Yhtiön kotipaikka on Turku.

HKScan Oyj ja sen tytäryhtiöt (yhdessä konserni) valmistaa, myy ja markkinoi sian- ja naudanlihaa, siipikarjatuotteita, lihavalmisteita ja valmisruokia vahvoilla tuotemerkeillä. Asiakkaita ovat vähittäiskauppa-, Food Service-, teollisuus- ja vientisektorit.

Konsernilla on toimintaa Suomessa, Ruotsissa, Virossa, Latviasa, Liettuassa, Puolassa, Tanskassa, Englannissa, Venäjällä ja Saksassa.

HKScan Oyj:n A-osake on listattu NASDAQ OMX Helsingissä vuodesta 1997 lähtien.

HKScan Oyj on LSO Osuuskunnan tytäryhtiö ja kuuluu LSO Osuuskunta -konserniin. LSO Osuuskunnan kotipaikka on Turku.

HKScan Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 14.2.2013 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus muuttaa tilinpäätöstä.

Jäljennös HKScan-konsernin konsernitilinpäätöksestä on saatavilla Internet-osoitteesta www.hkscan.com, kohdasta "Sijoituksen/Katsaukset" tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteessa Lemminkäisenkatu 48, 20520 Turku. Samasta käyntiosoitteesta on saatavilla myös LSO Osuuskunta -konsernin konsernitilinpäätös.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

LAATIMISPERUSTA

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2012 voimassa olevia IAS- ja IFRS -standardeja sekä SIC- ja IFRIC -tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konserniti-

linpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta myöhemmin selitetyjä rahoitusinstrumentteja ja biologista omaisuutta, jotka on arvostettu käypään arvoon.

Tytäryritysten laadintaperiaatteita on tarvittaessa muutettu vastaamaan emoyhtiön laskentaperiaatteita.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Tietoa harkinnasta, jota johdolla on käytänyt laatimisperiaatteita soveltaessa ja jolla on eniten vaikutusta esitettyihin lukuihin, on esitetty laatimisperiaatteiden kohdassa "Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät" ja myöhemmin liitetiedoissa kohdissa "Arvon alentumiset" ja "Arvon alentumistestaus".

Konsernitilinpäätöksen tiedot esitetään miljoonina euroina, mikäli ei toisin ilmoiteta, joten yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

Konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen samoja laadintaperiaatteita kuin vuonna 2011. Tilikaudella ei ole tullut voimaan sellaisia IFRS-standardeja tai IFRIC-tulkintoja, joilla olisi olennainen vaikutus konsernille.

Vertailukelpoisuus

Vuodet 2012 ja 2011 ovat keskenään vertailukelpoisia. Viiden vuoden lukusarjassa on huomioitava, että Rose Poultry A/S:n luvut on konsolidoitu konserniin 29.11.2010 alkaen.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

TYTÄRYRITYKSET

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö HKScan Oyj:n tilinpäätöksen lisäksi tytäryhtiöiden tilinpäätökset. Tytäryritykset ovat yrityksiä,

joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun emoyhtiö omistaa joko suoraan tai välillisesti yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin esim. pääomistajien kanssa tehtyihin sopimuksiin perustuva määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastikkeeksi otetut velat on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi toteutuessaan. Mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa arvostetaan joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien osuuden suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta.

Liikearvona kirjataan alun määrä, jolla luovutettu vastike ja määräysvallattomien omistajien osuuden käypä arvo yhteenlaskettuina ylittävät hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen nettomäärän. Jos vastike on pienempi kuin tytäryrityksen hankitun nettovarallisuuden käypä arvo, erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Tilikauden voiton jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään erillisessä tuloslaskelmassa sekä laajan tuloksen jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään laajan tuloslaskelman yhteydessä. Mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa arvostetaan joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien osuuden suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Laaja tulos kohdistetaan emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen. Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omista pääomista esitetään omana eränään taseessa oman pääoman osana. Emoyrityksellä tytäryrityksessä olevan omistuosuuden muutokset, jot-

ka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina.

Vaiheittain toteutuvan hankinnan yhteydessä aiempi omistusosuus arvostetaan käypään arvoon ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Konsernin menettäessä määräysvallan tytäryhtiössä, arvostetaan jäljelle jäävä sijoitus määräysvallan menettämispäivän käypään arvoon ja tästä syntyvä erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

OSAKKUUSYRITYKSET

Osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta toteutuu, kun konserni omistaa 20-50 % yrityksen äänivallasta. Osakkuusyritykset on yhdistelty konsernitiilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrityksen tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyritysten veloitteiden täyttämiseen. Osakkuusyrityssijoitukset sisältävät niiden hankinnasta syntyneet liikearvot. Osakkuusyrityksiltä saadut osingot on eliminoitu konsernitiilinpäätöksessä. Konsernitiilinpäätökseen on yhdistelty jäljempänä liitetietojen kohdassa 29. "Lähipiiriilikeitoimet" mainitut osakkuusyritykset. Osuus osakkuusyritysten tuloksesta esitetään pääsääntöisesti liikevoiton alapuolella. Jos konsernin liiketoiminnan kannalta tärkeää toimintoa hoidetaan osakkuusyrityksessä, esitetään osuus osakkuusyritysten tuloksesta liikevoiton yläpuolella. Scan AB:n osakkuusyritykset Siljan's Chark AB, Höglandsprodukter AB, Daka a.m.b.a, Gotlands Slagteri AB ja Svenskt Butikskött AB ovat tällaisia yrityksiä.

Konsernin osuus osakkuusyrityksen muihin laajan tuloksen eriin kirjatuista muutoksista kirjataan konsernin muihin laajan tuloksen eriin. Konsernin osakkuusyrityksillä ei ole ollut tällaisia eria tilikautilla 2011-2012.

YHTEISYRITYKSET

Yhteisyritys on yritys, jossa konserni käyttää toisen osapuolen kanssa yhteistä määräysvaltaa. Konsernin osuus yhteisyrityksessä yhdistellään suhteellisesti omistusosuuden mukaisesti rivi riviltä. Konsernitiilinpäätös sisältää konsernin osuuden yhteisyrityksen varoista, veloista, tuotoista ja kuluista. HKScan-konsernin yhteisyritys Saturn Nordic Holding -konserni on konsolidoitu yhteisyrityksenä suhteellisesti rivi riviltä vuoden 2005 alusta alkaen. Saturn Nordic

Holding AB omistaa 100 prosenttisesti puolalaisen Sokolów S.A.:n.

Tarkemmat tiedot konserniin kuuluvien yritysten ja osakkuusyritysten omistuksista esitetään jäljempänä liitetietojen kohdassa 29. "Lähipiiriilikeitoimet".

Ulkomaan rahan määräisten erien muuntaminen

Konserniyritysten tilinpäätöksiin sisältyvät erät arvostetaan sen taloudellisen ympäristön valuutassa, jossa kyseinen yritys pääasiallisesti toimii ("toimintavaluutta"). Konsernitiilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden ja ulkomaisen yhteisyrityksen varat ja velat muunnetaan euroiksi Euroopan keskuspankin vahvistamien tilinpäätöspäivän päätöskurssien mukaan. Tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi kauden keskipäivän käyttäen. Tilikauden tuloksen ja laajan tuloksen muuntaminen eri kursseilla toisaalta tuloslaskelmassa ja laajassa tuloslaskelmassa ja toisaalta taseessa aiheuttaa taseessa omaan pääomaan kirjattavan muuntoeron, jonka muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Ulkomaisten tytäryritysten ja yhteisyrityksen hankintamenojen eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan konsernin oman pääoman muuntoeroihin ja muutos laajan tuloksen eriin.

Konsolidoinnissa on käytetty seuraavia valuuttakursseja

	Tuloslaskelma *)		Tase	
	2012	2011	2012	2011
SEK	8,7052	9,0276	8,582	8,912
PLN	4,1859	4,1187	4,074	4,458
DKK	7,4435	7,4507	7,461	7,4342

*) laskennallinen keskiarvo kuukausittaisista keskipäiväkurseista

Konserniyritykset kirjaavat ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat tapahtumapäivän kurssiin. Ulkomaanrahan määräiset ostovelat ja myyntisaamiset, lainasaamiset sekä valuuttamääräiset pankkitilit on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot

sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin liikevoiton alapuolelle lukuun ottamatta kurssieroja niistä lainoista, jotka on määritetty suojaamaan ulkomaisiin yksiköihin tehtyjä nettosijoituksia ja jotka ovat siinä tehokkaita. Nämä kurssierot on kirjattu oman pääoman muuntoeroihin. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät pääsääntöisesti vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla vähennettyyn alkupe räiseen hankintamenuon. Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset ja rakennelmat	25-50 vuotta
Rakennuksen koneet ja laitteet	8-12,5 vuotta
Koneet ja kalusto	2-10 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan silloin, kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytäväksi olevaksi IFRS 5 "Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot" -standardin mukaisesti. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyneet myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Normaalista kulumisesta johtuvat kunnossapito- ja korjauskustannukset kirjataan kuluksi syntymähetkellä. Merkittävät uudistus- ja parannusinvestoinnit aktivoidaan ja poistetaan niihin liittyvän päähyödykkeen jäljellä olevana taloudellisena vaikutusaikana.

Julkiset avustukset

Julkiset avustukset, esimerkiksi valtiolta tai EU:lta saadut aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintoihin liittyvät avustukset,

on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennyksiksi silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että ne tullaan saamaan ja että konserni täyttää avustuksen saamisen edellytykset. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Sellaiset avustukset, jotka on saatu syntyneiden menojen korvauksiksi, tuloutetaan tuloslaskelmaan samalla kun avustuksen kohteeseen liittyvät menot merkitään kuluksi. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

Sijoituskiinteistöt

Konsernilla ei ole sijoituskiinteistöksi luokiteltavaa omaisuutta.

Aineettomat hyödykkeet

LIKEARVO

Liikearvo, joka on syntynyt 1.1.2009 jälkeen tapahtuneiden liiketoimintojen yhdistämisissä, kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon.

Liikearvoista ja muista taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomista aineettomista hyödykkeistä ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille, tai jos kyseessä on osakkuusyritys, liikearvo sisältyy kyseisen osakkuusyrityksen hankintamenuon. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla. Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan. Liikearvosta kirjattuja arvonalentumisia ei peruuteta. Ks. kohdat "Arvonalentumiset" ja "Arvonalentumistestaus".

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Tutkimus- ja kehittämismenot kirjataan kuluksi toteutumishetkellä ja ne sisältyvät konsernin tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin kuluihin. Konsernin kehittämismenot eivät täytä aktivointiedellytyksiä.

MUUT AINEETTOMAT OIKEUDET JA HYÖDYKKEET

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos hyödykkeen hankintamenu on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi. Aineettomiin oikeuksiin kuuluvat tavaramerkit ja patentit, muihin aineettomiin hyödykkeisiin mm. ohjelmistolisenssit. Patentit ja ohjelmistolisenssit merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenuon ja poistetaan tasapoistoina taloudellisena vaikutusajanaan, joka vaihtelee viidestä kymmeneen vuoteen. Rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavia aineettomia hyödykkeitä ei poisteta, mutta niille tehdään vuosittain rahavirtaperusteinen arvonalentumistesti. Rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavat hyödykkeet on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille arvonalentumistestauksen varten. Ks. kohdat "Arvonalentumiset" ja "Arvonalentumistestaus".

Tavaramerkkien taloudelliset vaikutusajat on arvioitu rajoittamattomiksi. Tavaramerkkien vahva tunnettuus ja tehdyt analyysit tukevat johdon käsitystä siitä, että tavaramerkit vaikuttavat rahavirtojen kerryttämiseen määrittelemättömän ajan.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alhaisempaan, todennäköiseen nettorealisointiarvoon. Hankintamenu määritetään painotetun keskihinnan menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenu muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista, hankinnan ja valmistuksen muuttuvista ja kiinteistä yleismenoista sekä hankinnan ja valmistuksen poistoista. Yleismenot ja poistot kohdistetaan vaihto-omaisuuteen normaalin toiminta-asteen mukaisina. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

Biologinen omaisuus

Biologiset hyödykkeet, HKScan-konsernin osalta elävät eläimet, on taseessa arvostettu käypiin arvoihin vähennettynä arvioiduilla myyntiin liittyvillä menoilla. Konsernin elävät teuraseläimet on ar-

vostettu markkinahintaperusteisesti. Teuraseläimiä tuottavat eläimet (emakot, karjut, emokanat) on arvostettu hankintamenuon, josta on vähennetty eläinten ikääntymisestä aiheutuva käyttöarvon alenemista vastaava kustannus. Teuraseläimiä tuottavilla eläimillä ei ole olemassa markkinahintaa, koska niillä ei käydä kauppaa.

Biologinen omaisuus on taseessa esitetty osana vaihto-omaisuutta ja omaisuuden käyvän arvon muutos on esitetty tuloslaskelmassa osana materiaalikuluja.

Vuokrasopimukset

KONSERNI VUOKRALLE OTTAJANA

Aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi. Rahoitusleasingisopimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen sopimuksen syntymisajankohdan käypään arvoon tai vähimmäisvuokrien nykyarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Rahoitusleasingisopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai vuokra-ajan kuluessa riippuen siitä, kumpi näistä on lyhyempi. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen vuokra-aikana siten, että kullakin kaudella jäljellä olevalle velalle muodostuu samansuuruinen korkoprosentti. Muuttuvat vuokrat kirjataan niiden kausien kuluksi, joiden aikana ne toteutuvat. Vuokravaihto-omaisuus sisältyvät rahoitusvelkoihin.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät olennaisilta osin vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tulosvaikutteisesti tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Silloin, kun vuokrasopimus sisältää sekä maa-alueita että rakennuksia koskevia osuuksia, arvioidaan kunkin osuuden luokittelu rahoitusleasingisopimuksiksi tai muuksi vuokrasopimuksiksi erikseen. Silloin kun on tarpeellista luokitella ja määrittää kirjanpitoa varten maa-alueen ja rakennuksen osuus vuokrasopimuksesta, kohdistetaan vähimmäisvuokrat (jotka sisältävät mahdolliset kerralla suoritettavat etukäteismaksut) maa-alueen ja rakennuksen vuokraoikeuksien sopimuksen syntymisajankohdan käypien arvojen suhteessa.

KONSERNI VUOKRALLE ANTAJANA

Konsernin vuokralle antamat hyödykkeet, joiden omistamiselle ominaiset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet olennaisilta osilta vuokralle ottajalle, käsitellään rahoitusleasingosopimuksina ja kirjataan taseeseen saamisina. Saaminen kirjataan alun perin vuokrasopimuksen nykyarvoon. Rahoitusleasingosopimuksen rahoitustuotto tuloutetaan vuokra-aikana siten, että jäljellä oleva nettosijoitus tuottaa kullakin kaudella samansuuruisen tuottoasteen vuokraajan kuluessa. Rahoitusleasingveloista ei ole laadittu erillistä liitetietoa, niiden vähäisestä määrästä johtuen.

Muilla kuin rahoitusleasingosopimuksilla vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät taseen aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Niistä tehdään poistot taloudellisena vaikutusajana, kuten vastaavista omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot merkitään tulosvaikutteisesti tasaerinä vuokraajan kuluessa.

Arvon alentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvon alentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan aina vuosittain liikearvoista ja aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä. Arvon alentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat on erotettavissa muista rahavirroista.

Tilikaudella 2012 arvonalentumisia kirjattiin yhteensä 7,7 milj. euroa. Vuonna 2011 ei havaittu viitteitä arvonalentumisista.

Ks. kohta "Johdon harkintaa edellyttävät laatomperiaatteet ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät" ja "Liikearvo".

Työsuhde-etuudet

ELÄKEVELVOITTEET

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuus pohjaisiksi ja maksu pohjaisik-

si järjestelyiksi. Maksu pohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernilla ei ole oikeudellista tai tosiasiallista veloitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuus pohjaisia eläkejärjestelyitä.

Konserniyhtiöiden suomalaisen henkilöstön lakisääteinen eläke turva on hoidettu eläkevakuutuksilla. Ulkomaisen henkilöstön eläkejärjestelyt on hoidettu paikallisen käytännön mukaisesti.

Maksu pohjaisissa järjestelyissä, kuten suomalainen TyEL-järjestelmä ja ruotsalainen ITP-plan ovat, konsernin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, johon maksusuoritus liittyy. Kaikki eläkemenolaskelmat perustuvat paikallisten viranomaisten tai auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen vuosittain laatimiin vakuutusmatemaattisiin laskelmiin.

Konsernin etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen veloitteet laske taan kustakin järjestelystä erikseen. Eläkemenot kirjataan kuluksi henkilöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutusmatemaatikoiden suorittamien laskelmien perusteella. Konsernin etuus pohjaiset eläkejärjestelyt muodostuvat pääasiassa emoyhtiön entisen toimitusjohtajan eläkevastuusta. Tähän liittyvä etuus pohjainen yhtiön eläkesitoutus 31.12.2012 oli 3,1 miljoonaa euroa.

OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Yhtiöllä ei ole käytössä osake pohjaisia kannustinjärjestelmiä.

HKScan Oyj:n hallitus on päättänyt uudesta konsernin avainhenkilöiden osake pohjaisesta kannustinjärjestelmästä vuosille 2013–2015.

Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksu velvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai tiedottanut asiasta. Konsernin jatkuvaan toimintaan liittyvistä menoista ei kirjata varausta.

Ympäristövelvoitteista kirjataan varaus silloin, kun konsernilla on ympäristölainsäädännön ja konsernin ympäristövastuuperiaat-

teiden perusteella velvoite, joka liittyy tuotantolaitoksen käytöstä poistamiseen, ympäristövahingon korjaamiseen tai laitteiston paikasta toiseen siirtämiseen.

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan tai laajaan tuloslaskelmaan kirjattuihin eriin. Tällöin myös vero kirjataan kyseisiin eriin. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin yhtiön kotipaikan verolainsäädännön perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisissä tilikausissa liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat lasketaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetken tai arvioidun veronmaksu hetken verokannan mukaisesti. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät johdannaissopimusten käypään arvoon arvostamisesta, etuus pohjaisista eläkejärjestelyistä, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja hankintojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin arvostuksista. Verotuksessa vähennyskelvottomasta liikearvosta ei kirjata laskennallista veroa.

Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä raportointikauden päättymispäivään mennessä säädettyjä verokantoja tai jotka on käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä.

Baltian konserniyhtyritysten voittovaroihin liittyvää laskennallista verovelkaa ei ole kirjattu, koska varoilla on turvattu ulkomaisten yritysten omat investointitarpeet. Emoyhtiöllä on määräysvalta Baltian tytäryhtyritysten osingonjakopolitiikkaan ja kyseisiä voittovaroja ei ole suunniteltu jaettavan ennakoitavassa tulevaisuudessa.

Tuloutusperiaatteet

Liikevaihtona esitetään tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot käypään arvoon arvostettuina välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla oikaistuin.

MYDYT TAVARAT JA TUOTETUT PALVELUT

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Palvelujen tuotot kirjataan sille tilikaudelle, jolla palvelu suoritetaan.

Myytävänä olevaksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Yhtiöllä ei ole ollut myytäväksi luokiteltuja pitkäaikaisia omaisuus-eriä vuosina 2011–2012.

Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

RAHOITUSVARAT

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, eräpäivään asti pidettävät sijoitukset, lainat ja muut saamiset ja myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella, ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan selvityspäivänä lukuun ottamatta johdannaisia ja spot-kauppoja, jotka kirjataan kaupantekopäivän mukaan. Kaupantekopäivä on päivä, jolloin konserni sitoutuu ostamaan tai myymään rahoitusinstrumentin. Selvityspäivä puolestaan on päivä, jolloin rahoitusvara luovutetaan toiselle osapuolelle tai vastaavasti rahoitusvara vastaanotetaan. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittävilta osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat -ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvaroihin kuuluvat erät, jotka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi tai jotka luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen tapahtuessa käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavaksi (käyvän arvon vaihtoehdon soveltaminen). Luokittelua voidaan muuttaa vain harvinaisissa erityistilanteissa. Jälkimmäiseen ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvarat, joita hallinnoidaan käypään arvoon perustuen tai rahoitusvaroihin kuuluvat erät, joihin liittyy yksi tai useampi kytketty johdannainen,

jotka muuttavat sopimuksen rahavirtoja merkittävästi, jolloin koko yhdistelmäinstrumentti arvostetaan käypään arvoon. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat on hankittu pääasiallisesti voiton saamiseksi lyhyen aikavälin markkinahintojen muutoksista. Johdannaiset, jotka eivät ole takaussopimuksia tai jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi rahoitusvaroiksi tai -veloiksi. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaisvarat sekä 12 kuukauden kuluessa erääntyvät rahoitusvarat sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat -ryhmän erät on arvostettu käypään arvoon, joka perustuu raportointikauden päättymispäivänä noteerattuun markkinahintaan. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot määritetään vastaisten rahavirtojen nykyarvona ja valuuttatermiinisopimukset puolestaan arvostetaan raportointikauden päättymispäivän valuuttatermiinikursseihin. Arvostettaessa johdannaisia ja muita rahoitusinstrumentteja, jotka eivät ole kaupankäynnin kohteina, konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvonmäärittämenetelmiä sekä vastaisten rahavirtojen diskontattuja arvoja. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset ovat sellaisia johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksusuoritukset ovat kiinteitä tai määritettävissä, jotka erääntyvät määrättyä päivänä ja jotka konsernilla on vakaa aikomus ja kyky pitää eräpäivään asti. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmää käyttäen ja ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin. Tilikauden aikana konsernilla ei ole ollut tämän luokan mukaisia rahoitusvaroja.

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla, eikä konserni pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa tai alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä nimenomaisesti luokittele myytävissä oleviksi. Niiden arvostusperuste on jaksotettu hankintamenuon efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Ne sisältyvät taseessa luonteensa mukaisesti lyhyt- tai pitkäaikaisiin varoihin: viimeksi mainittuihin, mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua.

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti luokiteltu tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muuhun ryhmään. Ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, paitsi jos ne on tarkoitettu pitämään alle 12 kuukau-

den ajan raportointikauden päättymispäivästä lähtien, jolloin ne sisällytetään lyhytaikaisiin varoihin. Myytävissä olevat rahoitusvarat voivat koostua osakkeista ja korollisista sijoituksista. Ne arvostetaan käypään arvoon, tai milloin käypä arvo ei ole määritettävissä luotettavasti, hankintamenuon. Sijoituksen käypä arvo määritetään sijoituksen ostokurssin perusteella. Mikäli myytävissä oleville rahoitusvaroilta ei ole noteerattuja kurseja, konserni soveltaa niiden arvostukseen erilaisia arvostusmenetelmiä. Näitä ovat esimerkiksi viimeaikaiset riippumattomien tahojen väliset kaupat, diskontatut rahavirrat tai muiden samankaltaisten instrumenttien arvostukset. Tässä hyödynnetään yleensä markkinoilta saatuja tietoja ja mahdollisimman vähän konsernin itsensä määrittelemiä osatekijöitä.

Myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman erään Muut rahastot sisältyvässä käyvän arvon rahastossa verovaihtus huomioon ottaen. Kertyneet käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tulosvaikutteisiksi luokittelun muutoksista johtuvina oikaisuna silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio. Myytävissä olevien korkosijoitusten korkotuotot kirjataan rahoitustuottoihin käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

RAHAVARAT

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvomuutosten riski on vähäinen. Rahavarioihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Konsernitiileihin liittyvät luottotilit sisältyvät lyhytaikaisiin rahoitusvelkoihin ja ne on esitetty netotettuina, sillä konsernilla on sopimukseen perustuva laillinen kuittausoikeus, jonka mukaan se voi kuitata velkojalle suoritettavan määrän kokonaan tai osaksi tai muutoin eliminoida sen.

RAHOITUSVAROJEN ARVONALENTUMINEN

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta.

Konserni kirjaa myyntisaamisista arvonalentumistappion, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet,

konkurssin todennäköisyys, maksujen laiminlyönti tai maksusuorituksen viivästyminen yli 90 päivää ovat näyttöä myyntisaamisen arvon alentumisesta. Tulosvaikutteisesti kirjattavan arvon alentumistappion suuruus määritetään saamisen kirjanpitoarvon ja efektiivisellä korolla diskontattujen arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvon erotuksena. Mikäli arvon alentumistappion määrä pienenee jollakin myöhemmällä kaudella ja vähennyksen voidaan objektiivisesti katsoa liittyvän arvon alentumisen kirjaamisen jälkeiseen tapahtumaan, kirjattu tappio peruutetaan tulosvaikutteisesti.

RAHOITUSVELAT

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot sisällytetään jaksotettuun hankintamenoarvostettavien rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat, lukuun ottamatta johdannaisvelkoja, arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoarvoon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä.

Ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osana kyseisen omaisuuserän hankintamenoa silloin, kun on todennäköistä, että ne tuottavat vastaista taloudellista hyötyä, ja kun menot on määritettävissä luotettavasti. Tilikauden aikana konsernilla ei ole ollut ehdot täyttäviä investointeja.

Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluiksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Lainasitoumuksiin liittyvistä järjestelypalkkioista kirjataan transaktiomenoiksi todennäköisen nostomäärän mukainen suhteellinen osuus. Järjestelypalkkiot kirjataan taseeseen, kunnes laina nostetaan. Lainan noston yhteydessä lainasitoumuksiin liittyvä järjestelypalkkio merkitään osaksi transaktiokuluja. Siltä osin kuin on todennäköistä, että lainasitoumusta ei tulla nostamaan, järjestelypalkkio kirjataan ennakkomaksuksi maksuvalmiuteen liittyvästä palvelusta ja jaksotetaan kuluksi lainasitoumuksen ajanjaksolle.

Kaikkien rahoitusvarojen ja -velkojen käypien arvojen määrittämisperiaatteet on esitetty liitetiedossa 26. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot.

Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon alun perin käypään arvoon sinä päivänä, jona konsernista tulee sopimusosapuoli, ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään kirjanpidossa johdannaissopimuksen käyttötarkoituksen määrittämällä tavalla. Niiden johdannaissopimusten, joihin sovelletaan suojauslaskentaa ja jotka ovat tehokkaita suojausinstrumentteja, arvonmuutosten tulosvaikutukset esitetään yhteneväisesti suojatun erän kanssa. Kun johdannaissopimuksia solmitaan, konserni käsittelee ne joko saamisten, velkojen tai kiinteiden sitoumusten käyvän arvon suojauksina tai valuuttariskin kyseessä ollessa rahavirran suojauksina, ennakoidun erittäin todennäköisen liiketoimen rahavirran suojauksina, ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojauksina tai johdannaissopimuksina, jotka eivät täytä suojauslaskennan soveltamisedellytyksiä. Konserni dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumenttien välisen suhteen sekä konsernin riskienhallinnan tavoitteet ja suojaukseen ryhtymisen strategian. Konserni dokumentoi ja arvioi suojausta aloittaessa ja vähintään jokaisen tilinpäätöksen yhteydessä suojaussuhteiden tehokkuuden tarkastelemalla suojaavan instrumentin kykyä kumota suojattavan erän käyvän arvon tai rahavirtojen muutokset.

KÄYVÄN ARVON SUOJAUKSET

Käyvän arvon suojauksen ehdot täyttävien johdannaissopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. Samalla tavalla käsitellään suojauksen kohteena olevan omaisuus- tai velkaerän käyvän arvon muutokset suojatun riskin osalta.

RAHAVIRRAN SUOJAUKSET

Rahavirran suojauksen ehdot täyttävien johdannaissopimusten tehokkaan osuuden käyvän arvon muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman suojausinstrumenttien rahastossa (sisältyy erään Muut rahastot). Suojausinstrumentista omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot siirretään tulosvaikutteiseksi silloin, kun suojattu erä vaikuttaa voittoon tai tappioon. Suojausinstrumentin voiton tai tappion tehon osuus merkitään rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Kun rahavirran suojaukseksi hankittu suojausinstrumentti eräännytyy tai se myydään tai kun suojauslaskennan soveltamisedellytykset eivät enää täyty, suojausinstrumentista kertynyt voitto tai tappio jää omaan pääomaan siihen asti, kunnes ennakoitu liiketoimi toteutuu. Kuitenkin, jos ennakoidun suojatun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, omaan pääomaan kertynyt voitto tai tappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

ULKOMAISEEN YKSIKKÖÖN TEHDYN NETTOSIJOITUKSEN SUOJAUKSET

Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaukset käsitellään kirjanpidossa samalla tavalla kuin rahavirran suojaukset. Suojaavan termiin arvonmuutoksen tehokas osuus, eli spot-arvon muutos, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin, ja korkoero sekä arvonmuutoksen tehon osuus tulosvaikutteisesti rahoituseriin. Nettosijoituksen suojauksesta oman pääoman muuntoeroihin kertyneet voitot ja tappiot siirretään tulosvaikutteiseksi silloin, kun nettosijoituksesta luovutaan kokonaan tai osittain. Suojauslaskennan soveltamisalaa kuuluvien johdannaisten käyvät arvot on esitetty taseen pitkäaikaisissa varoissa tai veloissa, mikäli suojattavan erän juoksu-aika on yli 12 kuukautta. Muutoin ne sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin tai velkoihin.

MUUT SUOJAUSINSTRUMENTIT, JOIHIN EI SOVELLETA SUOJAUSLASKENTAA

Siitä huolimatta, että eräät suojaussuhteet täyttävät konsernin riskienhallinnan asettamat tehokkaan suojauksen vaatimukset, niihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Tällaisia instrumentteja ovat muun muassa tietyt valuutta- ja korkoriskiä suojaavat johdannaiset. Näiden käyvän arvon muutokset kirjataan konsernin noudattaman kirjaustavan mukaisesti korkojohdannaisten osalta muihin rahoitustuottoihin tai -kuluihin, kaupallisia valuuttavirtoja suojaavien valuuttajohdannaisten osalta liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin ja rahoituseriä suojaavien valuuttatermiinien osalta rahoitustuottoihin tai -kuluihin. Taseessa ulkomaan valuutan määräisiin myyntisaamisiin ja ostovelkoihin liittyvät johdannaiset esitetään muissa lyhytaikaisissa saamisissa tai veloissa.

Suojausinstrumenttien käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 26. "Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot". Suojausrahaoston muutokset on esitetty liitetiedossa 20. "Omaa pääomaa koskevat liitetiedot" kohdassa "Muut rahastot".

Oma pääoma

Osakepääomana esitetään yhtiön kaikki osakkeet. Jos yhtiö hankkii takaisin omia osakkeitaan, näiden hankinta vähennetään omasta pääomasta.

Osinko

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei ole vähennetty jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

Liikevoitto

Liikevoittoa esitettäessä lähtökohtana on IFRS:n mukainen liikevoitto. IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, erikseen määriteltujen osakkuusyri-tysten tulososuus (ks. Osakkuusyri-tykset), vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla oikaistui- na, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut tuloslaskelman erät esitetään liikevoiton alapuolella.

Tarvittaessa voidaan osavuositarkastuksissa ja tilinpäätöstiedo- teissa erikseen esittää kertaluonteisina erinä merkittävät myyntivoi- tot ja -tappiot, arvonalentumiset ja liiketoimintojen lopettamisesta tai uudelleenjärjestelyistä johtuvat kirjaukset sekä liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä.

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät

Tilinpäätöksen laatimisen yhteydessä konsernin johto joutuu teke- mään sisältöön vaikuttavia arvioita ja olettamuksia sekä käyttämään harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Merkittävimmät näistä arvioista kohdistuvat liikearvojen ja muiden omaisuuserien mahdollisiin arvonalentumisiin sekä varauksiin. Toteumat voivat poiketa näistä arvioista.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEIDEN VALINTAAN JA SOVELTAMISEEN LIITTYVÄ JOHDON HARKINTA

Konsernin johto tekee harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka kos- kevat tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valintaa ja niiden sovel- tamista. Tämä koskee erityisesti niitä tapauksia, joissa voimassaole- vassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia kirjaamis-, arvostamis- ja esittämistapoja.

ARVIOIHIN LIITTYVÄT EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymis- päivänä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tule- vaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen toi- mintaympäristön odotettuun kehitykseen myynnin ja kustannusta- son kannalta. Merkittävin osa-alue, jossa johto on käyttänyt edellä kuvattua harkintaa, liittyy liikearvojen testaukseen. Liikearvojen kirjanpitoarvo konsernin taseessa on 101,5 milj. euroa tilikauden päättyessä (101,0 milj. euroa 31.12.2011).

LIIKETOIMINTOJEN YHDISTÄMISSÄ HANKITTUJEN HYÖDYKKEIDEN KÄYVÄN ARVON MÄÄRITTÄMINEN

Merkittävisissä liiketoimintojen yhdistämissä konserni on käyttänyt ulkopuolista neuvonantajaa arvioitaessa aineellisten ja aineettomi- en hyödykkeiden käyviä arvoja. Johto uskoo käytettyjen arvioiden ja oletusten olevan riittävän tarkkoja käyvä arvon määrittämisen pohjaksi. Lisäksi konsernissa käydään läpi vähintään jokaisena ra- portointikauden päättämispäivänä mahdolliset viitteet niin aineel- listen kuin aineettomienkin hyödykkeiden arvonalentumisesta.

ARVONALENTUMISTESTAUS

Konsernissa testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta liikearvo ja ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittama- ton taloudellinen vaikutusaika sekä arvioidaan viitteitä arvonalen- tumisesta edellä laatimisperiaateissa esitetyn mukaisesti.

Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

IASB on julkistanut seuraavat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnat, joita konserni ei ole vielä soveltanut. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähti- en, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäi-

nen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

- Muutos IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen (voimaan 1.7.2012 ja sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Keskeisin muutos on vaatimus muiden laajan tuloksen erien ryhmittelemisestä sen mu- kaan siirretäänkö ne mahdollisesti myöhemmin tulosvaikutteisiksi tiettyjen ehtojen täytyessä. Standardin muutoksella ei tule ole- maan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökselle.

- Muutos IAS 19:ään Työsuhde-etuudet (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardin keskeisimpinä muu- toksina kaikki vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot tulee jatkos- sa kirjata välittömästi muihin laajan tuloslaskelman eriin, toisin sa- noen ns. putkimenetelmästä luovutaan ja rahoitusmeno määrite- tään nettorahastointiin perustuen. Konsernissa muutoksen vaiku- tusta ollaan vasta arvioimassa, mutta sillä tulee olemaan vaikutusta konsernin lukuihin.

- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja siihen tehdyt muutokset (voi- maan 1.1.2015 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). IASB:n alun pe- rin kolmivaiheinen hanke korvaa valmistuessaan nykyisen standar- din IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen. IFRS 9:n ensimmäinen osa, jossa ohjeistetaan rahoitusvarojen luokittelu ja arvostaminen riippuu sopimukseen perustuvien raha- virtojen ominaispiirteistä sekä yrityksen liiketoimintamallista. Toi- nen lokakuussa 2010 julkaistu osa käsittelee rahoitusvelkojen luo- kittelua ja arvostamista ja perustuu suurelta osin nykyisiin IAS 39 vaatimuksiin. IASB harkitsee kuitenkin vielä rajoitettujen muutos- ten tekemistä jo julkaistuun IFRS 9:n ohjeistukseen rahoitusvarojen luokittelusta ja arvostamisesta. Muut keskeneräiset asiat koskevat arvonalentumista ja yleistä suojauslaskentaa. IASB on eriyttänyt makrosuojauslaskentaa koskevan osion omaksi projektikseen. Kes- keneräisten osien vuoksi standardin lopullisesta vaikutuksesta kon- sernin tilinpäätökseen ei toistaiseksi voida esittää arvioita. Standar- dia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

- IFRS 10 Konsernitilinpäätös (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardi määrittää olemassa olevien periaat- teiden mukaisesti määräysvallan keskeiseksi tekijäksi, kun ratkais- taan tuleeko yhteisö yhdistellä konsernitilinpäätökseen. Lisäksi standardissa annetaan lisäohjeistusta määräysvallan määrittelystä silloin, kun sitä on vaikea arvioida. EU:ssa standardin soveltaminen tulee pakolliseksi vuonna 2014. IFRS 10:n vaikutusta ollaan vasta arvioimassa, ja konserni suunnittelee ottavansa sen käyttöön vuonna 2014.

- IFRS 11 Yhteisjärjestelyt (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardi painottaa yhteisten järjestelyiden kirjapidollisessa käsittelyssä niistä seuraavia oikeuksia ja velvoitteita enemmän kuin niiden oikeudellista muotoa. Yhteisjärjestelyjä on kahden tyyppisiä: yhteiset toiminnot ja yhteisyritykset. Standardi lisäksi edellyttää yhteisyritysten raportoinnissa yhtä menetelmää, pääomaosuusmenetelmää, eikä aiempi suhteellisen yhdistelyn vaihtoehto ole enää sallittu. EU:ssa standardin soveltaminen tulee pakolliseksi vuonna 2014. Uusi standardi tulee muuttamaan merkittävästi konsernin lukuja ja Puolan segmentin käsittelyä. Konserni suunnittelee ottavansa standardin käyttöön vuonna 2014.

- IFRS 12 Tilinpäätöksissä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardi sisältää liitetietovaatimukset koskien erilaisia osuuksia muissa yhteisöissä, mukaan lukien osakkuusyhtiöt, yhteiset järjestelyt, erityistä tarkoitusta varten perustetut yhtiöt ja muut taseen ulkopuolelle jäävät yhtiöt. EU:ssa standardin soveltaminen tulee pakolliseksi vuonna 2014. IFRS 12:n vaikutusta ollaan vasta arvioimassa, ja konserni suunnittelee ottavansa sen käyttöön vuonna 2014.

- IFRS 13 Käyvän arvon määrittäminen (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardin tarkoituksena on lisätä yhdenmukaisuutta ja vähentää monimutkaisuutta, sillä se antaa täsmällisen käyvän arvon määrittämisen ja yhdistää samaan standardiin vaatimukset käyvän arvon määrittämiselle sekä vaadittaville liitetiedoille. Käyvän arvon käyttöä ei laajenneta, mutta annetaan ohjeistusta sen määrittämisestä silloin, kun sen käyttö on sallittu tai sitä on vaadittu jossain toisessa standardissa. Standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

- IAS 27 (uudistettu 2011) Erillistilinpäätös (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uudistettu standardi sisältää erillistilinpäätöstä koskevat vaatimukset, jotka ovat jääneet jäljelle, kun määräysvaltaa koskevat kohdat on sisällytetty uuteen IFRS 10:een. Standardin uudistuksella ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökselle.

- IAS 28 (uudistettu 2011) Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uudistettu standardi sisältää vaatimukset sekä osakkuus että yhteisyritysten käsittelystä pääomaosuusmenetelmällä IFRS 11:n julkaisemisen seurauksena.

- Muutos IAS 32:een Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos tarkentaa rahoitusvarojen ja – velkojen nettomääräistä esittämistä koskevia sääntöjä ja lisää aihetta koskevaa soveltamisohjeistusta. Standardin muutoksella ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökselle. Standardin muutosta ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

- Muutos IFRS 7:ään, Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos tarkentaa liitetietovaatimuksia, jotka koskevat taseessa nettomääräisesti esitettyjä rahoitusinstrumentteja sekä yleisiä netotusjärjestelyjä tai vastaavanlaisia sopimuksia. Standardin muutoksella ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökselle. Standardin muutosta ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

- IFRS-standardeihin tehdyt parannukset (Annual improvements to IFRSs 2009-2011, toukokuu 2012, voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehdyt pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Hankkeeseen kuuluvat muutokset koskevat yhteensä viittä standardia. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta muutoksilla ei ole merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. Muutoksia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

Tuloslaskelman liitetiedot

1. Toimintasegmentit

Konsernin operatiivisesta toiminnasta vastaa konsernin toimitusjohtaja konsernin johtoryhmän avustamana. Toimintasegmentit on määritelty perustuen raportteihin, joita konsernin johtoryhmä käyttää resurssien jakamiseen ja tuloksellisuuden arviointiin.

Konsernin johtoryhmä seuraa liiketoimintaa maantieteellisesti. Maantieteellisesti katsottuna johto arvioi tulosta Suomessa, Ruotsissa, Tanskassa, Baltiassa ja Puolassa.

Kaikki maantieteelliset segmentit valmistavat, myyvät ja markkinoivat lihatuotteita ja -valmisteita sekä valmisruokia.

Segmenttien varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, jotka ovat suoraan tai perustellusti kohdistettavissa ao. segmentin liiketoimintaan. Segmentin varoihin on laskettu aineelliset ja aineettomat hyödykkeet, osuudet osakkuusyhtiöissä, vaihto-omaisuus ja korottomat saamiset. Segmentin velkoihin sisältyvät lyhytaikaiset, korottomat velat. Kohdistamattomat erät sisältävät rahoitus- ja veroeriä sekä koko konsernille yhteisiä eriä.

Vuosi 2012 (miljoonaa euroa)

	Suomen toiminnot	Ruotsin toiminnot	Tanskan toiminnot	Baltian toiminnot	Puolan toiminnot	Toimintaseg- mentit yhteensä	Konserni- hallinto	Elimi- noinnit	Kohdistamattomat	Konserni yhteensä
Tuloslaskematiedot										
Ulkoinen liikevaihto	831,2	1 003,4	209,9	166,5	335,9	2 546,8	-	-	-	2 546,8
Sisäinen liikevaihto	11,4	37,3	1,9	10,2	7,8	68,5	-	-68,5	-	0,0
Liikevaihto	842,6	1 040,6	211,7	176,7	343,7	2 615,3	-	-68,5	-	2 546,8
Segmentin liikevoitto	18,4	-7,6	15,4	8,9	15,8	50,8	-9,5	-	-	41,3
Kohdistamattomat erät	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liikevoitto	18,4	-7,6	15,4	8,9	15,8	50,8	-9,5	-	-	41,3
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	2,9	0,0	0,1	-	-	3,0	-	-	-	3,0
Rahoitustuotot ja -kulut									-31,7	-31,7
Tuloverot									3,8	3,8
Tilikauden tulos										16,4
Tasetiedot										
Segmentin varat	338,6	295,0	115,4	132,6	132,7	1 014,5	40,6	-21,1	-	1 034,0
Osuudet osakkuusyrityksissä	13,8	18,2	2,8	-	-	34,7	-	-	-	34,7
Kohdistamattomat varat	-	-	-	-	-	-	-	-	180,1	180,1
Varat yhteensä	352,4	313,2	118,2	132,6	132,7	1 049,2	40,6	-21,1	180,1	1 248,8
Segmentin velat	89,8	105,9	14,4	17,8	23,9	251,8	5,7	-5,7	-	251,8
Kohdistamattomat velat	-	-	-	-	-	-	-	-	564,5	564,5
Velat yhteensä	89,8	105,9	14,4	17,8	23,9	251,8	5,7	-5,7	564,5	816,4
Muut tiedot										
Liikevaihto, tavarat	829,9	1 003,4	209,9	166,3	329,7	2 539,2	-	-	-	2 539,2
Liikevaihto, palvelut	1,3	-	-	0,2	6,2	7,6	-	-	-	7,6
Investoinnit	11,2	7,4	33,0	10,5	14,0	72,7	0,6	-	-	76,6
Poistot	-23,3	-23,6	-13,6	-8,3	-8,8	-77,5	-1,1	-	-	-78,6
Arvon alentumiset	-	-2,9	-4,4	-	0,0	-7,3	-	-	-	-7,3
Liikearvot	18,1	35,4	3,6	22,2	22,1	101,5	-	-	-	101,5

Vuosi 2011 (miljoonaa euroa)

	Suomen toiminnot	Ruotsin toiminnot	Tanskan toiminnot	Baltian toiminnot	Puolan toiminnot	Toimintaseg- mentit yhteensä	Konserni- hallinto	Elimi- noinnit	Kohdistamattomat	Konserni yhteensä
Tuloslaskelmatiedot										
Ulkoinen liikevaihto	800,9	1 007,5	226,4	162,7	293,7	2 491,3	-	-	-	2 491,3
Sisäinen liikevaihto	11,5	38,2	1,7	10,5	5,2	67,1	-	-67,1	-	0,0
Liikevaihto	812,4	1 045,7	228,1	173,3	298,9	2 558,4	-	-67,1	-	2 491,3
Segmentin liikevoitto	12,1	17,2	-3,7	9,8	12,7	48,0	-8,4	-	-	39,6
Kohdistamattomat erät-										
Liikevoitto	12,1	17,2	-3,7	9,8	12,7	48,0	-8,4	-	-	39,6
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	2,3	0,1	0,1	-	-	2,5	-	0,0	-	2,5
Rahoitustuotot ja -kulut									-30,9	-30,9
Tuloverot									1,0	1,0
Tilikauden tulos										12,2
Tasetiedot										
Segmentin varat	349,8	346,6	102,9	125,3	111,8	1 036,5	55,3	-36,4	-	1 055,3
Osuudet osakkuusyrityksissä	11,9	15,2	2,7	-	-	29,9	-	0,0	-	29,9
Kohdistamattomat varat									167,8	167,8
Varat yhteensä	361,8	361,8	105,6	125,3	111,8	1 066,3	55,3	-36,4	167,8	1 253,0
Segmentin velat	86,5	106,8	23,1	19,0	23,9	259,2	14,5	-12,3	-	261,4
Kohdistamattomat velat	-	-	-	-	-	-	-	-	570,1	570,1
Velat yhteensä	86,5	106,8	23,1	19,0	23,9	259,2	14,5	-12,3	570,1	831,5
Muut tiedot										
Liikevaihto, tavarat	800,1	1 007,5	226,4	162,6	279,8	2 476,4	-	-	-	2 476,4
Liikevaihto, palvelut	0,8	-	-	0,1	14,0	14,9	-	-	-	14,9
Investoinnit	15,4	8,9	7,8	12,4	14,5	59,1	1,9	-	-	61,0
Poistot	-22,8	-25,0	-7,5	-8,5	-7,8	-71,5	-0,8	-	-	-72,3
Arvon alentumiset	-	-	-	-	0,0	0,0	-	-	-	0,0
Liikearvot	17,9	34,9	3,6	22,2	22,4	101,0	-	-	-	101,0

2. Liiketoiminnan muut tuotot	2012	2011
Vuokratuotot	2,2	2,2
Myyntivoitot pysyvistä vastaavista	2,6	0,1
Valuuttajohdannaisten kurssivoitot	0,3	-
Vakuutuskorvaus	47,9	-
Julkiset avustukset	0,8	0,5
Liiketoiminnan muut tuotot	3,8	6,4
Liiketoiminnan muut tuotot	57,6	9,2

3. Materiaalit ja palvelut		
Ostot tilikauden aikana	-1 673,0	-1 597,1
Varastojen lisäys tai vähennys	39,8	46,0
Aineet, tavarat, tarvikkeet	-1 633,2	-1 551,2
Ulkopuoliset palvelut	-210,5	-189,7
Materiaalit ja palvelut	-1 843,7	-1 740,8

4. Työsuhde-etuksista aiheutuneet kulut		
Palkat ja palkkiot	-311,4	-312,9
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	-61,3	-58,0
Eläkekulut, etuuspohjaiset järjestelyt	0,0	0,0
Eläkekulut yhteensä	-61,3	-58,0

Muut henkilösivukulut	-9,1	-8,4
Työsuhde-etuksista aiheutuneet kulut	-381,7	-379,3

Toimitusjohtajat ja toimitusjohtajan sijaiset	-7,5	-5,6
Hallituksen jäsenet	-0,3	-0,3
Johdon palkat, palkkiot ja luontoisedut	-7,8	-5,9

Henkilöstömäärä tilikauden aikana keskimäärin		
Toimihenkilöt	1 317	1 466
Työntekijät	6 446	6 821
Yhteensä	7 763	8 287

Lisäksi Sokolów-konsernin palveluksessa Puolassa oli keskimäärin 6 310 henkeä vuonna 2012.

5. Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-78,6	-72,3
Poistot	-78,6	-72,3
Arvonalentumiset	-7,3	0,0
Yhteensä	-85,9	-72,3

6. Liiketoiminnan muut kulut	2012	2011
Vuokrat	-12,2	-12,0
Luovutustappiot pysyvistä vastaavista	-0,1	0,0
Tutkimus- ja kehitysmenot	-10,5	-11,2
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	-6,2	-6,9
Energia	-46,5	-48,0
Kunnossapito	-47,7	-60,9
Mainos-, markkinointi- ja edustuskulut	-66,5	-64,0
Palvelu-, tietohallinto- ja konttorikulut	-25,9	-49,8
Muut kulut	-31,6	-34,0
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-247,3	-286,9

Tilintarkastuspalkkiot

Konsernin tilintarkastuspalkkiot sen riippumattomalle päätilintarkastajalle PricewaterhouseCoopersille esitetään alla olevassa taulukossa. Varsinaisen tilintarkastuksen tilintarkastusmenot liittyvät vuositilinpäätösten tarkastukseen ja niihin läheisesti liittyviin lainsäädännöllisiin toimiin. Tilintarkastuksen muita palkkioita ovat mm. verokonsultointi ja yritysjärjestelyissä avustaminen. Luvut sisältävät myös Puolan tarkastusmenot (KPMG Puola).

	2012	2011
Tilintarkastuspalkkiot	-0,7	-0,6
Todistukset ja lausunnot	0,0	0,0
Veroneuvonta	-0,1	-0,1
Muut palkkiot	-0,1	-0,1
Tilintarkastusmenot yhteensä	-0,9	-0,8

7. Rahoitustuotot ja -kulut	2012	2011
Rahoitustuotot		
Osinkotuotot myytävissä olevista rahoitusvaroista	0,0	0,0

ARVONMUUTOS KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATTAVISTA RAHOITUSVAROISTA:

- Korjojohdannaiset	0,0	0,0
- Hyödykejohdannaiset	0,0	0,0
- Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat	-	-
Lainat ja muut saamiset	3,3	3,2
Ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten suojausten tehoton osuus	0,0	0,0
Valuuttakurssivoitot jaksotettuun hankintamenoon arvostettavista rahoituslainoista ja lainasaamisista	2,0	0,0
Muut rahoitustuotot	0,0	4,1
Yhteensä	5,4	7,4

Rahoituskulut	2012	2011
TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATUT ERÄT:		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenuon arvostettavista rahoituslainoista	-34,9	-35,6
Arvon alentumistappiot myytävissä olevista rahoitusvaroista	-	-
ARVONMUUTOS KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATTAVISTA RAHOITUSVAROISTA:		
- Korkojohdannaiset	-0,3	-1,7
- Valuuttajohdannaiset	-1,3	-0,1
- Hyödykejohdannaiset	-0,5	-0,3
Valuuttakurssitappiot jaksotettuun hankintamenuon arvostettavista rahoituslainoista ja lainasaamisista	0,0	-0,3
Muut rahoituskulut	-0,1	-0,4
Yhteensä	-37,1	-38,3

8. Tuloverot

Verokannan täsmäytys, kumulatiivinen	2012	2011
Tuloverot		
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-3,8	-2,1
Aikaisempien tilikausien verot	0,5	-0,6
Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutos	7,0	3,6
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	3,8	1,0
Kirjanpidon voitto/tappio ennen veroja	12,6	11,3
Laskennallinen vero emoyhtiön verokannalla	-3,1	-2,9
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikk. verokantojen vaikutukset	3,0	3,2
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	0,8	1,0
Verovapaat tulot	0,4	0,9
Vähennyskelvottomat menot	0,0	-0,6
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	-	0,4
Tilikauden tappioista kirjaamaton vero	-0,9	-
Aikaisempien tilikausien vero	0,5	-0,6
Aiempiä tilikausia koskevat oikaisut	-0,4	-
Verokannan muutoksen vaikutus	3,4	-0,4
Verokulu tuloslaskelmassa	3,8	1,0

Laskennallisten verojen laskennassa käytettävä Ruotsin verokanta muuttui tilikauden 2012 tilinpäätöksessä edellisen vuoden 26,3 %:sta 22,0 %:iin.

9. Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

	2012	2011
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto	15,1	10,1
Yhteensä	15,1	10,1
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo (1 000 kpl)	54 556	54 973
Laimennusvaikutuksella oikaistut osakkeet, painotettu keskiarvo	54 556	54 973
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa/osake)	0,28	0,18
Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos (euroa/osake)	0,28	0,18

Taseen liitetiedot

10. Aineettomat hyödykkeet	2012	2011
Hankintameno 1.1.	94,6	91,5
Muuntoerot	2,8	0,3
Lisäykset	1,9	2,3
Lisäykset (yrityssostot)	-	-
Vähennykset	-0,7	-0,6
Siirrot erien välillä	1,7	1,1
Hankintameno 31.12.	100,2	94,6
Kertyneet poistot 1.1.	-18,0	-14,4
Muuntoerot	-0,3	-
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,3	0,4
Tilikauden poisto	-4,5	-4,0
Kertyneet poistot 31.12.	-22,5	-18,0

Kirjanpitoarvo 31.12. 77,7 76,6

Ruotsin liiketoimintaan kuuluvat tavaramerkit, kirjanpitoarvoltaan 63,6 milj. euroa 2012 (61,2 milj. euroa 2011) testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Konsernin arvion mukaan niillä on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika.

11. Liikearvo	2012	2011
Hankintameno 1.1.	101,0	100,4
Muuntoerot	1,3	0,2
Lisäykset	-	0,4
Lisäykset (yrityssostot)	-	0,0
Vähennykset	-0,9	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	101,5	101,0

Liikearvojen kohdistus

Kaikki konsernin liikearvon kirjaamiseen johtaneet hankinnat ovat kohdistuneet yksittäisen CGU:n nettovarojen hankintaan tai liiketoiminnan hankintaan, ja liikearvo on hankintakohtaisesti kohdistettu kyseiselle CGU:lle. Liikearvoa on kohdistettu yhteensä kuudelle eri CGU:lle.

Liikearvojen erittely	2012	2011
Kotimaan punainen liha	18,1	18,1
Ruotsin liiketoiminta (Scan-konserni)	35,4	34,9
Tanskan liiketoiminta (Rose Poultry -konserni)	3,6	3,6
Baltian valkoinen liha (AS Tallegg)	5,5	5,5
Baltian punainen liha (Rakvere-konserni)	16,7	16,7
Puolan liiketoiminta (Sokolów S.A.)	22,1	22,2
Yhteensä	101,5	101,0

Arvonalentumistestaus

Yhtiö laatii arvonalennustestauslaskelmat vuosittain. Keskeisiä oletuksia laskelmissa ovat liiketoiminnan kasvunäkymät, kustannuskehitys ja käytetty diskonttokorko.

Rahavirtaa tuottavan yksikön liiketoiminnasta kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu arvonalentumistestauksessa käyttöarvolaskelmiin. Laskelmissa käytetyt rahavirta-arviot perustuvat johdon ja hallituksen hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Suunnitelmat perustuvat maltilliseen ja varovaiseen liikevaihdon kasvuun olettaen, että ennustejaksolla saavutetaan konsernissa keskimäärin viiden prosentin kannattavuustaso. Ennustejakson jälkeinen kassavirta on ekstrapoloitu käyttäen varovaista kasvukerrointa (1,0 %). Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kasvukertoimet ennustejakson jälkeiselle ajalle eivät ylitä rahavirtaa tuottavien yksiköiden pitkäaikaista historiallista kasvua.

Korkokanta on määritelty oman ja vieraan pääoman painotettuna keskekustannuksena (WACC). Korkokannan laskenta perustuu samalla alalla toimivien yhtiöiden (verrokki-ryhmä) markkinatietoon. Lisäksi laskennassa on huomioitu markkina-aluekohtaiset riskit. Korkokantana on käytetty Suomessa 7,1 % (7,2 %), Ruotsissa 6,5 % (6,3 %), Tanskassa 6,7 % (6,4 %), Baltiassa 7,9 % (7,8 %) ja Puolassa 10,0 % (10,8 %). WACC-koroissa ei ole tapahtunut merkittävää muutosta edelliseen vuoteen verrattuna.

Jokaisen rahavirtaa tuottavan yksikön herkkyyttä arvonalennukselle testataan muuttamalla sekä diskonttokorkoa että kannattavuuskehitystä heijastavaa kasvukerrointa. Herkkyysanalyysien perusteella WACC-korkojen hypoteettinen 20 prosentin nousu ennustetuilla liiketoiminnan kassavirroilla johtaisi noin 11,2 miljoonan euron arvonalentumiseen Baltian punaisen lihan osalta ja noin 7,3 miljoonan euron arvonalentumiseen Baltian valkoisen lihan osalta. Kannattavuuskehitystä heijastavan kasvukertoimen pienentymisen 20 prosentilla ei puolestaan johda arvonalentumiseen Baltian punaisen lihan tai Baltian valkoisen lihan kohdalla. Muiden yksiköiden kohdalla korkokannan tai kannattavuuskehitystä heijastavan kasvukertoimen jokseenkin mahdollinen muutos ei testien perusteella johda arvonalennukseen.

Baltian punaisen lihan kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää 8,5 miljoonalla eurolla yksikön kirjanpitoarvon. Diskonttokoron 8 %:n kasvu johtaisi tilanteeseen, jossa Baltian punaisen lihan kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi yhtä suuri kuin sen kirjanpitoarvo.

Baltian valkoisen lihan kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää 2,1 miljoonalla eurolla yksikön kirjanpitoarvon. Diskonttokoron 4 %:n kasvu johtaisi tilanteeseen, jossa Baltian valkoisen lihan kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi yhtä suuri kuin sen kirjanpitoarvo.

Muissa tekijöissä johdon käsityksen mukaan käytettyjen oletusten kohtuulliset muutokset eivät johda arvonalentumisiin minkään rahavirtaa tuottavan yksikön liikearvoissa. Äkilliset ja muut kuin jokseenkin mahdolliset muutokset kassavirtaa tuottavien yksiköiden toimintaympäristössä voivat johtaa pääomakustannusten kasvamiseen tai tilanteeseen, jossa kassavirtaa tuottavalle yksikölle joudutaan arvioimaan selkeästi alhaisemmat kassavirrat. Tällaisessa tilanteessa arvonalentumistappioiden kirjaaminen on todennäköistä. Suoritettujen vuosittaisten arvonalennustestien perusteella ei ole tehty arvonalennuksia vuosina 2012 ja 2011.

12. Aineelliset hyödykkeet**Aineelliset hyödykkeet 2012**

	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennako- maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yht.
Hankintameno 1.1.	7,4	475,3	639,4	17,8	26,3	1 166,2
Muuntoerot	0,1	8,4	14,0	0,3	0,7	23,6
Lisäykset	0,6	11,4	35,8	0,8	24,2	72,7
Lisäykset (yritysostot)	-	-	-	-	-	-
Vähennykset	0,0	-22,4	-42,1	-1,0	-0,2	-65,8
Siirrot erien välillä	-	11,1	22,6	0,6	-36,1	-1,8
Hankintameno 31.12.	8,1	483,8	669,7	18,5	14,8	1 194,9
Kertyneet poistot 1.1.	-0,1	-225,4	-410,5	-13,7	-	-649,7
Muuntoerot	-0,1	-4,5	-8,0	-0,2	-	-12,7
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	17,1	36,7	0,9	-	54,6
Yritysostojen kertyneet poistot	-	-	-	-	-	-
Tilikauden poisto	0,0	-23,0	-58,1	-1,2	-	-82,2
Arvonlennusten palautukset	-	-	-0,2	-	-	-0,2
Kertyneet poistot 31.12.	-0,2	-235,8	-440,1	-14,2	-	-690,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	7,9	248,0	229,5	4,3	14,8	504,6

Aineelliset hyödykkeet 2011

Hankintameno 1.1.	8,1	465,9	591,9	16,6	34,4	1 117,0
Muuntoerot	-0,2	-4,2	11,6	-0,3	-0,1	6,8
Lisäykset	0,3	3,5	16,2	1,2	35,0	56,2
Lisäykset (yritysostot)	-	-	0,5	-	-	0,5
Vähennykset	-	-0,5	-11,6	-0,5	-	-12,6
Siirrot erien välillä	-0,8	10,6	30,7	0,8	-43,0	-1,6
Hankintameno 31.12.	7,4	475,3	639,4	17,8	26,3	1 166,2
Kertyneet poistot 1.1.	-0,2	-210,0	-355,8	-13,3	-	-579,2
Muuntoerot	0,1	-0,4	-14,4	0,2	-	-14,5
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	0,2	10,5	0,5	-	11,1
Yritysostojen kertyneet poistot	-	-	0,8	-	-	0,7
Tilikauden poisto	-	-15,1	-51,3	-1,1	-	-67,5
Arvonlennusten palautukset	-	-	-0,2	-	-	-0,2
Kertyneet poistot 31.12.	-0,1	-225,4	-410,5	-13,7	-	-649,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2011	7,3	249,9	228,8	4,1	26,3	516,5

13. Osuudet osakkuusyhtiöissä**Osuudet osakkuusyhtiöissä 2012**

Hankintameno 1.1.	29,9
Muuntoerot	0,6
Lisäykset	5,1
Vähennykset	-2,1
Hankintameno 31.12.	33,4
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	2,9
Osakkuusyhtiöosingot	-1,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	34,7

Osuudet osakkuusyhtiöissä 2011

Hankintameno 1.1.	27,0
Muuntoerot	0,4
Lisäykset	1,1
Vähennykset	-0,4
Hankintameno 31.12.	28,1
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	3,3
Osakkuusyhtiöosingot	-1,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	29,9

Seuraavassa on lueteltu osakkuusyrietykset sekä niiden yhteenlasketut varat, velat, liikevaihto, voitto/tappio (milj. euroa) sekä omistusosuus. Luvut ovat osakkuusyrietysten bruttolukuja, eivät konsernin omistusosuuden mukaisia osuuksia.

Osakkuusyrietykset 2012

(miljoonaa euroa)

	Varat	Velat	Liikevaihto	Tilikauden voitto/tappio	Omistusosuus, %
--	-------	-------	-------------	--------------------------	-----------------

HK Ruokatalo Oy:n omistamat

Honkajoki Oy, Suomi	23,6	10,1	28,1	4,6	50,00
Envor Biotech Oy, Suomi	8,1	5,1	4,7	0,1	24,62
Pakastamo Oy, Suomi	9,4	4,5	10,4	0,9	50,00
Lihateollisuuden tutkimuskeskus, Suomi	11,1	2,0	22,4	0,2	44,80
Länsi-Kalkkuna Oy, Suomi	3,5	2,6	27,2	0,0	50,00

HK Agri Oy:n omistamat

Finnpig Oy, Suomi	1,4	0,5	3,3	0,1	50,00
Oy LHP Bio Carbon LTD	0,1	0,1	0,0	0,0	24,24

Scan AB:n omistamat

AB Tillväxt för svensk animalieproduktion, Ruotsi	5,7	0,0	0,0	0,0	50,00
Daka a.m.b.a, Tanska	110,5	74,0	144,4	22,2	33,90
Högländsprodukter AB, Ruotsi	2,3	1,8	29,9	0,1	30,00
Siljans Chark AB, Ruotsi	10,1	5,8	19,6	0,4	39,30
Svensk Köttprövning AB, Ruotsi	0,2	0,0	0,4	0,0	35,00
Svenskt Lantbrukstjänst AB, Ruotsi	2,6	0,9	12,3	0,2	26,00
Svenska Djurhälsövärd AB, Ruotsi	3,4	2,2	3,5	0,1	50,00
Taurus Köttträdgivning AB, Ruotsi	0,3	0,2	0,7	0,0	39,33
Industrislakt Syd AB, Ruotsi	0,8	0,8	3,5	0,0	50,00
Svenska Pig AB, Ruotsi	0,5	0,2	0,8	0,0	22,00
Svenskt Butikskött AB, Ruotsi	9,5	6,2	58,9	-1,3	25,00
Gotlands Slakteri AB, Ruotsi	8,1	5,9	37,8	0,0	25,00
Nyhléns & Hugosons Chark AB, Ruotsi	17,3	12,7	54,0	-1,1	49,00

Pärsons Sverige AB:n omistamat

Creta Farms Nordic AB, Ruotsi	0,0	0,1	0,6	0,0	50,00
-------------------------------	-----	-----	-----	-----	-------

Rose Poultry A/S:n omistamat

Tican – Rose GmbH, Saksa	5,7	4,8	1,6	0,1	50,00
HRP Kyllingefarme A/S, Tanska	1,0	0,6	1,4	-0,1	50,00
Farmfood, Tanska	16,6	9,7	29,2	0,0	33,00

Osakkuusyrietykset 2011

(miljoonaa euroa)

	Varat	Velat	Liikevaihto	Tilikauden voitto/tappio	Omistusosuus, %
--	-------	-------	-------------	--------------------------	-----------------

HKScan Finland Oy:n omistamat

Honkajoki Oy, Suomi	18,1	8,1	26,8	3,1	50,00
Envor Biotech Oy, Suomi	8,2	5,2	4,4	0,1	24,62
Pakastamo Oy, Suomi	9,1	6,3	9,9	0,3	50,00
Lihateollisuuden tutkimuskeskus, Suomi	11,3	2,2	21,7	0,8	44,80
Best-In Oy, Suomi	1,8	0,8	5,3	0,1	50,00
Länsi-Kalkkuna Oy, Suomi	3,7	2,8	25,9	0,2	50,00

HK Agri Oy:n omistamat

Finnpig Oy, Suomi	1,2	0,4	3,3	0,0	50,00
-------------------	-----	-----	-----	-----	-------

Scan AB:n omistamat

AB Tillväxt för svensk animalieproduktion, Ruotsi	5,8	0,0	0,0	-0,3	50,00
Daka a.m.b.a, Ruotsi	116,3	77,2	140,9	21,6	33,90
Högländsprodukter AB, Ruotsi	2,3	1,4	29,5	0,5	30,00
Siljans Chark AB, Ruotsi	10,0	5,0	19,0	0,4	39,30
Svensk Köttprövning AB, Ruotsi	0,2	0,0	0,3	0,0	35,00
Svenskt Lantbrukstjänst AB, Ruotsi	3,1	1,1	12,7	0,6	26,00
Svenska Djurhälsövärd AB, Ruotsi	4,4	2,4	7,4	0,6	50,00
Taurus Köttträdgivning AB, Ruotsi	0,3	0,1	0,6	0,0	39,33
Industrislakt Syd AB, Ruotsi	0,7	0,7	2,9	0,0	50,00
Svenska Pig AB, Ruotsi	0,5	0,2	1,0	-0,1	22,00
Svenskt Butikskött AB, Ruotsi	10,8	5,5	45,4	0,4	25,00
Gotlands Slakteri AB, Ruotsi	7,4	5,1	45,3	0,0	25,00

Pärsons Sverige AB:n omistamat

Creta Farms Nordic AB, Ruotsi	0,1	0,4	0,7	-0,7	50,00
-------------------------------	-----	-----	-----	------	-------

Nyhléns & Hugosons Kött AB:n omistamat

Norrlandsslakt AB, Ruotsi	0,2	0,2	1,2	0,0	50,00
---------------------------	-----	-----	-----	-----	-------

Rose Poultry A/S:n omistamat

Tican – Rose GmbH, Saksa	5,3	5,2	11,3	0,0	50,00
HRP Kyllingefarme A/S, Tanska	1,0	1,2	1,2	-0,1	50,00
Farmfood, Tanska	12,6	12,5	20,5	0,4	33,00

14. Muut pitkäaikaiset sijoitukset

Muut pitkäaikaiset sijoitukset -tase-erään sisältyvät seuraavat varat:

	2012	2011
Myytäviksi olevat rahoitusvarat		
- Julkisesti noteeratut osakesijoitukset	0,1	0,1
- Noteeraamattomat osakesijoitukset	0,3	0,3
Yhteensä	0,4	0,4
Muut osakkeet ja osuudet	12,4	12,6
Muut rahoitusvarat yhteensä	12,8	13,1

Myytäviksi olevat pitkäaikaiset rahoitusvarat

	2012	2011
Tilikauden alussa	0,4	0,6
Kurssierot	0,0	-0,2
Yrityssostojen kautta	-	-
Uudelleenarvostuksesta johtuva lisäys	0,0	0,0
Tilikauden lopussa	0,4	0,4

15. Pitkäaikaiset saamiset ja sijoitukset

	2012	2011
Lainasaamiset osakkuusyrittäiltä	1,7	0,5
Muut saamiset osakkuusyrittäiltä	0,1	0,1
Pitkäaikaiset saamiset osakkuusyrittäiltä	1,9	0,6
Lainasaamiset	2,9	2,8
Muut saamiset	32,6	27,7
Pitkäaikaiset laina- ja muut saamiset	35,5	30,5
Myynti- ja muut saamiset	37,4	31,1
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	12,9	13,0
Laskennallinen verosaaminen	27,5	21,1
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	77,7	65,2

16. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennallisten verosaamisten erittely

	1.1.2012	Muunto-ero	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Yritys-järjestelyistä johtuvat	31.12.2012
Eläke-etuudet	0,8	0,0	0,0	-	-	0,8
Muut jaksotuserot	3,5	0,2	0,0	-	-	3,7
Konsolidoinnista syntyvät	0,7	-	-0,1	-	-	0,6
Vahvistetut tappiot	9,5	0,1	5,9	-	-	15,5
Suojauslaskennasta syntyvät	6,6	-	-0,1	0,4	-	6,9
Yhteensä	21,1	0,3	5,7	0,4	-	27,5

Laskennallisten verovelkojen erittely

Poistoerot	9,2	0,1	0,9	-	-1,3	8,9
Muut jaksotuserot	4,6	0,2	0,9	0,0	-0,1	5,6
Konsolidoinnista syntyvät	14,8	0,3	-2,3	-	-	12,8
Eläke-etuudet	6,9	0,3	-0,3	-	-	6,9
Suojauslaskennasta syntyvät	1,4	-	-1,0	0,0	-	0,4
Yhteensä	36,9	0,8	-1,7	0,0	-1,4	34,5

Laskennallisten verosaamisten erittely

	1.1.2011	Muunto-ero	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Yritys-järjestelyistä johtuvat	31.12.2011
Eläke-etuudet	0,8	0,0	0,0	-	-	0,8
Muut jaksotuserot	2,3	-0,1	0,6	0,6	-	3,5
Konsolidoinnista syntyvät	0,5	-	0,2	-	-	0,7
Vahvistetut tappiot	6,8	0,0	2,7	-	-	9,5
Suojauslaskennasta syntyvät	3,9	-0,7	0,1	3,2	-	6,6
Yhteensä	14,4	-0,7	3,6	3,8	-	21,1

Laskennallisten verovelkojen erittely

Poistoerot	10,3	0,0	-0,8	-	-0,3	9,2
Muut jaksotuserot	5,2	0,0	-0,5	-	0,0	4,6
Konsolidoinnista syntyvät	16,6	-1,7	-0,2	-	-	14,8
Eläke-etuudet	5,3	0,0	1,6	-	-	6,9
Suojauslaskennasta syntyvät	1,5	0,0	-0,1	-	0,0	1,4
Yhteensä	38,9	-1,6	-0,1	-	-0,3	36,9

Ulkomaisten tytäryritysten jakamattomista voittovaroista, 95,2 milj. euroa vuonna 2012 (85,9 milj. euroa vuonna 2011)

ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa, koska varoilla on turvattu ulkomaisten yritysten omat investointitarpeet.

Konsernilla oli 31.12.2012 5,5 milj. euroa vahvistettuja tappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska konsernille

ei todennäköisesti kerry ennen kyseisten tappioiden vanhenemista verotettavaa tuloa, jota vastaan tappiot pystyttäisiin hyödyntämään.

17. Vaihto-omaisuus

	2012	2011
Aineet ja tarvikkeet	82,6	88,7
Keskeneräiset tuotteet	13,3	9,1
Valmiit tuotteet	55,7	72,1
Tavarat	0,0	0,0
Muu vaihto-omaisuus	7,7	7,7
Ennakkomaksut vaihto-omaisuudesta	8,0	4,5
Elävät eläimet IFRS 41	9,0	7,9
Vaihto-omaisuus yhteensä	176,3	190,2

18. Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset

	2012	2011
Myyntisaamiset osakkuusyrityksiltä	1,2	0,9
Lainasaamiset osakkuusyrityksiltä	0,2	0,3
Muut saamiset osakkuusyrityksiltä	-	-
Lyhytaikaiset saamiset osakkuusyrityksiltä	1,4	1,2
Myyntisaamiset	169,8	174,4
Lainasaamiset	0,6	0,3
Muut saamiset	25,7	30,3
Lyhytaikaiset saamiset muilta	196,0	204,9
Korkojohdannaiset, suojauslaskenta	0,2	0,4
Valuuttajohdannaiset, suojauslaskenta	0,2	0,9
Hyödykejohdannaiset, suojauslaskenta	-	-
Lyhytaikaiset johdannaisaamiset	0,3	1,3
Korkosaamiset	0,7	0,5
Jaksotetut henkilöstökulut, lyhytaikaiset saamiset	0,7	0,6
Muut siirtosaamiset	17,2	15,1
Lyhytaikaiset siirtosaamiset	18,6	16,2
Myynti- ja muut saamiset	216,4	223,8
Verosaamiset (tuloverot)	0,9	1,5
Tuloverosaaminen	0,9	1,5
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	217,4	225,3

Myyntisaamisten ikäjakautuma ja arvonalentumistappioiksi kirjatut erät

	Arvonalentumis-		Netto		Arvonalentumis-		Netto	
	2012	tappiot	2012	2011	tappiot	2011	2011	
Erääntymättömät	143,9	0,1	143,7	147,0	0,0	147,0		
Erääntyneet:								
Alle 30 päivää	22,2	0,2	22,0	22,2	0,2	21,9		
30-60 päivää	1,6	0,0	1,6	3,8	0,2	3,7		
yli 60 päivää ¹⁾	2,6	0,1	2,5	2,2	0,4	1,8		
Yhteensä	170,3	0,5	169,8	175,2	0,8	174,4		

¹⁾ Muodostuu mm. eläintilityksistä kuitattavista saatavista

Saamisten käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 26. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot.

19. Rahavarat

Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä siinä tapauksessa, että toiset sopimuspuolet eivät pysty täyttämään rahoitusinstrumentteihin liittyviä velvoitteitaan.

Rahavirtalaskelman mukaiset rahavarat muodostuvat seuraavasti:

	2012	2011
Rahat ja pankkisaamiset	58,9	45,0
Lyhytaikaiset rahamarkkinasijoitukset	-	3,0
Muut rahoitusarvopaperit	-	0,4
Rahavarat yhteensä	58,9	48,4

Rahavaroihin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä.

20. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

Seuraavassa on esitetty ulkona olevien osakkeiden lukumäärän muutosten vaikutukset:

	Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä (1 000 kpl)	Osakepääoma (Meur)	Ylikurssi-rahasto (Meur)	SVOP (Meur)	Omat osakkeet (Meur)	Yhteensä (Meur)
1.1.2011	54 973	66,8	72,9	143,5	0,0	283,1
31.12.2011	54 973	66,8	72,9	143,5	0,0	283,1
1.1.2012	54 973	66,8	72,9	143,5	0,0	283,1
Omien osakkeiden lunastaminen	-1 000					
31.12.2012	53 973	66,8	72,9	143,5	0,0	283,1

Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Yhtiön osakkeet jakautuvat A- ja K-sarjoihin, jotka eroavat toisistaan sillä tavoin kuin yhtiöjärjestyksessä on määrätty. Kaikilla osakkeilla on yhtäläinen osinko-oikeus. K-osakkeella on 20 ääntä ja A-osakkeella 1 ääni. A-sarjan osakkeita on ollut 49 626 522 kpl ja K-sarjan osakkeita 5 400 000 kpl.

Seuraavassa on esitetty oman pääoman rahastojen kuvaukset:

Ylikurssirahasto

Kun osakeanneista on päätetty vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana, osakemerkinnöistä saadut rahan suoritukset tai muut vastikkeet on kirjattu osakepääomaan ja ylikurssirahastoon järjestelyiden ehtojen mukaisesti, transaktiokuluilla vähennettynä.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto muodostuu suunnatuista osakeanneista liittyen Scanin ja Rose Poultryn yrityshankintoihin sekä vuoden 2009 osakeannista, joka merkittiin kokonaan SVOP-rahastoon.

Omat osakkeet

HKScanin hallussa oli tilikauden 2012 alussa 53 734 ja lopussa 1 053 734 yhtiön omaa A-sarjan osaketta. Niiden markkina-arvo oli vuoden lopussa 0,6 miljoonaa euroa, osuus kaikista osakkeista 1,91 prosenttia ja äänimäärästä 0,67 prosenttia. Hankintameno esitetään taseessa oman pääoman vähennyksenä. Tilikaudella 2012 takaisin lunastettujen osakkeiden lunastusveloite oli kirjattu velaksi vuoden 2010 tilinpäätöksessä.

Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksiköiden tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot sekä ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksista syntyneet voitot ja tappiot silloin, kun suojauslaskennan edellytykset ovat täyttyneet.

Arvonmuutosrahasto ja muut rahastot

Nämä rahastot ovat myytävissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutoksia varten ja rahavirran suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutoksia varten. Seuraavassa on eritellyt suojausinstrumenttien rahaston tapahtumista tilikauden aikana.

Käyvän arvon rahasto ja suojausinstrumenttien rahasto	2012	2011
Käyvän arvon rahasto ja suojausinstrumenttien rahasto 1.1.	-14,4	-7,0
Opo:oon tilikaudella kirjattu määrä (tehokas osa), korkojohdann.	0,3	-6,8
Opo:oon tilikaudella kirjattu määrä (tehokas osa), hyödykejohdann.	0,3	-3,0
Laskennallisen verosaamisen osuus kauden muutoksista	-0,4	2,4
Käyvän arvon rahasto ja suojausinstrumenttien rahasto 31.12.	-14,2	-14,4

Osingot

Vuonna 2012 osinkoa jaettiin 0,17 euroa osakkeelta, yhteensä 9,3 miljoonaa euroa (vuonna 2011 0,22 euroa osakkeelta, yhteensä 12,1 miljoonaa euroa). Raportointikauden päättymispäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,10 euroa osakkeelta, yhteensä 5,4 miljoonaa euroa.

21. Eläkeveloitteet

	2012	2011
Eläkevelka/-saaminen taseessa, etuus pohjaiset		
Eläkeveloitteet	3,9	3,7
Eläkevelka (+)/-saaminen (-) taseessa	3,9	3,7
Tuloslaskelman etuus pohjainen eläkekulu		
Eläkeveloitteet	0,2	-0,8
Tuloslaskelman etuus pohjainen eläkekulu (IFRS)	0,2	-0,8
Etuuksista johtuvien velk./saam. muutos tilik.aikana		
Saldo 1.1.	3,7	4,5
Tuloslaskelman etuus pohjainen eläkekulu (IFRS)	0,2	-0,8
Muu muutos	-	-
Velat/saamiset tilikauden lopussa	3,9	3,7

22. Varaukset

	1.1.2012	Varausten lisäykset	Käytetty tk:n aikana (-)	31.12.2012
Pitkäaikaiset varaukset	0,1	-	0,0	0,1
Lyhytaikaiset varaukset	0,7	0,0	-	0,7
Yhteensä	0,8	0,0	0,0	0,8
	1.1.2011	Varausten lisäykset	Käytetty tk:n aikana (-)	31.12.2011
Pitkäaikaiset varaukset	2,3	0,0	-2,2	0,1
Lyhytaikaiset varaukset	1,0	-	-0,3	0,7
Yhteensä	3,2	0,0	-2,5	0,8

23. Vieras pääoma

	2012	2011
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Korollinen		
Rahalaitoslainat	276,4	309,9
Eläkelainat	36,4	23,6
Muut velat	0,1	0,1
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	312,9	333,5
Koroton		
Muut velat	2,0	3,0
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	2,0	3,0
Pitkäaikaiset varaukset	0,1	0,1
Laskennallinen verovelka	34,5	36,9
Eläkevelvoitteet	3,9	3,7
Pitkäaikainen vieras pääoma	353,4	377,1
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Rahalaitoslainat	173,3	158,7
Eläkelainat	7,1	4,3
Muut velat	6,4	7,7
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	186,8	170,6
Ostovelat ja muut velat		
Saadut ennakot	-0,2	0,1
Ostovelat	135,1	137,2
Siirtovelat		
- Lyhytaikaiset korkovelat	2,4	1,7
- Jaksotetut henkilöstökulut	57,3	57,0
- Muut lyhytaikaiset siirtovelat	34,1	30,4
Johdannaiset	27,4	27,3
Muut velat	19,0	29,2
Ostovelat ja muut velat	275,0	282,9
Tuloverovelka	0,5	0,1
Lyhytaikaiset varaukset	0,7	0,7
Lyhytaikainen vieras pääoma	463,0	454,4
Vieras pääoma	816,4	831,5

24. Rahoitusvelat

	2012	2011
PITKÄAIKAISET JAKSOTETTUUN HANKINTAMENOON ARVOSTETUT RAHOITUSVELAT:		
Velkakirjalainat	287,0	207,7
Limittisopimukset	25,8	125,8
Leasing- ja factoring rahoitus	0,1	0,0
Muut rahoitusvelat	0,0	0,1
Yhteensä	312,9	333,5
LYHYTAIKAISET JAKSOTETTUUN HANKINTAMENOON ARVOSTETUT RAHOITUSVELAT:		
Velkakirjalainat	45,8	40,3
Limittisopimukset	13,9	12,4
Leasing- ja factoring rahoitus	1,7	1,7
Yritystodistus	119,4	108,7
Muut rahoitusvelat	6,1	7,5
Yhteensä	186,8	170,6

Velkojen käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 26. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot.

Konsernin velkakirjalainat ovat sekä vaihtuva- että kiinteäkorkoisia. Johdannaiset ja myyntisaatavien myynti huomioiden kiinteäkorkoisia lainoja on 42 % (51 % vuonna 2011). Konsernin keskimääräinen korkoprosentti johdannaiset ja lainojen marginaali huomioiden oli tilinpäätöshetkellä 5,3 % (4,8 % vuonna 2011).

Konsernin rahoitusvelkojen määrät ja niiden sopimusten mukaiset uudelleenhinnoittelujaksot ovat seuraavat:

	2012	2011
Alle 6 kk	172,4	205,2
6-12 kk	63,8	32,9
1-5 vuotta	178,4	154,4
Yli 5 vuotta	85,2	111,6
Yhteensä	499,7	504,2

Edellisessä taulukossa purettavien korkojohdannaisten korkosidonnaisuusaika on laskettu option eräpäivään asti. Vuodenvaihteessa vallinneesta alhaisesta korkokäyrästä johtuen purettavien korkojohdannaisten ei oleteta purkautuvan niiden voimassaoloaikana.

25. Rahoitusriskien hallinta

HKScan-konsernin konsernirahoituksen tehtävänä on huolehtia kustannustehokkaasta konserniyrittäjien rahoituksen hankinnasta, rahoitusriskien hallinnasta ja rahoittajasuhteista. Hallituksen hyväksymä rahoituspolitiikka määrittää rahoituksen hoidon toimintaperiaatteet ja konsernin riskienhallinnan yleiset periaatteet.

Rahoitusriskeillä tarkoitetaan rahoitusmarkkinoilla tapahtuvia epäsuotuisia muutoksia, joiden seurauksena yrityksen tuloksen kertyminen voi heikentyä tai kassavirrat voivat supistua. Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on rahoituksen keinoin suojata yhtiön suunniteltu tuloskehitys ja oma pääoma sekä turvata kaikissa olosuhteissa konsernin maksuvalmius.

Konsernin toimintojen ulkoinen rahoitus ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty rahoitusjohtajan alaisuudessa toimivalle rahoitusosastolle, Group Treasury. Konsernin rahoitusosasto tunnistaa ja arvioi riskit ja hankkii tarvittavat instrumentit riskeiltä suojautumiseen läheisessä yhteistyössä operatiivisten yksiköiden kanssa.

Riskienhallinnassa voidaan käyttää erilaisia instrumentteja kuten valuuttatermiinejä ja -optioita, koron- ja valuutanvaihtosopimuksia, valuuttalainoja ja hyödykejohdannaisia. Johdannaisia käytetään ainoastaan suojaustarkoituksiin, ei spekulatiivisesti. Konsernin tytäryhtiöiden rahoitus hoidetaan pääasiassa emoyhtiön kautta. Tytäryhtiöt eivät saa ottaa uutta ulkoista rahoitusta eivätkä antaa takausta tai panttia ilman emoyhtiön rahoitusosaston lupaa. Johtuen välillisestä hallinnasta on Puolan segmentin rahoitusriskien hallinta segmentin omalla vastuulla ja sitä seurataan hallitustyöskentelyn kautta.

Valuuttariski

Yhtiön kotimarkkina-alue muodostuu Suomesta, Ruotsista, Tanskasta, Baltian maista ja Puolasta. HKScan toimii yhteensä kymmenessä maassa. Yhtiö valmistaa, myy ja markkinoi sian-, naudan- ja siipikarjanlihaa, lihavalmisteita ja valmiita ruokia vähittäiskauppaan, HoReCa-asiakkaille sekä teollisuudelle ja vientiasiakkaille.

Transaktioriski syntyy konserniyhtiöiden harjoittaessa ulkomaanrahan määräistä tuontia ja vientiä sekä konsernin ulkopuolelle että konsernin sisällä. Transaktioriskien hallinnan tavoitteena on suojata konsernin liiketoiminta valuuttakurssien muutoksilta ja antaa liiketoimintayksiköille aikaa reagoida ja mukautua valuuttakurssitason vaihteluun. Valuuttapositiot, jotka muodostuvat sitovista myynti-, osto- ja rahoitussopimusten kassavirroista (tase-erät) sekä erittäin todennäköisistä ennustetuista kassavirroista, suojataan emoyhtiön kanssa tehtävillä termiinisolpimuksilla. Liiketoimintayksiköt raportoivat riskipositionsa ja suojausasteensa Group Treasurylle säännöllisesti.

Tytäryhtiöiden tulee suojata kaikkien merkittävien valuuttojen tase-erät välillä 90-110 %. Tilinpäätöshetkellä kaupallisesta valuuttakurssiriskistä oli suojattu keskimäärin 48 %. Luvussa ei ole mukana Sokolovin tietoja. Alhainen suojaustaso johtuu keskeneräisestä toiminnan keskittämisprosessista Group Treasurylle. Ennustetut, erittäin todennäköiset kassavirrat suojataan välillä 0-50 % enintään 12 kuukautta eteenpäin. Konsernin sisäisessä kaupassa pyritään käyttämään jomman osapuolen kotivaluuttaa. Group Treasury voi käyttää suojaavana instrumenttina valuuttatermiineitä, -optioita ja valuutanvaihtosopimuksia. Group Treasury suojaaa omaa valuuttapositioniaan vähintään 50 %. Tilinpäätöshetkellä Group Treasury oli suojannut omaa valuuttapositioniaan keskimäärin 92 %.

Translaatoriski muodostuu tytäryhtiöiden, joiden toiminnallinen valuutta on muu kuin euro, oman pääoman konsolidoinnista perusvaluuttaan. Konsernin yhtiöiden merkittävimmät valuuttamääräiset omat pääomat ovat Ruotsin kruunuina, Puolan zlotaina ja Tanskan kruunuina. Valuuttakurssien vaihtelut vaikuttavat konsolidoitavan oman pääoman määrään ja konsolidoinnissa syntyy kirjanpidollista oman pääoman muuntoeroa. Suojaaminen voidaan toteuttaa ottamalla lainaa vastaavassa valuutassa tai käyttämällä johdannaisinstrumentteja. Translaatoriskien hallinnan tavoitteena on tasata kirjanpidollisen oman pääoman muuntoeron volatilitteettia suojaamalla tytäryhtiön oman pääoman määrä välillä 50-75 % lukuun ottamatta Puolan zloty-määräistä omaa pääomaa, jossa suojausaste on välillä 0-50 %. Puolan zloty-määräisen oman pääoman suojaus lopetettiin kalenterivuoden aikana. Konsernin ei-euromääräisten tytäryhtiöiden ja yhteisyritysten omat pääomat ja suojaussuhteet on esitetty alla olevassa taulukossa.

Tilinpäätöksessä 2012 konsernin nettosijoituksiin liittyvät suojaukset:

Valuutta	Positio	Suojattu määrä	Suojausinstrumentti	Nimellisarvo	Suojaussuhde
SEK	111,3	86,4	Valuuttalaina	86,4	78 %
PLN	75,1	-	Valuuttatermiini	-	0 %
DKK	39,0	12,0	Valuuttalaina	12,0	31 %

Tilinpäätöksessä 2011 konsernin nettosijoituksiin liittyvät suojaukset:

Valuutta	Positio	Suojattu määrä	Suojausinstrumentti	Nimellisarvo	Suojaussuhde
SEK	122,9	83,2	Valuuttalaina	83,2	68 %
PLN	57,8	27,4	Valuuttatermiini	27,4	47 %
DKK	23,4	12,0	Valuuttalaina	12,0	51 %

Suojaussuhteet, jotka täyttävät suojauslaskennan edellytykset, käsitellään ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojausina. Tällöin suojaavan instrumentin arvonmuutoksen tehokas osuus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Emoyrityksen toimintavaluutta on euro. Merkittävimmät ulkomaan rahan määräiset varat ja velat muutettuna euroiksi raportointikauden päättymispäivän kurssiin ovat seuraavat:

	2012				2011			
	USD	JPY	SEK	GBP	USD	JPY	SEK	GBP
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3,6	1,2	5,0	0,8	4,9	1,3	3,8	1,0
Ostovelat ja muut velat	0,0	-	-2,8	0,0	0,0	-	-2,1	-0,1
Lainasaamiset	-	-	91,8	-	-	-	112,8	-
Lainat	-	-	-61,2	-	-	-	-77,7	-
Kassavarat	0,4	0,1	-1,9	1,0	0,4	0,0	-4,1	1,2
Positio ennen suojaa	4,0	1,3	30,8	1,7	5,3	1,3	32,7	2,1
Suojaukset	-2,8	-1,1	-34,4	0,0	-10,0	-1,6	-9,5	-0,7
Avoin positio	1,2	0,2	-3,5	1,7	-4,7	-0,3	23,2	1,4

Seuraavassa taulukossa on esitetty euron vahvistuminen tai heikkeneminen Yhdysvaltain dollariin, Japanin jeniin, Ruotsin kruunuun ja Iso-Britannian puntaan verrattuna kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomana. Muutosprosentit edustavat keskimääräistä volatiliiteettia edellisten 12 kuukauden aikana. Herkkyyshanalyysi perustuu raportointikauden päättymispäivän ulkomaan rahan määräisiin varoihin ja velkoihin. Herkkyyshanalyysissä otetaan huomioon myös valuuttajohdannaisten vaikutukset, jotka netottavat valuuttakurssimuutosten vaikutuksia. Nettosijoituksia ulkomaisiin yksiköihin ja niitä suojaavia instrumentteja ei ole sisällytetty herkkyyshanalyysiin.

Yhdysvaltain dollareissa muutos olisi aiheutunut pääsääntöisesti dollarimääräisten myyntisaamisten kurssimuutoksista. Japanin jeneissä muutos olisi aiheutunut pääsääntöisesti jenimääräisten myyntisaamisten kurssimuutoksista. Ruotsin kruunuissa muutos olisi aiheutunut pääsääntöisesti kruunumääräisten otto- ja antolainojen kurssimuutoksista. Iso-Britannian punnissa muutos olisi aiheutunut pääsääntöisesti puntamääräisten myyntisaamisten kurssimuutoksista.

	2012				2011			
	USD	JPY	SEK	GBP	USD	JPY	SEK	GBP
Muutosprosentti (+/-)	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0
Vaikutus tulokseen ennen veroja	0,1	0,0	0,3	0,2	0,5	0,0	2,3	0,1

Herkkyyvaluuttariskeille laskettiin seuraavien oletusten perusteella:

Laskennassa ei ole otettu huomioon ennustettuja vastaisia rahavirtoja, sen sijaan rahoitusinstrumentit, kuten termiinit, joita käytetään näiden positioiden kattamiseen sisältyvät analyysiin.

Laskelma ja arviot jokseenkin mahdollisista muutoksista valuuttakursseissa perustuvat oletuksiin tavanomaisista markkina- ja liiketoimintaolosuhteista.

Korkoriski

Konsernin lyhyet rahamarkkinasijoitukset altistavat sen rahavirran korkoriskille, mutta niiden vaikutus ei ole merkittävä. Konsernin tulot sekä operatiiviset rahavirrat ovat pääosiltaan riippumattomia markkinakorkojen vaihteluista. Konserni on pääasiallisesti altistunut korkoriskille korollisten velkojen ja myytyjen myyntisaamisten kautta. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkokulujen vaihtelua tuloslaskelmassa.

Korkoriskin hallitsemiseksi konsernin lainanotto on hajautettu kiinteä- ja vaihtuvakorkoisiin instrumentteihin. Yritys voi ottaa lainaa joko kiinteäkorkoisena tai vaihtuvakorkoisena ja käyttää korkojohdannaisia päästäkseen rahoituspolitiikan mukaiseen tulokseen. Poliitiikan tavoitteena on, että konsernin lainoista on kiinteään korkoon sidottuja 30-60 % ja lainojen korkosidonnaisuus aika voi vaihdella kuudesta 36 kuukauteen. Tilinpäätöshetkellä kiinteän korkoon sidottuja lainoja korkojohdannaiset ja myyntisaatavaraohitus huomioiden oli noin 42 % (51 %). Korkoriskille alttiina olevien lainojen määrässä on huomioitu myyntisaatavien rahoitus. Lainojen keskimääräinen korkosidonnaisuus aika oli noin 20 kuukautta (25 kk).

Tilinpäätöshetkellä konsernin avointen korkojohdannaisten nimellisarvo oli 275,3 miljoonaa euroa (283,8 milj. eur). Vaihtuvakorkoista lainoista 206,6 miljoonaa euroon sovelletaan rahavirran suojausta. Konsernin korollisten velkojen keskimääräinen korkoprosentti johdannaiset ja lainojen marginaali huomioiden oli tilinpäätöshetkellä 5,3 % (4,8 %).

Konserni seuraa ja analysoi korkopositiota säännöllisesti. Nettorahoituskulujen herkkyyden yhden prosenttiyksikön korkojen nousulle/laskulle muiden tekijöiden pysyessä ennallaan oli tilinpäätöshetkellä noin 4,3 miljoonaa euroa (3,5 milj. euroa) ennen veroja seuraavan 12 kuukauden aikana. Herkkyyshanalyysi on laadittu tilinpäätöshetken korollisten velkojen ja korkojohdannaisten määriin ja maturiteetteihin perustuen. Korollisiin velkoihin on laskettu mukaan laskusaatavien myynti.

Rahoitussopimusten vastapuoliriski

Rahoituksen vastapuoliriskiä aiheutuu siitä, että rahoitustapahtuman sopimusosapuoli ei välttämättä pysty täyttämään sopimusvelvoitteitaan. Riskit liittyvät lähinnä sijoitustoimintaan ja johdannaissopimusten vastapuoliriskeihin. Vastapuolina käytetään konsernin rahoittajapankkeja aina kun se on mahdollista sekä joitakin muita toimijoita. Kassavaroja voidaan sijoittaa pankkitalletuksiin, pankkien sijoitustodistuksiin, kuntatodistuksiin sekä erikseen määritettyjen, pääasiassa pörssin päälistan yritysten yritystodistusohjelmiin. Sijoitustoiminnan vähäisyydestä johtuen sekä vastapuoliriski että hintariski tästä toiminnasta ei ole merkittävä.

Hyödykeriski

Konserni altistuu hyödykeriskeille, jotka liittyvät hyödykkeen saatavuuteen ja hinnanvaihteluihin. Fyysinen sähkönkulutus on yksi merkittävimmistä hyödykeriskeistä konserniyhtiöillä. Tytäryhtiöt voivat suojautua sähkön markkinahintojen ja muiden hyödykehintojen vaihtelua vastaan hankkimalla kiinteähintaisia tuotteita tai tekemällä johdannaissopimuksia Group Treasuryn kanssa. Tytäryhtiöt voivat suojata merkittäviä hyödykeriskejä suorilla johdannaissopimuksilla vain konsernirahoituksen luvalla. Hyödykeriskien hallinnassa yhtiöt voivat käyttää apunaan ulkoisia toimijoita.

Konserni käyttää sähkötermiinejä energiakustannusten tasaamiseen. Sähkön hintariskiä tarkastellaan viiden vuoden aikajänteellä. Tilikauden aikana toimitetun sähkön hintaa suojaavien johdannaisten osalta arvonmuutokset sisältyvät ostojen oikaisuun. Tulevaisuuden ostoja suojaavien sopimusten osalta noudatetaan suojauslaskentaa. Suojauslaskennan kriteerit täyttävien johdannaisten tehokas osuus kirjataan oman pääoman arvonmuutosrahastoon ja tehoton osuus tuloslaskelmaan, liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin. Omaan pääomaan kirjattavan arvonmuutosrahaston muutos esitetään laajan tuloslaskelman erässä Rahavirran suojauksen arvonmuutos.

Herkkyyshanalyysin laskennassa sähköjohdannaisten osalta on oletettu, että alle 12 kuukauden kuluttua erääntyvien johdannaisten vaikutus tulisi tulokseen. Jos sähköjohdannaisten markkinahinta muuttuisi tilinpäätöspäivän 31.12.2012 tasosta +/- 10 %-yksikköä, olisi tulosvaikutus +/- 1,2 miljoonaa euroa (+/- 1,2 milj. eur) ja tasevaikutus +/- 0,9 milj. euroa (+/- 0,6 milj. euroa). Vaikutukset on laskettu ennen veroja.

Luottoriski

Konsernin dokumentoidussa toimintatavassa määritellään asiakkaiden sekä sijoitustransaktioiden ja johdannaissopimusten vastapuolten luottokelpoisuusvaatimukset sekä sijoitusperiaatteet. Luottoriskin hallinta ja valvonta on keskitetty konsernin rahoitusosastolle, joka toimii yhdessä liiketoimintayksiköiden kanssa.

Luottoriski aiheutuu siitä, että asiakas ei välttämättä pysty täyttämään maksuvelvoitteitaan. Konsernin myyntisaamiset hajaantuvat laajalle asiakaskunnalle, joista merkittävimmät ovat eri markkina-alueiden kaupan keskusliikkeitä. Asiakkaiden luottokelpoisuutta seurataan ja arvioidaan säännöllisesti. Lähtökohtaisesti kaikille asiakkaille on määritelty luottolimiitit, joita seurataan systemaattisesti. Lisäksi osa asiakkaista vakuutetaan luottovakuutuksilla. Luottoa myönnetään vain niille asiakkaille, joilla on moitteettomat luottotiedot. Konserni altistuu lisäksi luottoriskille rahoittaessaan alkutuotannon sopimustuottajien investointeja. Rahoitusta myönnetään HKScan Oyj:n hallituksen myöntämien limiittien puitteissa. Myönnettyjen luottojen vakuutena käytetään mm. talletusvakuuksia, pankkitakauksia, vahvistettuja rembursseja, ennakkomaksuja, omistuksenpidätysehtoa, kiinnevakuuksia ja jälkipantteja.

Tilikauden aikana tulosvaikutteisesti kirjattujen arvonalentumistappioiden määrä on ollut 0,5 miljoonaa euroa (0,8 milj. euroa vuonna 2011).

Konsernin luottoriskin enimmäismäärä vastaa rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa tilikauden lopussa. Myyntisaamisten ikäjakautuma on esitetty liitetiedossa 18.

Maksuvalmiusriski

Rahoitusmarkkinoiden epävarmuus ei ole tilikauden aikana lisännyt konsernin rahoituksen saatavuuteen liittyviä riskejä merkittävästi. Konsernin maksuvalmius säilyi hyvänä vuoden 2012 aikana. Konsernissa arvioidaan ja seurataan jatkuvasti liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää mm. laatimalla ja analysoimalla rahavirtaennusteita. Konsernilla tulee olla koko ajan maksuvalmius, jolla katetaan lähitulevaisuuden tarpeet sekä liiketoiminnassa että rahoituksessa. Rahoituksen saatavuus varmistetaan hajauttamalla lainasalkku maturiteettien, rahoituslähteiden ja rahoitusinstrumenttien suhteen. Konsernilla on pankkeja sitovia valmiusluottojärjestelyjä, pankkilainoja, shekkililimiittejä sekä lyhytaikainen, 200 miljoonan euron suuruinen kotimainen yritystodistusohjelma.

Maksuvalmiusriskiä hallinnoidaan pitämällä pitkäaikainen likviditeettivaranto yli lyhytaikaisen likviditeettitarpeen. Konsernin likviditeettivaranto sisältää kassavarat, rahamarkkinasijoitukset sekä pitkäaikaiset nostamattomat sitovat valmiusluottolimiitit. Konsernin lyhytaikaiseen likviditeettitarpeeseen luetaan lyhyt- ja pitkäaikaisten korollisten lainojen lyhennykset seuraavan 12 kuukauden aikana sekä erikseen määritelty likviditeettitarve, jossa huomioidaan juoksevan liiketoiminnan tarpeet.

Konsernin rahoituksen perustana on kesäkuussa 2007 tehty 550 miljoonan euron suuruinen syndikoitu lainajärjestely. Tästä lainajärjestelystä uudelleenrahoitettiin 250 miljoonaa euroa maaliskuussa 2012. Uusi 5-vuotinen vakuudellinen lainajärjestely koostuu 100 miljoonan euron lyhennysohjelmasta velkakirjalainasta ja 150 miljoonan euron luottolimiitistä. Käyttämättömien valmiusluottojen määrä 31.12.2012 oli 177 miljoonaa euroa (204 meur). Lisäksi konsernilla oli muita käyttämättömiä shekkilili- ym. limiittejä 29 miljoonaa euroa (26 meur).

Yhtiön 200 miljoonan euron yritystodistusohjelmasta oli kalenterivuoden lopussa liikkeeseen laskettuna 120 miljoonaa euroa (109 meur). Lainajärjestelyistä nostettavat luotot ovat vaihtuvakorkoisia ja niiden korkorisikiä hallitaan johdannaissopimuksilla.

Sitovista luottolimiittisopimuksista 25,0 miljoonaa euroa eräänny vuonna 2015 ja 150,0 miljoonaa euroa vuonna 2017. Shekkililimiittisopimukset ovat voimassa toistaiseksi.

Yhtiön nykyisissä lainasopimuksissa on tavanomaiset tulokseen ja taseeseen liittyvät ehdot. Taloudelliset kovenantit ovat nettovelkaantumisaste (gearing) ja nettovelkojen suhde käytökäteeseen. Taloudellisten kovenanttien lisäksi lainasopimukseen liittyy tavanomaisia omaisuuden mynteihin, tytäryhtiöiden velkaantumiseen ja vakuuksien antamiseen liittyviä ehtoja. Taloudellisten lainakovenanttien toteumat raportoidaan rahoittajille neljännesvuosittain. Jos konserni rikkoo lainakovenanttiehtoja, velkoja voi vaatia lainojen nopeutettua takaisinmaksua. Johto tarkkailee lainakovenanttiehtojen täyttymistä säännöllisesti.

Konsernin johto ei ole tunnistanut rahoitusvaroissa tai rahoituslähteissä merkittäviä maksuvalmiusriskikeskittymiä.

Konsernin luottolimiittisopimusten määrä tyypeittäin

2012

Luottotyyppi	Ohjelman koko	Käytössä	Vapaana
Shekkililimiitti	39,9	11,0	28,8
Luottolimiitti	182,4	4,9	177,4
Yhteensä	222,2	16,0	206,3

2011

Luottotyyppi	Ohjelman koko	Käytössä	Vapaana
Shekkililimiitti	38,4	12,0	26,4
Luottolimiitti	309,6	105,7	204,0
Yhteensä	348,1	117,6	230,4

Konsernin korollisten rahoitusvelkojen sopimuksiin perustuva maturiteettianalyysi on kuvattu seuraavassa taulukossa. Luvut ovat diskonttaamattomia ja ne sisältävät ainoastaan pääoman takaisinmaksut.

Konsernin korollisten rahoitusvelkojen maturiteettijakauma (miljoonaa euroa)

Luottotyyppi	Luottotyyppin maturiteetti						
	31.12.2012	2013	2014	2015	2016	2017	>2017
Velkakirjalainat	332,9	45,8	153,6	53,5	37,5	33,5	9,0
Limiittisopimukset	39,6	13,9	11,1	0,0	14,7	-	-
Leasing- ja factoringrahoitus	1,8	1,7	0,1	-	-	-	-
Yritystodistusohjelma	119,4	119,4	-	-	-	-	-
Muut lainat	6,1	6,1	-	-	-	-	-
Yhteensä	499,7	186,8	164,8	53,5	52,3	33,5	9,0

Luottotyyppi	Luottotyyppin maturiteetti						
	31.12.2011	2012	2013	2014	2015	2016	>2016
Velkakirjalainat	248,0	40,3	5,5	166,9	21,2	5,0	9,1
Limiittisopimukset	138,2	12,4	102,2	10,1	0,0	13,5	-
Leasing- ja factoringrahoitus	1,7	1,7	-	-	-	-	-
Yritystodistusohjelma	108,7	108,7	-	-	-	-	-
Muut lainat	7,5	7,5	0,1	-	-	-	-
Yhteensä	504,2	170,6	107,8	177,0	21,2	18,5	9,1

Seuraavassa taulukossa esitetään konsernin rahoitusvelat ja nettomääräisesti toteutettavat johdannaisvelat jaoteltuina jäljellä olevien sopimuksiin perustuvien juoksuaikojen mukaisesti tilinpäätöspäivänä.

Johdannaisvelat sisällytetään jaoteluun, jos niiden sopimuksiin perustuvien eräpäivien tunteminen on välttämätöntä rahavirtojen ajoittumisen ymmärtämisen kannalta.

Taulukossa esitettävät luvut ovat sopimuksiin perustuvia diskonttaamattomia rahavirtoja lukuun ottamatta korkojohdannaisia.

Maturiteettianalyysi koskee vain rahoitusinstrumentteja, joten se ei sisällä lakisääteisiä velkoja. Luvut sisältävät myös rahoitusvelkojen koron ja lainamarginaalin.

31.12.2012, Rahoitusvelkojen maturiteetti

Luottotyyppi	2013	2014	2015	2016	2017	>2017
Velkakirjalainat	58,3	164,5	58,7	40,8	35,2	9,2
Limiittisopimukset	16,0	12,6	0,9	15,6	-	-
Leasing- ja factoringrahoitus	1,7	0,1	-	-	-	-
Yritystodistusohjelma	120,0	-	-	-	-	-
Muut lainat	6,2	-	-	-	-	-
Ostovelat ja muut velat	275,0	-	-	-	-	-
Yhteensä	477,2	177,2	59,6	56,5	35,2	9,2

Johdannaisvelkojen maturiteetti

Korkojohdannaiset	-1,0	-2,6	0,0	-2,4	-6,6	-12,2
Hyödykejohdannaiset, suojauslaskenta	-0,4	-0,4	-0,3	-0,1	-	-
Valuuttajohdannaiset	-1,1	-	-	-	-	-

31.12.2011, Rahoitusvelkojen maturiteetti

Luottotyyppi	2012	2013	2014	2015	2016	>2016
Velkakirjalainat	51,5	15,1	176,3	22,9	5,7	9,3
Limittisopimukset	18,6	108,4	11,5	0,8	14,3	-
Leasing- ja factoringrahoitus	1,7	-	-	-	-	-
Yritystodistusohjelma	109,3	-	-	-	-	-
Muut lainat	7,7	0,1	-	-	-	-
Ostovelat ja muut velat	282,9	-	-	-	-	-
Yhteensä	471,7	123,5	187,9	23,7	20,0	9,3

Johdannaisvelkojen maturiteetti

Korkojohdannaiset	-0,5	-1,6	-3,1	0,0	-1,8	-16
Hyödykejohdannaiset, suojauslaskenta	-0,6	-0,2	-0,1	-0,1	-	-
Valuuttajohdannaiset	0,2	-	-	-	-	-
Valuuttajohdannaiset, suojauslaskenta	-0,7	-	-	-	-	-

Seuraavassa taulukossa on esitetty johdannaisoppimusten nimellisarvot ja käyvät arvot (milj. euroa).

Johdannaiset erääntyvät seuraavan 12 kuukauden aikana lukuun ottamatta korko- ja hyödykejohdannaisia, joiden erääntyminen on esitetty erikseen.

	2012	2012	2012	2011	2012	2011
	Positiivinen	Negatiivinen	Käypä arvo	Käypä arvo	Nimellis-	Nimellis-
	käypä arvo	käypä arvo	netto	netto	arvo	arvo
Korkojohdannaiset	0,1	-25,0	-24,9	-23,0	275,3	283,8
erääntyi 2012				-0,5		32,8
erääntyi 2013	0,0	-1,0	-1,0	-1,6	44,6	44,2
erääntyi 2014	0,0	-2,6	-2,6	-3,1	67,3	65,4
erääntyi 2015	0,0	0,0	0,0	0,0	1,7	1,7
erääntyi 2016	0,1	-2,5	-2,4	-1,8	52,0	30,7
erääntyi >2016	0,0	-18,9	-18,9	-16,0	109,7	109,0
josta rahavirran suojausinstrumenteiksi määritetty	0,0	-19,0	-19,0	-17,5	206,6	234,8
Valuuttajohdannaiset	0,1	-1,2	-1,1	-0,5	67,3	63,2
josta nettosijoituksen suojausinstrumenteiksi määritetty	-	-	-	-0,7	-	27,4
Hyödykejohdannaiset	0,0	-1,3	-1,3	-1,1	10,7	11,1
Erääntyi 2012				-0,6		4,0
erääntyi 2013	0,0	-0,4	-0,4	-0,2	3,5	3,1
erääntyi 2014	0,0	-0,4	-0,4	-0,1	3,1	2,4
erääntyi 2015	0,0	-0,3	-0,3	-0,1	2,3	1,2
erääntyi 2016	0,0	-0,1	-0,1	0,0	1,5	0,4
erääntyi 2017	0,0	0,0	0,0	0,0	0,4	0,0
josta rahavirran suojausinstrumenteiksi määritetty	0,0	-1,3	-1,3	-1,1	10,7	11,1

Johdannaiset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa

Ulkomaisiin yksikköihin tehtyjä nettosijoituksia suojaamaan määritettyjen johdannaisten arvonmuutokset verojen jälkeen, -1,8 miljoonaa euroa (2,3 milj. euroa vuonna 2011), kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Oman pääoman muuntoeroihin kertyneet kurssierot siirretään tulosvaikutteisiksi, kun nettosijoituksesta tai sen osasta luovutaan. Lisäksi 12,0 miljoonaa euroa DKK valuutan määräisiä lainoja ja 86,4 miljoonaa euroa SEK valuutan määräisiä lainoja on määritetty nettosijoituksia suojaaviksi instrumenteiksi (12,0 milj. euroa DKK valuutan määräisiä ja 83,2 milj. euroa SEK valuutan määräisiä lainoja vuonna 2011), joiden arvonmuutoksista on kirjattu muihin laajan tuloksen eriin -2,4 milj. euroa (-0,4 milj. euroa vuonna 2011).

Rahavirran suojaukseksi määritettyjen koronvaihotosopimusten käypien arvojen muutokset verojen jälkeen 0,1 milj. euroa (-5,2 milj. euroa vuonna 2011) kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Osa emoyhtiön korkojohdannaisista on määritetty rahavirtaa suojaaviksi suojausinstrumenteiksi ja niihin sovelletaan suojauslaskentaa.

Rahavirran suojausiksi määritettyjen hyödykejohdannaisten käypien arvojen muutosten tehokkaat osuudet verojen jälkeen 0,2 milj. euroa (-2,3 milj. euroa vuonna 2011), kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Suojattujen erittäin todennäköisten liiketoimien arvioidaan toteutuvan eri ajankohtina seuraavan 60 kuukauden aikana. Suojausinstrumenttien rahastoon kertyneet voitot ja tappiot siirretään luokittelun muutoksesta johtuvana oikaisuna tulosvaikutteisiksi silloin, kun suojattu liiketapahtuma vaikuttaa voittoon tai tappioon.

Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan pyrkimyksenä on optimaalisen pääomarakenteen avulla tukea liiketoimintaa varmistamalla normaalit toimintaedellytykset ja mahdollistamalla orgaaninen ja rakenteellinen kasvu. Optimaalinen pääomarakenne tuottaa myös pienemmät pääoman kustannukset.

Pääomarakenteeseen vaikutetaan ohjaamalla liiketoimintaan sitoutuvan käyttöpääoman määrää sekä tuloksen, osingonjaon ja osakeantien kautta. Konserni voi myös päättää omaisuuserien myynnistä velkojen vähentämiseksi.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan omavaraisuusasteella ja nettovelkaantumisasteella (gearing). Omavaraisuusaste tarkoittaa oman pääoman suhdetta taseen loppusummaan. Nettovelkaantumisastetta laskettaessa nettovelka jaetaan omalla pääomalla. Nettovelkoihin sisältyvät korolliset velat vähennettynä rahavaroilla ja korollisilla lainasaamisilla.

Konsernin julkistettu omavaraisuustavoite on 40 %. Konsernin omavaraisuusaste laski alle 30 %:n Scan AB:n oston myötä. Tilinpäätöshetken omavaraisuusaste on 34,6 %. Nettovelkaantumisaste-tavoite on palata Scan-kauppaa edeltävälle tasolle eli selkeästi alle 100 %:n. Nettovelkaantumisaste oli tilinpäätöshetkellä 100,7 %.

Nettovelkaantumisaste (miljoonaa euroa)

	2012	2011
Korolliset velat	499,7	504,2
Korolliset lainasaamiset	5,3	3,9
Rahat ja pankkisaamiset	58,9	48,4
Korollinen nettovelka	435,6	451,9
Oma pääoma	432,5	421,5
Nettovelkaantumisaste	100,7 %	107,2 %

26. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

Taulukossa on esitetty kunkin rahoitusvarojen ja -velkojen erän käyvät arvot ja kirjanpitoarvot, jotka vastaavat konsernitaseen arvoja.

	Käypä arvo		Kirjanpitoarvo	
	2012	2011	2012	2011
Rahoitusvarat				
Muut rahoitusvarat	0,0	0,4	0,0	0,4
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	-	-	-	-
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät varat	-	-	-	-
Myyntisaamiset ja muut saamiset	216,5	223,8	216,5	223,8
Rahavarat	58,9	48,0	58,9	48,0

	Käypä arvo		Kirjanpitoarvo	
	2012	2011	2012	2011
Pitkäaikaiset velat				
Velkakirjalainat	288,0	229,3	287,0	207,7
Limittisopimukset	25,9	136,5	25,8	125,8
Leasing ja factoring	0,1	0,1	0,1	0,0
Muut pitkäaikaiset velat	0,0	0,2	0,0	0,1
Siirtovelat	0,4	43,6	0,4	43,6
Muut velat	1,1	-	1,1	-
Pitkäaikaiset velat yhteensä	315,6	409,6	314,4	377,1
- joista korollisia	314,0	366,0	312,9	333,5

Lyhytaikaiset velat	Käypä arvo		Kirjanpitoarvo	
	2012	2011	2012	2011
Velkakirjalainat	45,8	40,3	45,8	40,3
Limiittisopimukset	13,9	12,4	13,9	12,4
Leasing ja factoring	1,7	1,7	1,7	1,7
Yritystodistus	119,7	108,7	119,4	108,7
Muut lyhytaikaiset velat	6,1	7,5	6,1	7,5
Saadut ennakot	-0,2	0,1	-0,2	0,1
Ostovelat	135,1	137,2	135,1	137,2
Siirtovelat	93,8	89,2	93,8	89,2
Muut velat	46,4	57,3	46,4	57,3
Lyhytaikaiset velat yhteensä	462,1	454,4	461,9	454,4
- joista korollisia	187,1	170,6	186,8	170,6

Konsernin soveltamat käyvän arvon määrittämisperiaatteet kaikista rahoitusinstrumenteista

Taulukossa esitettyjen rahoitusvarojen ja -velkojen käypiä arvoja määritettäessä on käytetty seuraavia hintanoteerauksia, oletuksia ja arvostusmalleja.

Myytävissä olevat rahoitusvarat

Noteeraamattomat osakesijoitukset on arvostettu hankintamenoon, koska niiden arvostaminen käypään arvoon arvostusmenetelmiä käyttäen ei ole ollut mahdollista tai niiden määrä on ollut vähäinen.

Tilinpäätöshetkellä yhtiöllä ei ole ollut myytävissä olevia rahoitusvaroja.

Johdannaiset

Valuuttatermiinien käyvät arvot määritetään käyttämällä raportointikauden päätympäivän markkinahintoja vastaavan pituisille sopimuksille. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot on määritetty tulevien rahavirtojen nykyarvoon perustuvalla menetelmällä, jonka tukena ovat raportointikauden päätympäivän markkinakorot ja muu markkinainformaatio. Jos käytetään vastapuolen hintanoteerausta, konserni laatii myös oman tarkistuslaskelman yleisesti hyväksytyjä arvostusmenetelmiä käyttäen. Hyödykejohdannaisten käyvät arvot määritetään käyttämällä julkisesti noteerattuja markkinahintoja. Käyvät arvot vastaavat niitä hintoja, jotka konserni joutuisi maksamaan tai saisi, jos se purkaisi johdannaisopimuksen.

Pankkilainat

Velkojen käyvät arvot pohjautuvat diskontattuihin rahavirtoihin. Diskonttaus korkona on käytetty korkoa, jolla konserni saisi vastaavaa lainaa ulkopuolelta raportointikauden päätympäivänä. Kokonaiskorko muodostuu riskittömästä korosta ja yrityskohtaisesta riskipreemiosta (lainamarginaalista).

Rahoitusleasingvelat

Käypä arvo on arvioitu diskonttaamalla vastaiset rahavirrat korolla, joka vastaa vastaavien vuokrasopimusten korkoa.

Myyntisaamiset ja muut saamiset

Muiden kuin johdannaisopimuksiin perustuvien saamisten alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen saamisten maturiteetti huomioon ottaen.

Ostovelat ja muut velat

Ostovelkojen ja muiden velkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen velkojen maturiteetti huomioon ottaen.

Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista.

Käyvät arvot raportointikauden lopussa.

	31.12.2012	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat				
- Kaupankäyntiarvopaperit	-	-	-	-
- Kaupankäyntijohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	0,1	0,0	0,1	0,0
- Valuuttajohdannaiset	0,1	0,0	0,1	0,0
- Hyödykejohdannaiset	0,0	0,0	0,0	0,0
Myytävissä olevat rahoitusvarat				
- Osakesijoitukset	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	0,2	0,0	0,2	0,0
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat				
- Kaupankäyntijohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	-25,0	0,0	-25,0	0,0
josta rahavirran suojauslaskennassa	-19,0	0,0	-19,0	0,0
- Valuuttajohdannaiset	-1,2	0,0	-1,2	0,0
joista nettosijoituksen suojauslaskennassa	-	-	-	-
- Hyödykejohdannaiset	-1,3	0,0	-1,3	0,0
josta rahavirran suojauslaskennassa	-1,3	0,0	-1,3	0,0
Yhteensä	-27,5	0,0	-27,5	0,0

	31.12.2011	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat				
- Kaupankäyntiarvopaperit	-	-	-	-
- Kaupankäyntijohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	-	-	-	-
- Valuuttajohdannaiset	0,8	0,0	0,8	0,0
- Hyödykejohdannaiset	0,0	0,0	0,0	0,0
josta rahavirran suojauslaskennassa				
Myytävissä olevat rahoitusvarat				
- Osakesijoitukset	-	-	-	-
Yhteensä	0,8	0,0	0,8	0,0

Käypään arvoon arvostetut velat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat				
- Kaupankäyntijohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	-23,0	0,0	-23,0	0,0
josta rahavirran suojauslaskennassa	-17,5	0,0	-17,5	0,0
- Valuuttajohdannaiset	-1,3	0,0	-1,3	0,0
joista nettosijoituksen suojauslaskennassa	-0,7	0,0	-0,7	0,0
- Hyödykejohdannaiset	-1,1	0,0	-1,1	0,0
josta rahavirran suojauslaskennassa	-1,1	0,0	-1,1	0,0
Yhteensä	-25,4	0,0	-25,4	0,0

Tason 1 valuutta- ja hyödykejohdannaisten hintanoteeraukset perustuvat markkinoilla noteerattuihin hintoihin. Tason 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittävilä osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan tai epäsuorasti (hinnoista johdettuina). Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot kuitenkin perustuvat merkittävilä osin todennettaviin markkinatietoihin. Tason 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat syöttötietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon, vaan merkittävilä osin johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksyttävissä arvostusmalleissa.

27. Muut vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Konserni on vuokrannut useat käyttämänsä toimitilat. Vuokrasopimukset on yleensä tehty toistaiseksi voimassa oleviksi, ja normaalisti niihin sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättämispäivän jälkeen. Sopimuksiin sisältyy yleensä indeksiehto. Lisäksi muut vuokravastuut sisältävät erilaisia laitteita ja koneita, joiden vuokrasopimusten pituudet ovat keskimäärin kolmesta viiteen vuotta.

Ei purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

	2012	2011
Muut vuokravastuut		
Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät	8,9	7,3
1-5 vuoden sisällä erääntyvät	29,8	29,5
Yli 5 vuoden sisällä erääntyvät	19,3	24,1
Muut vuokravastuut yhteensä	58,0	61,0

Konserni vuokralle antajana

Konserni on antanut vuokralle muun muassa toimitiloja.

Vuokrasaamiset muista peruuttamattomista vuokrasopimuksista

Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät	0,2	0,2
1-5 vuoden sisällä erääntyvät	0,1	0,1
Yli 5 vuoden sisällä erääntyvät	0,0	0,0
Vuokrasaamiset yhteensä	0,3	0,3

28. Ehdolliset velat ja varat sekä hankintasuoritukset

Vakuudet ja vastuusuoritukset

	2012	2011
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja osakkeita		
Rahalaitoslainat	370,3	34,1
Yhteensä	370,3	34,1

Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	74,6	63,0
Vakuudeksi annetut pantit	5,2	5,1
Vakuudeksi annetut yritysikiinnitykset	16,7	22,8
Yhteensä	96,5	90,9

Omistusyhteyksyritysten puolesta annetut vakuudet

Annetut takaukset	7,5	5,2
Yhteensä	7,5	5,2

Muiden puolesta annetut vakuudet

Annetut takaukset ja pantit	12,9	14,0
Yhteensä	12,9	14,0

Muut omat vastuut

Leasingvastuut

Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät leasingvastuut	6,7	6,5
1-5 vuoden sisällä erääntyvät leasingvastuut	14,1	17,9
Yli 5 vuoden sisällä erääntyvät leasingvastuut	1,0	1,8

Muut vastuut	7,8	7,8
--------------	-----	-----

Muut omat vastuut yhteensä	29,6	34,0
-----------------------------------	-------------	-------------

Emoyhtiö on pantannut tytäryhtiöidensä, HK Ruokatalo Oy:n ja Scan AB:n, osakkeet lainojensa vakuudeksi.

Osakkuusyhtiöiden ja muiden puolesta annettujen takausten maturiteettijakauma

2013	0,5
2014	0,0
2015	3,9
2016	0,0
2017	1,3
>2018	14,8
Yhteensä	20,4

29. Lähipiiriliiketoimet

Osapuolten katsotaan kuuluvan toistensa lähipiiriin, jos toinen osapuoli pystyy käyttämään toiseen nähden määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa sen taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa. Konsernin lähipiiriin kuuluvat osakkuusyritykset ja yhteisyritykset. Lähipiiriin kuuluvat myös konsernin emoyhtiön emoyhteisön (LSO Osuuskunta) hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet, konsernin hallituksen jäsenet, konsernin toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen ja heidän läheiset perheenjäsenensä sekä konsernin johtoryhmän jäsenet. Konserni pyrkii liiketoimia tehdessään asettamaan kaikki osapuolet tasavertaiseen asemaan.

HKScan Oyj:n pääomistaja LSO Osuuskunta on yli 1 500 suomalaisen lihantuottajan yhteisö. Osuuskunnan tehtävänä on tukea jäsentensä lihantuotantoa ja markkinointia käyttämällä omistajavaltaa HKScanissa. LSO Osuuskunnalla ei ole nykyään varsinaista liiketoimintaa, vaan sen tulot muodostuvat HKScanin maksamista osingoista ja vähäisessä määrin muista sijoituksista ja vuokrista. HKScan-konserni toimii puhtaasti markkinahintaperiaatteilla hankkiessaan liharaaka-aineensa.

Konsernin hallituksessa ja sen emoyhteisön LSO Osuuskunnan hallintoneuvostossa ja hallituksessa olevien henkilöiden eläinmyynnit konsernille olivat 10,5 miljoonaa euroa v. 2012 (10,4 Meur 2011). Kyseisten henkilöiden eläinostot konsernilta olivat 5,2 miljoonaa euroa v. 2012 (3,7 Meur 2011).

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedossa 4. Lisäksi konsernin hallituksen ja johdon palkkioista löytyy lisätietoja konsernin internetsivuilla (www.hkscan.com) julkaistavasta vuoden 2012 palkka- ja palkkioselvityksestä.

Muuten lähipiirihenkilöt eivät ole olennaisessa liikesuhteessa yhtiöön.

Tytäryhtiöosakkeet

	Määrä/kpl	Omistus- osuus-%
Konsernin emoyhtiön omistamat		
HK Ruokatalo Oy, Suomi	1 000	100,00
HK International Ab, Ruotsi	10	100,00
AS Tallegg, Viro	5 853 200	100,00
Scan AB, Ruotsi	500 000	100,00
Rose Poultry A/S, Tanska	102 002	100,00
HK Ruokatalo Oy:n omistamat		
HK Agri Oy (ent. LSO Foods Oy), Suomi	3 000	100,00
Lihatukku Harri Tamminen Oy, Suomi	49	49,00
Kivikylän Kotipalvaamo Oy, Suomi	49	49,00
AS Talleggin omistamat		
AS Rakvere Lihakombinaat, Viro	37 721 700	100,00
AS Rakvere Lihakombinaatin omistamat		
AS Ekseko, Viro	6 984	100,00
AS Rigas Miesnieks, Latvia	155 920	100,00
Klaipedos Maisto Mesos Produktai, Liettua	2 000	100,00
Rigas Miesnieksin omistamat		
Jelgavas Galas Kombinats, Jelgava, Latvia	31 015	99,00

	Määrä/kpl	Omistus- osuus-%
--	-----------	---------------------

Scan AB:n omistamat

Bertil Eriksson Slakteri AB, Ruotsi	3 000	100,00
Köttproduktion i Malmö AB, Ruotsi	5 000	100,00
Quality Genetics HB, Ruotsi	926	92,60
Scan Produktion AB, Ruotsi	1 000	100,00
SM Support Stenstorp AB, Ruotsi	10 200	100,00
Kreatina A/S, Tanska	30 000	100,00
Kreatina Sp, Puola	5 000	100,00
Swedish Meats Support AB, Ruotsi	80 000	100,00
Samfod SA., Belgia	24 999	100,00
Scan Foods UK Ltd., Englanti	999	100,00
Svenska Livdjur & Service AB, Ruotsi	200	100,00
SLP Pärsons AB, Ruotsi	45 000	100,00
Annerstedt Flodin AB, Ruotsi	50 000	100,00

Annerstedt Flodin AB:n omistamat

AB O. Annerstedt, Ruotsi	30 000	100,00
--------------------------	--------	--------

AB O. Annerstedtin omistamat

AB Annerstedt Holding, Ruotsi	50 000	100,00
Flodins Kött AB, Ruotsi	1 000	100,00

Quality Genetics HB:n omistamat

Nordic Genetics AB, Ruotsi	1 000	50,00
----------------------------	-------	-------

SLP Pärsons AB:n omistamat

Pärsons Sverige AB, Ruotsi	3 900	100,00
----------------------------	-------	--------

Rose Poultry A/S:n omistamat

Rose Poultry AB, Ruotsi	10 000	100,00
-------------------------	--------	--------

Yhteisyritykset

	Määrä/kpl	Omistus- osuus-%
--	-----------	---------------------

Konsernin emoyhtiön omistamat

Saturn Nordic Holding AB, Ruotsi	59 283 399	50,00
----------------------------------	------------	-------

Saturn Nordic Holding AB omistaa 100-prosenttisesti puolalaisen Sokolów S.A.:n.

Konsernin taseeseen ja tuloslaskelmaan sisältyvät Saturn Nordic Holding AB -konsernin varat, velat, tuotot ja kulut olivat seuraavat (Meur):

	2012	2011
Pitkäaikaiset varat	92,4	81,5
Lyhytaikaiset varat	64,6	54,2
Pitkäaikaiset velat	-27,4	-24,7
Lyhytaikaiset velat	-31,7	-26,3
Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot	345,5	300,9
Liiketoiminnan kulut	333,5	288,2

Osakkuusyhteisöosakkeet ja -osuudet

	Määrä/kpl	Omistus- osuus-%
--	-----------	---------------------

HK Ruokatalo Oy:n omistamat

Honkajoki Oy, Suomi	900	50,00
Envor Biotech Oy, Suomi	128	24,62
Pakastamo Oy, Suomi	660	50,00
Lihateollisuuden tutkimuskeskus, Suomi	22 400	44,80
Länsi-Kalkkuna Oy, Suomi	250	50,00

HK Agri Oy:n omistamat

Finnpig Oy, Suomi	40	50,00
Oy LHP Bio Carbon LTD	32	24,24

Scan AB:n omistamat

AB Tillväxt för svensk animalieproduktion, Ruotsi	135 500	50,00
Daka a.m.b.a, Tanska		33,24
Höglandsprodukter AB, Ruotsi	1 500	30,00
Siljans Chark AB, Ruotsi	3 680	39,30
Svensk Köttprövning AB, Ruotsi	1 750	35,00
Svenskt Lantbrukstjänst AB, Ruotsi	650	26,00
Svenska Djurhälsövärdar AB, Ruotsi	4 400	50,00
Taurus Köttträdgivning AB, Ruotsi	118	39,33
Industrislakt Syd AB, Ruotsi	50 000	50,00
Svenska Pig AB, Ruotsi	220	22,00
Svenskt Butikskött AB, Ruotsi	333	25,00
Gotlands Slakteri AB, Ruotsi	250	25,00
Nyhléns & Hugosons Chark AB, Ruotsi	9 800	49,00

Pärsons Sverige AB:n omistamat

Creta Farms Nordic AB, Ruotsi	500	50,00
-------------------------------	-----	-------

Rose Poultry A/S:n omistamat

Tican – Rose GmbH, Saksa	1	50,00
HRP Kyllingefarme A/S, Tanska	752	50,00
Farmfood, Tanska	10 000	33,33

Konserni harjoittaa osakkuusyritysten kautta liiketoimintaa mm. harjoittamalla teurastusta, leikkuuta, lihan jatkojalostusta, lemmikkieläinruokatuotantoa ja -myyntiä, käymällä maustekauppaa, käyttämällä vuokraus-, jätteiden hävittämis-, tutkimus- ja neuvontapalveluita. Kaikki kaupalliset sopimukset neuvotellaan markkinaehtoisesti.

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat

	2012	2011
Tuotteiden myynnit		
Osakkuusyritykset	99,9	73,0
Eläinmyynnit lähipiirille	5,2	3,7
Tuotteiden ostot		
Osakkuusyritykset	54,9	47,3
Eläinostot lähipiiriltä	10,5	10,4
Avoimet saldot 31.12.	2012	2011
Myyntisaamiset		
Osakkuusyritykset	3,2	2,8
Ostovelat		
Osakkuusyritykset	3,5	9,1

32. Raportointikauden päättämispäivän jälkeiset tapahtumat

HKScan julkisti 7.1.2013 pörssitiedotteen, jossa kerrottiin yt-neuvottelujen alkamisesta konsernin Suomen toimintoissa osana konsernin strategiaan perustuvia rakenteiden ja toimintojen uudelleenjärjestelyjä sekä liiketoiminnan tuottavuuden ja kannattavuuden kehittämistä. Suunnitelluilla toimenpiteillä tavoitellaan noin 5 miljoonan euron tulosparannusta vuositasona ja ne on suunniteltu toteutettavan pääosin vuoden 2013 loppuun mennessä. Suunnitelmaan liittyy investointeja ja kertakustannuksia, joiden määrä täsmentyy neuvotteluprosessin aikana.

Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS 1.1.–31.12. (euroa)

	Liitetieto	2012	2011
Liikevaihto	1.	-	-
Liiketoiminnan muut tuotot	2.	58 390 528,26	1 076 955,65
Materiaalit ja palvelut		-	-
Henkilöstökulut	3.	-4 654 886,22	-3 396 472,99
Poistot ja arvonalentumiset	4.	-649 957,09	-312 168,09
Liiketoiminnan muut kulut	5.	-5 827 922,55	-5 213 324,71
Liikevoitto		47 257 762,40	-7 845 010,14
Rahoitustuotot ja -kulut	6.	-2 159 262,59	8 697 791,80
Voitto/tappio ennen satunnaiseriä		45 098 499,81	852 781,66
Satunnaiset erät	7.	-	9 700 000,00
Voitto/tappio satunnaiserien jälkeen		45 098 499,81	10 552 781,66
Tilinpäätössiirrot	8.	-96 678,00	17 717,00
Tuloverot	9.	4 125 616,84	-350 613,81
Tilikauden voitto/tappio		49 127 438,65	10 219 884,85

Emoyhtiön tase, FAS 31.12. (euroa)

	Liitetieto	2012	2011
VASTAAVAA			
Aineettomat hyödykkeet	10.	401 341,00	425 056,00
Aineelliset hyödykkeet	10.	1 202 318,80	1 275 973,30
Sijoitukset	10.	340 705 465,42	373 539 249,92
Pysyvät vastaavat		342 309 125,22	375 240 279,22
Pitkäaikaiset saamiset	11.	430 768 097,15	357 511 910,75
Laskennallinen verosaaminen	11.	6 880 371,58	1 935 113,78
Lyhytaikaiset saamiset	12.	11 436 432,81	31 115 083,60
Rahat ja pankkisaamiset		27 531 208,13	23 607 958,03
Vaihtuvat vastaavat		476 616 109,67	414 170 066,16
Vastaavaa		818 925 234,89	789 410 345,38
VASTATTAVAA			
Osakepääoma	13.	66 820 528,10	66 820 528,10
Ylikurssirahasto	13.	73 420 363,20	73 420 363,20
Arvonkorotusraho	13.	-	-
Omat osakkeet	13.	-38 612,12	-38 612,12
Käyvän arvon rahasto	13.	-4 855 901,32	-2 483 202,37
SVOP-rahasto	13.	143 075 845,19	151 075 845,19
Muut rahastot	13.	4 639 070,30	4 601 340,50
Edellisten tilikausien voitto	13.	5 492 350,58	4 617 839,69
Tilikauden voitto/tappio	13.	49 127 438,65	10 219 884,85
Oma pääoma		337 681 082,58	308 233 987,04
Tilinpäätössiirtojen kertymä	14.	140 349,00	43 671,00
Pakolliset varaukset	15.	3 112 760,00	3 126 413,00
Laskennallinen verovelka	16.	366 847,47	363 335,23
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	16.	284 255 065,57	303 305 262,24
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	16.	-	1 007 369,94
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	17.	181 893 132,40	162 988 248,87
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	17.	11 475 997,87	10 342 058,06
Vieras pääoma		477 991 043,31	478 006 274,34
Vastattavaa		818 925 234,89	789 410 345,38

Emoyhtiön rahoituslaskelma, FAS (1 000 euroa)

	2012	2011
Liikevoitto	47 258	-7 845
Oikaisut liikevoittoon	-54 436	923
Poistot ja arvonalentumiset	650	312
Varausten muutos	-14	14
Käyttöpääoman muutos	6 667	2 131
Korkotuotot ja -kulut	-12 091	3 688
Saadut osingot	5 637	9 839
Verot	1 097	-351
Liiketoiminnan rahavirta	-5 232	8 711
Tytäryhtiöosakkeiden ostot	-6 702	-13 610
Tytäryhtiöosakkeiden myynnit	95 800	-
Muun käyttöomaisuuden ostot	-598	-1 050
Muun käyttöomaisuuden myynnit	40	95
Myönnetyt lainat	-135 166	-106 891
Lainasaamisten takaisinmaksut	62 415	71 347
Investointien rahavirta	15 789	-50 109
Rahavirta ennen rahoitusta	10 557	-41 398
Pitkäaikaisten lainojen nostot	125 006	137 365
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-102 316	-116 194
Lyhytaikaisten lainojen nostot	5 385	13 438
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-40 825	-58 097
Yritystodistusohjelman lisäys/vähennys	13 761	66 724
Maksetut osingot	-9 345	-12 094
Omien osakkeiden lunastus	-8 000	-
Saadut konserniavustukset	9 700	10 100
Rahoituksen rahavirta	-6 634	41 242
Rahavarojen muutos	3 923	-156
Rahavarat 1.1.	23 608	23 764
Rahavarat 31.12.	27 531	23 608
KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS:		
Lyhytaikaisten liikesaamisten lis-/väh+	5 707	2 035
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lis+/väh-	960	96
Yhteensä	6 667	2 131

FAS Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Yhteisön perustiedot

HKScan Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö. Yhtiön kotipaikka on Turku.

HKScan Oyj:hin kuuluu konsernin johto ja konsernihallinto.

HKScan Oyj:n A-osake on listattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä vuodesta 1997 lähtien.

HKScan Oyj on LSO Osuuskunnan tytäryhtiö ja kuuluu LSO Osuuskunta -konserniin. LSO Osuuskunnan kotipaikka on Turku.

Jäljennös HKScan Oyj:n tilinpäätöksestä on saatavilla yhtiön rekisteröidystä osoitteesta Lemminkäisenkatu 48, 20520 Turku.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

LAATIMISPERUSTA

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu noudattaen Suomessa voimassa olevaa kirjanpitolainsäädäntöä (FAS). HKScan-konsernin tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2012 voimassaolevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

Emoyhtiö noudattaa konsernin laatimisperiaatteita aina, kun se on mahdollista. Emoyhtiön taseessa oleva liikearvo poistetaan tasapoistoin viiden vuoden aikana. Muilta osin noudatetaan konsernin laatimisperiaatteita.

Emoyhtiön tuloslaskelma ja tase esitetään euroina ja rahoituslaskelma sekä liitetiedot tuhansina euroina.

ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET TAPAHTUMAT

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Ulkomaanrahan määräiset ostovelat ja myyntisaamiset, lainasaamiset sekä valuuttamääräiset pankkitilit on muunnettu toimintavaihtumien määräisiksi tilinpäätöspäivän Euroopan

keskuspankin päätöskurssin mukaan. Ulkomaanrahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

JOHDANNAISSOPIMUKSET

Valuuttamääräiset avoimet johdannaiset arvostetaan tilinpäätöspäivän termiinikurssiin. Kaupallisia virtoja suojaavien valuuttatermiinien arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin ja rahoituseriä suojaavien valuuttatermiinien arvon muutokset tuloslaskelmaan rahoituksen kurssivoittoihin ja -tappioihin. Vaihtuvakorkoisia lainoja suojaavien koronvaihtosopimusten realisoitunut voitto tai tappio esitetään tuloslaskelmassa rahoituskuluissa.

ELÄKEJÄRJESTELYT

HKScan Oyj:n henkilöstön lakisääteinen eläketurva on järjestetty vakuuttamalla eläkevakuutusyhtiössä. Lakisääteiset eläkemenot on kirjattu kuluksi kertymisvuonna.

JOHDON ELÄKESITOUUMUKSET JA IRTISANOMISKORVAUKSET

Yhtiön toimitusjohtajana on aloittanut 1.3.2012 Hannu Kottonen. Edellinen toimitusjohtaja Matti Perkonoja jäi eläkkeelle 29.2.2012.

Uuden toimitusjohtajan palkitseminen koostuu kiinteästä kuukausipalkasta, luontoiseduista, lisäeläkkeestä sekä mahdollisesta kannustepalkkiosta yhtiön palkkiojärjestelmän mukaisesti. Toimitusjohtajasopimuksen mukaan yhtiöllä ja toimitusjohtajalla on oikeus irtisanoa toimitusjohtajasopimus kuuden kuukauden irtisanomisajalla. Mikäli yhtiö päättää toimitusjohtajasopimuksen, toimitusjohtajalle maksetaan 12 kuukauden kuukausipalkkaa vastaava rahasumma irtisanomisajan palkan lisäksi.

Toimitusjohtaja Hannu Kottoselle vuonna 2012 maksettu kokonaispalkka ja lisäeläke olivat yhteensä 0,6 miljoonaa euroa.

TULOVEROT

Tuloveroihin ja laskennallisiin verosaamisiin ja -velkoihin sovelletaan konsernin laatimisperiaatteita siten kuin se on mahdollista Suomen tilinpäätöskäytännön mukaan. Poistoeron laskennallinen

verovelka ilmoitetaan liitetietona.

VUOKRASOPIMUKSET

Kaikki leasing-maksut on käsitelty vuokratuloina. Maksamattomat leasingsopimuksiin perustuvat leasingmaksut on esitetty tilinpäätöksen vastuissa.

SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT

Satunnaiset tuotot ja kulut koostuvat saaduista konserniavustuksista, jotka eliminoidaan konsernitaseesta.

TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

Tilinpäätössiirtoja on poistoeron muutos. Suunnitelman mukaisten ja kirjanpidollisten poistojen erotuksen muutos esitetään tilinpäätössiirtona tuloslaskelmassa, ja suunnitelman mukaisten ja kirjanpidollisten poistojen kertynyt erotus esitetään taseessa tilinpäätössiirtojen kertymänä.

Tuloslaskelman liitetiedot (1 000 euroa)

	2012	2011
1. Liikevaihdon jakauma		
Myynti Suomeen	-	-
2. Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä		
Vuokratuotot	3	7
Liiketoiminnan muut tuotot	2 124	1 049
Myyntivoitot pysyvistä vastaavista	56 264	21
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	58 391	1 077
Henkilöstö keskimäärin	27	18
3. Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-3 633	-2 693
Eläkekulut	-708	-494
Muut henkilösivukulut	-314	-209
Henkilöstökulut	-4 655	-3 396
Johdon palkat, palkkiot ja luontoisedut		
Toimitusjohtajat ja toimitusjohtajan sijaiset	945	944
Hallituksen jäsenet	226	207
Yhteensä	1 171	1 151
4. Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot pysyvistä vastaavista ja liikearvosta	-650	-312
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-650	-312
5. Liiketoiminnan muut kulut		
Vuokrat	-827	-589
Käyttöom. luovutustappiot, aineelliset hyödykkeet yhteensä	-5	-5
Luovutustappiot pysyvistä vastaavista	-5	-5
Tilintarkastusmenot, varsinainen tilintarkastus	-89	-122
Tilintarkastusmenot, muut asiantuntijapalvelut	-35	-98
Tilintarkastusmenot	-124	-220
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	-374	-286
Energia	-92	-79

Kunnossapito	-33	-77
Mainos-, markkinointi- ja edustuskulut	-314	-265
Palvelu-, tietohallinto- ja konttorikulut	-2 886	-3 275
Muut kulut	-1 173	-417
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-5 828	-5 213
6. Rahoitustuotot ja -kulut		
Rahoitustuotot		
Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä	1 403	6 370
Osinkotuotot omistusyhteisyrityksiltä	4 234	3 469
Osinkotuotot muilta		0
Tuotot osuuksista	5 637	9 839
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista omistusyhteisyrityksiltä	19	24
Korkotuotot pitkäaikaisista pysyvien vastaavien sijoituksista	20	24
Muut korko- ja rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä	22 765	18 625
Muut korko- ja rahoitustuotot muilta	4 128	9 039
Muut rahoitustuotot	26 893	27 664
Valuuttakurssivoitot	10 499	9 879
Realisoitumattomat voitot käypään arvoon arvostuksesta	-364	-
Rahoitustuotot yhteensä	42 685	47 406
Rahoituskulut		
Muut korko- ja rahoituskulut konserniyrityksille	-477	-485
Muut korko- ja rahoituskulut omistusyhteisyrityksille	-	-5
Muut korko- ja rahoituskulut muille	-32 484	-31 919
Muut korko- ja rahoituskulut yhteensä	-32 961	-32 409
Valuuttakurssitappiot	-11 487	-6 299
Realisoitumattomat tappiot käypään arvoon arvostuksesta	-397	-
Rahoituskulut yhteensä	-44 844	-38 708
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	-2 159	8 698

7. Satunnaiserät

Satunnaiset tuotot, konserniavustukset	-	9 700
Satunnaiserät yhteensä	-	9 700

8. Tilinpäätössiirrot

Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	-97	18
Tilinpäätössiirrot yhteensä	-97	18

9. Välittömät verot

Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-	2 355
Tuloverot satunnaisista eristä	-	-2 522
Aikaisempien tilikausien verot	3	-95
Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutos	4 172	-43
Muut välittömät verot	-50	-46
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	4 125	-351

Taseen liitetiedot

10. Pysyvät vastaavat**Aineettomat hyödykkeet 2012**

	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 502	-	136	1 638
Vähennykset kons.sis yritysjärjestelyt	-	-	-	-
Lisäykset	-	-	104	104
Vähennykset	-	-	-136	-136
Siirrot erien välillä	70	-	248	318
Hankintameno 31.12.	1 572	-	352	1 924
Kertyneet poistot 1.1.	-1 102	-	-111	-1 213
Vähennysten kertyneet poistot				
kons.sis. yritysjärjestelyt	-	-	-	-
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	136	136
Tilikauden poisto	-75	-	-66	-141
Arvon alentumiset	-304	-	-	-304
Kertyneet poistot 31.12.	-1 481	-	-41	-1 523
Kirjanpitoarvo 31.12.	91	-	311	401

Aineettomat hyödykkeet 2011

	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 349	-	136	1 485
Vähennykset kons.sis yritysjärjestelyt	-	-	-	-
Lisäykset	86	-	-	86
Vähennykset	-	-	-	-
Siirrot erien välillä	67	-	-	67
Hankintameno 31.12.	1 502	-	136	1 638
Kertyneet poistot 1.1.	-950	-	-84	-1 034
Vähennysten kertyneet poistot				
kons.sis. yritysjärjestelyt	-	-	-	-
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	-	-
Tilikauden poisto	-152	-	-27	-179
Arvon alentumiset	-	-	-	-
Kertyneet poistot 31.12.	-1 102	-	-111	-1 213
Kirjanpitoarvo 31.12.	400	-	25	425

Aineelliset hyödykkeet 2012

	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset	Ennako- maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	-	-	504	380	863	1 747
Vähennykset kons.sis. yritysjärj	-	-	-	-	-	-
Lisäykset	-	-	432	-	62	494
Vähennykset	-	-	-99	-	-	-99
Siirrot erien välillä	-	-	546	-	-863	-317
Hankintameno 31.12.	-	-	1 383	380	62	1 825
Kertyneet poistot 1.1.	-	-	-182	-289	-	-471
Vähennysten kertyneet poistot kons.sis. yritysjärjestelyt	-	-	53	-	-	53
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	-	-	-	-
Tilikauden poisto	-	-	-184	-20	-	-204
Arvonlennukset	-	-	-	-	-	-
Kertyneet poistot 31.12.	-	-	-313	-309	-	-622
Kirjanpitoarvo 31.12.	-	-	1 070	71	62	1 203

Sijoitukset 2012

	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Osuudet osakkuus- yhtiöissä	Saamiset osakkuus- yhtiöiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	373 476	-	47	16	373 539
Lisäykset	6 702	-	-	-	6 702
Vähennykset	-39 536	-	-	-	-39 536
Vähennykset kons. sis. yritysjärjestelyt	-	-	-	-	-
Siirrot erien välillä	-	-	-	-	-
Hankintameno 31.12.	340 642	-	47	16	340 705
Kirjanpitoarvo 31.12.	340 642	-	47	16	340 705

Aineelliset hyödykkeet 2011

	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset	Ennako- maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	-	-	501	379	137	1 018
Vähennykset kons.sis. yritysjärj	-	-	-	-	-	-
Lisäykset	-	-	170	1	793	964
Vähennykset	-	-	-168	-	-	-168
Siirrot erien välillä	-	-	-	-	-67	-67
Hankintameno 31.12.	-	-	504	380	863	1 747
Kertyneet poistot 1.1.	-	-	-157	-269	-	-428
Vähennysten kertyneet poistot kons.sis. yritysjärjestelyt	-	-	-	-	-	-
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	89	-	-	89
Tilikauden poisto	-	-	-113	-20	-	-133
Arvonalennukset	-	-	-	-	-	-
Kertyneet poistot 31.12.	-	-	-182	-289	-	-471
Kirjanpitoarvo 31.12.	-	-	322	90	863	1 276

Sijoitukset 2011

	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Osuudet osakkuus- yhtiöissä	Saamiset osakkuus- yhtiöiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	359 866	-	47	16	359 929
Lisäykset	13 610	-	-	-	13 610
Vähennykset kons. sis. yritysjärjestelyt	-	-	-	-	-
Siirrot erien välillä	-	-	-	-	-
Hankintameno 31.12.	373 476	-	47	16	373 539
Kirjanpitoarvo 31.12.	373 476	-	47	16	373 539

2012 **2011**

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat oikeudet	90	400
Liikearvo	-	-
Muut pitkävaikutteiset menot	311	25
Aineettomat hyödykkeet	401	425

Aineelliset hyödykkeet

Maa- ja vesialueet	-	-
Rakennukset ja rakennelmat	-	-
Koneet ja kalusto	1 070	322
Muut aineelliset hyödykkeet	70	90
Ennakkomaksut ja kesk.er. hankinnat	62	863
Aineelliset hyödykkeet	1 202	1 276

Sijoitukset

Osuudet saman kons. yrityksissä	340 642	373 476
Osuudet osakkuusyhtiöissä	-	-
Saamiset omistusyhteyksyrityksiltä	47	47
Muut osakkeet ja osuudet	16	16
Sijoitukset	340 705	373 539

Pysyvät vastaavat yhteensä

342 308 **375 240**

11. Pitkäaikaiset saamiset

Pitkäaikaiset lainasaamiset	2 818	2 736
Laskennalliset verosaamiset	6 880	1 935
Muut saamiset	1 121	456
Yhteensä	10 819	5 127

SAAMISET SAMAAAN KONSERNIIN KUULUVILTA YRITYKSILTÄ

Pitkäaikaiset konsernilainasaamiset	426 631	354 122
Pitkäaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä	426 631	354 122

SAAMISET OMISTUSYHTEYSYRITYKSILTÄ

Pitkäaikaiset omistusyhteyksyrityslainasaamiset	198	198
Pitkäaikaiset saamiset omistusyhteyksyrityksiltä	198	198

Pitkäaikaiset saamiset yhteensä

437 648 **359 447**

12. Lyhytaikaiset saamiset

2012 **2011**

Myyntisaamiset	0	0
Lyhytaikaiset siirtosaamiset (muilta)	1 444	3 734
Yhteensä	1 444	3 734

SAAMISET SAMAAAN KONSERNIIN KUULUVILTA YRITYKSILTÄ

Konsernimyyntisaamiset	164	144
Konsernilainasaamiset	8 906	10 466
Konsernisiirtosaamiset	61	6 267
Muut saamiset	681	10 213
Yhteensä	9 812	27 090

SAAMISET OMISTUSYHTEYSYRITYKSILTÄ

Omistusyhteyksyritysmyyntisaamiset	-	1
Omistusyhteyksyrityslainasaamiset	168	280
Muut saamiset	12	10
Lyhytaikaiset saamiset omistusyhteyksyrityksiltä	180	291

Lyhytaikaiset saamiset yhteensä

11 436 **31 115**

SIIRTOSAAMISTEN OLENNAISET ERÄT

Jaksotetut rahoituserät	475	1 436
Jaksotetut henkilöstökulut	3	2
Alv-saamiset	238	234
Muut siirtosaamiset	728	2 062
Yhteensä	1 444	3 734

13. Oma pääoma

Oma pääoma 2012

	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Arvon- korotus- rahasto	Omat osakkeet	SVOP	Muut rahastot	Voitto- varat	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.	66 820	73 420	-	-38	151 076	2 118	14 838	308 234
Lisäys	-	-	-	-	-	38	-	38
Vähennys kons. sis. yritysjärj.	-	-	-	-	-	-	-	-
Vähennys	-	-	-	-	-8 000	-2 373	-	-10 373
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-9 345	-9 345
Osakeanti	-	-	-	-	-	-	-	-
Suorat kirjaukset voittovaroihin	-	-	-	-	-	-	-	-
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-	-	-	-
Omina osakkeina suoritettavat maksut	-	-	-	-	-	-	-	-
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	-	49 127	49 127
Oma pääoma 31.12.2012	66 820	73 420	-	-38	143 076	-217	54 620	337 681

Oma pääoma 2011

	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Arvon- korotus- rahasto	Omat osakkeet	SVOP	Muut rahastot	Voitto- varat	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.	66 820	73 420	-	-38	151 076	2 527	16 712	310 517
Lisäys	-	-	-	-	-	37	-	37
Vähennys	-	-	-	-	-	-447	-	-447
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-12 094	-12 094
Osakeanti	-	-	-	-	-	-	-	-
Suorat kirjaukset voittovaroihin	-	-	-	-	-	-	-	-
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-	-	-	-
Omina osakkeina suoritettavat maksut	-	-	-	-	-	-	-	-
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	-	10 220	10 220
Oma pääoma 31.12.2011	66 820	73 420	-	-38	151 076	2 118	14 838	308 234

Voitonjakokelpoiset varat	2012	2011
Käyttörahaso	360	323
Omat osakkeet	-38	-38
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	143 076	151 076
Edellisten tilikausien voitto	5 492	4 618
Tilikauden voitto/tappio	49 127	10 220
Voitonjakokelpoiset varat	198 017	166 199
Tilinpäätössiirtojen kertymä		
Poistoero	140	44
Tilinpäätössiirrot yhteensä	140	44

14. Tilinpäätössiirtojen kertymä	2012	2011
Poistoero	140	44
Tilinpäätössiirrot yhteensä	140	44

Poistoerosta kirjaamaton laskennallinen verovelka on 34 teur.

15. Pakolliset varaukset		
Eläkevaraukset	3 113	3 126
Pakolliset varaukset yhteensä	3 113	3 126

16. Pitkäaikainen vieras pääoma		
Laskennallinen verovelka	367	363
Lainat rahoituslaitoksilta	284 255	303 305
Muut velat	-	1 008
Yhteensä	284 622	304 676

Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	284 622	304 676
Korollinen		
Velat muille	284 255	303 305
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	284 255	303 305

Koroton		
Velat muille	367	1 371
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	367	1 371

Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	284 622	304 676
---	----------------	----------------

17. Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	162 529	145 501
Ostovelat	695	718
Siirtovelat	10 210	9 221
Muut velat	324	307
Yhteensä	173 758	155 747

VELAT SAMAAAN KONSERNIIN KUULUVILLE YRITYKSILLE		
Ostovelat	44	44
Siirtovelat	203	52
Muut velat	19 364	17 487
Yhteensä	19 611	17 583

VELAT OMISTUSYHTEYSYRITYKSILLE		
Siirtovelat	-	-
Muut velat	-	-
Yhteensä	-	-

Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	193 369	173 330
Korollinen		
Lyhytaikaiset velat saman kons. yrityksille	19 364	17 487
Lyhytaikaiset velat omistusyhteisyriksille	-	-
Velat muille	162 529	145 501
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	181 893	162 988

Koroton		
Lyhytaikaiset velat saman konsernin yrityksille	247	97
Lyhytaikaiset velat omistusyhteisyriksille	-	-
Velat muille	11 229	10 245
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	11 476	10 342

Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	193 369	173 330
---	----------------	----------------

SIIRTOVELKOJEN OLENNAISET ERÄT (PITKÄ- JA LYHYTAIKAISET)		
Jaksotetut henkilöstökulut	951	927
Jaksotetut korkokulut	1 815	1 122
Jaksotetut tuloverot	-	-
Jaksotetut johdannaisten arvon muutokset	7 072	6 840
Muut siirtovelat	372	332
Yhteensä	10 210	9 221

VELAT, JOTKA ERÄÄNTYVÄT MYÖHEMMIN KUIN VIIDEN VUODEN KULUTTUA		
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-
Eläkelainat	7 857	6 429
Muut pitkäaikaiset velat	-	-
Velat, jotka erääntyvät myöh. kuin 5 v. kuluttua	7 857	6 429

18. Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset

	2012	2011
VELAT, JOIDEN VAKUUDEKSI ON ANNETTU KIINNITYKSIÄ JA OSAKKEITA		
Rahalaitoslainat	322 190	-
Yhteensä	322 190	-
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	-	-
Vakuudeksi annetut yritysikiinnitykset	5 046	5 046
Pantatut arvopaperit	-	-
Yhteensä	5 046	5 046
TYTÄR- JA MUIDEN KONSERNIYHTIÖIDEN PUOLESTA ANNETUT VAKUUDET		
Takaukset	52 134	51 259
Yhteensä	52 134	51 259
OMISTUSYHTEYSYRITYSTEN PUOLESTA ANNETUT VAKUUDET		
Takaukset	5 250	5 190
Yhteensä	5 250	5 190
MUIDEN PUOLESTA ANNETUT VAKUUDET		
Takaukset	4 445	4 945
Yhteensä	4 445	4 945
MUUT OMAT VASTUUT		
LEASINGVASTUUT		
Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät	42	3
1-5 vuoden sisällä erääntyvät	31	7
Yli viiden vuoden sisällä erääntyvät	-	-
Yhteensä	73	10
MUUT VUOKRAVASTUUT		
Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät	847	730
1-5 vuoden sisällä erääntyvät	3 388	2 918
Yli viiden vuoden sisällä erääntyvät	6 998	7 296
Yhteensä	11 233	10 944
Muut vastuut	15	8
Muut omat vastuut yhteensä	11 321	10 962

Emoyhtiö on pantannut tytäryhtiöidensä, HK Ruokatalo Oy:n ja Scan AB:n, osakkeet
lainojensa vakuudeksi.

19. Johdannaisopimukset**Johdannaisopimusten nimellisarvot**

	2012	2011
VALUUTTAJOHDANNAISET		
-Valuuttatermiinisopimukset	71 894	49 163
-Valuuttaoptiosopimukset	-	-
KORKOJOHDANNAISET		
-Koronvaihtosopimukset	258 408	268 344
HYÖDYKEJOHDANNAISET		
-Sähköjohdannaisopimukset	10 669	11 149
Yhteensä	340 971	328 656

Johdannaisopimusten käyvät arvot

	2012	2012	2011	2011
	Käypä arvo	Käypä arvo	Käypä arvo	Käypä arvo
	positiivinen	negatiivinen	netto	netto
Valuuttajohdannaiset				
-Valuuttatermiinisopimukset	190	-1 339	-1 149	13
-Valuuttaoptiosopimukset	0	0	0	0
Korkojohdannaiset				
-Koronvaihtosopimukset	84	-24 208	-24 124	-22 581
Hyödykejohdannaiset				
-Sähkötermiinisopimukset	10	-1 317	-1 307	-1 081
Yhteensä	284	-26 864	-26 580	-23 649

Johdannaisopimukset, joihin sovellettu suojauslaskentaa

	2012	2012	2011	2011
	Nimellisarvo	Käypä arvo	Nimellisarvo	Käypä arvo
		tehokas osuus		tehokas osuus
Valuuttajohdannaiset				
-Valuuttatermiinisopimukset	0	0	27 426	-662
Hyödykejohdannaiset				
-Sähkötermiinisopimukset	10 669	-501	11 149	-774
Korkojohdannaiset				
-Koronvaihtosopimukset	206 566	-18 354	234 766	-17 513
Yhteensä	217 235	-18 855	273 341	-18 949

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Vantaalla, helmikuun 14. päivänä 2013

Juha Kylämäki
Hallituksen puheenjohtaja

Niels Borup
Hallituksen varapuheenjohtaja

Tero Hemmilä
Hallituksen jäsen

Gunilla Aschan
Hallituksen jäsen

Teija Andersen
Hallituksen jäsen

Henrik Treschow
Hallituksen jäsen

Hannu Kottonen
Toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

HKSCAN OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

Olemme tilintarkastaneet HKScan Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.2012–31.12.2012. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VASTUU

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilin-

tarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllystyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisällyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

LAUSUNTO KONSERNITILINPÄÄTÖKSESTÄ

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

LAUSUNTO TILINPÄÄTÖKSESTÄ JA TOIMINTAKERTOMUKSESTA

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Turussa, 14. helmikuuta 2013

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Johan Kronberg
KHT

Petri Palmroth
KHT

Osakkeet ja omistajat

HKScanin yhtenä keskeisenä taloudellisenä tavoitteena on jakaa osinkona vähintään 30 prosenttia vuoden nettotuloksesta. Hallituksen ehdottama 0,10 euron osakekohtainen osinko vuodelta 2012 vastaa 36,2 prosenttia laimentamattomasta ja laimennetusta tuloksesta. Vuonna 2011 vastaava luku oli 92,1 prosenttia.

OSAKKEET

HKScan Oyj:n maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli vuoden 2012 alussa ja lopussa 66 820 528,10 euroa. Osakkeiden kokonaismäärä oli 55 026 522 osaketta ja se ja kaantui kahteen sarjaan seuraavasti: A-osakkeita 49 626 522 kpl (90,19 % osakemäärästä) ja K-osakkeita 5 400 000 kpl (9,81 % osakemäärästä). A-osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsingissä. K-osakkeet ovat LSO Osuuskunnan (4 735 000 kpl) ja Sveriges Djurbönder ek.för:in (665 000 kpl) omistuksessa eikä niitä ole listattu.

Yhtiöjärjestyksen mukaan kullakin A-osakkeella on yksi ääni ja kullakin K-osakkeella 20 ääntä. Kaikilla osakkeilla on yhtäläinen osinko-oikeus. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

HKScanin osakkeiden markkina-arvo vuoden lopussa oli 199,7 miljoonaa euroa. A-sarjan osakkeiden markkina-arvo oli 180,1 miljoonaa euroa ja listaamattoman K-sarjan osakkeiden laskennallinen markkina-arvo 19,6 miljoonaa euroa.

Vuoden 2012 aikana yhtiön osakkeita vaihdettiin kaikkiaan 9 084 494 kappaletta, ja osakekauppojen arvo oli 40 218 018 euroa. Ylin noteeraus oli 6,40 euroa ja alin 3,17 euroa. Keskikurssi oli 4,34 euroa ja vuoden päätöskurssi 3,63 euroa.

HKScanilla on FIM Pankkiiriliike Oy:n kanssa NASDAQ OMX:n Liquidity Providing (LP) -toiminnan edellytykset täyttävä markkinatakausopimus.

OSAKKEENOMISTAJAT

Euroclear Finland Oy:n ylläpitämässä yhtiön osakasluettelossa oli vuoden 2012 lopussa 12 254 osakkeenomistajaa. Yhtiön kaikista osakkeista 19,6 (20,1) prosenttia oli hallintarekisteröidyillä ja ulkomaisilla omistajilla.

LIPUTUSILMOITUKSET

HKScan ei vastaanottanut liputusilmoituksia vuoden 2012 aikana.

OMAT OSAKKEET

HKScanin hallussa oli tilivuoden 2012 alussa yhteensä 53 734 yhtiön omaa A-sarjan osaketta. 6.8.2012 yhtiö hankki 1 000 000 kappaletta omia A-osakkeitaan. Takaisinosto liittyi tanskalaisen Rose Poultry A/S:n osakekantaan koskevan kaupan, josta on tiedotettu pörssitiedotteissa 9.9.2010 ja 4.6.2012.

Vuoden lopussa HKScanilla oli 1 053 734 omaa A-osaketta. Niiden markkina-arvo oli 3,80 miljoonaa euroa, osuus kaikista osakkeista 1,91 prosenttia ja äänimäärästä 0,67 prosenttia.

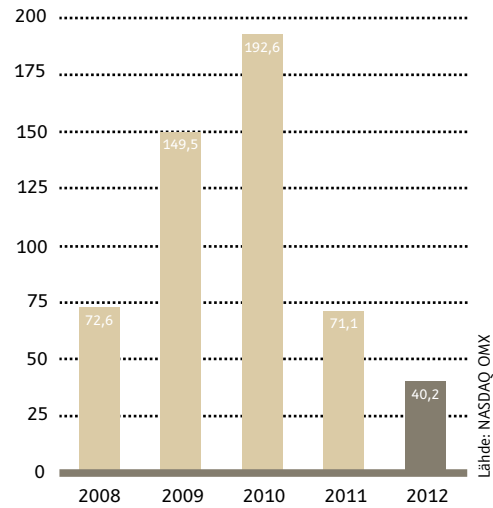
OSAKEPOHJAINEN KANNUSTINJÄRJESTELMÄ

HKScan ilmoitti joulukuussa uudesta konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Uuden järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kehittämiseksi sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön, lisätä heidän omistustaan yhtiössä ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja omistukseen perustuva palkkiojärjestelmä. Kannustinjärjestelmästä sekä sen ehtoista on kerrottu tarkemmin 20.12.2012 julkaistussa pörssitiedotteessa.

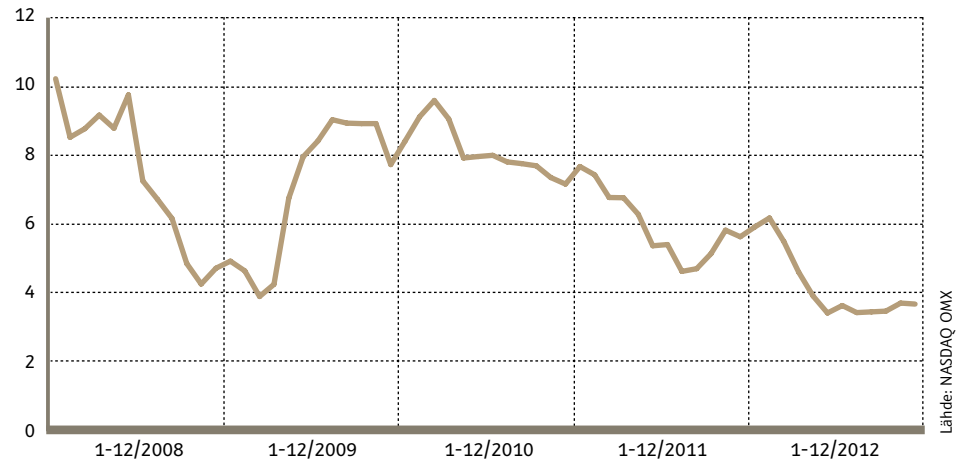
HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN OSAKEOMISTUS

Yhtiön hallituksen jäsenet sekä toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijaiset sekä heidän lähipiirinsä omistivat vuoden 2012 lopussa yhteensä 16 680 A-osaketta, mikä vastasi 0,03 prosenttia kaikista osakkeista ja 0,01 prosenttia äänistä.

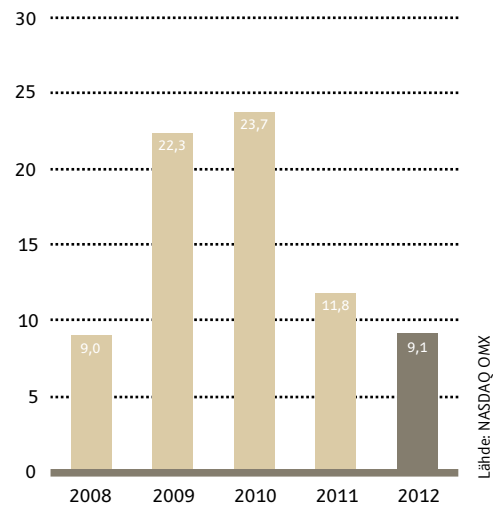
Osakkeen vaihto 2008-2012 (Meur)



Osakkeen kurssikehitys 2008-2012
(keskikurssi kuukausittain euroina)

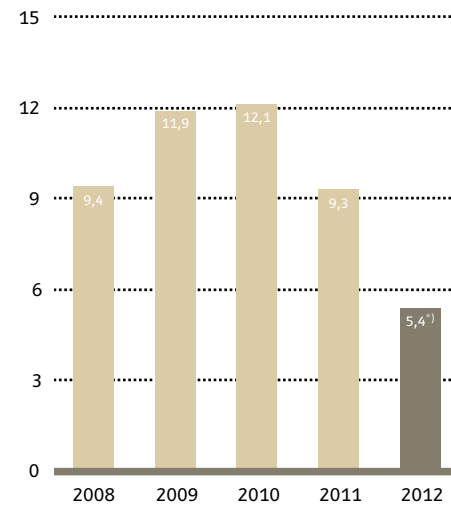


Osakkeen vaihto 2008-2012 (milj. kpl)



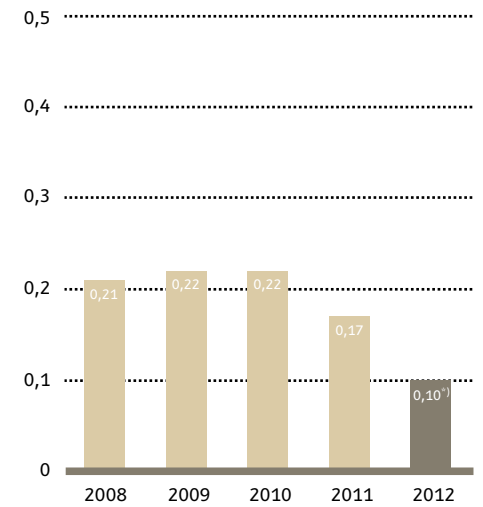
Osingot 2008-2012 (Meur)

*) hallituksen osinkoehdotus yhtiökokoukselle



Osinko/osake 2008-2012 (euroa)

*) hallituksen osinkoehdotus yhtiökokoukselle



Omistusjakauma 31.12.2012

Alaraja kpl	Yläraja kpl	Omistajia kpl	Omistajia %	Osakemäärä kpl	Osakemäärä %	Äänimäärä kpl	Äänimäärä %
1	100	2 983	24	156 009	0,28	156 009	0,10
101	500	4 849	40	1 373 053	2,50	1 373 053	0,87
501	1 000	2 054	17	1 556 174	2,83	1 556 174	0,99
1 001	5 000	1 997	16	4 257 041	7,74	4 257 041	2,70
5 001	10 000	202	2	1 430 379	2,60	1 430 379	0,91
10 001	50 000	125	1	2 629 818	4,78	2 629 818	1,67
50 001	100 000	18	0	1 161 802	2,11	1 161 802	0,74
100 001	500 000	13	0	2 819 712	5,12	2 819 712	1,79
500 001	-	13	0	39 506 084	71,80	142 106 084	90,15
Yhteensä		12 254	100	54 890 072	99,75	157 490 072	99,91
joista hallintarekisteröityjä		11		3 089 712	5,62	3 089 712	1,96
Yhteistilillä				136 450	0,25	136 450	0,09
Liikkeeseenlaskettu määrä				55 026 522	100	157 626 522	100

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2012

	A- osakkeita	K- osakkeita	% osakkeista	% äänistä
LSO Osuuskunta	14 458 884	4 735 000	34,88	69,25
Sveriges Djurbönder Ek. För.	6 234 750	665 000	12,54	12,39
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	3 752 806	0	6,82	2,38
Kuntien eläkevakuutus	1 335 812	0	2,43	0,85
HKScan Oyj	1 053 734	0	1,91	0,67
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	1 029 640	0	1,87	0,65
Fim Fenno Sijoitusrahasto	850 000	0	1,54	0,54
Maa- ja metsätaloustuottajain Keskusliitto MTK ry	836 414	0	1,52	0,53
Sijoitusrahasto Taaleritehdas Arvo Markka Osake	650 000	0	1,18	0,41
Danish Crown A/S	540 458	0	0,98	0,34
Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	500 850	0	0,91	0,32
Valtion Eläkerahasto	500 000	0	0,91	0,32
Mandatum Life	453 500	0	0,82	0,29
OP-Suomi Arvo -sijoitusrahasto	282 545	0	0,51	0,18
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	218 298	0	0,40	0,14
Suhonen Jyrki	213 812	0	0,39	0,14
Säästöpankki Kotimaa -sijoitusrahasto	213 686	0	0,39	0,14
Paistipoika Oy	179 826	0	0,33	0,11
Laihonen Sirpa	139 876	0	0,25	0,09
4Capes Oy	135 245	0	0,25	0,09
Muut osakkeenomistajat yhteensä	16 046 386	0	29,16	10,18
Kaikki osakkeet yhteensä	49 626 522	5 400 000	100	100

Sektorijakauma 31.12.2012

	Osuus omistajista,%	Osuus arvo-osuus- määrästä,%	Osuus ääni- määrästä,%
Yritykset	4,28	42,08	71,8
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	0,19	2,81	2,9
Julkisyhteisöt	0,08	12,77	4,5
Kotitaloudet	94,51	18,36	6,4
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	0,71	4,14	1,4
Kotimaiset sektorit yhteensä	99,77	80,16	87,0
Ulkomaat	0,23	13,98	12,9
Kaikki yhteensä	100	94,14	99,9
Yhteistilillä		0,25	0,09

Vuoden 2012 lopussa ulkomaalaisten ja hallintarekisteröityjen omistuksessa oli 19,6 % osakemäärästä. Vastaava luku vuotta aiemmin oli 20,1 %.

Osakepääoman rakenne 31.12.2012

Osake- sarja	Osakkeita kpl	Osuus pääomasta	Osuus äänistä
A-sarja	49 626 522	90,19 %	31,48 %
K-sarja	5 400 000	9,81 %	68,52 %
Yhteensä	55 026 522	100,00 %	100,00 %

Tietoja osakkeenomistajille

YHTIÖKOKOUS

HKScan Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 24.4.2013 klo 11.00 alkaen Turun Messu- ja Kongressikeskuksessa (osoite: Messukentänkatu 9 – 13, 20210 Turku). Kokoukseen ilmoittautuneiden vastaanottaminen alkaa klo 10.00. Kokoukseen tulee ilmoittautua 19.4.2013 klo 16.00 mennessä joko HKScan Oyj:n internet-sivujen kautta www.hkscan.com, puhelimitse numeroon 010 570 6218 (arkisin klo 9.00–16.00) tai kirjeitse osoitteen HKScan Oyj, Yhtiökokous, PL 50, 20521 Turku.

OSALLISTUMISOIKEUS

Yhtiökokoukseen voivat osallistua ne osakkeenomistajat, jotka 12.4.2013 ovat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään HKScan Oyj:n omistajaluetteloon.

OSINGONMAKSU

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2012 jaetaan osinkoa 0,10 euroa osakkeelta. Yhtiökokouksen päättämä osinko maksetaan niille osinkoon oikeutetuille osakkeenomistajille, jotka ovat merkittyinä omistajaluettelossa 29.4.2013. Osingonmaksupäiväksi esitetään 7.5.2013. Niille osakkeenomistajille, jotka eivät ole siirtäneet osakkeitaan arvo-osuusjärjestelmään osingonjaon täsmäytyspäivään 29.4.2013 mennessä, osinko maksetaan sen jälkeen, kun osakkeet on siirretty arvo-osuusjärjestelmään.

OMISTAJALUETTELO

HKScan Oyj:n omistajaluetteloa ylläpitää Euroclear Finland Oy, PL 1110, 00101 Helsinki (käyntiosoite Urho Kekkosen katu 5 C, 00100 Helsinki), puhelin 020 770 6000 ja sähköposti info.finland@euroclear.eu.

Osakkeenomistajia pyydetään tekemään mahdolliset osoite- ja henkilötietojen muutokset oman arvo-osuustilinsä pitäjälle.

TALOUDELLINEN INFORMAATIO

HKScan julkistaa vuonna 2013 seuraavat osavuosikatsaukset:

- tammi-maaliskuu tiistaina 7.5.2013
- tammi-kesäkuu perjantaina 9.8.2013
- tammi-syyskuu tiistaina 6.11.2013

Osavuosikatsaukset julkistetaan pörssitiedotteina suomeksi, englanniksi ja ruotsiksi. Kopio osavuosikatsauksesta lähetetään pyydettäessä postitse tai sähköpostitse.

VUOSIKERTOMUS

HKScanin vuoden 2012 vuosikertomus julkaistaan maaliskuun lopulla suomeksi ja englanniksi. Painettu vuosikertomus postitetaan automaattisesti niille osakkeenomistajille, jotka omistavat vähintään 750 osaketta ja jotka on merkitty yhtiön omistajaluetteloon Euroclear Finland Oy:ssä.

Vuosikertomuksia ja osavuosikatsauksia voi tilata HKScanin verkkosivujen kautta www.hkscan.com >Yhteystiedot > Palautetta yritykselle, osoitteella HKScan Oyj, Viestintä, PL 50, 20521 Turku, puhelimitse 010 570 100 / Viestintä tai sähköpostitse hk.viestinta@hkscan.com.

Vuosikertomukset, osavuosikatsaukset ja yhtiön julkistamat muut pörssitiedotteet ovat luettavissa yhtiön verkkosivulla www.hkscan.com.

HILJAINEN JAKSO

HKScan noudattaa kolmen viikon hiljaista jaksoa (silent period) osavuosikatsausten ja tilinpäätöstiedotteen julkistamisen edellä. Tänä aikana HKScan ei kommentoi yhtiön taloudellista tilaa.

Selvitys HKScan Oyj:n hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2012

HALLINNOINTIKOODIN NOUDATTAMINEN

HKScan Oyj:n ("HKScan" tai "Yhtiö") hallinto perustuu Suomen lainsäädäntöön, HKScanin yhtiöjärjestykseen ja Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n laatimaan Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin 2010 ("CG-koodi") sekä Yhtiön hallituksen hyväksymään työjärjestykseen ja menettelysääntöihin. Lisäksi HKScan noudattaa arvopaperipörssin sääntöjä sekä Finanssivalvonnan sääntöjä ja määräyksiä.

Tämä selvitys HKScanin hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu 1.10.2010 voimaan astuneen CG-koodin suositusten 54 mukaan ja arvopaperimarkkinalain 2 luvun 6 §:n mukaisesti. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annetaan Yhtiön toimintakertomuksesta erillisenä.

HKScan noudattaa CG-koodia seuraavin poikkeuksin:

- Suositus 26: Tarkastusvaliokunnan jäsen Tero Hemmilä ei ole riippumaton Yhtiöstä, koska hänen työsuhteensa päättymisestä Yhtiön palveluksessa on kulunut alle kolme vuotta.
- Suositus 28: Nimitysvaliokuntaan voidaan valita jäseniä myös hallituksen ulkopuolelta tuomaan lisää asiantuntemusta Yhtiön keskeisiin henkilövalintoihin.

HALLINNOINTIKOODIN SAATAVILLA OLO

Selvitys HKScanin hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on luettavissa yhtiön verkkosivuilta osoitteessa www.hkscan.com, kohdassa "Sijoituksena". Siellä on nähtävillä myös sisäpiirirekisteri yhtiön julkisista sisäpiiriläisistä, luettelo yhtiön suurimmista osakkeenomistajista, yhtiön saamat liputusilmoitukset sekä yhtiöjärjestys. CG-koodi on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n verkkosivuilta osoitteessa www.cgfinland.fi.

Hallitus

Yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus. Hallituksen tehtävät ja vastuu määräytyvät ensisijaisesti yhtiöjärjestyksen ja Suomen kulloinkin voimassa olevan osakeyhtiölain mukaisesti. Hallituksen kokouskäytäntö ja tehtävät on kuvattu hallituksen vuosittain vahvistamassa työjärjestyksessä.

Hallituksen jäsenet valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa hallituksen Nimitysvaliokunnan tekemän esityksen pohjalta. Yhtiöjärjestyksessä ei ole mainintaa erityisestä hallituksen jäsenen asettamisjärjestyksestä. Hallitus koostuu 5-7 jäsenestä, joilla kaikilla on tehtävään soveltuva erityinen pätevyys ja itsenäinen asema. Toimikausi alkaa valinnan suorittaneen yhtiökokouksen päätyttyä ja päättyy valintaa ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuutta vuosittain suositusten 15 mukaisesti. Hallituksen jäsen on velvollinen toimittamaan Yhtiölle tarvittavat tiedot riippumattomuusarviointin suorittamista varten. Hallituksen jäsenellä on myös velvollisuus ilmoittaa mahdollisista muutoksista riippumattomuuteen liittyvissä tiedoissa.

Vuoden 2012 varsinaisessa yhtiökokouksessa (25.4.2012) hallituksen jäseniksi valittiin:

Juha Kylämäki, hallituksen puheenjohtaja, s. 1962
Oikeustieteen ylioppilas
Maatalousyrittäjä, broilerinlihan tuottaja, Marttila

Niels Borup, hallituksen varapuheenjohtaja, s. 1964
Kauppatieteiden maisteri
Sianlihan- ja maidontuottaja, Lapinjärvi

Teija Andersen, s. 1957
MMM, eMBA
Adviso TMA Oy, toimitusjohtaja

Gunilla Aschan, s. 1960
Agronomi (ekonomi)
Maa- ja metsätalousyrittäjä, naudanlihan tuottaja, Kaakkois-Ruotsi
Nordea Swedenin Maa- ja metsätalousosaston päällikkö, Tukholma

Tero Hemmilä, s.1967
Maa- ja metsätaloustieteiden maisteri
Yara Suomi Oy:n toimitusjohtaja, Laitila

Henrik Treschow, s.1946

MBA

FoodMan Advisor AB, Lund, Ruotsi

Kaikki hallituksen jäsenet Tero Hemmilää lukuun ottamatta ovat yhtiöstä riippumattomia. Kaikki hallituksen jäsenet Gunilla Aschania lukuunottamatta ovat riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

- Hallituksen jäsenten tarkemmat esittelyt ovat luettavissa yhtiön verkkosivuilta osoitteessa: www.hkscan.com >> Hallitus ja tilintarkastajat.

Vuoden 2012 aikana hallitus piti 11 kokousta. Jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 92 prosenttia. Hallituksen kokous on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet sen jäsenistä on läsnä.

Varsinaisten jäsenten lisäksi hallituksen kokouksiin osallistuivat säännöllisesti myös konsernin toimitusjohtaja, toimitusjohtajan varemies, talousjohtaja sekä konsernin hallinto- ja lakiasiainjohtaja hallituksen sihteerinä.

HALLITUKSEN TYÖJÄRJESTYS

Hallituksen työskentely pohjautuu Suomen kulloinkin voimassa olevan osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen määräyksiin sekä hallituksen hyväksymään työjärjestykseen.

Hallituksen päätettäväksi kuuluvat HKScanissa työjärjestyksen mukaan muun muassa seuraavat keskeiset asiat:

- Toimitusjohtajan ja ylimmän johdon nimittäminen ja erottaminen ja palvelussuhteen ehtojen periaatteet
- Konserniyhtiöiden toimitusjohtajien ja ylimmän johdon palvelussuhteen ehtojen periaatteet
- Konsernin johdon ja henkilöstön kannustinohjelmat ja bonusten maksamisen perusteet
- Konserni- ja organisaatorakenne sekä uuden liiketoiminnan aloittaminen ja olennaisen liiketoiminnan muutokset tai päättäminen
- Konsernin strategia, liiketoimintasuunnitelma ja tulostavoitteet seuraavalle vuodelle ja strategian perusteena olevat oletukset
- Konsernin merkittävät investoinnit, yritys-, liiketoiminta- ja

kiinteistöjärjestelyt sekä merkittävien laitteiden ja koneiden myynnit ja ulkoistukset

- Konsernin muut merkittävät sopimukset
- Osingonjakopolitiikka ja esitys yhtiökokoukselle osingonjakoehdotuksesta
- Konsernin liiketoimintaan liittyvät riskienhallinnan ja tiedottamisen periaatteet ja seuraa liiketoimintojen lainmukaisuutta
- Investointisuunnitelman hyväksyminen ja suunnitelmasta poikkeavien olennaisten investointien hyväksyminen
- Konsernin lainojen ottaminen ja vakuuksien antaminen
- Yhtiön prokuroiden ja muiden edustus oikeuksien antaminen

Hallitus kokoontuu vuosittain päätettävän ja toimintaa ohjaavan vuosikalenterin mukaan. Tarvittaessa hallitus voidaan kutsua koolle ylimääräisiin kokouksiin. Hallituksen puheenjohtaja kutsuu koolle hallituksen kokoukset ja laatii kokouksen asialistan yhdessä toimitusjohtajan kanssa.

HALLITUKSEN TOIMINNAN ARVIOINTI

Hallitus tekee vuosittain arvioinnin suorituskyvystään ja työskentelymenetelmistään toimintansa kehittämiseksi. Arvioinnissa on käyty läpi hallituksen kokoonpanoa ja prosesseja, hallituksen työn laatua, hallituksen ja operatiivisen johdon yhteistyötä sekä hallituksen jäsenten osaamista ja osallistumista.

HALLITUKSEN VALIOKUNNAT

Hallituksen vastuulle kuuluvien asioiden valmistelun ja hoitamisen tehostamiseksi HKScanissa on neljä valiokuntaa. Yhtiön hallitus valitsee valiokuntien jäsenet ja puheenjohtajat keskuudestaan. Poikkeuksena on nimitysvaliokunta, johon voidaan valita myös hallituksen ulkopuolisia jäseniä tuomaan lisää asiantuntemusta yhtiön kannalta tärkeissä henkilövalinnoissa.

Tarkastusvaliokunta

Hallitus valitsee keskuudestaan tarkastusvaliokuntaan vähintään kolme jäsentä ja vähintään yhdellä jäsenellä pitää olla asiantuntemusta erityisesti laskentatoimen, kirjanpidon tai tarkastuksen alalla. Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta valmistelemalla hallitukselle valiokunnan tehtäviin kuuluvia asioita ja tekemällä esityksiä

tai suosituksia hallituksen päätöksentekoa varten.

Tarkastusvaliokunnan tehtävät on määritelty hallituksen vahvistamassa työjärjestyksessä, mikä on linjassa CG-koodin suosituksen 27 kanssa. HKScanin hallituksen tarkastusvaliokunnan tehtäviin kuuluu muun muassa

- seurata tilinpäätösraportoinnin prosessia,
- valvoa taloudellista raportointiprosessia,
- seurata yhtiön sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmän tehokkuutta,
- käsitellä yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä antamaan selvitykseen sisältyvää kuvausta taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmän pääpiirteistä,
- seurata tilintarkastusta,
- arvioida tilintarkastajien riippumattomuutta ja erityisesti oheispalvelujen tarjoamista yhtiölle sekä
- valmistella tilintarkastajien valintaa koskeva päätösehdotus.

Tarkastusvaliokunta raportoi työstään hallitukselle seuraavassa valiokunnan kokouksen jälkeen pidettävässä hallituksen kokouksessa ja toimittaa hallitukselle tiedoksi valiokunnan kokouksen pöytäkirjan. Yhtiön toimitusjohtaja tai muu ylimpään johtoon kuuluva henkilö ei saa toimia tarkastusvaliokunnan jäsenenä.

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja on Tero Hemmilä ja jäseninä Gunilla Aschan, Niels Borup ja Juha Kylämäki. Tarkastusvaliokunnan jäsenet, lukuun ottamatta Tero Hemmilää, ovat riippumattomia yhtiöstä ja lukuun ottamatta Gunilla Aschania, ovat riippumattomia yhtiön suurimmista osakkeenomistajista.

Tarkastusvaliokunta kokoontui viisi kertaa vuoden 2012 aikana. Valiokunnan jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 95 prosenttia. Valiokunnan kokouksiin osallistuivat säännöllisesti myös yhtiön toimitusjohtaja ja talousjohtaja sekä ulkoiset tilintarkastajat. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja laatii kokouksen asialistan talousjohtajan esityksen pohjalta ja kutsuu kokoukset koolle koolle normaalisti vähintään viikkoa aikaisemmin.

Nimitysvaliokunta

Hallitus valitsee nimitysvaliokuntaan kolme jäsentä, jotka voivat olla myös hallituksen ulkopuolisia jäseniä. Yhtiön toimitusjohtaja

tai muu ylimpään johtoon kuuluva henkilö ei saa toimia nimitysvaliokunnan jäsenenä.

Nimitysvaliokunnan tehtävät on määritelty hallituksen hyväksymässä työjärjestyksessä. Nimitysvaliokunnan tehtävänä on valmistella yhtiökokoukselle tehtäviä hallituksen ehdotuksia hallituksen jäsenmäärästä, hallituksen jäsenistä ja hallituksen jäsenten palkkion kerran ja raportoi työstään hallitukselle viivytyksettä valiokunnan kokouksen jälkeen.

Nimitysvaliokunnan puheenjohtajana on Tiina Teperi-Saari ja jäsenenä Lars Gustafsson ja Juha Kylämäki.

Nimitysvaliokunta kokoontui kaksi kertaa vuoden 2012 aikana. Valiokunnan jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 100 prosenttia.

Esittelyt:

Tiina Teperi-Saari (s. 1960), agrologi, sianlihantuottaja, Alastaro
Lars Gustafsson (s. 1956), taloustieteellinen tutkinto Lundin maatalousyliopistossa, maatilayrittäjä, sianlihantuottaja, Knislinge, Ruotsi

Palkitsemisvaliokunta

Hallitus valitsee keskuudestaan palkitsemisvaliokuntaan vähintään kolme jäsentä. Palkitsemisvaliokunnan jäsenten enemmistön tulee olla yhtiöstä riippumattomia. Yhtiön toimitusjohtaja tai muu ylimpään johtoon kuuluva henkilö ei saa toimia palkitsemisvaliokunnan jäsenenä.

Palkitsemisvaliokunnan tehtävät on määritelty hallituksen hyväksymässä työjärjestyksessä. Palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on valmistella yhtiön palkitsemisjärjestelmiä koskevat asiat. Palkitsemisvaliokunta kokoontuu vähintään kaksi kertaa vuodessa ja raportoi työstään hallitukselle valiokunnan kokouksen jälkeen sekä toimittaa hallituksen tiedoksi pöytäkirjan valiokunnan kokouksista.

Valiokuntaa johtaa Niels Borup ja jäseninä ovat Teija Andersen, Juha Kylämäki ja Henrik Treschow. Kaikki palkitsemisvaliokunnan jäsenet ovat riippumattomia Yhtiöstä.

Palkitsemisvaliokunta kokoontui neljä kertaa vuoden 2012 aikana. Valiokunnan jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 100 prosenttia. Palkitsemisvaliokunta on käyttänyt työssään ulkopuolisia neuvonantajia.

Työvaliokunta

Työvaliokunnassa hallitus käsittelee asioita ilman operatiivisen johdon läsnäoloa.

Työvaliokunnan tehtävät on määritelty hallituksen hyväksymässä työjärjestyksessä. Työvaliokunnan tehtävänä on edistää yhtiön hallituksen tehtävien tehokasta hoitamista. Valiokunnan toiminnan tavoitteena on tehostaa CG-koodin periaatteiden noudattamista HKScanissa.

Työvaliokunnan puheenjohtaja on Juha Kylämäki ja jäsenet ovat Tero Hemmilä ja Niels Borup.

Työvaliokunnan jäsenet, lukuun ottamatta Tero Hemmilää, ovat riippumattomia yhtiöstä. Kaikki työvaliokunnan jäsenet ovat riippumattomia yhtiön suurimmista osakkeenomistajista.

Työvaliokunta ei kokoontunut vuoden 2012 aikana.

TOIMITUSJOHTAJA

Yhtiön hallitus nimittää yhtiön toimitusjohtajan sekä mahdollisen toimitusjohtajan sijaisen. Toimitusjohtajan tehtävänä on johtaa konsernin liiketoimintaa ja hallintoa yhtiöjärjestyksen, Suomen kulloinkin voimassa olevan osakeyhtiölain ja hallituksen ohjeiden mukaisesti. Hän vastaa hallitukselle tämän asettamien tavoitteiden, suunnitelmien, menettelytapojen ja päämäärien toteuttamisesta.

Yhtiön toimitusjohtaja ei kuulu hallitukseen, mutta hän osallistuu sen kokouksiin ja raportoi hallitukselle kuukausittain konsernin taloudellisesta tuloksesta, rahoitusasemasta, vakavaraisuudesta ja markkinatilanteesta. Hän myös esittelee tilinpäätöksen ja osavuosi-katsausten aineiston hallitukselle. Lisäksi toimitusjohtajan tulee raportoida hallitukselle, kuinka hallituksen päätökset on toimeen-

pantu ja mihin toimenpiteisiin ja tuloksiin ne ovat johtaneet.

Yhtiön toimitusjohtajana toimi Matti Perkonjoja 29.2.2012 asti. Hannu Kottonen aloitti toimitusjohtaja Hannu Kottonen 1.3.2012. Toimitusjohtajan tukena konsernin johtamisessa on konsernin johtoryhmä.

Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan pääpiirteet

SISÄISEN VALVONNAN VIITEKEHYS

HKScanin hallitus vastaa Yhtiön sisäisen valvonnan viitekehystä. Konsernin johdon vastuulla on tehokkaan sisäisen valvonnan ylläpito ja kehittäminen. Sisäisen valvonnan tavoitteena on pyrkiä varmistamaan lakien ja säännösten sekä konsernin arvojen ja sisäisten ohjeiden noudattaminen. Lisäksi sisäisen valvontajärjestelmän tavoitteena on tukea konsernin strategian mukaista toimintaa. Taloudellisen raportoinnin luotettavuus ja sen varmistaminen on kiinteä osa Yhtiön sisäisen valvonnan viitekehystä.

VALVONTAYMPÄRISTÖ

HKScanin sisäisen valvontaympäristön perustan muodostavat konsernin arvot ja ohjeistukset. Vuonna 2012 kehitettiin erityisesti sisäistä valvontaa, ja konsernin sisäisten ohjeistusten ja politiikkojen päivittämistä jatkettiin.

Hallitus ja erityisesti sen tarkastusvaliokunta seuraa konsernin taloudellista tilannetta ja valvoo konsernin taloudellisen raportoinnin laatua. Hallitus toteuttaa tehtävänsä mm. hyväksymällä konsernin riskienhallintapolitiikan ja määrittämällä sisäisen valvonnan

tavoitteet ja periaatteet. Konsernin toimitusjohtajan ja talousjohtajan vastuulla on taloudelliseen raportointiin liittyvän tehokkaan valvontaympäristön ylläpito ja kehittäminen.

Sisäinen tarkastus on HKScanissa johdon työväline valvonnan suorittamisessa. Tämän ohella yhtiön hallinto- ja lakiasiaintoiminta valvoo erityisesti toimintojen lainmukaisuutta. Hän raportoi suoraan toimitusjohtajalle. Vuoden 2010 lopussa aloitettiin sisäisen tarkastuksen kehittämisprojekti. Hallituksen päätöksen mukaisesti vuonna 2012 sisäinen tarkastus toteutettiin yhdessä ulkopuolisen yhteistyökumppanin kanssa, ns. co-sourcing-mallilla.

Sisäisen tarkastuksen tavoitteet nivELYTYVÄT kiinteästi yhtiön johtamisjärjestelmään, joka nojaa jatkuvan parantamisen periaatteen. Korjaavien ja ennalta ehkäisevien toimenpiteiden toteuttaminen on keskeinen osa koko prosessia.

RISKIENHALLINTA

HKScan-konsernissa riskienhallinnan tavoitteena on turvata edellytykset liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamiseksi ja toiminnan häiriöttömäksi jatkumiseksi. Konsernin riskit ovat luonteeltaan strategisia (esim. yrityskaupat), operatiivisia (esim. eläntaudit), taloudellisia (esim. valuuttakurssit ja korot) ja vahinkoriskejä (esim. onnettomuudet ja tuotantokatkot).

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat konsernin riskienhallinnan strategiasta ja periaatteista sekä strategisten tavoitteiden saavuttamista uhkaavien riskien hallinnasta. Operatiivisista riskeistä vastaavat segmentin johto ja ao. liiketoimintaprosessien ja konsernipro-sessien johtajat. Konsernin rahoitusjohtaja vastaa taloudellisten riskien hallinnasta ja konsernin vakuutusikäntöistä.

Yhtiössä on käytössä järjestelmällinen ERM-prosessi, joka sisältää yhtenäiset periaatteet ja systemaattiset käytännöt riskienhallinnalle. ERM-prosessin tavoitteena on edistää riskitietoisuutta HKScanissa ja riskien tehokasta hallintaa koko konsernin läpi sekä varmistaa, että johdolla ja hallituksella on riittävästi tietoa riskeistä päätöksentekonsa tueksi. ERM-prosessi on kiinteä osa johtamisjärjestelmää ja strategiapro-sessia. Konsernin riskienhallintapolitiikkaa sovelletaan HKScan-konsernin kaikissa liiketoimintaa harjoittavissa yhtiöissä.

Riskienhallinta on keskeinen osa konsernin taloudellisen raportoinnin prosessia. Konsernitasolla pyritään tunnistamaan ja arvioimaan vähintään vuosittain merkittävät riskit, jotka sisältyvät olennaisiin tase- ja tuloslaskelmaeriin sekä määrittämään avainkontrollit riskien ehkäisemiseksi.

Hallituksen jäsenten kokousaktiivisuus

Osallistuminen	Hallitus	Tarkastus- valiokunta	Nimitys- valiokunta	Palkitsemis- valiokunta	Työ- valiokunta
Juha Kylämäki	11/11	5/5	2/2	4/4	
Niels Borup	10/11	4/4		4/4	
Tero Hemmilä	9/11	5/5			
Matti Karppinen *	3/4	1/1			
Otto Ramel *	3/4				
Henrik Treschow	11/11			4/4	
Gunilla Aschan **	7/7	3/4			
Teija Andersen **	7/7			1/1	
Tiina Teperi-Saari			2/2		
Lars Gustafsson			2/2		

* Hallituksen jäsen 25.4.2012 asti. 1.1.-25.4.2012 hallitus kokoontui 4 kertaa.

** Hallituksen jäsen 27.4.2012 alkaen. 25.4.-31.12.2012 hallitus kokoontui 7 kertaa.

VALVONTATOIMENPITEET

Valvontatoimenpiteiden tavoitteena on varmistaa, että

- yhtiön liiketoimintaa johdetaan tehokkaasti ja kannattavasti
- yhtiön taloudellinen raportointi on paikkansa pitävää, läpinäkyvää ja luotettavaa
- yhtiö noudattaa lakeja ja määräyksiä sekä kaikkia sisäisiä periaatteita

Valvontatoimenpiteet voivat olla joko manuaalisia tai automatisoituja järjestelmäkontroleja. Esimerkkejä taloudellisen raportoinnin luotettavuuden varmistavista kontroleista ovat mm. täsmäytykset, hyväksymiset, tarkastukset, analysoinnit ja vaarallisten työyhdistemien eliminointi.

Konsernin taloushallinto on määrittänyt riskiarvioinnin kautta talousraportoinnin kannalta keskeiset kontrollit, jotka kattavat taloudellisen raportointiprosessin. Kontrollien toteuttamisesta ja tehokkuudesta vastaavat segmenttien taloushallinnot. Konsernissa on käytössä itsearviointiprosessi, jolla pyritään varmistamaan taloudelliseen raportointiin liittyvien kontrollien toiminta ja tehokkuus. Konsernin merkittävimmät tytäryhtiöt raportoivat vuosittain avainkontrolliensa tehokkuudesta konsernin talousjohdolle. Kontrollien tehokkuuden varmistamisen lisäksi itsearvioinnilla pyritään löytämään mahdolliset kontrollipuutteet ja kehitystarpeet.

SEURANTA

Konsernin tuloksen kehittymistä seurataan kuukausiraportoinnin avulla hallituksen ja konsernin johtoryhmän kokouksissa. Tarkastusvaliokunta arvioi ja hallitus hyväksyy kaikki osavuosisikatsaukset ja tilinpäätökset ennen niiden julkistamista markkinoille. Lisäksi tilintarkastajat raportoivat vuosittain tarkastusvaliokunnalle tarkastussuunnitelmistaan ja kvartaaleittain tarkastusten perusteella tehdyistä havainnoista sekä sisäisen valvonnan toimivuudesta. Tarkastusvaliokunta puolestaan arvioi tilintarkastajien työn laadun sekä riippumattomuuden vuosittain.

Vuoden 2012 aikana jatkettiin sisäisen valvonnan viitekehyksen kehittämistä. Se kattaa mm. sisäisten ohjeiden päivittämisen, konserniprosessien täsmentämisen ja eri toimielinten työjärjestysten laatiminen. Työn tuloksista raportoidaan hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja konsernin johtoryhmälle.

Riskienhallinta

HKScan-konsernissa riskienhallinnan tavoitteena on turvata edellytykset liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamiseksi ja toiminnan häiriöttömäksi jatkumiseksi.

Riskienhallinta on organisoitu osaksi HKScanin johtamisjärjestelmää, ja se perustuu riskien tunnistamiseen, arviointiin ja raportointiin yhtenäisellä tavalla koko konsernissa. Yhtiö on toteuttanut järjestelmällisen ERM-prosessin, jonka tarkoituksena on edistää riskitietoisuutta ja riskien tehokasta hallintaa koko konsernin läpi sekä varmistaa, että johdolla ja hallituksella on riittävästi tietoa riskeistä päätöksenteon tueksi. Hallituksen hyväksymät riskikäytännöt ovat käytössä HKScan-konsernin kaikissa liiketoimintaa harjoittavissa yhtiöissä.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat konsernin riskienhallinnan strategiasta ja periaatteista sekä strategisten tavoitteiden saavuttamista uhkaavien riskien hallinnasta. Operatiivisista riskeistä vastaavat ao. liiketoimintaprosessin ja konserniproessien johtajat. Konsernin rahoitusjohtaja vastaa taloudellisten riskien hallinnasta ja konsernin vakuutus käytännöistä.

HKScanissa riskit on jaettu neljään pääryhmään: strategiset riskit, operatiiviset riskit, taloudelliset riskit ja vahinkoriskit. Strategisia riskejä arvioidaan osana vuosittaista strategiaproessia ja suurten liiketoimintaa koskevien päätösten yhteydessä. Taloudellisia riskejä ja vahinkoriskejä pyritään minimoimaan näitä varten laadituilla poliitikoilla ja toimintaohjeilla. Operatiivisia riskejä arvioidaan paitsi osana vuosittaisia suunnitelmia niin myös osana päivittäistä liiketoimintaa.

HKScanin merkittävimmät riskit

STRATEGISET RISKIT

Vaihtelut raaka-aineiden saatavuudessa ja hinnoissa

HKScanin tuotteiden valmistuksessa tarvittavien raaka-aineiden kuten rehun, sian-, siipikarjan- ja naudanlihan hinnat ja saatavuus vaihtelevat. Rehun ja raaka-aineiden maailmanlaajuinen ylituotanto alentaa raaka-aineiden hintoja ja lisää niiden saatavuutta, kun taas alituotanto johtaa raaka-aineiden heikompaan saatavuuteen ja niiden hintojen nousuun. Taloudelliset suhdannevaihtelut ja EU:n yhteinen maatalouspolitiikka sekä kaupan esteiden ja tukien muutokset vaikuttavat pitkän aikavälin kysyntään ja tarjontaan.

Tarjontaan nopeasti vaikuttavat tekijät, kuten eläintautiepidemiat, voivat tilapäisesti häiritä kysynnän ja tarjonnan tasapainoa. Yhtiön vähittäiskaupalle myymien tuotteiden hinnat on sovittu useaksi kuukaudeksi eteenpäin Suomessa, Ruotsissa ja Baltiassa eikä näissä tilanteissa raaka-aineiden hinnan nousua kyetä siirtämään tuotteiden hintoihin tarpeeksi nopeasti. Raaka-aineiden hinnan nousun siirtäminen tuotteiden hintoihin voi olla vaikeaa myös tilanteissa, joissa hintoja ei ole sovittu etukäteen.

Kiristynyt kilpailu lihateollisuudessa ja päivittäistavaramarkkinoiden jatkuva muuttuminen

Eri toimijoiden välisen kilpailun lisäksi HKScanin toiminta-alueilla vähittäiskaupatut ovat kasvavassa määrin tulleet kilpailemaan elintarvikemarkkinoille omilla tuotteillaan ja tuotemerkeillään. Paikallisten kilpailijoiden ohella kilpailua kiristävät myös kansainväliset yhtiöt ja edullisemmän tuotantokustannustason maissa toimivat yhtiöt. Yhtiö varautuu kiristyvään kilpailuun esimerkiksi brändien ja innovaatioiden, ydinprosessiensä tehokkuuden, tuotteiden korkean laadun, toimitusvarmuuden, tuottajan tuntemisen sekä konsernin synergioiden entistä paremman hyödyntämisen kautta.

Toimintojen sopeuttaminen mahdollisiin lainsäädännön tai muiden säädösten muutoksiin ja riippuvuus viranomaisista

HKScanin toimintaa sääntelee sen maan lainsäädäntö, joissa yhtiö kulloinkin toimii. Lisäksi yhtiön toimintaan vaikuttaa alueellinen ja ylikansallinen sääntely, kuten EU-lainsäädäntö. Yhtiön johdon näkemyksen yhtiö täyttää tällä hetkellä lainsäädännön ja muun sääntelyn vaatimukset. Lainsäädäntö ja muu sääntely sekä näiden tulokset voivat kuitenkin muuttua, eikä yhtiö voi taata, että se ilman olennaisia toimenpiteitä täyttäisi tällaiset muuttuneet vaatimukset. Yhtiö on toiminnassaan riippuvainen myös toimintamaiden viranomaisista. Viranomaismenettelyt voivat myös huomattavasti vaihdella yhtiön eri toiminta-alueilla.

Yritysosot ja hankittujen liiketoimintojen integrointi

Osana liiketoimintansa kehittämistä HKScan voi ostaa joko nykyisillä markkina-alueillaan tai uusilta maantieteellisiltä alueilta yrityksiä, jotka parantavat sen kilpailuasemaa. Yritysostoihin liittyviin riskeihin kuuluvat potentiaaliset tuntemattomat vastuut, mahdollinen kyvyttömyys integroida ja johtaa ostettuja liiketoimintoja ja henkilöstöä sekä riski siitä, että suurtuotannon edut tai synergiat eivät toteudu. Lisäksi toimialan keskittymisen ulkopuolelle jääminen voisi vahingoittaa HKScanin strategista kilpailuasemaa. Toiminnan laajentaminen uusille maantieteellisille alueille saattaa myös aiheuttaa ongelmia valuuttakurssien vaihteluihin, viranomaisvaatimusten odottamattomiin muutoksiin, paikallisten lakien ja määräysten muutoksiin ja noudattamiseen sekä poliittisiin riskeihin liittyen.

OPERATIIVISET RISKIT

Eläintaudit

Eläintautien, kuten lintuinfluenssan, Newcastle'n taudin, suu- ja sorkkataudin tai BSE:n, leviäminen voi vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan ja tuotteiden kysyntään. Eläintaudit saattavat vaikuttaa kuluttajien käyttäytymiseen pitkäaikaisesti, vaikka HKScanin johto uskookin, että kulutus yleensä normalisoituu kohtuullisessa ajassa eläintautihavainnon jälkeen. Eläintautiriskiä tasoittaa jonkin verran kulutuksen siirtyminen yhtiön muihin lihatuoteryhmiin. Täysin integroidussa arvoketjussa kuten osassa yhtiön Baltian toimintoja eläintautihavainto voisi pahimmassa tapauksessa tilapäisesti katkaista raaka-aineiden saannin, jos korvaavia raaka-ainelähteitä ei ole saatavilla esimerkiksi tuomalla niitä ulkomailta.

Riippuvuus tuotantolaitoksista ja jakeluketjujen häiriöttömästä toiminnasta

HKScan on riippuvainen tuotantolaitostensa ja jakelukeskuksiensa keskeyttämättömästä toiminnasta. Jos yhtiön keskeinen tuotantolaitos tuhoutuu tai suljetaan mistä tahansa syystä tahansa, jos sen laitteisto vahingoittuu merkittäväällä tavalla taikka jos tuotannossa tapahtuu muita vakavia häiriöitä, tästä todennäköisesti aiheutuu viivästyksiä HKScanin kykyyn valmistaa ja jakaa tuotteitaan aikataulun mukaisesti. Tuotteesta riippuen HKScanin voi olla mahdollista siirtää tuotantoa muihin toimipaikkoihin, jolloin merkittävät häiriöt toiminnassa vältetään, mutta joissakin tuoteryhmissä tällaisten tuotantoon liittyvien muutosten toteuttaminen voi olla vaikeampaa. Ne saattavat johtaa merkittäviin viivästyksiin tuotteiden toimituksessa ja myynnin menettämiseen sekä aiheuttaa lisäkustannuksia ennen vakuutuskorvausten saamista.

Yhtiön toiminnalle on ominaista tilausten hyvin lyhyet toimitusajat. Lyhyt toimitusaika lisää toimivan ja varman tilaus- ja toimitusketjun merkitystä sekä korostaa tarvetta kyetä ennakoimaan kulut-

tajien käyttäytymistä. Samoin logistiikan järjestelmien ja muiden teknisten järjestelmien toimintavarmuuden merkitys on korkea. Jos jakelukeskukset mistä tahansa syystä vaurioituvat, tuhoutuvat tai joutuvat pois käytöstä tai jos jakelukeskuksissa olevat tuotteet kärsivät merkittäviä vahinkoja, HKScan joutuu kehittämään vaihtoehdoisen tavan toimittaa tuotteet asiakkailleen, kunnes vahingoittunut jakelukeskus saadaan käyttöön.

Tuotteiden mahdolliset laatuongelmat

Elintarvikkeiden turvallisuusriskit liittyvät raaka-aineiden puhtautteen (jäätävät, vieraat aineet), tuotteiden terveellisyyteen, pakkausmateriaalien elintarvikekelvopuuteen ja mikrobiologiseen puhtautteen. Erityistä huomiota kiinnitetään ruokamyrkytystä aiheuttavien bakteerien ehkäisyyn ja valvontaan. Tiukan omavalvonnan lisäksi kaikkien alan toimijoiden laitokset koko arvoketjussa ovat tarkan viranomaisvalvonnan kohteena. HKScanin tiukasta vaatimustasosta ja sisäisestä valvonnasta huolimatta yhtiöllä ei voi olla täyttä varmuutta koko arvoketjun riskittömästä hallinnasta. Tuoteturvallisuuden tai tuotevastuuseen liittyvän riskin toteutuminen voi vaikuttaa olennaisesti yhtiön tuotteiden kysyntään asiakkaiden ja kuluttajien keskuudessa.

Riippuvuus ammattitaitoisesta johdosta ja henkilöstöstä

HKScanin menestys on olennaisesti riippuvainen yhtiön johdon ja muun henkilöstön ammattitaidosta, yhtiön kyvystä sitouttaa nykyinen johto ja muu henkilöstö sekä palkata uutta, ammattitaitoista henkilöstöä myös tulevaisuudessa.

HKScan on myös haavoittuvainen arvoketjuun tai yhtiön toimintaan mahdollisesti kohdistuvien laillisten tai laittomien lakkojen vuoksi. Riskejä lievennetään kehittämällä työhyvinvointia ja vaihtoehtoisia toimitusrakenteita ja -prosesseja.

VAHINKORISKIT

Ennalta arvaamattomat seikat

Luonnonkatastrofit, tulipalot, bioterrorismi, sabotaasit, pandemiat, poikkeukselliset sääolot tai muut yhtiön kontrollin ulkopuolella olevat tekijät voivat haitata tuotantoeläinten terveyttä ja kasvua taikka häiritä yhtiön toimintoja sähkökatkosten, tuotanto- ja omaisuusvahinkojen, jakeluketjuhäiriöiden tai muiden syiden vuoksi.

TALOUDELLISET RISKIT

Rahoitusriskit

Rahoitusriskeillä tarkoitetaan rahoitusmarkkinoilla tapahtuvia epäsuotuisia muutoksia, joiden seurauksena yhtiön tuloksen kertyminen voi heikentyä ja kassavirrat voivat supistua. Yhtiön rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on rahoituksen keinoin suojata yhtiön suunniteltu tuloskehitys ja oma pääoma sekä turvata konsernin maksuvalmius kaikissa olosuhteissa.

Pääsääntöisesti HKScanin rahoitus hankitaan emoyhtiön kautta ja konsernirahoitus järjestää tytäryhtiöiden rahoituksen kunkin yhtiön paikallisessa valuutassa konsernin sisäisillä lainoilla.

Konsernin ulkoinen ja sisäinen rahoitus on keskitetty konsernin rahoitustoimintaan. Osa konsernin voitoista ja kuluista on ulkomaan valuutoissa. Lisäksi jotkin investoinnit ja tulot ovat ulkomaan valuutoissa. Näin ollen ulkomaan vaihtokurssien vaihtelu vaikuttaa konserniin. Suurimmat valuuttariskit yrityksen liiketoiminnassa liittyvät euroon, Ruotsin kruunuun, Puolan zlotyyn, Yhdysvaltain dollariin ja Japanin jeniin. HKScan-konsernin yhtiöiden suurimmat omat pääomat ovat euroina, Ruotsin kruunuina, Puolan zlotyina ja Tanskan kruunuina. Konsernin rahoitusriskit on esitelty tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedossa 25.

Analyytikot

Pankkiiriliikkeitä, jotka analysoivat HKScania sijoituskohteena.

HKScan Oyj ei vastaa analyyseissä esitetyistä arvioista.

Carnegie Investment Bank AB, Finland Branch

Marie Nemlander
puh. (09) 6187 1236
etunimi.sukunimi@carnegie.fi

Danske Bank Markets

Kalle Karppinen
puh. 010 236 4794
etunimi.sukunimi@danskebank.com

Evli Pankki Oyj

Antti Kansanen
puh. (09) 4766 9149
etunimi.sukunimi@evli.com

Handelsbanken Capital Markets

Robin Santavirta
puh. 010 444 2483
etunimi.sukunimi@handelsbanken.fi

Inderes Oy

Sauli Vilén
puh. 010 219 4690
etunimi.sukunimi@inderes.com

Nordea Markets

Rauli Juva
puh. (09) 1655 9944
etunimi.sukunimi@nordea.com

Pohjola Markets

Niclas Catani
puh. 010 252 8780
etunimi.sukunimi@pohjola.com

SEB Enskilda

Jutta Rahikainen
puh. (09) 6162 8713
etunimi.sukunimi@seb.fi

HKSCAN OYJ

(Pääkonttori, konsernin johto ja konsernihallinto)
PL 50 (Lemminkäisenkatu 48)
20521 Turku

PL 49 (Väinö Tannerin tie 1)
01511 Vantaa

puh. 010 570 100
faksi 010 570 6146
etunimi.sukunimi@hkscan.com
www.hkscan.com

SUOMI

HK RUOKATALO OY

Tuotanto, myynti ja markkinointi Suomessa
(Pääkonttori ja hallinto)
PL 50 (Lemminkäisenkatu 48)
20521 Turku

(Yhtiön johto ja hallinto)
PL 49 (Väinö Tannerin tie 1)
01511 Vantaa

puh. 010 570 100
faksi 010 570 6146
etunimi.sukunimi@hkruokatalo.fi
www.hkruokatalo.fi

RUOTSI

SCAN AB

Tuotanto, myynti ja markkinointi Ruotsissa
(Pääkonttori)
Box 30223 (Lindhagensgatan 126)
SE-104 25 Stockholm, Sverige
puh. +46 771 510 510
info@scan.se
www.scan.se
www.sweden.hkscan.com

TANSKA

ROSE POULTRY A/S

Siipikarjanlihan tuotanto, myynti ja markkinointi Tanskassa
Tværmosevej 10
DK- 7830 Vinderup, Danmark
puh. +45 9995 9595
rose@rosepoultry.dk
www.rosepoultry.dk

BALTIA

AS RAKVERE LIHAKOMBINAAT

Tuotanto, myynti ja markkinointi Baltiassa
Roodevälja küla, Sõmeru vald
EE-44207 Lääne-Virumaa, Estonia
puh. +372 32 29221
faksi +372 32 29300
etunimi.sukunimi@rlk.ee
rlk@rlk.ee
www.rlk.ee

AS TALLEGG

Tuotanto, myynti ja markkinointi Baltiassa
Saha tee 18, Loo
EE-74201 Harju maakond, Estonia
puh. +372 6 107 012
faksi +372 6 107 060
etunimi.sukunimi@tallegg.ee
tallegg@tallegg.ee
www.tallegg.ee

PUOLA

SOKOLÓW S.A.

Tuotanto, myynti ja markkinointi Puolassa
Aleja 550-lecia 1
08-300 Sokolów Podlaski, Poland
puh. +48 25 640 82 00
faksi +48 25 787 61 32
www.sokolow.pl

SOKOLÓW S.A. - Head Office in Warsaw

22B Bukowińska Str.
02-703 Warsaw, Poland
puh. +48 22 525 82 50
faksi +48 22 525 82 91
marketing@sokolow.pl