



# **HKSCAN**

**Tervetuloa**

# HKSCAN

## Puolivuosikatsaus Q2/2017

Talousjohtaja Tuomo Valkonen  
Tiedotustilaisuus 19.7.2017, Vantaa

# Haasteet jatkuivat – toiminnan uudelleenjärjestelyt päätökseen



# HKScan-konserni Q2/2017

- Konsernin liikevaihto laski
  - Liikevaihto laski kaikilla markkinoilla Baltiaa lukuun ottamatta
- Konsernin liikevoitto pieni
  - Erityisesti Suomen, mutta myös Ruotsin liikevoitto jäi jälkeen
  - Tanska onnistui pienentämään liiketappiotaan ja Baltia säilyi edellisvuoden tasolla
  - Ylimääräiset konsultointikulut ja Rauman käynnistyskulut vaikuttivat tulokseen negatiivisesti
- Konsernin rahavirta ennen investointeja parani hieman
  - Käyttöpääoma parani – varastot pienenivät Q1:sta ja olivat edellisvuoden tasolla
- Raportoitu liikevoitto sisältää merkittäviä kulukirjauksia, jotka vaikuttavat vertailukelpoisuuteen

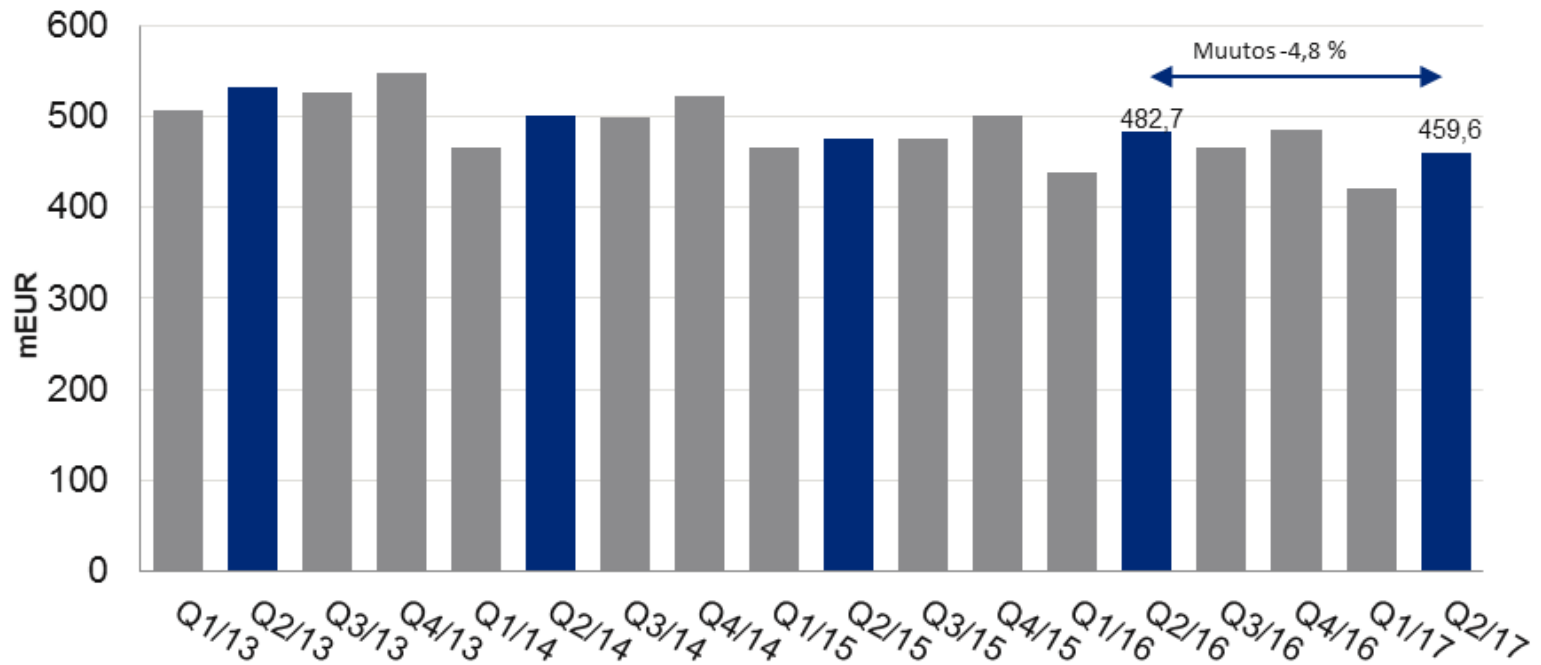
- Positiivista
  - Kaikki markkina-alueet: ateriakomponenttien myynti kehittyi positiivisesti
  - Ruotsi: naudanlihan myynti elpyi
  - Suomi: sianlihatase ja sianlihan kate paranivat, markkina-osuus kasvoi hieman laskevassa markkinassa, Rauman tuotantolinjojen testaus aloitettu
  - Tanska: tuotannon tehokkuus parani edelleen, vienti suhteellisen hyvällä tasolla
  - Baltia: sian- ja siipikarjanlihan katteet elpyivät

- Negatiivista
  - Kylmä sää viivästytti grillikauden alkua
  - Kaikki markkina-alueet: vaikeuksia prosessoiduissa tuotteissa – makkaroiden ja leikkeleiden myyntimäärät sekä –hinnat heikkenivät
  - Ruotsi: markkinaosuuden menetys jatkui vaikkakin hidastui, markkinakasvu jatkui
  - Suomi: naudan niukkuus, myyntihintojen lasku
  - Tanska: kotimaan myynti heikkeni – tuoremyynnin kasvu ei kompensoinut pakastemyynnin pienenemistä
  - Baltia: Afrikkalainen sikarutto rajoittaa edelleen myyntiä ja lisää käsittelykuluja

# HKScan-konserni Q2/2017

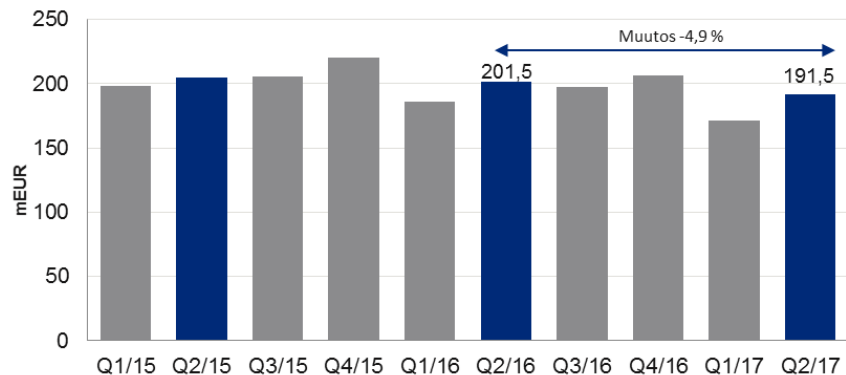
EUR (milj.)	Q2/2017	Q2/2016	Q1-Q2/2017	Q1-Q2/2016	2016
Liikevaihto	459,6	482,7	880,3	921,8	1 872,9
Liikevoitto	-10,5	1,7	-17,3	-2,6	9,7
Liikevoitto-%	-2,3 %	0,4 %	-2,0 %	-0,3 %	0,5 %
Voitto ennen veroja	-12,6	0,2	-20,8	-7,1	0,9
- % liikevaihdosta	-2,7 %	0,0 %	-2,4 %	-0,8 %	0,0 %
Tilikauden voitto	-11,3	-0,2	-18,3	-9,6	-3,6
Vertailukelpoinen liikevoitto	-1,2	2,2	-8,0	-0,9	13,2
- % liikevaihdosta	-0,3 %	0,5 %	-0,9 %	-0,1 %	0,7 %
Vertailukelpoinen voitto ennen veroja	-3,3	0,7	-11,6	-5,4	4,4
- % liikevaihdosta	-0,7 %	0,1 %	-1,3 %	-0,6 %	0,2 %
Tulos/osake (EPS), euroa	-0,22	-0,01	-0,36	-0,18	-0,10
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja, %	-0,3 %	1,3 %	-0,3 %	1,3 %	2,1 %
Vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) ennen v	1,6 %	3,7 %	1,6 %	3,7 %	2,7 %
Nettovelkaantumisaste, %	46,8 %	38,6 %	46,8 %	38,6 %	33,5 %
Henkilöstö keskimäärin kuukausien lopun keskiarvona			7 367	7 341	7 319

# Konsernin liikevaihto

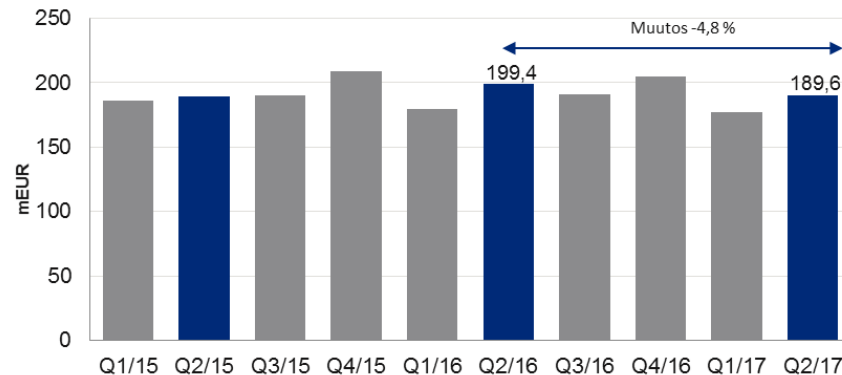


# Liikevaihto markkina-alueittain

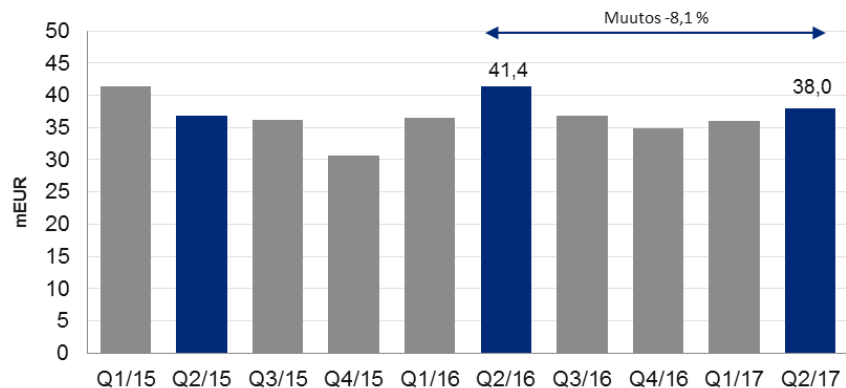
## Ruotsi



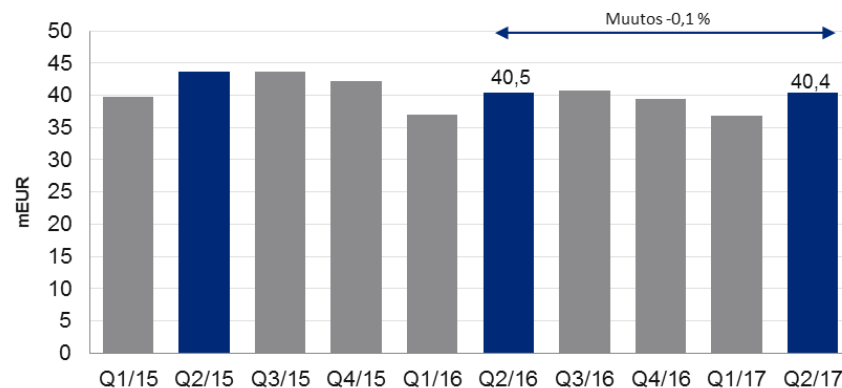
## Suomi



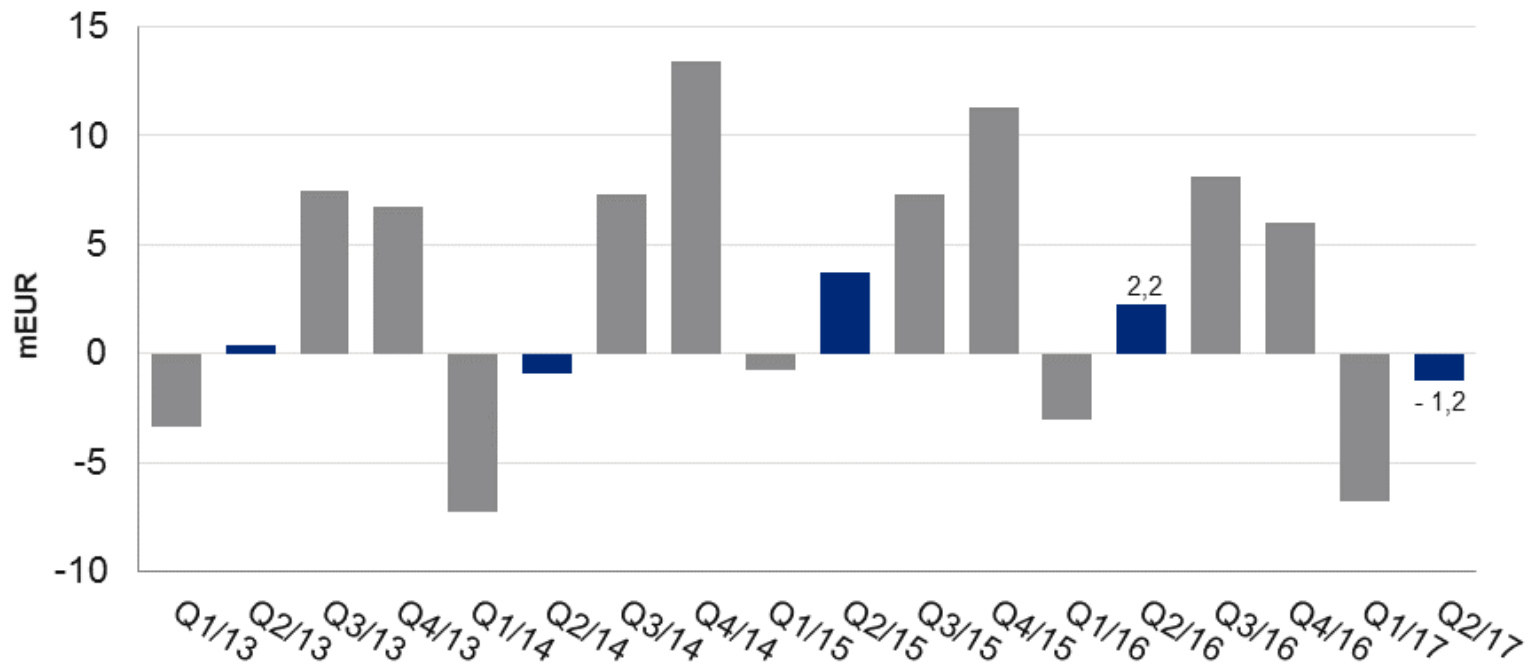
## Tanska



## Baltia



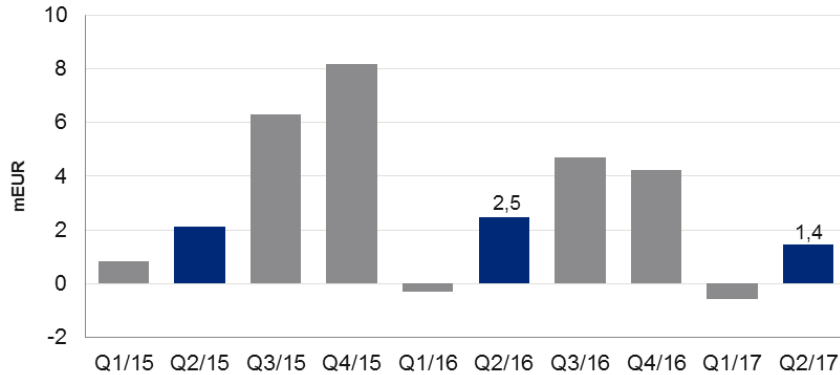
# Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto



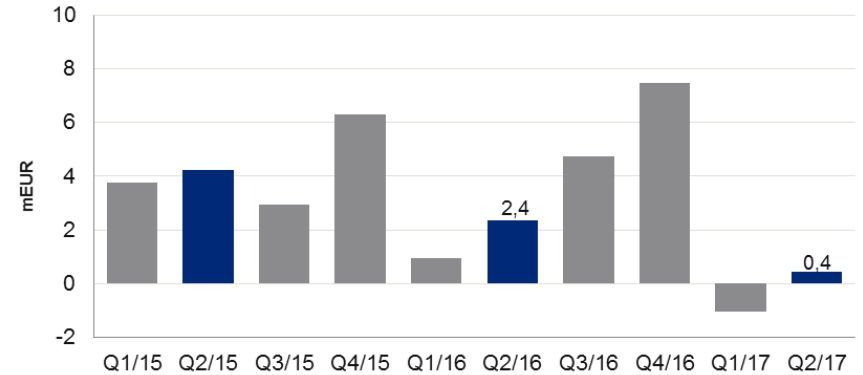


# Vertailukelpoinen liikevoitto markkina-alueittain\*

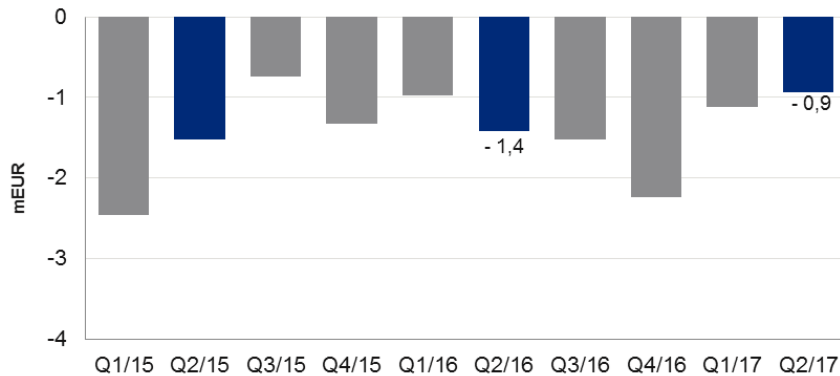
## Ruotsi



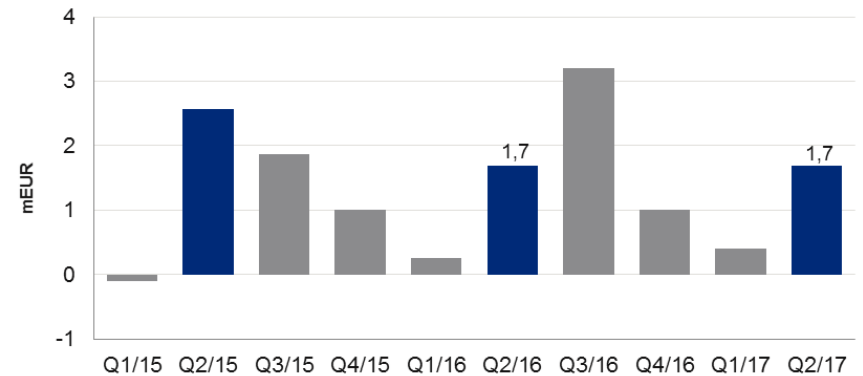
## Suomi



## Tanska

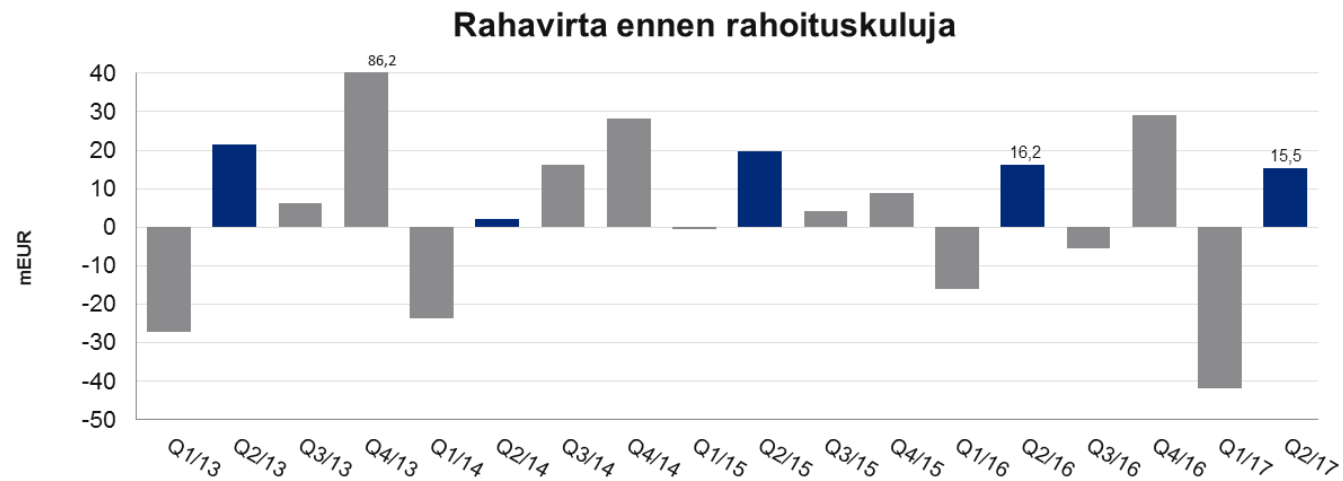
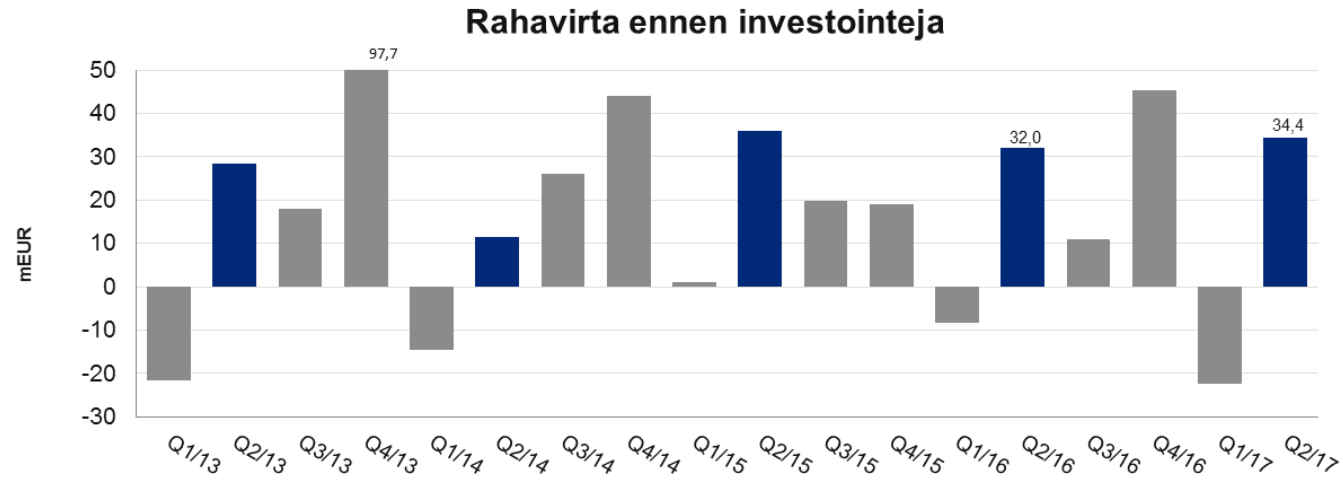


## Baltia



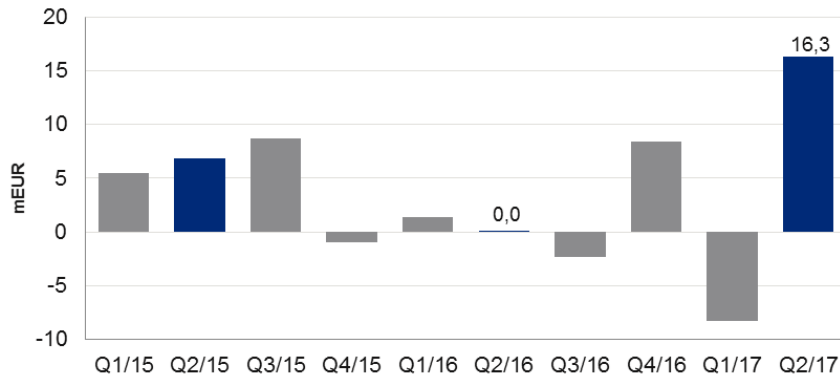
\* Oikaistut luvut, markkina-alueiden sisäinen myynti ja kate eliminoitu.

# Konsernin rahavirta

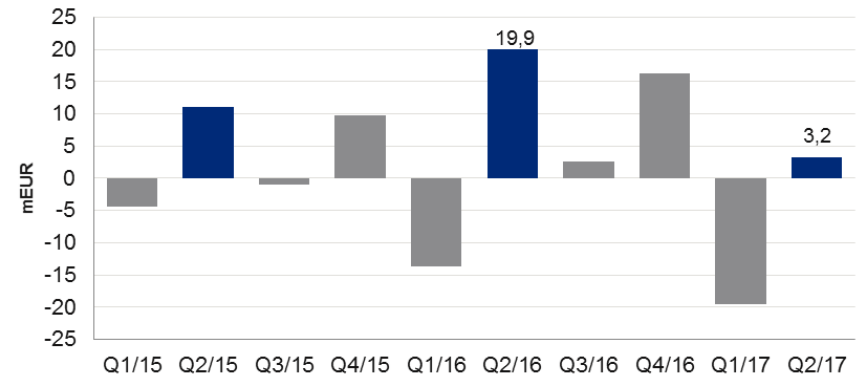


# Rahavirta ennen rahoituskuluja markkina-alueittain

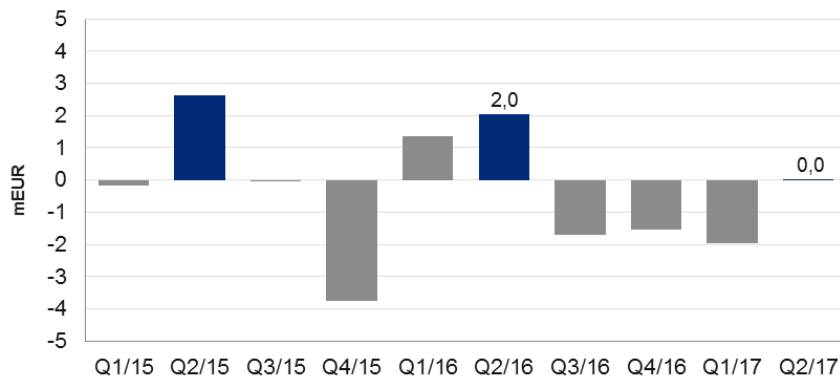
## Ruotsi



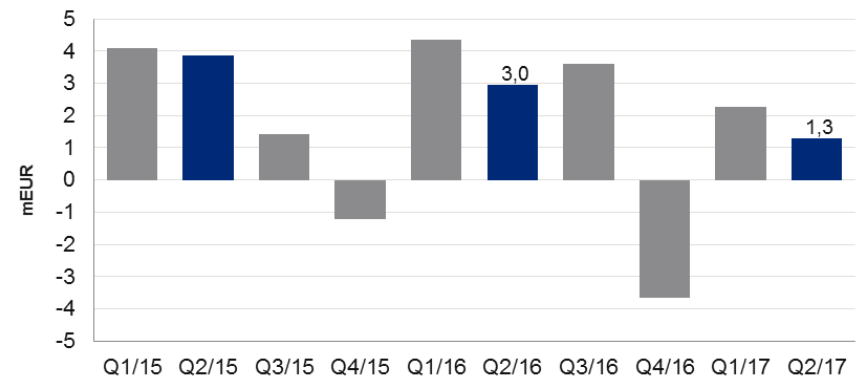
## Suomi



## Tanska

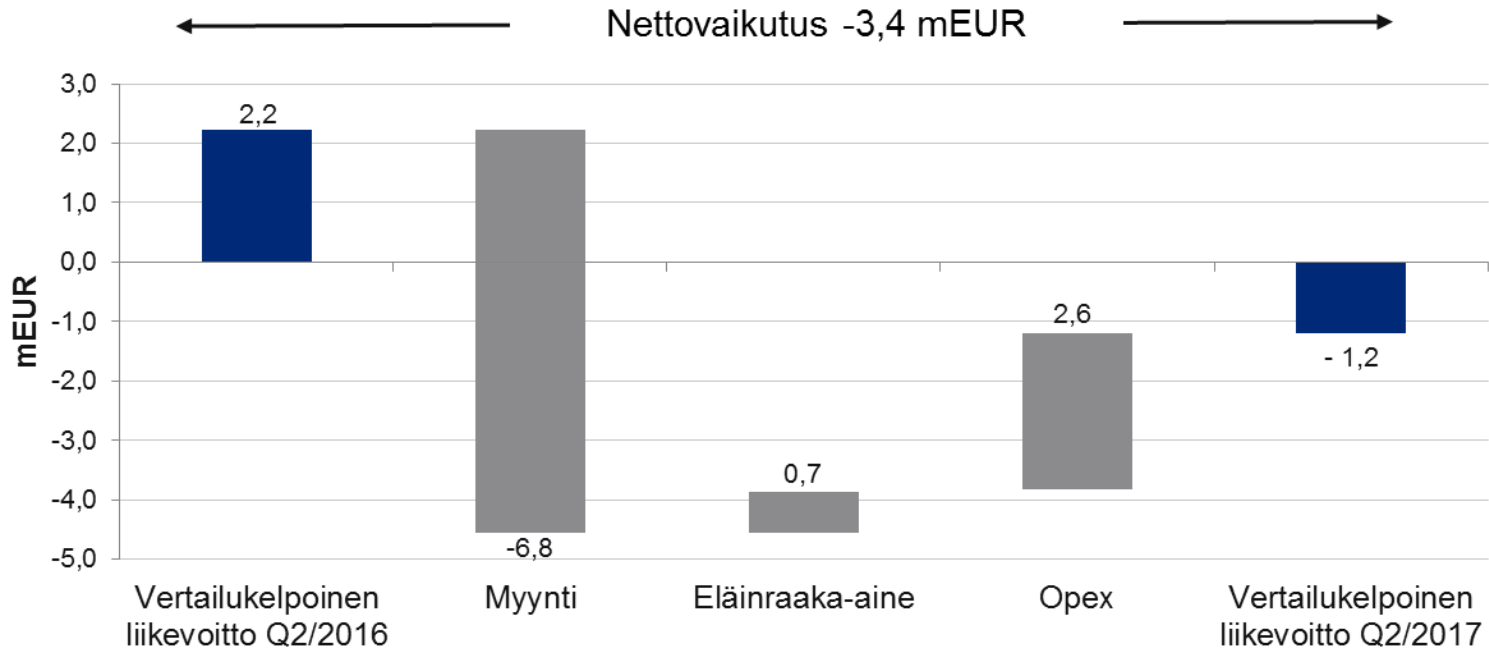


## Baltia



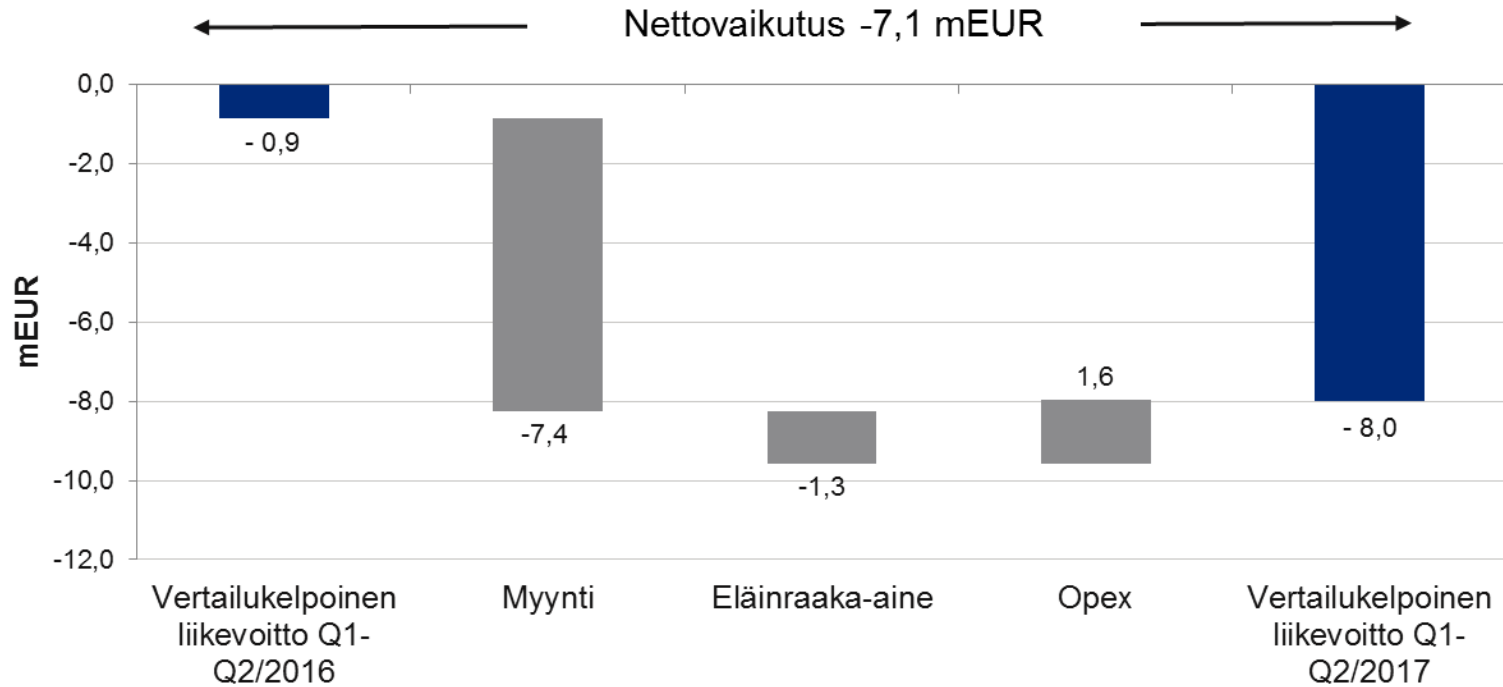
# Konsernin liikevoitto

Q2/2016 vs Q2/2017

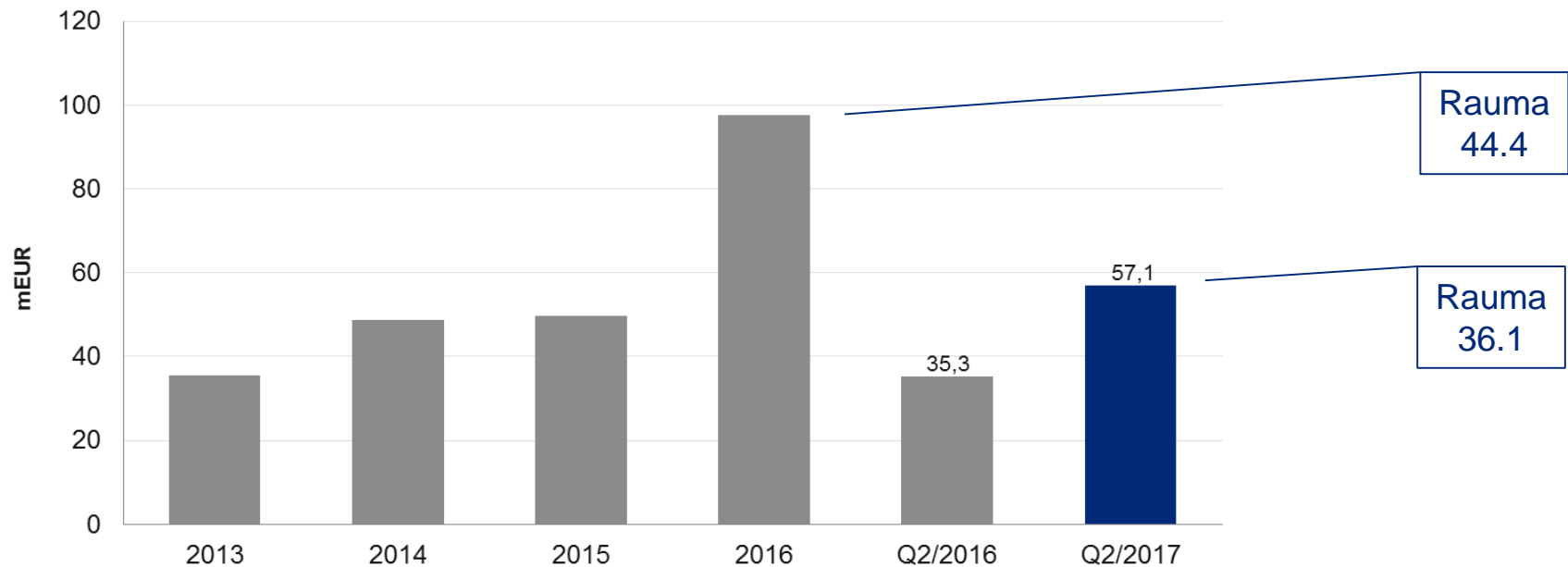


# Konsernin liikevoitto

## Q1-Q2/2016 vs Q1-Q2/2017



# Konsernin investoinnit





# Tulokset

## HKScan taloudelliset tavoitteet

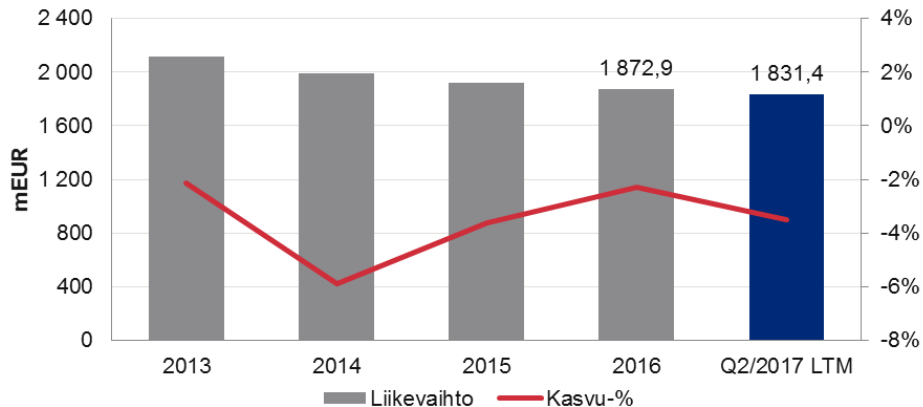
**Liikevoitto:**  
yli 4 %

**Sijoitetun  
pääoman tuotto  
(ROCE):** yli 12 %

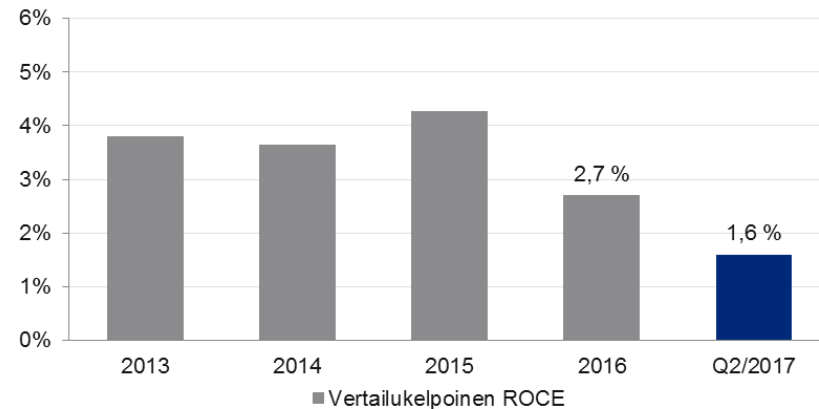
**Nettovelkaantumisaste:**  
alle 100 %

**Osinkopolitiikka:**  
vähintään 30 %  
voitosta

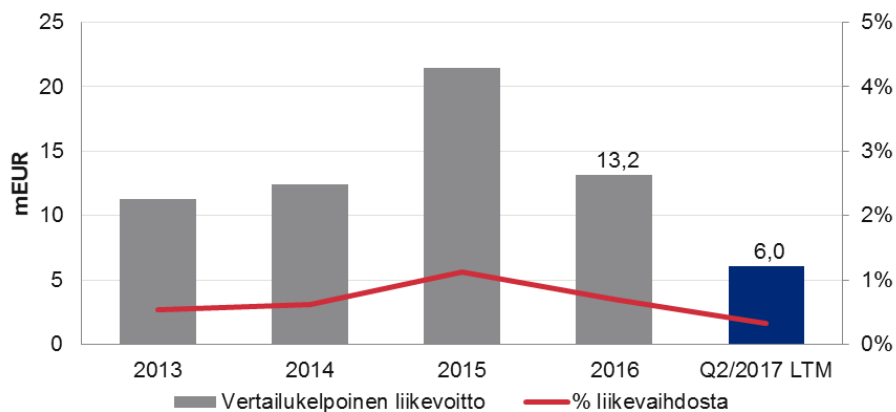
### Liikevaihto



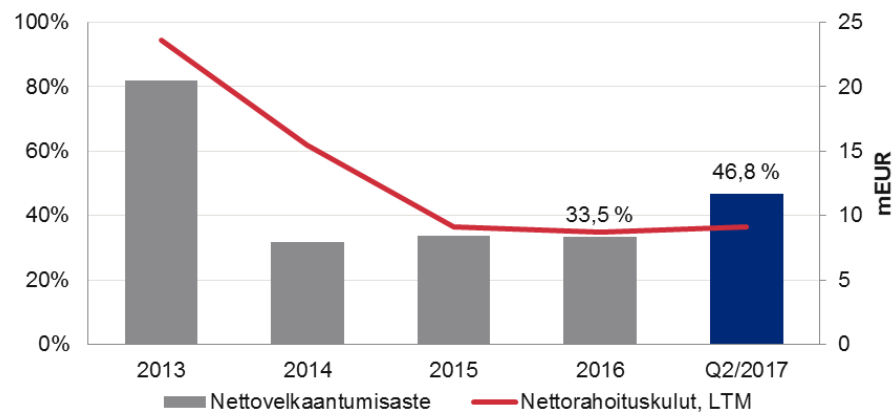
### ROCE



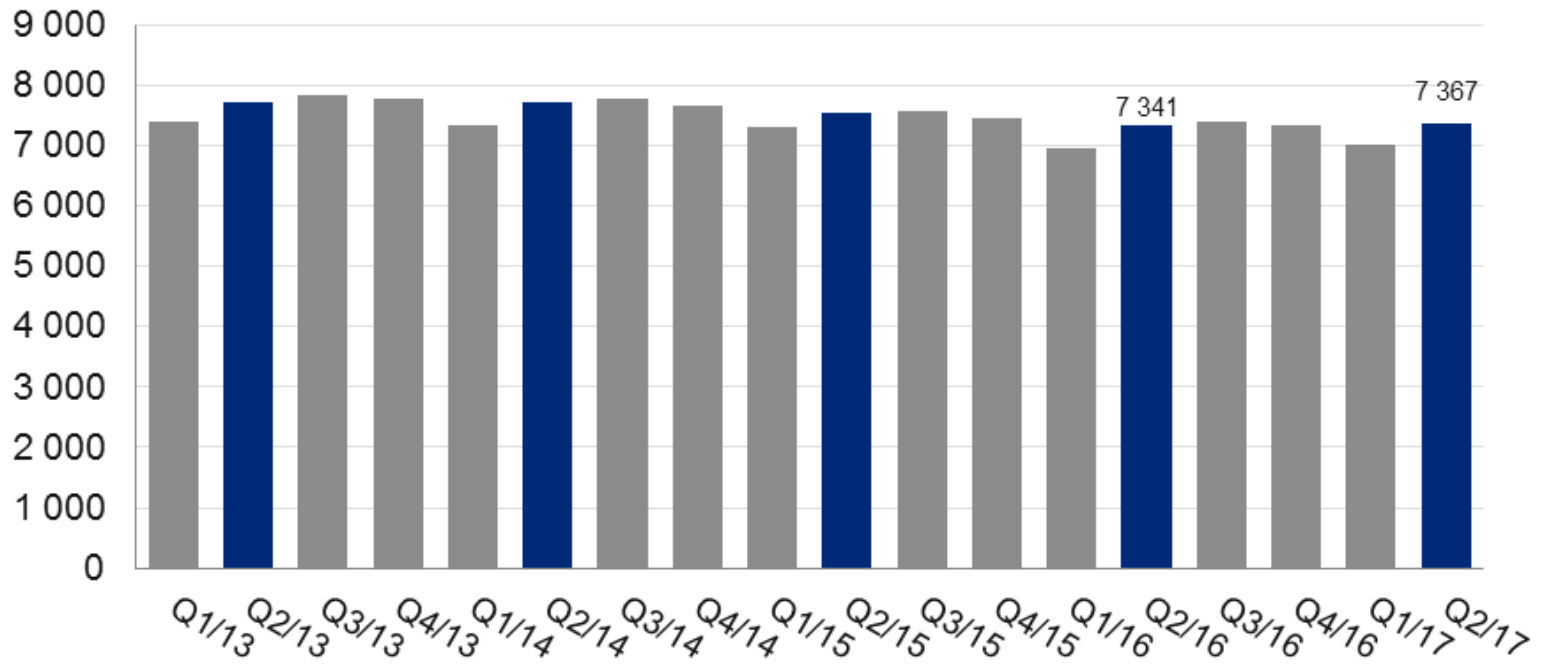
### Vertailukelpoinen liikevoitto



### Nettovelkaantumisaste

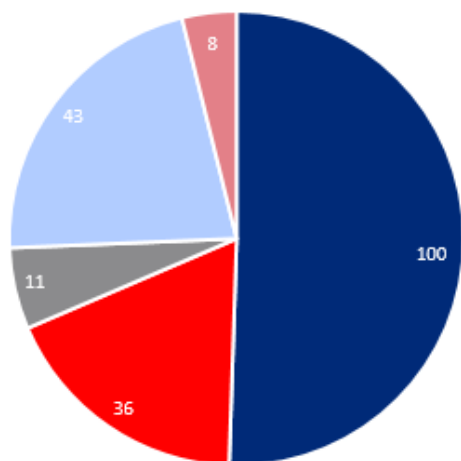


# Henkilöstö



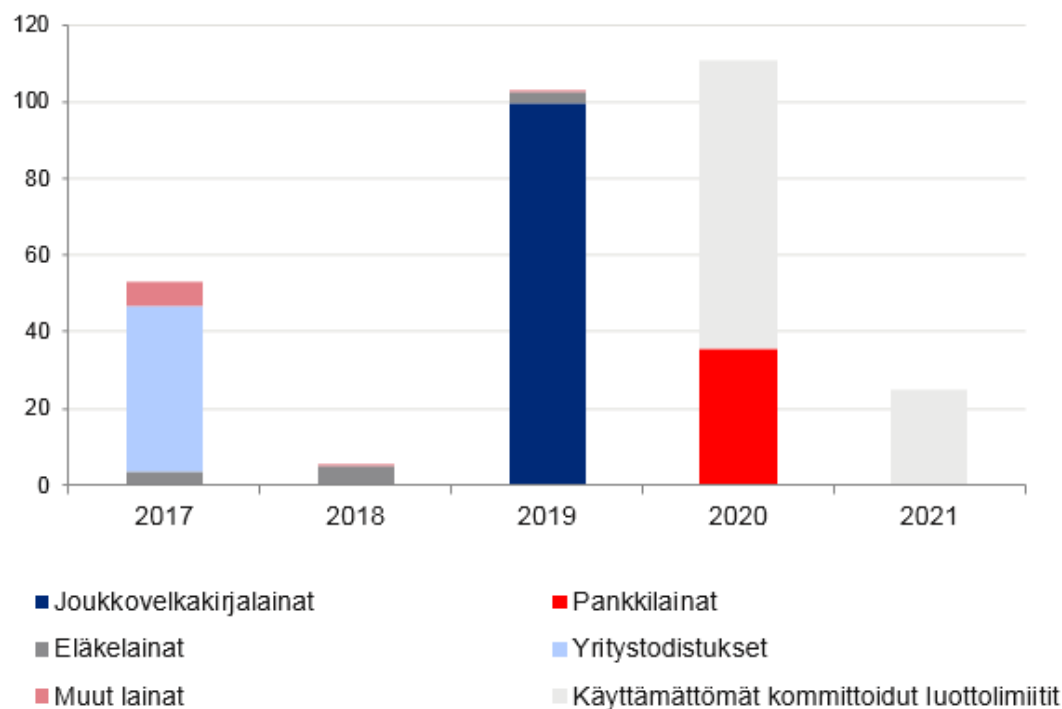
# Korollinen velka ja erääntymisjakauma

## Korollinen velka lainalajeittain



Korollinen  
velka  
yhteensä:  
197,3 mEUR

## Korollisten velkojen erääntymisjakauma



# Arvio vuodelle 2017 (tarkennettu 12.7.2017)

---

- HKScan Oyj arvioi, että vuoden 2017 vertailukelpoinen liikevoitto jää alle edellisvuoden (13,2 miljoonaa euroa).
  - Syy tarkennettuun arvioon on Ruotsin ja Suomen markkina-alueiden odotettua heikompi myynti sekä kannattavuus. Lisäksi Rauman uuden siipikarjatuotantolaitoksen käynnistyskulut rasittavat kannattavuutta vuonna 2017 aiemmin kerrotun mukaisesti.
  - Aiempi arvio: HKScan pyrkii pääsemään vuoden 2016 vertailukelpoiseen liikevoittoon (13,2 milj. euroa).

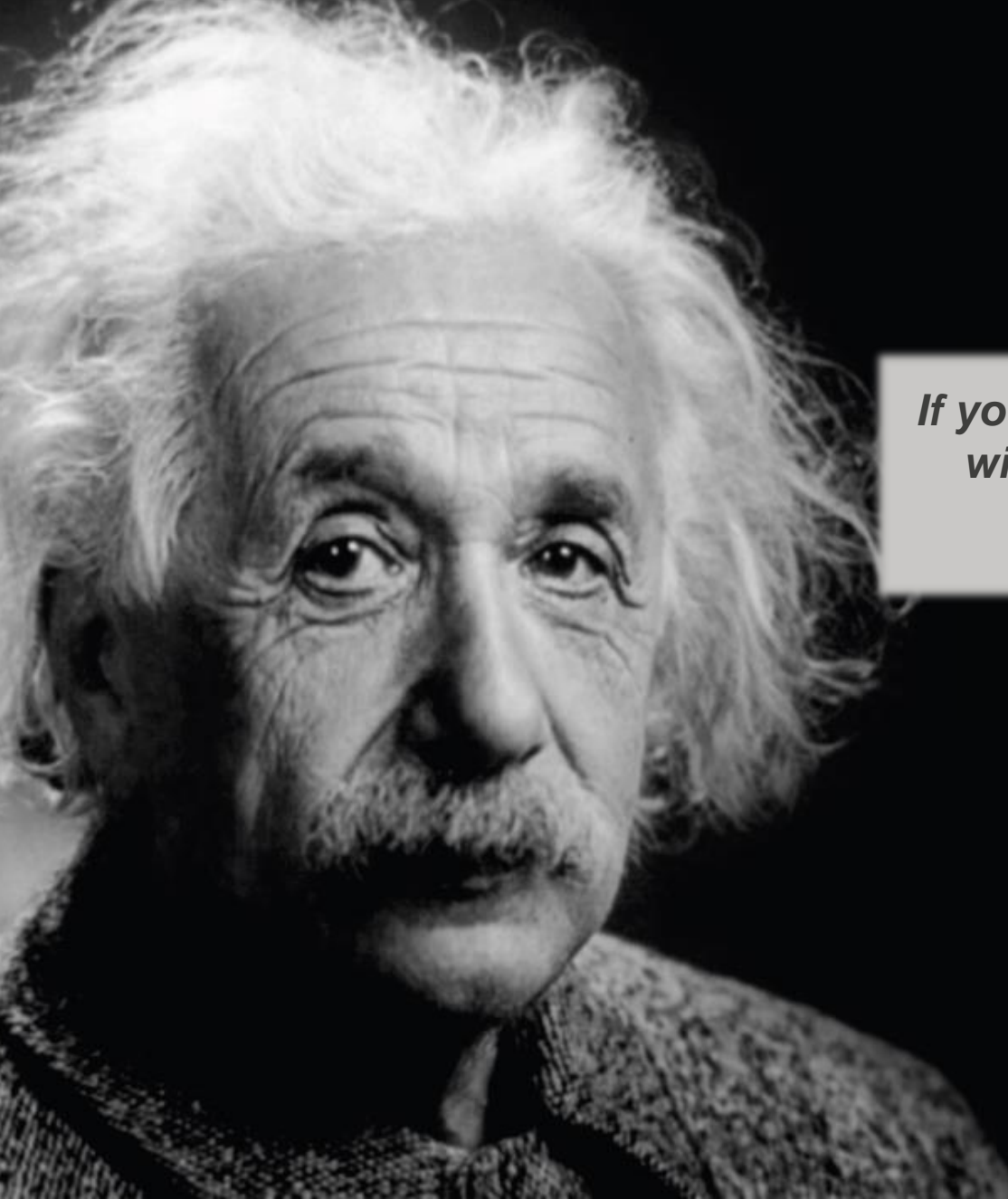


# **HKSCAN**

## **HKScanin kehittämissuunnitelma etenee aikataulussa**

**Toimitusjohtaja, Jari Latvanen  
19.7.2017**





***If you do what you always did, you  
will get what you always got.”***

**Albert Einstein**



# HKScan-tiimin odotukset uudelle toimitusjohtajalle (30.10.2016) kiteytyivät kolmeen kohtaan

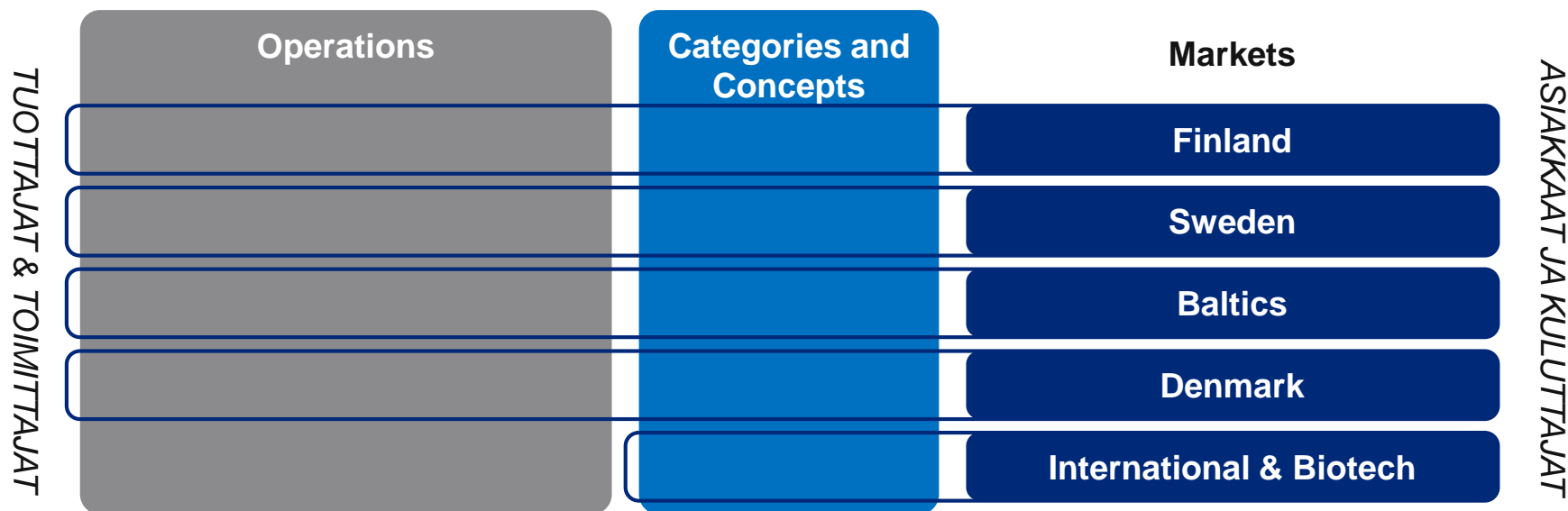


1. Rakentaa **voittajajoukkue** vahvalla *johtajuudella* ja yhteisellä *suunnalla* – **Valmis**
2. Kirkastaa **organisaation toimintamalli**, luoda *yhteiset toimintatavat* ja selkeyttää *vastuut* – **Valmis**
3. Luoda innostava ja selkeä **visio** ja **strategia**, joka perustuu *todellisiin valintoihin* ja on *toteutettavissa* – **Työ loppusuoralla**

# Kehittämissuunnitelma, mukaan lukien strategian uudistaminen, etenee aikataulussa



# Uusi toimintamalli otettiin käyttöön 1.6.2017



- Konsernin toimintamallin tarkastelu käynnistettiin helmikuussa
- Toimintamallin tarkastelu ja maakohtaiset yt-neuvottelut saatiin päätökseen 3.5.
- **Uusi toimintamalli otettiin käyttöön 1.6.**
- **Konsernin henkilöstömäärä väheni 160 henkilöllä**

# Tärkeä virstanpylväs saavutettu Raumalla – testaukset onnistuneesti käynnissä (1/2)



- Testaukset Rauman siipikarjatuotantolaitoksella käynnistettiin tavoitteiden mukaisesti 4.7.
- Testauksen ensimmäiset vaiheet ovat sujuneet hyvin
- Viikosta 28 lähtien Raumalla teurastetaan jo kolmena päivänä viikossa
- Syyskuussa määrittelemme, milloin siirrymme yhden siipikarjatuotantolaitoksen toimintamalliin (Suomessa) ja suljemme tuotannon Eurassa
- **Uusi huippunykyaikainen broilerituotantolaitos tukee jatkossa strategiamme toteutusta monin eri tavoin**

# Tärkeä virstanpylväs saavutettu Raumalla – testaukset onnistuneesti käynnissä (2/2)



Auto lastattu Raumalle  
toimitettavilla linnuilla



Vastaanottotilassa  
kuljetusmoduulit  
puretaan ja siirretään  
lintuvarastoon, jossa  
linnut saavat rauhoittua



Linnut tainnutetaan  
kuljetuslaatikoissaan  
tainnutustunnelissa



Tainnutuksen jälkeen  
linnut ripustetaan





**Ohjaustanko käännetään  
kohti uutta suuntaa**



A man in a black t-shirt with 'HKSCAN' on it, looking down at a field of yellow flowers. The background shows a blurred residential area with houses and trees under a blue sky.

**Hyvää kesää**