



HKFOODS

Osavuositatsaus
tammi-syyskuu 2025

5.11.2025

HKFoodsin osavuositarkastus 1.1.–30.9.2025

Vertailukelpoisen liike-tuloksen kasvu jatkui kolmannella neljänneksellä

Heinä–syyskuu 2025

- HKFoodsin hyvä kannattavuuskehitys jatkui vuoden kolmannella neljänneksellä. Vertailukelpoisen liike-tuloksen kasvu jatkui, ja se oli vertailukautta parempi. Myös jatkuvien toimintojen tilikauden tulos kasvoi.
- HKFoodsin jatkuvien toimintojen liikevaihto supistui 1,8 prosenttia 247,1 (251,6) miljoonaan euroon. Myynti kasvoi Suomen vähittäiskaupassa ja food service -kanavassa sekä väheni suunnitellusti teollisuusmyynnissä ja viennissä, mikä paransi myynnin rakennetta.
- Vähittäiskauppamyynni kasvoi etenkin lihavalmistamisessa, ja HKFoods vahvisti asemaansa lihavalmistamarkkinassa. Myös siipikarjatuotteiden ja sianlihan myynti kasvoi. Haastavasta markkinatilanteesta huolimatta food service -myynti kasvoi onnistuneiden kaupallisten toimenpiteiden sekä kattavan tuotevalikoiman ansiosta.
- Konsernin jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liike-tulos kasvoi 11,8 (11,6) miljoonaan euroon, mikä oli 4,8 (4,6) prosenttia liikevaihdosta. Vertailukelpoista liike-tulosta paransivat myynnin parempi rakenne sekä yhtiön tehostamisohjelmassa toteutuneet säästöt ja tuotannon tehokkuuden kasvu. Naudanlihan niukkuudesta johtunut naudan hankintahinnan voimakas nousu heikensi vertailukelpoista liike-tulosta.
- Konsernin jatkuvien toimintojen tilikauden tulos kasvoi 7,4 (6,4) miljoonaan euroon.
- Elokuussa liikkeelle laskettu uusi 20 miljoonan euron hybridilaina ja vanhan hybridilainan lunastaminen tuovat vuositasolla 2,4 miljoonan euron korkosäästöt.
- Liiketoiminnan rahavirta, sisältäen lopetetut toiminnot, supistui 6,4 (7,5) miljoonaan euroon.
- Baltian liiketoimintojen myyntiin liittyen HKFoods sai viimeisen 10 miljoonan euron kiinteän kauppahintakerän ja teki mahdolliseen kauppahintasaamiseen 6,9 miljoonan euron alaskirjauksen. Alaskirjaus ei vaikuta vertailukelpoiseen liike-tulokseen eikä sillä ole kassavirtavaikutusta. Alaskirjaus raportoidaan lopetettujen toimintojen tuloksena.
- HKFoodsin hallitus hyväksyi yhtiön päivitetyn strategian ja pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet.
- Yhtiö kertoi 3.7.2025 saaneensa Puolan Swinoujskissa sijaitsevan yksikön tulevaisuuden arvioinnin päätökseen ja Puolan tuotantoyksikön jatkavan osana HKFoods-konsernia.

Tammi–syyskuu 2025

- HKFoodsin hyvä kannattavuuskehitys jatkui ja vertailukelpoinen liike-tulos kasvoi.
- HKFoodsin jatkuvien toimintojen liikevaihto supistui 1,2 prosenttia ja oli 726,5 (735,0) miljoonaa euroa. Myynti kasvoi food service -kanavassa ja oli kotimaan vähittäiskaupassa lähes vertailukauden tasolla. Liikevaihdon lasku johtui pääasiassa teollisuusmyynnin suunnitellusta vähenemisestä ja viennin laskusta.
- Ravitsemussuositukset ovat vaikuttaneet negatiivisesti lihavalmistamisen kysyntään vuonna 2025. Kysynnän lasku tasaantui katsauskauden lopulla. Siipikarjatuotteiden ja sianlihan myynti kasvoi.
- Konsernin jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liike-tulos kasvoi 22,9 (17,4) miljoonaan euroon, mikä oli 3,2 (2,4) prosenttia liikevaihdosta. Vertailukelpoista liike-tulosta kasvattivat yhtiön tehostamisohjelmasta kertyneet merkittävät säästöt sekä parempi myynnin rakenne. Myynnin rakenne parani kokonaisuudessaan mm. food service -myynnin kasvun, heikommin kannattavan lihan viennin vähenemisen sekä suunnitellusti vähentyneen teollisuusmyynnin myötä. Kannattavuutta heikensivät elintarvikealan lakko huhtikuussa ja työmarkkinaneuvotteluihin liittyneet ylityö- ja vuorovaihtokiellot sekä naudanlihan niukkuudesta johtuva naudan hankintahinnan nousu.
- Konsernin jatkuvien toimintojen tilikauden tulos kasvoi 10,2 (0,9) miljoonaan euroon.
- Liiketoiminnan rahavirta, sisältäen lopetetut toiminnot, vahvistui ja oli 23,0 (22,4) miljoonaa euroa.
- Korollinen nettovelka laski 159,4 (213,8) miljoonaan euroon. Nettovelkaantumisaste oli 81,7 (96,4) prosenttia.
- Korollinen nettovelka ilman IFRS 16:n mukaisia leasingvelkoja oli 74,6 (124,2) miljoonaa euroa.

Suluissa olevat luvut viittaavat samaan ajanjaksoon edellisenä vuonna, ellei toisin mainita. Raportin luvut ovat tilintarkastamattomat.

Näkymät 2025

Vuonna 2025 HKFoods arvioi konsernin vertailukelpoisen liike tuloksen kasvavan vuodesta 2024.

Avainluvut, liikevaihto, jatkuvat toiminnot

(miljoonaa euroa)	7–9/2025	7–9/2024	1–9/2025	1–9/2024	2024
Liikevaihto	247,1	251,6	726,5	735,0	1 001,8

Avainluvut, liike tulos, jatkuvat toiminnot

(miljoonaa euroa)	7–9/2025	7–9/2024	1–9/2025	1–9/2024	2024
Liike tulos	10,9	11,6	21,8	15,9	22,4
- % liikevaihdosta	4,4	4,6	3,0	2,2	2,2
Vertailukelpoinen liike tulos	11,8	11,6	22,9	17,4	27,7
- % liikevaihdosta	4,8	4,6	3,2	2,4	2,8

Avainluvut, muut

(miljoonaa euroa)	7–9/2025	7–9/2024	1–9/2025	1–9/2024	2024
Käyttökate (EBITDA), jatkuvat toiminnot	18,5	19,2	43,9	39,4	56,3
Tulos ennen veroja, jatkuvat toiminnot	8,1	7,0	12,0	1,9	4,2
- % liikevaihdosta	3,3	2,8	1,6	0,3	0,4
Tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot	7,4	6,4	10,2	0,9	-1,8
- % liikevaihdosta	3,0	2,5	1,4	0,1	-0,2
Tulos/osake, euroa, jatkuvat toiminnot	0,06	0,05	0,06	-0,03	-0,09
Vertailukelpoinen tulos/osake, euroa, jatkuvat toiminnot	0,07	0,05	0,07	-0,02	-0,04
Liiketoiminnan rahavirta, sis. lopetetut toiminnot	6,4	7,5	23,0	22,4	60,8
Rahavirta investointien jälkeen, sis. lopetetut toiminnot	8,4	6,8	14,0	77,4	141,7
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja, %, sis. lopetetut toiminnot			4,8	-2,4	0,9
Korollinen nettovelka			159,4	213,8	149,8
Nettovelkaantumisaste %			81,7	96,4	69,5

HKFoodsin toimitusjohtaja Juha Ruohola

Hyvä kannattavuuskehityksemme jatkui vuoden kolmannella neljänneksellä. Vertailukelpoisen liikutuloksen kasvu jatkui, ja se oli vertailukautta parempi nyt jo yhdeksästä kertaa peräkkäin. Myös jatkuvien toimintojen tilikauden tulos kasvoi.

HKFoodsin jatkuvien toimintojen liikevaihto supistui heinä–syyskuussa 1,8 prosenttia 247,1 (251,6) miljoonaan euroon. Tammi–syyskuun liikevaihto 726,5 (735,0) miljoonaa euroa oli kuitenkin lähes vertailukauden tasolla. Myynti kasvoi Suomen vähittäiskaupassa ja food service -kanavassa sekä väheni suunnitellusti teollisuusmyynneissä ja viennissä, mikä paransi myynnin rakennetta.

Myyntimme kasvoi vähittäiskauppanavassa, etenkin lihavalmistuksessa, jossa vahvistimme markkina-asemaamme. Myös siipikarjatuotteiden ja sianlihan myynti kasvoi. Erityisen myönteistä oli, että haastavasta markkinatilanteesta huolimatta food service -kanavamme myynti kasvoi onnistuneiden kaupallisten toimenpiteiden ja kattavan tuotevalikoiman ansiosta.

Yhtiön vertailukelpoinen liikutulos kasvoi vuoden kolmannella neljänneksellä 11,8 (11,6) miljoonaan euroon. Vertailukelpoinen liikevoittoprosentti oli 4,8 (4,6) prosenttia. Parannusta oli sekä vertailukaudesta että edellisestä neljänneksestä. Vertailukelpoista liikutulosta kasvattivat myynnin parempi rakenne sekä toiminnan tehokkuutta ja kannattavuutta parantaneet tuotannon tehostamistoimet ja investoinnit. Naudanlihan niukkuudesta johtunut naudan hankintahinnan voimakas nousu heikensi vertailukelpoista liikutulosta.

Investointimme Vantaan ja Euran tuotantoon on saatu päätökseen. Investoinnit mahdollistavat kasvun aterioiden, ateriakomponenttien ja välipaloissa, mikä nostaa jalostusarvoa ja parantaa kannattavuutta.

Elokuussa liikkeelle laskettu uusi 20 miljoonan euron hybridilaina ja vanhan hybridilainan lunastaminen tuovat vuositasolla 2,4 miljoonan euron korkosäästöt.

Baltian liiketoimintojen myyntiin liittyen HKFoods sai vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä viimeisen 10 miljoonan euron kiinteän kauppahintaerän. Katsauskauden lopulla HKFoods kirjasi alas Baltian liiketoimintojen myyntiin liittyneen ehdollisen kauppahintasaamisen.

Päivitimme strategiaamme ja pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteemme elokuussa. Tavoitteemme on kannattava ja kestävä kasvu sekä vahva läsnäolo kuluttajien ruokahetkissä arvostettuna kumppanina vuonna 2024 päivitetyn visiomme mukaisesti. Painopisteemme on kasvavissa tuotesegmenteissä: vahvassa ja innovatiivisessa siipikarjatuotteistossa sekä aterioiden ja ateriakomponenttien. Yhtiön ydinliiketoimintaa ovat edelleen sian-, naudan- ja siipikarjanliha, lihavalmistus sekä valmisateriat ja ateriakomponentit. Strategiset painopisteemme ovat: kasvu valituissa ruokahetkissä, toiminnallinen erinomaisuus, osaava ja hyvinvoiva henkilöstö sekä kestävä arvoketju.

Onnistuneen rakennemuutoksen sekä kannattavuuden ja taseen vahvistumisen myötä päivitimme myös yhtiön taloudelliset tavoitteet. Nostimme tavoitetasoa liikutulosprosentin, nettovelkaantumistasoon ja osingonmaksun osalta.

Katsauskaudella valmistui myös HKFoodsin uusi vastuullisuusohjelma vuosille 2026–2028. Se pohjautuu yhtiön kaksoisolennaisuusanalyysissä 2025 tunnistettuihin vastuullisuuden olennaisiin aiheisiin. Ohjelman keskeiset teemat ovat ympäristö, ihmiset, eläinten hyvinvointi sekä hyvä hallinto ja yrityskulttuuri. Tavoitteemme on mm. kasvihuonekaasupäästöjen ja jätteen vähentäminen, pakkausten kierrätyskelpoisuuden lisääminen ja luontokadon ehkäiseminen arvoketjussamme. Oman henkilöstömme työturvallisuuden ja työhyvinvoinnin ohella meille on tärkeää kilpailukykyinen ja sosiaalisesti kestävä tuottajayhteisö. Kaiken keskiössä on hyvinvointia tukeva ja turvallinen ruoka. Jatkamme määrätietoista työtämme näiden asioiden kehittämiseksi.

Keskeistä heinä–syyskuussa 2025

Puolan tuotantoyksikkö jatkaa osana konsernia

HKFoods sai Puolan Swinoujściessa sijaitsevaa yksikköä koskevan tulevaisuuden arvioinnin päätökseen ja kertoi 3.7.2025 Puolan tuotantoyksikön jatkavan toimintaansa osana HKFoods-konsernia. Yhtiö on investoinut yksikköön viime vuosien aikana, ja yksikkö on kannattava. HKFoods Poland Sp. z o.o.:n liikevaihto vuonna 2025 on arviolta 70 miljoonaa euroa. Lisäksi yksiköllä on konsernin sisäistä myyntiä. Yksikössä on töissä noin 300 henkeä.

Yksikön tulevaisuuden arvioinnista on kerrottu pörssitiedotteilla [28.4.2025](#) ja [3.7.2025](#).

HKFoods Oyj laski liikkeeseen 20 miljoonan euron hybridilainan ja lunasti vuonna 2018 liikkeeseen lasketun hybridilainan

HKFoods laski elokuussa liikkeeseen 20 miljoonan euron suuruisen vakuudettoman, viimesijaisen joukkovelkakirjalainan ("Hybridilaina"). Hybridilainalla ei ole määrättyä eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa hybridilaina takaisin nimellisarvostaan tarkistuspäivänä 21.8.2028 ja sen jälkeen kunakin koronmaksupäivänä. Hybridilainalle maksetaan vuosittain 8,750 prosentin suuruisia kiinteää korkoa tarkistuspäivään 21.8.2028 asti. Tarkistuspäivästä alkaen hybridilainalle maksetaan vaihtuvaa korkoa hybridilainan ehdoissa kuvatun mukaisesti.

Hybridilainan liikkeeseenlaskusta saadut nettovarot käytetään yhtiön konsernin yleisiin liiketoiminnallisiin tarkoituksiin. Varoja käytettiin erityisesti aikaisemmin liikkeeseen lasketun hybridilainan uudelleenrahoittamiseen. Uuden hybridilainan liikkeeseenlaskun myötä HKFoods lunasti 17.9.2025 kokonaisuudessaan 17.9.2018 liikkeeseen lasketun hybridilainan, jonka kiinteä korko oli 16,0 prosenttia (alkuperäinen kuponkikorko 8,0 prosenttia) ja jäljellä ollut nimellisarvo oli 25,9 miljoonaa euroa.

Asiasta on kerrottu pörssitiedotteilla [13.8.2025](#) ja [14.8.2025](#).

HKFoods päivitti strategian ja pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

HKFoodsin hallitus hyväksyi 26.8.2025 yhtiön päivitetyn strategian. HKFoodsin ydinliiketoimintaa ovat edelleen sian-, naudan- ja siipikarjanliha, lihavalmisteet sekä valmisateriat ja ateriakomponentit. HKFoodsin strategisiksi painopistealueiksi täsmennettiin kasvu valituissa ruokahetkissä, toiminnallinen erinomaisuus, osaava ja hyvinvoiva henkilöstö sekä kestävä arvoketju. Taloudellisten resurssiensa puitteissa HKFoods hakee uutta kasvua ja tarttuu strategiaa edistäviin liiketoimintamahdollisuuksiin. Suotuisan talouskehityksen vuoksi HKFoodsin hallitus päivitti yhtiön pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ja nosti liikutulokseen, nettovelkaantumistaseseen ja osinkoon liittyviä tavoitteita.

Asiasta on kerrottu pörssitiedotteella [26.8.2025](#).

HKFoods kirjasi alas Baltian liiketoimintojen myyntiin liittyneen ehdollisen kauppahintasaamisen

HKFoods tiedotti 26.9.2025 kirjaavansa alas ehdollisen kauppahintasaamisen, joka liittyi 31.8.2023 toteutettuun Baltian liiketoimintojen myyntiin virolaiselle AS Maag Gruppille. HKFoodsin 6.8.2025 julkaistussa puolivuositarkastuksessa ilmoitetun mukaisesti ehdollisen kauppahinnan käyväksi arvoksi oli määriteltä kesäkuun 2025 lopussa 6,9 miljoonaa euroa.

AS Maag Gruppinn suurimmassa sianlihan tuotantoyksikössä todettiin elokuun 2025 lopussa afrikkalaista sikaruttoa (ASF). Eläintautitapauksella arvioidaan olevan merkittävä ja pitkäkestoinen negatiivinen vaikutus yhtiön tulokseen, joka on laskentaperusteena ehdolliselle kauppahinnalle. HKFoodsin johto arvioi, ettei ehdollisen kauppahinnan saaminen toteudu, minkä vuoksi saamiseen tehtiin 6,9 miljoonan euron alaskirjaus vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä. Kirjauksella ei ole vaikutusta HKFoodsin vertailukelpoiseen liikutulokseen eikä sillä ole kassavirtavaikutusta. Alaskirjaus raportoidaan lopetettujen toimintojen tuloksena.

Alaskirjauksesta on kerrottu pörssitiedotteella [26.9.2025](#).

Strategia

HKFoodsin visiona on olla ruokahetkien arvostetuin kumppani. Se tarkoittaa, että yhtiö vastaa yhdessä koko henkilöstönsä kanssa kuluttajien ja asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin luomalla kestäviä, maistuvia ja ravitsevia ratkaisuja kaikkiin merkityksellisiin ruokahetkiin. Työ on yhteistyötä asiakkaiden, kuluttajien, sopimustuottajien sekä yhtiön muiden kumppaneiden kanssa.

HKFoodsin strategisena tavoitteena on kannattava ja kestävä kasvu sekä vahva läsnäolo kuluttajien ruokahetkissä arvostettuna kumppanina. Yhtiön painopiste on kasvavissa tuotesegmenteissä: vahvassa ja innovatiivisessa siipikarjatuotteistossa sekä aterioiden ja ateriakomponenteissa. HKFoodsin ydinliiketoimintaa ovat sian-, naudan- ja siipikarjanliha, lihavalmisteet sekä valmisateriat ja ateriakomponentit.

HKFoodsin strategiset painopistealueet ovat:

- **Kasvu valituissa ruokahetkissä:** Tavoitteena on kannattava kasvu valittujen ruokahetkien kautta, joita ovat mutkaton arki ja kunnolliset välipalat.
- **Toiminnallinen erinomaisuus:** Tuotantoa ja prosesseja tehostetaan ja automatisoidaan ja koko arvoketjua virtaviivaistetaan ja kehitetään. Yhteistä tekemistä vahvistetaan sekä sisäisesti että kumppaneiden kautta.
- **Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö:** HKFoods innostaa ihmiset mukaan ja uudistuu. Työhyvinvointia ja -turvallisuutta kehitetään ja yrityskulttuuria vahvistetaan.
- **Kestävä arvoketju:** HKFoods välittää ja kantaa vastuuta kestävästä arvoketjusta kehittämällä sopimustuotantoa, hyödyntämällä innovaatioita ja valmistamalla maistuvaa, terveellistä ja turvallista ruokaa kuluttajien erilaisiin ruokahetkiin.

Vastuullisuus on keskeinen osa HKFoodsin liiketoimintaa. Vastuullista ruoantuotantoa kehitetään koko arvoketjussa tiloilta kuluttajille jatkamalla tavoitteellista vastuullisuustyötä. HKFoodsin liiketoiminnalle olennaisia ympäristöön liittyviä kestävyysseikkoja ovat mm. ilmastonmuutokseen sopeutuminen, luonnon monimuotoisuus ja kiertotalous. Sosiaalisen vastuun osalta olennaisia kestävyysseikkoja ovat tuottajayhteisö, omat työntekijät ja terveellinen ja turvallinen ruoka. Lisäksi hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri sekä eläinten hyvinvointi ovat kestävyysaiheiden keskeisiä teemoja. Yhtiön strategialla on vaikutuksia kaikkiin yhtiölle olennaisiksi tunnistettuihin kestävyysseikkoihin, joista kaikkein keskeisimmät keskipitkällä tai pitkällä aikavälillä ovat ilmastonmuutos, kuluttajien terveys ja turvallisuus sekä eläinten hyvinvointi.

Taloudellisten resurssiensa puitteissa HKFoods hakee uutta kasvua ja tarttuu strategiaa edistäviin liiketoimintamahdollisuuksiin.

Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Suotuisan talouskehityksen vuoksi HKFoodsin hallitus päivitti elokuussa yhtiön pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet.

Uudet tavoitteet ovat:

- **liiketuloksen (EBIT)** yli 5 prosenttia liikevaihdosta (aiemmin yli 4 prosenttia)
- **sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)** yli 12 prosenttia (ei muutosta aiempaan)
- **nettovelkaantumisaste** alle 80 prosenttia (aiemmin alle 100 prosenttia) ja
- **osinko** yli 50 prosenttia nettotuloksesta (aiemmin yli 30 prosenttia)

Vastuullisuus

Katsauskaudella HKFoods päivitti vastuullisuusohjelmansa vuosille 2026–2028. Uusi vastuullisuusohjelma pohjautuu yhtiön kaksoisolenaisuusanalyysissä 2025 tunnistettuihin vastuullisuuden olennaisiin aiheisiin. Ohjelman keskeiset teemat ovat ympäristö, ihmiset, eläinten hyvinvointi sekä hyvä hallinto ja yrityskulttuuri.

Vastuullisuusohjelman keskeiset tavoitteet ovat:

Ympäristö

- kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen
- luontokadon ehkäiseminen
- jätteen vähentäminen ja pakkausten kierrätyskelpoisuuden lisääminen

Ihmiset

- työturvallisuuden ja työhyvinvoinnin edistäminen
- kilpailukykyinen ja sosiaalisesti kestävä tuottajayhteisö
- hyvinvointia tukeva ja turvallinen ruoka

Eläinten hyvinvointi

- tuotantoeläinten hyvinvoinnin kehittäminen jatkuvan parantamisen periaatteella

Hyvä hallinto ja yrityskulttuuri

- kestävää ja eettistä toimintaa tukevan kulttuurin edistäminen

Vastuullisuustyön keskeiset tapahtumat heinä–syyskuussa

HKFoods osallistui Food Data Finlandin ja Business Finlandin rahoittamaan Älykkäät vastuullisuusratkaisut -hankkeeseen. Hankkeen tavoitteena on edistää ruoka-alan ostoprosesseihin ja valikoimapäätöksiin vaikuttavien ja vastuullisuuteen liittyvien tuotetietojen automatisoitua keräämistä, harmonisointia, analysointia ja välittämistä tekoälyratkaisun avulla.

Ilmasto

HKFoods jatkoi kasvustojen hiilensidonnallisuuden tutkimusta yhdessä pilottitilojensa kanssa. Katsauskaudella päättyneessä yhteishankkeessa Ilmatieteen laitoksen kanssa mallinnettiin maaperän hiilensidontaa ja hiilipäästöjä pilottitoiminnassa mukana olleella broileritilalla. Tutkimus toteutettiin osana Business Finlandin rahoittamaa Jalanjäljestä kädenjälkeen -kehityshanketta, jonka yhtenä tavoitteena on kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen HKFoodsin ruokaketjussa.

Luonnon monimuotoisuus

HKFoods osallistuu hankkeeseen, jossa elintarvikealan yhtiöt kehittävät yhteistä ratkaisua EU:n metsäkeuhkoasetuksen vaatimien tietojen keräämiseen nautatiloilta ja niiden välittämiseen eteenpäin arvoketjussa. Tavoitteena on, että palvelu on täydessä toimintavalmiudessa 30.12.2025.

Saaristomeren valuma-alueen suojelua edistävän hankkeen suunnittelu eteni ja siinä aloitettiin pilottitilojen rehevöitymispotentiaalin kartoitus.

Eläinten hyvinvointi

HKFoods toteutti yhdessä ulkoisen arvioitsijan kanssa eläinten hyvinvointiin liittyvien käytänteiden arvioinnin broileri-, sika- ja nautatiloilla sekä eläinkuljetuksissa ja teurastamoissa.

HKFoods osallistui osana Valio Food 2.0 -tutkimus-, kehitys- ja innovaatio-ohjelmaa eläinten hyvinvointia edistävään Animal Welfare Verification System (AWVS) -hankkeeseen, jonka tavoitteena on yhtenäisen järjestelmän luominen eläinten hyvinvointitiedon arviointiin, todentamiseen ja jäljitettävyyteen tilalta kuluttajalle. Yhtiö osallistui katsauskaudella myös Eläinten Terveys ETT ry:n johtamaan Finnish Animal production Sustainability Tracking system (FAST) -hankkeeseen, jonka tavoitteena on rakentaa tuotantoeläinten hyvinvointitiedolle yhdenmukaista todentamisjärjestelmää.

Oma henkilöstö

HKFoodsin tavoitteena on turvallinen ja hyvinvoiva työyhteisö, jossa keskeisiä tekijöitä ovat henkilöstökokeumus, osallistava kulttuuri, jatkuva oppiminen ja hyvinvointi. Vuonna 2025 HKFoods on jatkanut yrityskulttuurin kehittämistä panostamalla erityisesti henkilöstön koulutuksiin, työhyvinvointiin ja turvallisuuteen sekä laadukkaaseen johtamiseen. Katsauskaudella yhtiö jatkoi edellisvuonna käynnistämäänsä toimintamalleja ja tukimuotoja työntekijöiden fyysisen, sosiaalisen ja henkisen hyvinvoinnin tukemiseksi. Konkreettisiin tukimuotoihin lukeutuvat muun muassa työsuhteydpyörä ja matalan kynnyksen palvelut henkisen hyvinvoinnin tukemiseksi.

HKFoodsin keskeinen tavoite on olla turvallinen työpaikka omalle henkilöstölle ja yksiköissä toimiville yhteistyökumppaneille. Tavoitteena on nolla työtapaaturmaa, minkä saavuttamiseksi yhtiö tekee tavoitteellista turvallisuustyötä keskittyen tapaturmien ehkäisemiseen sekä ennakoidun työturvallisuuskulttuurin edistämiseen mm. turvallisuuskoulutuksilla ja säännöllisellä viestinnällä. Henkilöstöä kannustetaan aktiiviseen turvallisuushavaintojen raportointiin ja turvallisuuskäytäntöjen jatkuvaan kehittämiseen yhdessä esihenkilöiden kanssa.

HKFoods-konsernin oman työvoiman sairaspotilaaloon johtaneiden työtapaaturmien tapaturmataajuus (LTIR) Suomessa ja Puolassa edellisen 12 kuukauden ajalta oli 15,9, kun se oli 19,1 edeltävällä neljänneksellä. Vertailulukua ei ole saatavilla vuodelta 2024. LTIR-luvussa on huomioitu myös tytäryhtiöiden Kivikylän kotipalvaamo Oy:n, Lihatuokku Harri Tamminen Oy:n ja Jokisen Eväät Oy:n tiedot. Katsauskauden aikana yhtiö jatkoi työturvallisuuden edistämistä toteuttamalla kone- ja linjastokohtaisia riskiarvioita sekä toimia paloturvallisuuden parantamiseksi. Uuden HESQ-järjestelmän käyttöönotto jatkui kaikissa HKFoods Finland Oy:n ja HKFoods Poland Sp.z o.o.:n tuotantolaitoksissa Suomessa ja Puolassa.

Tuottajayhteisö

HKFoods käynnisti tuottajille suunnatun vastuullisuuskoulutuksen Varsinais-Suomen, Satakunnan, Pohjois-Savon ja Pohjois-Karjalan alueilla. Koulutuskokonaisuuden teemat liittyvät monipuolisiin vastuullisuusteemoihin, kuten esimerkiksi ilmasto- ja vesistö päästöjen hillintään, luonnon monimuotoisuuden edistämiseen ja eläinten hyvinvointiin.

Kuluttajat ja ravitsemus

HKFoods lanseerasi vuoden kolmannella neljänneksellä yhteensä 13 uutta Makusuola-innovaatioon pohjautuvaa HK®- ja Kariniemen®-tuotetta. Makusuolassa ei ole lainkaan natriumia vaan se koostuu kaliumkloridista ja aromeista. Korvaamalla osa suolasta Makusuolalla useista HK®- ja Kariniemen®-tuotteista on onnistuttu vähentämään suolaa niin, että tuttu maku säilyy samana. Ensimmäiset uudistetut tuotteet tuotiin kauppoihin tammikuussa 2025. Makusuolan käyttöönoton myötä HKFoodsin Sydänmerkki-tuotteiden määrä on kasvanut entisestään, ja valikoimissa on jo yli 200 Sydänmerkki-tuotetta.

Konsernin liikevaihto ja -tulos

Heinä–syyskuu

Liikevaihto

HKFoodsin jatkuvien toimintojen liikevaihto supistui 1,8 prosenttia ja oli 247,1 (251,6) miljoonaa euroa. Myynti kasvoi Suomen vähittäiskaupassa ja food service -kanavassa sekä väheni suunnitellusti teollisuusmyynnissä ja viennissä, mikä paransi myynnin rakennetta.

Myynti kasvoi vähittäiskauppanavassa, jossa etenkin lihavalmistemaiden myynti kasvoi, ja HKFoods vahvisti asemaansa lihavalmistemarkkinassa. Myös siipikarjatuotteiden ja sianlihan myynti kasvoi. Kuluttajakysyntä Suomessa vahvistui hieman vertailukaudesta. HKFoodsin omien brändien myynti kasvoi etenkin lihavalmistemaiden ja siipikarjatuotteiden, kun taas kaupan merkkien myynti laski. HKFoodsin markkinaosuus vähittäiskaupassa säilyi kokonaisuudessaan vertailukauden tasolla.

Food service -kanavan myynti kasvoi kaupallisten toimenpiteiden ja kattavan tuotevalikoiman ansiosta. Siipikarjatuotteiden ja kypsien ruokakomponenttien myynti kasvoi vahvasti. HKFoods on tehnyt merkittävän investoinnin kypsien tuotteiden tuotantoon Euran yksikössä.

Teollisuusmyynti väheni selvästi ja suunnitelmien mukaisesti. Myös vientimyynti laski. Sianlihan myynnin kasvu Suomen vähittäiskaupassa on vähentänyt tarvetta heikommin kannattavalle myynnille teollisuuteen ja

vientiin. Lisäksi vientimyyntien laskuun vaikutti sianlihan sivutuotteiden Kiinan viennin heikkeneminen korotettujen tullien seurauksena. Vuoden ensimmäisellä neljänneksellä alkanut siipikarjan sivutuotteiden vienti Kiinaan kasvatti siipikarjan vientimyyntiä merkittävästi.

Liiketulos

HKFoodsin jatkuvien toimintojen liiketulos supistui 10,9 (11,6) miljoonaan euroon. Jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liiketulos puolestaan kasvoi 11,8 (11,6) miljoonaan euroon, mikä oli 4,8 (4,6) prosenttia liikevaihdosta. Jatkuviin toimintoihin kirjattiin -0,8 (0,0) miljoonan euron vertailukelpoisuuteen vaikuttava erä. Tarkempi kuvaus vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä on raportin taulukko-osassa.

Vertailukelpoista liiketulosta kasvattivat myyntien parempi rakenne sekä yhtiön tehostamisohjelmassa toteutuneet säästöt ja tuotannon tehokkuuden kasvu. Naudanlihan niukkuudesta johtunut naudan hankintahinnan voimakas nousu heikensi vertailukelpoista liiketulosta. Suomen vähittäiskaupan hinnoittelun rakenteellisen viiveen vuoksi naudan hankintahinnan nousua pystyttiin kompensoimaan korkeammilla myyntihinnoilla katsauskauden aikana vain osittain. Viime vuoden kolmannen neljänneksen vertailukelpoinen liiketulos oli vahva, sillä naudanlihan kysyntä ja tarjonta olivat tasapainossa ja investoinnit Rauman ja Forssan yksiköissä nostivat tehokkuutta jo kyseisellä kaudella.

Tammi–syyskuu

Liikevaihto

HKFoodsin jatkuvien toimintojen liikevaihto supistui 1,2 prosenttia ja oli 726,5 (735,0) miljoonaa euroa. Liikevaihdon lasku johtui pääasiassa teollisuusmyyntien suunnitellusta vähenemisestä ja viennin laskusta. Niukkuus naudanlihan saatavuudessa sekä sianlihan myyntien kasvu vähittäiskauppaan laskivat vähemmän kannattavan lihan myyntiä teollisuus- ja vientikanaviin.

Vähittäiskaupassa myynti oli lähes vertailukauden tasolla. Ravitsemussuositukset ovat vaikuttaneet negatiivisesti lihavalmistajien kysyntään vuonna 2025, mutta kysynnän lasku tasaantui katsauskauden lopulla. Siipikarjatuotteiden ja sianlihan myynti kasvoi. Lisäksi elintarvikealan lakko huhtikuussa ja työmarkkinaneuvotteluihin liittyneet ylityö- ja vuorovaihtokiellot toisella neljänneksellä heikensivät katsauskauden myyntiä.

HKFoodsin food service -myynti kasvoi onnistuneiden kaupallisten toimenpiteiden sekä monipuolisen tuotevalikoiman ansiosta, siitä huolimatta, että food service -markkinan kokonaiskysyntä heikkeni katsauskaudella tammi–syyskuussa. Vahvinta kasvu oli siipikarjatuotteissa, valmisruoissa sekä ruokakomponenteissa.

Teollisuusmyynti väheni suunnitelmien mukaisesti selvästi. Vientimyynti laski hieman, sillä kotimaan vahvistuneen kysynnän vuoksi tarve vientiin on vähentynyt. Siipikarjan vientimyynti kuitenkin kasvoi selvästi siipikarjan sivutuotteiden viennin käynnistyttyä Kiinaan vuoden ensimmäisellä neljänneksellä.

Ruotsin ja Tanskan liiketoimintojen myyntien seurauksena Puolan tuotantoyksikön harjoittama pekonin myynti Ruotsiin on raportoitu yhtiön ulkoisena myyntinä huhtikuusta 2024 alkaen sekä myynti Tanskaan marraskuusta 2024 alkaen.

Liiketulos

HKFoodsin jatkuvien toimintojen liiketulos kasvoi 21,8 (15,9) miljoonaan euroon. Jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liiketulos kasvoi 22,9 (17,4) miljoonaan euroon, mikä oli 3,2 (2,4) prosenttia liikevaihdosta.

Jatkuviin toimintoihin kirjattiin -1,1 (-1,5) miljoonan euron vertailukelpoisuuteen vaikuttava erä. Tarkempi kuvaus vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä on raportin taulukko-osassa.

Vertailukelpoista liiketulosta kasvattivat yhtiön tehostamisohjelmasta kertyneet merkittävät säästöt ja tuotannon tehokkuuden kasvu sekä parempi myyntien rakenne. Etenkin Rauman ja Forssan tehtailla kesällä 2024 valmistuneet investoinnit ovat parantaneet HKFoodsin tuotannon tehokkuutta, ja niiden vaikutus näkyy täysimääräisesti katsauskauden tuloksessa. Myyntien rakenne parani kokonaisuudessaan mm. food service -myyntien kasvun, heikommin kannattavan lihan viennin vähenemisen sekä suunnitellusti vähentyneen teollisuusmyyntien myötä.

Kannattavuutta heikensivät elintarvikealan lakko huhtikuussa ja työmarkkinaneuvotteluihin liittyneet ylityö- ja vuorovaihtokiellot sekä naudanlihan niukkuudesta johtunut naudan hankintahinnan voimakas nousu.

Tase, rahavirta ja rahoitus

HKFoodsin taseen loppusumma syyskuun lopussa oli 509,1 (581,9) miljoonaa euroa. Konsernin korolliset velat olivat syyskuun lopussa 199,0 (227,4) miljoonaa euroa sisältäen IFRS 16:n mukaisen leasingvelan 84,8 (89,7) miljoonaa euroa. Yhtiön nettovelka laski vertailukaudesta 54,4 miljoonalla eurolla 159,4 (213,8) miljoonaan euroon. Nettovelka kasvoi vuoden 2024 lopusta 9,7 miljoonaa euroa. HKFoodsin nettovelkaantumisaste oli 81,7 (96,4) prosenttia. IFRS 16:n mukaisen leasingvelan vaikutus nettovelkaantumisasteeseen oli 43,5 prosenttiyksikköä.

Syyskuun 2025 lopussa yhtiöllä oli taseessaan elokuussa 2025 liikkeeseen laskettu uusi 20,0 miljoonan euron hybridilaina. Hybridilainalle maksetaan vuosittain 8,750 prosentin suuruista kiinteää korkoa liikkeeseenlaskupäivästä tarkistuspäivään 21.8.2028 asti. Hybridilainaa käsitellään omana pääomana. Lainalla ei ole määrättyä eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa laina takaisin nimellisarvostaan tarkistuspäivänä 21.8.2028 sekä tätä seuraavina koronmaksupäivinä. Syyskuussa 2025 yhtiö lunasti vuonna 2018 liikkeeseen lasketun hybridilainan, jonka jäljellä ollut nimellisarvo oli 25,9 miljoonaa euroa. Lunastetulle hybridilainalle maksettiin 16,0 prosentin korko taseen voittovaroista.

Konsernin maksuvalmiustilanne oli vakaa. Yritystodistusohjelmasta oli käytössä 20,0 (1,0) miljoonaa euroa. Sitovien valmiusluottojen määrä syyskuun 2025 lopussa oli 20,0 (20,0) miljoonaa euroa ja niistä oli nostettuna 0,0 (0,0) miljoonaa euroa. Heinä–syyskuussa jatkuvien toimintojen nettorahoituskulut olivat -3,5 (-5,0) miljoonaa euroa ja tammi–syyskuussa -11,2 (-14,9) miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan rahavirta heinä–syyskuussa oli 6,4 (7,5) miljoonaa euroa ja tammi–syyskuussa 23,0 (22,4) miljoonaa euroa. Rahavirta investointien jälkeen oli heinä–syyskuussa 8,4 (6,8) miljoonaa euroa ja tammi–syyskuussa 14,0 (77,4) miljoonaa euroa.

HKFoodsin pankkilainojen ja valmiusluottojen kovenantit ovat nettovelkaantumisaste sekä nettovelan ja käyttökatteen suhde. Käyttökatteeseen lasketaan mukaan osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksista. Pankkilainojen ehtoissa nettovelkaantumisasteen raja on 105 prosenttia maaliskuun 2026 loppuun asti ja 100 prosenttia kesäkuusta 2026 alkaen. Syyskuun 2025 lopussa nettovelkaantumisaste oli 81,7 prosenttia.

Nettovelan ja käyttökatteen suhteen kovenanttiraja pankkilainoille oli katsauskauden lopussa 3,25 ja kesäkuun 2026 lopusta lähtien 3,0. Syyskuun 2025 lopussa nettovelan ja käyttökatteen suhde oli 2,5.

Joukkovelkakirjalainassa nettovelkaantumisasteen kovenanttiraja on 120 prosenttia. Yhtiön jakaessa osinkoa tai maksaessa pääomanpalautusta nettovelan ja käyttökatteen suhde ei saa pääomanpalautuksen seurauksena ylittää suhdelukua 3,0 päätöshetkeä edeltävän julkaistun kvartaalin tunnuslukuun sovellettuna.

Riita-asiat ja vireillä olevat viranomaisprosessit

Vireillä on joitain hallinnollisia viranomaisprosesseja, investointiin liittyvä oikeusprosessi sekä vahingonkorvaukseen liittyvä riita-asia. Lopputuloksesta riippumatta prosesseilla ei arvioida olevan merkitystä yrityksen taloudellisiin tunnuslukuihin.

Investoinnit

HKFoodsin jatkuvien toimintojen investoinnit olivat heinä–syyskuussa 8,0 (3,5) miljoonaa euroa. Tammi–syyskuussa investoinnit olivat 18,8 (18,3) miljoonaa euroa. IFRS 16:n mukaiset lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin olivat heinä–syyskuussa 0,7 (0,3) miljoonaa euroa ja tammi–syyskuussa 2,6 (5,7) miljoonaa euroa.

HKFoods on vuonna 2025 saanut päätökseen yhtiön strategiset investoinnit Vantaan ja Euran tuotantoyksiköissä. Investoinnit mahdollistavat kasvun aterioiden, ateriakomponentteissa ja välipaloissa, mikä nostaa ja-lustusarvoa ja parantaa kannattavuutta.

Tuotteiden valmistus Vantaan uudella ateriatuotantolinjalla on käynnistynyt. Vantaan investoinnin arvo on noin viisi miljoonaa euroa, ja sillä vastataan valmisaterioiden kasvavaan kysyntään vähittäiskaupassa ja food service -sektorilla.

Euran yksikön investointi kypsien tuotteiden valmistukseen saatiin päätökseen, ja linjastolla tehtävät uudet tuotteet tuotiin markkinoille vuoden 2025 toisella neljänneksellä. Investoinnin taustalla oli yhtiön maaliskuussa 2024 tekemä päätös keskittää siipikarjatuotteiden pakkaustoiminnot Eurasta Raumalle ja Forssaan sekä tehdä Euran yksikköön noin 8 miljoonan euron kypsien tuotteiden valmistuslinjainvestointi. Lisäksi Euran yksikköön tehtiin kiinteistön perusrakennustöitä, jotka nostivat Euran kokonaisinvestoinnin noin 9,7 miljoonaan euroon.

Puolan jalostusarvon nostoa mahdollistavaa investointia sekä kiinteistön kehityshanketta jatkettiin kolmannella vuosineljänneksellä.

Lisäksi HKFoods toteutti katsauskaudella useita pienempiä tehokkuusinvestointeja.

Vienti

HKFoodsin tavoitteena on kasvattaa valmisteiden vientiä ja jalostusarvoa valituissa tuoteryhmissä sekä hyödyntää kaikki ruhonosat mahdollisimman tehokkaasti ja kestävästi. HKFoods vie lihaa ja lihavalmisteita muun muassa Japaniin, Uuteen-Seelantiin, Etelä-Koreaan sekä useisiin Euroopan maihin. Heinä–syyskuussa 2025 valmisteiden osuus viennistä säilyi vertailukauden tasolla ja oli noin 60 prosenttia (Q3/2024: noin 60 prosenttia).

HKFoods käynnisti siipikarjanlihan viennin Suomesta Kiinaan loppuvuonna 2024 yhtiön Rauman yksikköä koskevan vientiluvan myötä. Ensimmäiset siipikarjanlihan merikonttitoimitukset toimitettiin Kiinaan vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä. Siipikarjanlihan vienti Kiinaan on vuoden 2025 aikana kehittynyt suunnitelmien mukaisesti.

Muutokset kansainvälisillä lihamarkkinoilla

Siipikarjanlihan vahvan kysynnän arvioidaan jatkuvan edelleen. Naudanlihan tarjonnan ennakoitaan pysyväisen EU:ssa edelleen niukkana. Kiina asetti EU:lle väliaikaiset tullit sianlihalle 10.9.2025 alkaen. Kiinan tullitason noston vaikutuksia EU:n sikatalouteen ei voida vielä täysin arvioida, mutta se vaikuttaa jonkin verran EU:n sivutuotteiden vientiin loppuvuoden 2025 aikana. Lisäksi Kanadan ja Brasilian alhaiset sianlihan hinnat haastavat EU:n vientihintoja.

Henkilöstö

HKFoodsin jatkuvien toimintojen palveluksessa oli 3 022 (3 037) henkilöä.

Jatkuvien toimintojen henkilöstö	1–9/2025	1–9/2024	2024
Henkilöstö keskimäärin*	3 022	3 037	3 000
Naisia / miehiä %	41 / 59	41 / 59	40 / 60
Naisia / miehiä esihenkilöistä %	40 / 60	38 / 62	37 / 63

* Luvut sisältävät HKFoodsin palveluksessa olevat henkilöt kokoaikaisiksi työntekijöiksi (FTE) muutettuina.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Syyskuun 2025 lopussa HKFoods Oyj:n maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli 66 820 528,10 euroa. Yhtiön osakkeiden kokonaismäärä, 89 910 373 osaketta, jakaantui kahteen sarjaan seuraavasti: A-osakkeita 85 175 373 kpl (94,73 prosenttia osakemäärästä) ja K-osakkeita 4 735 000 kpl (5,27 prosenttia osakemäärästä). A-osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä. K-osakkeet ovat LSO Osuuskunnan (4 735 000 osaketta) omistuksessa eikä niitä ole listattu.

Maaliskuussa 2025 HKFoods Oyj mitätöi 8 376 408 yhtiön omaa A-sarjan ja 665 000 omaa K-sarjan osaketta. Syyskuun lopussa HKFoods Oyj:llä oli hallussaan 0 (8 376 408) omaa A-osaketta ja 0 (665 000) omaa K-osaketta. Niiden osuus kaikista osakkeista oli 0,00 prosenttia ja äänimäärästä 0,00 prosenttia.

HKFoodsin osakkeiden laskennallinen markkina-arvo oli syyskuun lopussa 132,2 (63,7) miljoonaa euroa. A-sarjan osakkeiden markkina-arvo oli 125,2 (60,3) miljoonaa euroa, ja listaamattomien K-sarjan osakkeiden laskennallinen markkina-arvo oli 7,0 (3,4) miljoonaa euroa.

Tammi–syyskuussa yhtiön osakkeita vaihdettiin yhteensä 9 849 399 (8 727 747) kappaletta. Osakevaihdon arvo oli 12 464 257 (6 015 780) euroa. Ylin noteeraus oli 1,84 (0,83) euroa ja alin 0,77 (0,56) euroa. Keskimurssi oli 1,27 (0,69) euroa. Syyskuun päätöskurssi oli 1,47 (0,71) euroa.

Varsinainen yhtiökokous 2025

HKFoods Oyj:n varsinainen yhtiökokous, joka pidettiin 23.4.2025 Turussa, vahvisti emoyhtiön ja konsernin tilinpäätöksen, myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle vuodelta 2024 sekä hyväksyi toimielinten palkitsemisraportin. Yhtiökokous päätti, että yhtiö ei jaa osinkoa vuodelta 2024. Yhtiökokous päätti jakaa 0,09 euroa osakkeelta yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta vuodelta 2024. Yhtiökokous päätti lisäksi valtuuttaa hallituksen päättämään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon kirjattujen varojen jakamisesta osakkeenomistajille harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,05 euroa osakkeelta.

Hallituksen jäsenet Reijo Kiskola, Jari Mäkilä, Terhi Tuomi, Ilkka Uusitalo, Niclas Diesen, Lauri Sipponen ja Sami Yski valittiin uudelleen hallituksen jäseniksi. Hallituksen uudeksi jäseneksi valittiin Outi Henriksson varsinaisen yhtiökokouksen 2026 päättymiseen saakka. Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajaksi uudelleen Reijo Kiskolan ja varapuheenjohtajaksi uudelleen Jari Mäkilän.

Yhtiön varsinaiseksi tilintarkastajaksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka valittiin tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy ja vastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Maria Onniselkä. Lisäksi kestävyysraportoinnin varmentajaksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka valittiin kestävyystarkastusyhteisö Ernst & Young Oy päävastuullisena kestävyysraportoinnin varmentajana KHT, kestävyysraportointitarkastaja (KRT) Maria Onniselkä.

Yhtiökokous päätti muuttaa osakkeenomistajien nimitystoimikunnan työjärjestyksen kohdat 1, 6 ja 8 kuulu-
maan seuraavasti:

- kohta 1, yhtiön toiminimi, HKFoods Oyj
- kohta 6, nimitystoimikunta huomioi jäseniä ehdottaessaan myös yleisen perehtyneisyyden kestä-
vyyseikkoihin (ympäristölliset, yhteiskuntavastuulliset, hyvä hallintotapa); ja
- kohta 8, nimitystoimikunnan tulee antaa ehdotuksensa hallitukselle hyvissä ajoin siten, että ehdotuk-
set ehditään sisällyttää yhtiökokoukseen.

Yhtiökokous antoi hallitukselle valtuutuksen päättää osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Lisäksi yhtiökokous antoi hallitukselle valtuutuksen päättää yhtiön omien A-sarjan osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta. Valtuutukset ovat voimassa 30.6.2026 asti ja ne kumoavat sekä ylimääräisen yhtiökokouksen 28.2.2024 hallitukselle antaman valtuutuksen päättää A-sarjan osakkeiden antamisesta että varsinaisen yhtiökokouksen 18.4.2024 hallitukselle antaman valtuutuksen päättää yhtiön omien A-sarjan osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta.

Yhtiökokouksen päätökset kokonaisuudessaan on julkistettu pörssitiedotteella [23.4.2025](https://www.hkfoods.com/2025/04/23/hkfoods-oy-julkistaa-tilinpäätöksen-2024/), ja yhtiökokouksen pöytäkirja on luettavissa yhtiön verkkosivuilla www.hkfoods.com.

Osakepohjaiset pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät

Yhtiön pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien 2018–2020 ja 2019–2021 (suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä (PSP) 2018–2020, suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä (PSP) 2019–2021 sekä ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä (RSP) 2019–2021) suoritus-/ansaintajaksot ovat päättyneet.

HKFoods tiedotti 7.4.2021 muutoksista sekä suoritusperusteisen (PSP) että ehdollisen (RSP) osakepalkkio-ohjelman maksuaikatauluihin varmistaakseen palkkioiden suhteellisen vastaavuuden yhtiön pitkän aikavälin suoriutumisen ja osakkeenomistajien tuottojen kanssa. Uuden maksuaikataulun mukaan ansaituista palkkioista osa maksettiin vuosina 2021–2023, ja konsernin johtoryhmän palkkioista loppuosa lykättiin maksettavaksi vuosina 2024–2025. Palkkiot, joiden maksua lykättiin, maksetaan hallituksen osakkeen kokonaistuotolle (TSR) ja kannattavuudelle asettamien vähimmäistavoitteiden saavuttamisen perusteella. Hallitus on asettanut enimmäismäärän lykätyn palkkion kustannuksille.

PSP-ohjelman 2018–2020 suoritustavoitteiden saavuttamisen perusteella ansaituista osakkeista osa maksettiin alkuperäisen maksuaikataulun mukaisesti keväällä 2021 ja osa palkkioista maksettiin uuden maksuaikataulun mukaisesti keväällä 2022. PSP-ohjelman 2019–2021 suoritustavoitteiden saavuttamisen ja RSP-ohjelman 2019–2021 taloudellisen mittarin täyttymisen perusteella ansaituista osakkeista osa maksettiin alkuperäisen palkkioiden maksuaikataulun mukaisesti keväällä 2022 ja 2023.

Vuosille 2024–2025 lykättyjen palkkioiden vähimmäistavoitteet eivät täytyneet, joten lykättyä palkkiota ei maksettu vuosina 2024–2025.

Huhtikuussa 2023 yhtiö tiedotti uudesta toimitusjohtajan suoriteperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä vuosille 2023–2027. Lisätietoja toimitusjohtajan kannustinjärjestelmästä on [3.4.2023](#) julkaistussa pörssitiedotteessa.

Lisätietoja osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä on saatavilla HKFoodsin verkkosivuilla: <https://www.hkfoods.com/fi/sijoittajat/hallinto/palkitseminen/>.

Liiketoiminnan lähiajan riskit

Yhtiön toimintaan liittyy riskejä, jotka voivat vaikuttaa sen tulokseen tai taloudelliseen asemaan. HKFoods on kuvannut liiketoiminnan riskit ja riskienhallinnan laajemmin vuosikertomuksessa 2024, joka on saatavilla osoitteessa <https://www.hkfoods.com/fi/sijoittajat/vuosikatsaus-2024/>.

Taloudelliseen toimintaympäristöön liittyvät riskit

Talousnäkymien heikentyminen on kiihtynyt Yhdysvaltojen asettamien laajamittaisten tuontitullien sekä EU:n ja Kiinan niille asettamien vastatullien vuoksi. Vaikka EU:n ja Yhdysvaltojen välisessä tullikiistassa on päästy sopimukseen, riski uusille kiistoille on edelleen kohonnut. Markkinoiden epävarmuus ja heikko kuluttajien luottamus jatkuvat edelleen.

Euroopan komissio päätti lokakuussa 2024 asettaa viisi vuotta voimassa olevat tullitariffien korotukset kiinalaisille sähköautoille. Kiina otti vastatoimena 10.9.2025 alkaen käyttöön lisätullit EU-maista tulevalle sianlihalle. Lisätullit eivät koske siipikarjanlihaa, mutta niiden mahdollista laajenemista myös siipikarjanlihaan ei voida sulkea pois. Tullitariffien korotukset voivat vaikuttaa HKFoodsin sian- ja siipikarjanlihan vientiin Kiinaan.

Mikäli pitkien korkojen taso kääntyy uudelleen nousuun, riskit arvonalentumiskirjauksille kasvavat ja voivat vaikuttaa yhtiön taloudelliseen ja rahoitusasemaan parantuneesta tulostasosta huolimatta. Yhtiön rahoitussopimuksiin sisältyy kovenantteja, jotka on kuvattu tarkemmin kohdassa Tase, rahavirta ja rahoitus.

Muutokset kuluttajakysynnässä ja -käyttäytymisessä

Kuluttajakysynnän kehitykseen liittyy edelleen epävarmuutta heikentyneen työllisyyden ja kuluttajien laskeneen ostovoiman vuoksi. Mikäli kuluttajakysyntä heikentyy merkittävästi, voi tällä olla negatiivista vaikutusta yhtiön kannattavuuteen. Kuluttajien heikentynyt ostovoima voi siirtää kysyntää hinnaltaan edullisempiin tuotteisiin ja tuoteryhmiin, mikä voi näkyä HKFoodsin myynnin volyymin heikentymisenä kalliimmissa tuotteissa ja vahvistumisena peruselintarvikkeissa.

Marraskuussa 2024 julkaistuilla uusilla kansallisilla ravitsemussuosituksilla on ollut negatiivista vaikutusta lihavalmistemarkkinaan. Tällä saattaa olla vaikutusta lihavalmistemarkkinan kehitykseen myös pidemmällä aikavälillä.

Mahdolliset ruokaskandaalit, ilmastonmuutokseen liittyvä keskustelu ja odottamattomat painostusryhmien toimenpiteet voivat vaikuttaa kuluttajakysyntään ja HKFoodsin liiketoimintaan.

Tuotantopanosten ja raaka-aineiden hintojen nousu ja saatavuus

Epävarmuus tuotantopanosten saatavuudesta ja hinnasta voi heijastua tuotantokustannuksiin. Maatiloja koskeva maksuvalmius- ja kannattavuuskriisi voisi mahdollisesti uusiutuessaan heikentää paikallisen liharaaka-aineen saatavuutta tai yhtiön kannattavuutta, mikäli yhtiö ei onnistuisi nostamaan tuotteidensa myyntihintoja tuotantoketjun kustannusten nousun kattamiseksi tuotannon tehostamistoimien ohella. Erityisesti maitotilojen ja lypsylehmien lukumäärä on pienentynyt merkittävästi viime vuosina, mikä vaikuttaa yhtiön naudanlihan saatavuuteen ja hintaan.

Muut lähiajan riskit

Muut lähiajan riskit liittyvät muun muassa ruoan turvallisuuteen pitkässä tuotantoketjussa. Myöskään eläintautien mahdollisuutta ei voida sulkea pois. Erityisesti afrikkalaisen sikaruton (ASF) riski leviää Suomeen on kasvanut merkittävästi sen leviytystä Viron tuotantosikaloihin kesäkuusta 2025 alkaen. Kyberriskien uhka on lisääntynyt. Mahdollisilla kyberhyökkäyksillä voi olla vakavia seurauksia liiketoimintaan ja kannattavuuteen. HKFoods hallitsee näitä riskejä jatkuvalla valvonnalla, järjestelmien päivityksillä, henkilöstön koulutuksella ja uusien teknologioiden käyttöönotolla.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

HKFoods tiedotti 15.10.2025 yhtiön osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpanosta. HKFoods Oyj:n suurimmat osakkeenomistajat ovat osakkeenomistajien nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaisesti valinneet nimitystoimikunnan jäseniksi Veikko Kempin (toimitusjohtaja, LSO Osuuskunta), Tommi Mäkelän (sijoitusjohtaja, Apteekkien Eläkekassa) ja Petter Langenskiöldin (salkunhoitaja, Mutual Fund EVLI Hannibal). Lisäksi HKFoods Oyj:n hallituksen nimeämä jäsen nimitystoimikuntaan on hallituksen varapuheenjohtaja Jari Mäkilä. Nimitystoimikunta valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Veikko Kempin.

Asiasta on kerrottu pörssitiedotteella [15.10.2025](#).

Turussa 5. marraskuuta 2025

HKFoods Oyj

Hallitus

Tiedotustilaisuus

HKFoods järjestää tammi–syyskuun 2025 osavuositarkastusta koskevan tiedotustilaisuuden analyytikoille, institutionaalisille sijoittajille ja medialle 5.11.2025 klo 10.00 webcastina osoitteessa <https://hkfoods.events.indes.com/q3-2025>.

Tilaisuus on suomenkielinen, ja tallenne on nähtävissä myöhemmin samana päivänä osoitteessa www.hkfoods.com.

Tammi–syyskuun 2025 osavuositarkastuksen esittelevät toimitusjohtaja Juha Ruohola ja talousjohtaja Mika Tilli.

Sijoittajapuhelujen sopimiseksi pyydämme olemaan yhteydessä johdon assistentti Suvi Oksavaan, puh. 044 554 4231 tai suvi.oksava@hkfoods.com.

Taloudellinen raportointi ja yhtiökokous vuonna 2026

- Tilinpäätöstiedote 2025 julkaistaan perjantaina 13.2.2026 noin klo 8.30.
- HKFoodsin vuosikatsaus 2025 julkaistaan viimeistään viikolla 14/2026.

Varsinainen yhtiökokous pidetään Turussa keskiviikkona 22.4.2026. Kutsu HKFoodsin varsinaiseen yhtiökokoukseen julkaistaan myöhemmin erillisenä kutsuna.

HKFoods julkistaa seuraavat taloudelliset raportit vuodelta 2026:

- osavuositarkastus tammi–maaliskuu 2026 keskiviikkona 6.5.2026 noin klo 8.30
- puolivuositarkastus 2026 keskiviikkona 5.8.2026 noin klo 8.30
- osavuositarkastus tammi–syyskuu 2026 keskiviikkona 4.11.2026 noin klo 8.30

Lisätietoja

Juha Ruohola, toimitusjohtaja, puh. 0400 647 160

Mika Tilli, talousjohtaja, puh. 050 538 5793

HKFoods Media Service Desk, puh. 010 570 5700 tai sähköpostitse communications@hkfoods.com

110 vuoden kokemuksella me HKFoodsissa teemme elämästä maistuvampaa – tänään ja huomenna. Valmistamme lähes 3 000 ammattilaisen voimin vastuullista ja paikallisesti tuotettua ruokaa kuluttajien erilaisiin ruokahetkiin. Tunnettuja tuotemerkkejämme Suomessa ovat HK®, Kariniemen® ja Via®. Pörssilistatun HKFoodsin liikevaihto vuonna 2024 oli 1 mrd. euroa. www.hkfoods.com

Katsauksessa mainitut brändit HK®, Kariniemen® ja Via® ovat HKFoods-konsernin rekisteröimiä tavaramerkkejä.

Konsernin osavuositarkastus 1.1.–30.9.2025

Konsernin tuloslaskelma

(miljoonaa euroa)	Viite	7–9/2025	7–9/2024	1–9/2025	1–9/2024	2024
Jatkuvat toiminnot:						
Liikevaihto		247,1	251,6	726,5	735,0	1 001,8
Hankinnan ja valmistuksen kulut	1.	-223,4	-229,2	-664,8	-681,8	-925,0
Bruttokate		23,7	22,4	61,7	53,1	76,8
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	1.	0,5	2,1	2,9	7,0	8,8
Myyntin ja markkinoinnin kulut	1.	-5,6	-5,4	-19,0	-20,0	-27,1
Hallinnon kulut	1.	-7,6	-7,5	-23,8	-24,2	-36,0
Liiketulos		10,9	11,6	21,8	15,9	22,4
Rahoitustuotot		1,1	1,1	3,5	3,4	4,6
Rahoituskulut		-4,6	-6,2	-14,7	-18,3	-24,1
Osuus osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tuloksista		0,6	0,4	1,4	0,8	1,2
Voitto/tappio ennen veroja		8,1	7,0	12,0	1,9	4,2
Tuloverot		-0,7	-0,6	-1,8	-0,9	-6,0
Tilikauden voitto/tappio, jatkuvat toiminnot		7,4	6,4	10,2	0,9	-1,8
Lopetettujen toimintojen tulos		-6,9	-0,5	-10,8	-20,9	-24,0
Tilikauden voitto/tappio		0,4	5,9	-0,6	-20,0	-25,8
Tilikauden voiton/tappion jakautuminen:						
Emoyhtiön osakkeenomistajille		-0,4	5,0	-2,7	-21,4	-29,2
Määräysvallattomille omistajille		0,9	0,9	2,1	1,4	3,4
Yhteensä		0,4	5,9	-0,6	-20,0	-25,8
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:						
Tulos/osake, laimentamaton, jatkuvat toiminnot euroa/osake		0,06	0,05	0,06	-0,03	-0,09
Tulos/osake, laimennettu, jatkuvat toiminnot euroa/osake		0,06	0,05	0,06	-0,03	-0,09
Tulos/osake, laimentamaton, lopetetut toiminnot euroa/osake		-0,08	-0,01	-0,12	-0,23	-0,26
Tulos/osake, laimennettu, lopetetut toiminnot euroa/osake		-0,08	-0,01	-0,12	-0,23	-0,26
Tulos/osake, laimentamaton, euroa/osake		-0,02	0,05	-0,06	-0,27	-0,36
Tulos/osake, laimennettu, euroa/osake		-0,02	0,05	-0,06	-0,27	-0,36

Konsernin laaja tuloslaskelma

(miljoonaa euroa)	7–9/2025	7–9/2024	1–9/2025	1–9/2024	2024
Tilikauden voitto / tappio	0,4	5,9	-0,6	-20,0	-25,8
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT (verojen jälkeen):					
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi					
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot, jatkuvat toiminnot	-0,2	0,0	0,0	0,2	0,3
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot, lopetetut toiminnot	-	0,2	-	-2,0	-2,0
Ruotsin muuntoeron siirto tuloslaskelmaan, lopetetut toiminnot	-	-	-	21,1	21,1
Rahavirran suojaus, jatkuvat toiminnot	0,6	0,0	0,5	-1,5	-2,1
Rahavirran suojaus, lopetetut toiminnot	-	-0,1	-	-0,8	-0,9
Ruotsin sähköjohdannaisten arvon siirto tuloslaskelmaan, lopetetut toiminnot	-	-	-	-1,0	-1,1
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT YHTEENSÄ	0,4	0,1	0,5	16,0	15,4
KAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ	0,8	6,0	-0,1	-4,0	-10,4
TILIKAUDEN LAAJAN TULOKSEN JAKAUTUMINEN:					
Emoyhtiön osakkeenomistajille	0,0	5,1	-2,2	-5,4	-13,8
Määräysvallattomille omistajille	0,9	0,9	2,1	1,4	3,4
Yhteensä	0,8	6,0	-0,1	-4,0	-10,4

Konsernin tase

(miljoonaa euroa)	Viite	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
VARAT				
Aineettomat hyödykkeet	2.	42,9	42,4	44,0
Aineelliset hyödykkeet	3.4.	251,5	253,4	251,6
Osuudet osakkuusyrityksissä		23,0	21,3	21,8
Laskennallinen verosaaminen	5.	21,0	25,2	21,2
Muut pitkäaikaiset varat		5,0	14,4	12,4
PITKÄAIKAISET VARAT		343,4	356,7	351,0
Vaihto-omaisuus				
Lyhytaikaiset saamiset	6.	64,7	68,9	59,6
Rahat ja pankkisaamiset		61,4	82,3	80,3
LYHYTAIKAISET VARAT		39,6	13,2	36,7
		165,7	164,4	176,6
Myytävänä oleviksi luokitellut varat	7.	-	60,8	-
VARAT		509,1	581,9	527,7
OMA PÄÄOMA JA VELAT				
OMA PÄÄOMA				
		195,1	221,8	215,4
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	4.	168,2	172,5	172,4
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma		5,2	5,4	5,4
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		173,3	177,9	177,8
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	4.	30,9	51,4	14,0
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma		109,8	108,4	120,4
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		140,7	159,8	134,5
Myytävänä oleviksi luokitellut velat	7.	-	22,4	-
OMA PÄÄOMA JA VELAT		509,1	581,9	527,7

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

(miljoonaa euroa)	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.
OMA PÄÄOMA 1.1.2025	66,8	72,9	0,0	215,4	25,9	8,3	0,8	-9,1	-194,2	186,9	28,5	215,4
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	-	-2,7	-2,7	2,1	-0,6
Muut laajan tuloksen erät												
Muuntoerot	-	-	-	-	-	-	0,0	-	-	0,0	-	0,0
Rahavirran suojaus	-	-	0,5	-	-	-	-	-	-	0,5	-	0,5
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	-	-	0,5	-	-	-	0,0	-	-	0,5	-	0,5
Tilikauden laaja tulos	-	-	0,5	-	-	-	0,0	-	-2,7	-2,2	2,1	-0,1
Suorat kirjaukset	-	-	-	-	-	0,0	-	-	0,2	0,2	-	0,2
Omien osakkeiden mitätöiminen	-	-	-	-9,1	-	-	-	9,1	-	0,0	-	0,0
Pääoman palautus	-	-	-	-8,1	-	-	-	-	-	-8,1	-	-8,1
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-1,7	-1,7
Hybridilaina, korko	-	-	-	-	-	-	-	-	-4,1	-4,1	-	-4,1
Hybridilaina, lunastus	-	-	-	-	-25,9	-	-	-	-	-25,9	-	-25,9
Hybridilaina, liikkeellelasku	-	-	-	-	20,0	-	-	-	-0,5	19,5	-	19,5
OMA PÄÄOMA 30.9.2025	66,8	72,9	0,5	198,2	20,0	8,3	0,9	0,0	-201,4	166,2	28,9	195,1

(miljoonaa euroa)	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.
OMA PÄÄOMA 1.1.2024	66,8	72,9	5,9	215,4	25,9	8,1	-18,6	-3,8	-161,5	211,1	26,9	238,0
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	-	-21,4	-21,4	1,4	-20,0
Muut laajan tuloksen erät												
Muuntoerot	-	-	0,0	-	-	-	19,4	-	-	19,4	-	19,4
Rahavirran suojaus	-	-	-2,3	-	-	-	-	-	-	-2,3	-	-2,3
Ruotsin sähköjohdannaisten arvon siirto tuloslaskelmaan	-	-	-1,0	-	-	-	-	-	-	-1,0	-	-1,0
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	-	-	-3,4	-	-	-	19,4	-	-	16,0	-	16,0
Tilikauden laaja tulos	-	-	-3,4	-	-	-	19,4	-	-21,4	-5,4	1,4	-4,0
Suorat kirjaukset	-	-	-	-	-	-	-	-	-0,1	-0,1	-	-0,1
Ruotsin myyntiin liittyvä siirto tilikauden tulokseen	-	-	-1,2	-	-	0,1	-	-	-	-1,1	-	-1,1
Omien osakkeiden hankkiminen	-	-	-	-	-	-	-	-5,3	-	-5,3	-	-5,3
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-1,7	-1,7
Hybridilaina	-	-	-	-	-	-	-	-	-4,1	-4,1	-	-4,1
OMA PÄÄOMA 30.9.2024	66,8	72,9	1,3	215,4	25,9	8,2	0,7	-9,1	-187,0	195,2	26,5	221,8

SARAKKEET: 1. Osakepääoma, 2. Ylikurssirahasto, 3. Arvonmuutosrahasto, 4. Sijoitettu vapaa oma pääoma (SVOP), 5. Hybridilaina, 6. Muut rahastot, 7. Muuntoerot, 8. Omat osakkeet, 9. Voittovarot, 10. Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus yhteensä, 11. Määräysvallattomien omistajien osuus, 12. Yhteensä

Rahavirtalaskelma, sis. lopetetut toiminnot

(miljoonaa euroa)	7–9/2025	7–9/2024	1–9/2025	1–9/2024	2024
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	18,8	21,9	44,5	45,8	62,6
Käyttöpääoman muutos	-8,2	-9,2	-8,9	-3,4	24,2
Rahoituserät ja verot	-4,2	-5,2	-12,5	-19,9	-25,9
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	6,4	7,5	23,0	22,4	60,8
Investointien rahavirta	2,0	-0,7	-9,0	55,0	80,9
RAHAVIRTA INVESTOINTIEN JÄLKEEN	8,4	6,8	14,0	77,4	141,7
Hybridilaina, korko	-4,1	-4,1	-4,1	-4,1	-4,1
Hybridilaina, lunastus	-25,9	-	-25,9	-	-
Hybridilaina, liikkeellelasku	19,3	-	19,3	-	-
Lainojen muutokset	-4,7	-5,2	9,5	-87,6	-128,3
Pääoman palautus	-	-	-8,1	-	-
Maksetut osingot	-	-	-1,7	-1,7	-1,7
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	-15,5	-9,4	-11,0	-93,4	-134,2
NETTORAHAVIRTA	-7,0	-2,6	3,0	-16,0	7,5
Rahavarat kauden alussa	46,7	16,0	36,7	29,0	29,0
Rahavarojen valuuttakurssimuutosten vaikutus	-0,1	0,0	0,0	0,5	0,2
Rahavarat kauden lopussa	39,6	13,5	39,6	13,5	36,7

Tunnusluvut

(miljoonaa euroa)	7–9/2025	7–9/2024	1–9/2025	1–9/2024	2024
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, eur, jatkuvat toiminnot	0,06	0,05	0,06	-0,03	-0,09
Tulos/osake (EPS), laimennettu, eur, jatkuvat toiminnot	0,06	0,05	0,06	-0,03	-0,09
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, Meur, jatkuvat toiminnot	8,0	3,5	18,8	18,3	25,5
Lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin, Meur, jatkuvat toiminnot	0,7	0,3	2,6	5,7	8,7
Poistot ja arvonalentumiset, Meur, jatkuvat toiminnot	7,6	7,6	22,2	23,5	33,9
Oma pääoma/osake, eur			1,85	2,17	2,08
Omavaraisuusaste, %			38,3	38,1	40,8
Osakeantioikaistu ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, milj. kpl			89,9	91,6	91,2
Henkilöstö keskimäärin, (FTE), jatkuvat toiminnot			3 022	3 037	3 000

Tunnuslukujen laskentakaavat

HKFoods julkaisee vaihtoehtoisia tunnuslukuja antaakseen olennaista tietoa sidosryhmille. Julkaistuja vaihtoehtoisia tunnuslukuja käytetään myös yhtiön ohjaamiseen. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ja siihen liittyvät vaihtoehtoiset tunnusluvut julkaistaan, koska ne kuvaavat paremmin liiketoiminnan kehittymistä ja parantavat kausien välistä vertailukelpoisuutta.

Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja (%)	Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut	x 100
	Taseen loppusumma – korottomat velat (keskiarvo)	
	Oma pääoma yhteensä	
Omavaraisuusaste (%)	Taseen loppusumma – saadut ennakot	x 100
Nettovelkaantumisaste (%) (Net gearing)	Korolliset nettorahoitusvelat sis. lopetetut toiminnot	x 100
	Oma pääoma	
Osakekohtainen tulos (EPS)*	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto	
	Ulkona olevien osakkeiden keskim. lkm tilikauden aikana	
Osakekohtainen oma pääoma	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma	
	Ulkona olevien osakkeiden lkm tilinpäätöspäivänä	
Osakekannan markkina-arvo	Ulkona olevien osakkeiden lkm tilinpäätöspäivänä x tilikauden päätöskurssi	
Rahavirta ennen rahoituskuluja ja rahoitusta	Rahavirta investointien jälkeen – rahoituserät	
Henkilöstön määrä	Kalenterikuukausien lopussa laskettujen henkilöstömäärien keskiarvo	
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Kertaluonteiset maksut, jotka eivät liity normaaliin jatkuvaan toimintaan ja jotka olennaisesti vaikuttavat yhtiön talouteen. Esimerkkejä näistä ovat uudelleenjärjestelykulut, irtisanomiset, näihin liittyvät lakikulut, oikeudellisista tuomioista tai sopimisista johtuvat maksut, yrityshankintoihin liittyvät transaktiokulut (konsultointi, neuvonanto, lakipalvelut, dd-palvelut, rekisteröinti ym.) sekä yritysmyyntien voitot/tappiot.	
Vertailukelpoinen liiketulos	Liiketulos – vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	
Vertailukelpoinen voitto/tappio ennen veroja	Voitto/tappio ennen veroja – vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos*	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto – vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	
	Ulkona olevien osakkeiden keskim. lkm tilikauden aikana	
Korollinen nettovelka	Korolliset velat sis. lopetetut toiminnot – rahat ja pankkisaamiset ja korolliset lainasaamiset sis. lopetetut toiminnot	
	Korollinen nettovelka sis. lopetetut toiminnot	
Nettovelan ja käyttökateen suhde (leverage)	Käyttökate (EBITDA) jatkuvat toiminnot + osuus osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tuloksista jatkuvat toiminnot	

*Osakekohtaisen tuloksen laskennassa tilikauden voitosta on vähennetty hybridilainan kaudelle kuuluva korko sekä liikkeeseenlaskukulut verovaikutuksella oikaistuna.

Konsernin osavuositarkastuksen liitetiedot

Laadintaperiaatteet

HKFoods Oyj:n osavuositarkastus ajalta 1.1.–30.9.2025 on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardia noudattaen. Osavuositarkastuksen laatimisessa on sovellettu samoja laskentaperiaatteita kuin vuosi-tilinpäätöksessä 2024. Tarkastuksen luvut on pyöristetty miljooniin euroihin, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Laskentaperiaatteet on kerrottu vuoden 2024 tilinpäätöksessä. Osavuositarkastus ei ole tilintarkastettu.

Tammi–syyskuun 2025 osavuositarkastus on laadittu perustuen toiminnan jatkuvuuteen, jolloin oletetaan, että HKFoods pystyy ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa realisoimaan varansa ja suorittamaan velkansa osana tavanomaista liiketoimintaa. HKFoodsin johto on toiminnan jatkuvuuden periaatetta arvioidessaan huomionnut liiketoimintaympäristöön liittyvät epävarmuustekijät ja riskit, yhtiön käytettävissä olevat rahoituslähteet sekä eri konserniyhtiöiden liiketoiminnan kassavirtaennusteet.

Johto on myös arvioinut likviditeetin riittävyyden, jonka mukaan yhtiön maksuvalmius ei vaarannu.

Tuloslaskelman liitetiedot

1. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

(miljoonaa euroa)	7–9/2025	7–9/2024	1–9/2025	1–9/2024	2024
Vertailukelpoinen liike-tulos, jatkuvat toiminnot	11,8	11,6	22,9	17,4	27,7
Työsuhteen lopetus 1) 2)	-	-	-0,3	-0,9	-1,7
Omaisuu-den alaskirjaus 2)	-0,4	-	-0,4	-0,6	-3,6
Pysyvien vastaavien myyntitappio 3)	-0,2	-	-0,2	-	-
Puolan yksikön tulevaisuuden arviointi 3)	-0,3	-	-0,3	-	-
Liike-tulos, jatkuvat toiminnot	10,9	11,6	21,8	15,9	22,4

1) Sisältyvät tuloslaskelmassa riville "Hallinnon ja myynnin ja markkinoinnin kulut"

2) Sisältyvät tuloslaskelmassa riville "Hankinnan ja valmistuksen kulut"

3) Sisältyvät tuloslaskelmassa riville "Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut"

Taseen liitetiedot

2. Aineettomien hyödykkeiden muutokset

(miljoonaa euroa)	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	44,0	44,0	44,0
Muuntoerot	0,0	0,1	0,1
Lisäykset	0,7	0,3	1,1
Vähennykset, yritysmyynnit	-	-	-0,5
Poistot ja arvonalentumiset	-2,2	-2,4	-3,2
Siirto toiseen tase-erään	0,4	0,9	2,4
Myytäväenä oleviksi luokitellut varat	-	-0,5	-
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	42,9	42,4	44,0

3. Aineellisten hyödykkeiden muutokset

(miljoonaa euroa)	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	251,6	284,9	284,9
Muuntoerot	0,0	0,1	0,1
Lisäykset	20,7	27,0	36,7
Vähennykset	-0,3	-0,3	-0,3
Vähennykset, yritysmyyntit	-	-	-34,7
Poistot ja arvonalentumiset	-20,0	-23,0	-32,7
Siirto toiseen tase-erään	-0,4	-0,9	-2,4
Myytävänä oleviksi luokitellut varat	-	-34,4	-
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	251,5	253,4	251,6

4. Käyttöoikeusomaisuuserät ja vuokrasopimusvelat

(miljoonaa euroa)	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä	Vuokrasopimusvelka
Kirjanpitoarvo kauden alussa 1.1.2025	0,3	70,7	8,4	79,3	87,6
Lisäykset	-	0,8	1,9	2,6	2,6
Poistot ja arvonalentumiset	0,0	-4,8	-1,7	-6,5	-
Maksut	-	-	-	-	-5,4
Kirjanpitoarvo kauden lopussa 30.9.2025	0,2	66,7	8,5	75,4	84,8

(miljoonaa euroa)	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä	Vuokrasopimusvelka
Kirjanpitoarvo kauden alussa 1.1.2024	0,0	70,3	12,7	82,9	89,6
Muuntoerot	-	0,0	0,0	0,0	0,0
Lisäykset	0,4	5,1	1,4	6,8	6,8
Poistot ja arvonalentumiset	-	-5,2	-2,7	-8,0	-
Maksut	-	-	-	-	-6,7
Myytävänä oleviksi luokitellut varat ja velat	-	-0,3	-3,0	-3,3	-3,5
Kirjanpitoarvo kauden lopussa 30.9.2024	0,3	69,8	8,3	78,4	86,2

(miljoonaa euroa)	7–9/2025	7–9/2024	1–9/2025	1–9/2024	2024
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot, jatkuvat toiminnot	-2,1	-2,3	-6,5	-6,8	-9,0
Korkokulu vuokrasopimusvelalle, jatkuvat toiminnot	-1,2	-1,1	-3,6	-3,4	-4,7
Yhteensä tuloslaskelmaan kirjattu, jatkuvat toiminnot	-3,3	-3,4	-10,1	-10,2	-13,7

5. Laskennallinen verosaaminen

21,0 miljoonan euron laskennallisesta verosaamisesta 19,7 miljoonaa euroa tulee konsernin Suomen toimintojen tappioista, hyllypoistoista ja vähennyskeltovottomista korkokuluista. Suomen toimintojen tappioista kirjatus laskennallisen verosaamisen kasvu vuonna 2018 johtui Rauman yksikön käynnistysvaiheen tappioista, jotka olivat luonteeltaan tilapäisiä.

Laskennallisten verosaamisten odotetaan tulevan käytetyksi tappioiden osalta vuonna 2027 ja hyllypoistojen ja vähennyskeltvottomien korkojen osalta olennaisilta osin tämän vuosikymmenen loppuun mennessä. Arvio perustuu johdon lähivuosien suunnitelmiin. Suunnitelmiin liittyvää epävarmuutta on pienennetty arvioimalla erittäin varovainen liikeluokituksen kasvu vuonna 2026 ja sen jälkeen. Laskennallisen verosaamisen käyttö perustuu tulevaisuuden verotettaviin tuloihin ja oletukseen, että verolainsäädännössä ei tapahdu merkittäviä negatiivisia muutoksia. Lisäksi poistojen hyllyttämisellä ja korkovähennysten rajoituksilla voidaan nopeuttaa tappioiden käyttöä ennen kuin ne vanhenevat. Hyllypoistojen ja vähennysrajoitusten alaisen korkojen käyttöä ei ole ajallisesti rajoitettu. Kirjaamaton laskennallinen verosaaminen Suomessa syyskuun 2025 lopussa oli 33,3 miljoonaa euroa.

Yhtiö on käyttänyt Suomessa syntyneitä tappioita vuosittain 2019–2024, eikä tappioita ole vanhentunut. Vuonna 2024 yhtiö pystyi käyttämään verotuksen tappioita, ja 4,3 (4,1) miljoonaa euroa laskennallista verosaamista käytettiin ja kirjattiin kuluksi. Suomen toimintojen tappiot verotuksessa vanhenevat seuraavasti: 14,5 miljoonaa euroa vuonna 2027, 14,9 miljoonaa euroa vuonna 2028, 10,0 miljoonaa euroa vuonna 2029 ja 1,6 miljoonaa euroa vuonna 2031.

6. Vaihto-omaisuus

(miljoonaa euroa)	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Aineet ja tarvikkeet	33,8	37,4	31,0
Keskeneräiset tuotteet	3,7	4,2	3,0
Valmiit tuotteet	19,0	18,6	16,9
Varaosat	5,8	5,5	5,5
Ennakkomaksut vaihto-omaisuudesta	2,4	3,2	3,3
Vaihto-omaisuus yhteensä	64,7	68,9	59,6

7. Myytävänä oleviksi luokitellut varat ja velat sekä lopetetut toiminnot

Baltian toimintojen myynti

HKFoods myi Baltian liiketoimintonsa virolaiselle AS Maag Gruppille 31.8.2023. Velaton kauppahinta oli 90 miljoonaa euroa, josta 20 miljoonan euron osuus on ehdollinen yhteenlasketulle erikseen määritellyn kaupan kohteena olevan lihaliiketoiminnan ja AS Maag Gruppin Baltian lihaliiketoiminnan seuraavan kolmen vuoden tulokselle. Kiinteästä 70 miljoonan euron kauppahinnasta 55 miljoonaa euroa maksettiin yrityskaupan toteuttamisen (closing) yhteydessä ja loput maksettiin vuosina 2024 ja 2025.

HKFoods sai viimeisen 10 miljoonan euron kiinteän kauppahintaerän vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä. Kyseinen erä oli arvostettu jakotettuun hankintamenuun ja diskontattu 5 prosentilla. Ehdollinen kauppahintasaaminen (earn-out) arvostetaan käypään arvoon tuloksen kautta ja sisältää johdon harkintaa ja arviota. AS Maag Gruppin suurimmassa sianlihan tuotantoyksikössä todettiin elokuun 2025 lopussa afrikkalaista sikaruttoa (ASF). Eläintautitapauksella arvioidaan olevan merkittävä ja pitkäkestoinen negatiivinen vaikutus yhtiön tulokseen, joka on laskentaperusteena ehdolliselle kauppahinnalle. HKFoodsin johto on arvioinut, ettei ehdollisen kauppahinnan saaminen toteudu, minkä vuoksi saamiseen tehtiin 6,9 miljoonan euron alaskirjaus vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä. Alaskirjauksen jälkeen konsernin taseessa ei ole ehdollista kauppahintasaamista. Alaskirjaus ei vaikuta vertailukelpoiseen liikeluokituksen tuloksena eikä sillä ole kassavirtavaikutusta. Alaskirjaus raportoidaan lopetettujen toimintojen tuloksena.

Ruotsin toimintojen myynti

HKFoods ja Lantmännen ek för saattoivat 27.3.2024 päätökseen 29.12.2023 ilmoittamansa järjestelyn, jossa HKFoods myi Ruotsin liiketoimintonsa ruotsalaiselle Lantmännenille. Kaupan kohteena olivat HKFoodsin Ruotsin liiketoimintayksikön muodostaneen tytäryhtiön, HKScan Sweden AB:n, osakkeet.

HKScan Sweden AB:n osakkeiden kauppahinta sisältäen sisäisen lainan kuittauksen oli 83,7 miljoonaa euroa closingissa. Lisäksi Lantmännen luovutti omistamansa HKFoodsin A-osakkeet (6 869 750 kpl) ja K-osakkeet (665 000 kpl). Osakkeiden laskennallinen markkina-arvo sopimuksen allekirjoitushetkellä oli 5,5 miljoonaa euroa. Kauppahinnasta maksettiin sopimuksen allekirjoituksen (signing) yhteydessä 25 miljoonan euron ennakkomaksu. Myydyn yhtiön closingin rahavarat olivat 4,4 miljoonaa euroa.

Ruotsin liiketoimintayksikkö luokiteltiin 31.12.2023 taseessa myytävänä oleviksi varoiksi ja veloiksi ja esitetään tuloslaskelmassa lopetettuna toimintona. Konsernin oman pääoman muuntoero on tullut lähes kokonaan Ruotsin toiminnoista, ja kaupan toteutushetkellä se kirjattiin laajasta tuloksesta tuloslaskelmaan.

Konsernin merkittävät sisäiset transaktiot jatkuvien ja lopetettujen toimintojen välillä olivat Ruotsin ja muun konsernin välinen tuotemyynti ja -osto, konsernin hallintopalveluveloitus Ruotsilta sekä konsernin rahoitustuotto Ruotsin lainoittamisesta. Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen luvut kuvastavat ulkoista myyntiä ja sen kustannuksia konsernin segmenttiraportoinnin mukaisesti. Lopetetun toiminnon rahoituskuluna näytetään Ruotsin ulkoiset rahoituskustannukset.

Tanskan toimittojen myynti

HKFoods Oyj allekirjoitti 2.5.2024 sopimuksen, jolla se myi Tanskan liiketoimintonsa hollantilaiselle Plukon Food Group B.V.:lle. Velaton kauppahinta oli 44,6 miljoonaa euroa. Tanskan liiketoimintayksikön myynti toteutui 31.10.2024. HKFoods sai closingissa rahavaroja 36,6 miljoonaa euroa. Myydyn yhtiön closingin rahavarat olivat 2,7 miljoonaa euroa.

Tanskan liiketoimintayksikkö luokiteltiin 31.3.2024 taseessa myytävänä oleviksi varoiksi ja veloiksi ja esitetään tuloslaskelmassa lopetettuna toimintona.

Konsernin merkittävät sisäiset transaktiot jatkuvien ja lopetettujen toimintojen välillä olivat Tanskan ja muun konsernin välinen tuotemyynti ja -osto, konsernin hallintopalveluveloitus Tanskalta sekä konsernin rahoitustuotto Tanskan lainoittamisesta. Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen luvut kuvastavat ulkoista myyntiä ja sen kustannuksia konsernin segmenttiraportoinnin mukaisesti. Lopetetun toiminnon rahoituskuluna näytetään Tanskan ulkoiset rahoituskustannukset.

Alla esitetyt tulos ja rahavirrat sisältävät Tanskan toiminnot lokakuuhun 2024 asti ja Ruotsin toiminnot maaliskuuhun 2024 asti.

Lopetetun toiminnon tulos

(miljoonaa euroa)	7–9/2025	7–9/2024	1–9/2025	1–9/2024	2024
Liikevaihto	-	59,4	-	352,2	371,7
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-	-56,7	-	-333,5	-351,6
Muut tuotot ja kulut	-	-2,3	-	-14,7	-15,7
Liiketulos	-	0,3	-	4,0	4,4
Rahoitustuotot ja -kulut	-	-0,2	-	-1,1	-1,2
Tuloverot	-	-	-	0,8	0,8
Tilikauden voitto/tappio	-	0,1	-	3,7	3,9
Arvon alentuminen käypään arvoon arvostamisesta, Baltia	-6,9	-0,1	-10,5	0,2	0,2
Arvon alentuminen käypään arvoon arvostamisesta, Ruotsi	-	-0,5	-	6,3	5,9
Arvon alentuminen käypään arvoon arvostamisesta, Tanska	-	-	-0,3	-11,0	-14,1
Muuntoeron siirto tilikauden tulokseen, Ruotsi	-	-	-	-21,1	-21,1
Muiden oman pääoman erien siirto tilikauden tulokseen, Ruotsi	-	-	-	1,1	1,1
Muiden oman pääoman erien siirto tilikauden tulokseen, Tanska	-	-	-	-	0,1
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista	-6,9	-0,5	-10,8	-20,9	-24,0

Lopetetun toiminnon rahavirrat

(miljoonaa euroa)	7–9/2025	7–9/2024	1–9/2025	1–9/2024	2024
Liiketoiminnan rahavirrat	-	1,6	-	13,0	13,2
Investointien rahavirrat	10,0	3,0	9,0	73,2	107,0
Rahoituksen rahavirrat	-	-0,4	-	-1,8	-1,9
Rahavirrat yhteensä	10,0	4,2	9,0	84,4	118,3

Johdannaissopimuksista johtuvat vastuut

(miljoonaa euroa)	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Johdannaissopimusten nimellisarvot			
Valuuttajohdannaiset	12,8	38,5	14,5
Korkojohdannaiset	50,0	40,0	30,0
Sähköjohdannaiset	3,5	2,1	2,5
Johdannaissopimusten käyvät arvot			
Valuuttajohdannaiset	0,1	-0,0	-0,1
Korkojohdannaiset	-0,1	-0,0	-0,2
Sähköjohdannaiset	0,8	1,8	0,7

Konsernin muut vastuusitoumukset

(miljoonaa euroa)	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Velat, joiden vakuudeksi on annettu pantteja tai kiinnityksiä			
- rahalaitoslainat	2,0	30,3	3,0
- joukkovelkakirjalainat	90,0	90,0	90,0
- vuokrasopimusvelat	10,7	10,7	10,7
Omasta velasta			
- Annetut pantit	244,1	297,6	233,0
Muiden puolesta annetut			
- takaukset ja muut sitoumukset	6,2	6,3	6,2
Muut omat vastuut			
Leasing- ja vuokravastuut	0,2	0,2	0,2

Konsernin soveltamat käyvän arvon määrittämisperiaatteet toistuvasti käypään arvoon arvostettavista rahoitusinstrumenteista**Johdannaiset**

Valuuttatermiinien käyvät arvot määritetään käyttämällä raportointikauden päättymispäivän markkinahintoja vastaavan pituisille sopimuksille. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot on määritetty tulevien rahavirtojen nykyarvoon perustuvalla menetelmällä, jonka tukena ovat raportointikauden päättymispäivän markkinakorot. Hyödykejohdannaisten käyvät arvot määritetään käyttämällä julkisesti noteerattuja markkinahintoja.

Ehdollinen kauppahintasaaminen

Ehdollisen kauppahintasaamisen arvostusperiaatteet on kuvattu liitetiedossa 7.

(miljoonaa euroa)	30.9.2025	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat rahoitusvarat				
- Kaupankäyntijohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	0,0	-	0,0	-
- Valuuttajohdannaiset	0,1	-	0,1	-
- Hyödykejohdannaiset	0,9	-	0,9	-
josta rahavirran suojauslaskennassa	0,8	-	0,8	-
Yhteensä	1,0	-	1,0	-
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat rahoitusvelat				
- Kaupankäyntijohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	-0,1	-	-0,1	-
- Valuuttajohdannaiset	0,0	-	0,0	-
- Hyödykejohdannaiset	-0,1	-	-0,1	-
josta rahavirran suojauslaskennassa	-0,1	-	-0,1	-
Yhteensä	-0,2	-	-0,2	-

(miljoonaa euroa)	30.9.2024	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat rahoitusvarat				
- Ehdollinen kauppahintasaaminen	10,5	-	-	10,5
- Kaupankäyntijohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	0,1	-	0,1	-
- Valuuttajohdannaiset	0,0	-	0,0	-
- Hyödykejohdannaiset	1,8	-	1,8	-
josta rahavirran suojauslaskennassa	1,8	-	1,8	-
Yhteensä	12,4	-	1,9	10,5
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat rahoitusvelat				
- Kaupankäyntijohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	-0,2	-	-0,2	-
- Valuuttajohdannaiset	-0,1	-	-0,1	-
- Hyödykejohdannaiset	0,0	-	0,0	-
josta rahavirran suojauslaskennassa	0,0	-	0,0	-
Yhteensä	-0,3	-	-0,3	-

Tason 1 instrumenttien käyvät arvot perustuvat markkinoilla noteerattuihin hintoihin. Tason 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittäviltä osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan tai epäsuorasti (hinnoista johdettuina). Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksyttyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot kuitenkin perustuvat merkittäviltä osin todennettaviin markkinatietoihin. Tason 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat syöttötietoihin, jotka eivät

perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon, vaan merkittävältä osin johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksyttävissä arvostusmalleissa.

Liiketoimet lähipiirin kanssa

(miljoonaa euroa)	1–9/2025	1–9/2024	2024
Myyntit osakkuusyhtiöille	4,9	6,3	8,5
Ostot osakkuusyhtiöiltä	35,8	36,2	48,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset osakkuusyhtiöiltä	0,5	1,3	0,7
Ostovelat ja muut velat osakkuusyhtiöille	3,7	3,6	4,3
Eläinostot lähipiiriltä*	19,0	18,8	25,4
Eläinmyynnit lähipiirille*	3,9	4,0	5,4
Luottolimiittisaaminen LSO Osuuskunnalta	4,3	4,2	4,9

*Konsernin hallituksessa ja sen emoyhteisön LSO Osuuskunnan hallintoneuvostossa ja hallituksessa olevat henkilöt.

Tammikuussa 2025 konserni osti LSO:lta Euran tuotantolaitoksen tontin hintaan 760 tuhatta euroa. Hinta perustui ulkopuoliseen arvioon.